

COMISIÓN DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2019  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 y 2018  
(Pesos)

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>19,054,154</b>	<b>17,994,486</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>734,910</b>	<b>801,668</b>
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	37,004	34,537
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Bienes Muebles	697,906	767,131
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	19,041,769	17,967,205	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-734,910</b>	<b>-801,668</b>
Otros Orígenes de Operación	12,385	27,281			
			<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Aplicación</b>	<b>18,423,680</b>	<b>17,288,182</b>	<b>Origen</b>	<b>37,004</b>	<b>275,525</b>
Servicios Personales	14,198,825	13,075,524	Endeudamiento Neto	0	0
Materiales y Suministros	1,013,299	1,138,495	Interno	0	0
Servicios Generales	2,666,412	2,546,170	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	37,004	275,525
Transferencias al resto del Sector Público	0	0			
Subsidios y Subvenciones	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>502,359</b>	<b>0</b>
Ayudas Sociales	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	545,144	527,993	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	502,359	0
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-465,355</b>	<b>275,525</b>
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-569,791</b>	<b>180,161</b>
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	0			
			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>1,033,089</b>	<b>852,930</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>630,474</b>	<b>706,304</b>	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>463,299</b>	<b>1,033,089</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

JAVIER RASCADO PÉREZ  
COMISIONADO PRESIDENTE

ESTEFANI RINCÓN RANGEL  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN