PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2019
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019
Pesos

Concepto	2019	2018
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	**39,221,645,365**	**38,062,499,219**
Impuestos	2,852,445,392	2,798,519,962
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	1,515,341,379	1,418,134,802
Productos	603,169,046	496,227,751
Aprovechamientos	200,501,738	160,605,172
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	218,613
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	32,628,668,939	32,375,203,171
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Orígenes de Operación	1,421,518,871	813,589,749
Aplicación	**35,881,467,995**	**35,077,871,737**
Servicios Personales	2,122,220,188	1,988,935,615
Materiales y Suministros	235,544,378	280,657,529
Servicios Generales	1,281,195,072	1,146,561,996
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	2,642,892,701	2,690,445,573
Transferencias al Resto del Sector Público	18,177,007,969	17,877,681,997
Subsidios y Subvenciones	185,722,795	171,352,774
Ayudas Sociales	914,870,451	822,154,179
Pensiones y Jubilaciones	558,184,506	513,490,946
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	518,568	1,007,391
Donativos	0	117,479,795
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	4,055,248,410	3,753,512,365
Aportaciones	2,170,696,315	1,965,065,819
Convenios	3,537,366,642	3,749,525,758
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	**3,340,177,370**	**2,984,627,482**

Concepto	2019	2018
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	**0**	**0**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	**3,226,034,235**	**3,555,875,832**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,508,006,970	1,526,015,863
Bienes Muebles	210,020,296	503,844,107
Otras Aplicaciones de Inversión	1,508,006,970	1,526,015,862
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**(3,226,034,235)**	**(3,555,875,832)**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	**0**	**0**
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	**305,368,628**	**239,459,406**
Servicios de la Deuda	305,368,628	239,459,406
Interno	305,368,628	239,459,406
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**(305,368,628)**	**(239,459,406)**
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**(191,225,494)**	**(810,707,756)**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	**6,189,401,537**	**7,000,109,293**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	**5,998,176,043**	**6,189,401,537**

L.A.E. JAVIER MARRA OLEA
SECRETARIO DE PLANEACIÓN Y FINANZAS

L.C.P.F. CARLOS ALFREDO FERNANDEZ VELASQUEZ
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor