

CENTRO DE EVALUACIÓN Y CONTROL DE CONFIANZA DEL ESTADO DE QUERTARO  
 Cuenta Pública  
 Ejercicio 2019  
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 y 2018  
 (Pesos)

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>59,632,585</b>	<b>45,859,634</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos			Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			Bienes Muebles		
Contribuciones de mejoras			Otros Origenes de Inversión		
Derechos			<b>Aplicación</b>	<b>306,680</b>	<b>470,506</b>
Productos	3,002		Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	306,680	154,000
Aprovechamientos			Bienes Muebles		316,506
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	24,231,958	19,105,305	Otras Aplicaciones de Inversión		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	785,755		<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-306,680</b>	<b>-470,506</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	34,036,724	26,588,070			
Otros Origenes de Operación	575,146	166,259	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Aplicación</b>	<b>43,094,987</b>	<b>43,914,000</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios Personales	29,608,493	33,470,822	Endeudamiento Neto	0	0
Materiales y Suministros	1,200,422	1,817,873	Interno		
Servicios Generales	12,156,501	8,415,363	Externo		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			Otros Origenes de Financiamiento		
Transferencias al resto del Sector Público			<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Subsidios y Subvenciones			Servicios de la Deuda	0	0
Ayudas Sociales	129,571	209,942	Interno		
Pensiones y Jubilaciones			Externo		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos			Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Transferencias a la Seguridad Social			<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Donativos			<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>16,230,918</b>	<b>1,475,128</b>
Transferencias al Exterior			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>		
Participaciones			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>		
Aportaciones					
Convenios					
Otras Aplicaciones de Operación					
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>16,537,598</b>	<b>1,945,634</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Ana Ma. Estela Fernández Villagómez  
DIRECTORA GENERAL

CP. Salvador Landeros Arteaga  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO