

DEFENSORÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2019  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 y 2018  
(Pesos)

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>32,653,521</b>	<b>34,629,555</b>	<b>Origen</b>	<b>28,333</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	28,333	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>708,815</b>	<b>904,789</b>
Productos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	59,038	602,739	Bienes Muebles	518,815	751,476
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	297	38,625	Otras Aplicaciones de Inversión	190,000	153,314
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-680,482</b>	<b>-904,789</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	32,594,186	33,988,191	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Otros Orígenes de Operación	0	0	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Aplicación</b>	<b>30,126,891</b>	<b>33,906,857</b>	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Personales	22,288,673	24,767,336	Interno	0	0
Materiales y Suministros	1,099,305	1,246,441	Externo	0	0
Servicios Generales	5,222,995	5,516,229	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Interno	0	0
Ayudas Sociales	0	0	Externo	0	0
Pensiones y Jubilaciones	1,400,562	2,101,826	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1,846,149</b>	<b>-182,091</b>
Donativos	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>577,175</b>	<b>759,266</b>
Transferencias al Exterior	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>2,423,324</b>	<b>577,175</b>
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	115,356	275,025			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>2,526,631</b>	<b>722,698</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

DRA. ROXANA DE JESÚS ÁVALOS VÁZQUEZ  
PRESIDENTA DE LA DDHQ.

LIC. BERENICE SÁNCHEZ RUBIO  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA DE LA DDHQ.