



**COLEGIO DE BACHILLERES  
DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

Dirección General  
Dirección Administrativa  
Departamento de Recursos Financieros

**Estados Financieros, Presupuestarios  
y de la Ley de Disciplina Financiera  
al 31 de diciembre de 2019**

*Autorizó*

  
**Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor**  
*Directora Administrativa*

*Revisó*

  
**C.P. Fernando Hernández Martínez**  
*Jefe del Depto. de Finanzas y Contabilidad*

*Elaboró*

  
**C.P. Angélica Avilés Arellano**  
*Jefe de Oficina de Contabilidad*



**QUERÉTARO**  
ESTÁ EN NOSOTROS



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



**COLEGIO DE BACHILLERES  
DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**Estados  
Financieros**

**al 31 de diciembre de 2019**



**QUERÉTARO**  
ESTÁ EN NOSOTROS



GOBIERNO DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN

**COLEGIO DE BACHILLERES DEL  
ESTADO DE QUERÉTARO**

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES  
Y ESTADOS FINANCIEROS CONTABLES  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

### A la H. Junta Directiva del: Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro

#### *Opinión con salvedad*

Hemos auditado los estados financieros adjuntos del **Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro** (la Entidad), que comprenden el estado de situación financiera, el estado analítico del activo, el estado analítico de la deuda y otros pasivos y el informe sobre los pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2019 y los estados de actividades, de variaciones en la hacienda pública, de flujos de efectivo y de cambios en la situación financiera, correspondientes al año terminado en esa fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, excepto por lo que se menciona en la sección *Fundamento de la opinión con salvedad*, los estados financieros adjuntos que se describen en el párrafo anterior, han sido preparados por la administración de la Entidad de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota de Gestión Administrativa número 5 de los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley de Contabilidad Gubernamental, así como en la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, por el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro y el Manual de Contabilidad Gubernamental, en cuanto al registro contable y preparación de dichos estados.

#### *Fundamento de la opinión con salvedades*

1. En la preparación de los estados financieros adjuntos, no se aplican integralmente las disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, específicamente en lo relativo a las reglas de reconocimiento y valuación contable de los bienes muebles e inmuebles de la entidad, al 31 de diciembre el importe por actualización de los inmuebles asciende a la cantidad de \$214,358,091.
2. Al 31 de diciembre de 2019, la Entidad no ha reconocido en los estados financieros la depreciación de los bienes muebles e inmuebles adquiridos al 31 de diciembre de 2012; en consecuencia, no ha dado cumplimiento a las disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, específicamente en lo relativo a las reglas del cálculo y reconocimiento de la depreciación de dichos bienes, no se nos proporcionó la información para su cuantificación.

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *"Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de este informe"*. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión con salvedad.

### *Bases de preparación contable y utilización de este informe*

Sin que ello implique alguna modificación en nuestra opinión, llamamos su atención sobre la Nota de Gestión Administrativa número 5 de los estados financieros, en la que se describen las bases contables sobre las que fueron preparados y emitidos. Los estados financieros adjuntos han sido preparados para que la Entidad cumpla con los requerimientos normativos gubernamentales a los que está sujeta y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto establece la Ley General de Contabilidad Gubernamental. En consecuencia, dichos estados financieros pueden no ser apropiados para otros fines.

### *Otras cuestiones*

Los estados financieros de 2018 que se presentan para fines comparativos, fueron examinados por otros auditores independientes, quienes con fecha 14 de enero de 2018, emitieron su opinión sin salvedades.

### *Responsabilidades de la Administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros*

La Administración es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la Nota de Gestión Administrativa número 5 de los estados financieros, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad para continuar operando como entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Entidad o de cesar operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Entidad.

### *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros*

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma conjunta, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de error material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de las bases contables de entidad en funcionamiento y, con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo; hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Entidad, entre otras cuestiones, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

**Gossler, S.C.**  
**Member Crowe Global**



**C.P.C. Diego Carlos Nieto Sánchez**  
Socio

Ciudad de México  
Enero 24, 2020



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO  
ESTADO DE ACTIVIDADES  
DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
(Pesos)



	2019 - 12	2018 - 12
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>INGRESOS DE LA GESTIÓN</b>	<b>116,501,364</b>	<b>113,402,800</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	8,240,273	8,579,678
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	108,261,091	104,823,122
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>942,679,256</b>	<b>807,611,219</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	450,139,393
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	942,679,256	357,471,826
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución de Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
<b>TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>1,059,180,620</b>	<b>921,014,019</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>959,734,571</b>	<b>823,516,681</b>
Servicios Personales	871,822,492	742,418,373
Materiales y Suministros	10,172,195	10,825,408
Servicios Generales	77,739,884	70,272,900
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>92,592,041</b>	<b>81,227,572</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	14,214,547	14,086,799
Pensiones y Jubilaciones	78,377,494	67,140,773
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO**

**ESTADO DE ACTIVIDADES  
DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

(Pesos)



	2019 - 12	2018 - 12
Convenios	0	0
<b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
<b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>13,712,293</b>	<b>13,819,535</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	13,712,293	13,819,535
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros Gastos	0	0
<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
<b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	<b>1,066,038,905</b>	<b>918,563,788</b>
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)</b>	<b>(6,858,285)</b>	<b>2,450,230</b>

\_\_\_\_\_  
LIC. IRIS YUNUEN ALAFITA ZAPOR

DIRECTORA ADMINISTRATIVA

\_\_\_\_\_  
C. P. FERNANDO HERNÁNDEZ MARTÍNEZ

JEFE DE DEPARTAMENTO DE FINANZAS

\_\_\_\_\_  
C. P. ANGELICA AVILES ARELLANO

JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD, DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DE LOS FUNCIONARIOS QUE LOS SUSCRIBEN DEL COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO"



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019**  
(Pesos)



ACTIVO	2019 - 12	2018 - 12	PASIVO	2019 - 12	2018 - 12
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
Efectivo y Equivalentes	42,604,803	59,012,861	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	16,936,179	14,525,544
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	16,273,596	7,984,802	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Almacenes	4,940,388	3,911,808	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	655,275	650,090
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	18,911,375	15,459,593
Otros Activos Circulantes	0	0	Otros Pasivos a Corto Plazo	13,695,724	27,115,727
<b>TOTAL DE ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>63,818,787</b>	<b>70,909,471</b>	<b>TOTAL DE PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>50,198,552</b>	<b>57,750,954</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	727,056,198	677,229,346	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	159,141,033	155,483,949	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	5,825,762	4,275,190	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(88,161,869)	(74,449,596)	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	89,780	89,780	<b>TOTAL DE PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>TOTAL DE PASIVO</b>	<b>50,198,552</b>	<b>57,750,954</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>TOTAL DE ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>803,950,864</b>	<b>762,628,670</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>		
<b>TOTAL DE ACTIVO</b>	<b>867,769,671</b>	<b>833,538,141</b>	Aportaciones	123,238,881	123,238,881
			Donaciones de Capital	462,082,454	412,220,556
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	214,358,081	0
			<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>		
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	(6,858,285)	2,450,230
			Resultados de Ejercicios Anteriores	24,739,977	24,569,561
			Revalúos	0	213,307,957
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
			Resultado por Posición Monetaria	0	0



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019**  
 (Pesos)



Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	0	0	0
<b>TOTAL DE HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>817,571,119</b>	<b>817,571,119</b>	<b>775,787,187</b>
<b>TOTAL DE PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>867,769,671</b>	<b>867,769,671</b>	<b>833,538,141</b>

  
 LUCIRIS YUNIEN ADAFITTA ZAFORA  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
 C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO  
 JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD

  
 C.P. FERNANDO HERNANDEZ MARTINEZ  
 JEFE DE DEPARTAMENTO DE FINANZAS

"BAJO PROTESA DE DECIR VERDAD, DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DE LOS FUNCIONARIOS QUE LOS SUSCRIBEN DEL COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO"



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Variación en la Hacienda Pública

01 DE ENERO DEL 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

(Pesos)



Conceptos	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>535,459,438</b>				<b>535,459,438</b>
<b>Neto de 2018</b>					
Aportaciones	123,238,881				123,238,881
Donaciones de Capital	412,220,556				412,220,556
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	213,307,957				0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>		<b>24,569,561</b>	<b>2,450,230</b>		<b>240,327,749</b>
<b>Neto de 2018</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			2,450,230		2,450,230
Resultados de Ejercicios Anteriores		24,569,561			24,569,561
Revalúos		0			0
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0			0
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO Neto de 2018</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios				0	0
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2018</b>	<b>748,787,395</b>	<b>24,569,561</b>	<b>2,450,230</b>	<b>0</b>	<b>776,787,187</b>
<b>Cambios en la HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO Neto de 2019</b>	<b>264,229,989</b>				<b>264,229,989</b>
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	49,871,898				49,871,898
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	214,358,091				214,358,091
<b>Variaciones de la HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO Neto de 2019</b>	<b>-213,307,957</b>	<b>170,416</b>	<b>-9,308,515</b>		<b>-222,446,057</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			-6,858,285		-6,858,285
Resultados de Ejercicios Anteriores		170,416	-2,450,230		-2,279,815
Revalúos	-213,307,957		0		-213,307,957
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0		0
<b>Cambios en el EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO Neto de 2019</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios				0	0
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2019</b>	<b>799,869,427</b>	<b>24,739,977</b>	<b>-6,858,285</b>	<b>0</b>	<b>817,571,119</b>

LIC. IRIS YUNJEN ALFARITA ZAPOR

DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. FERNANDO HERNÁNDEZ MARTÍNEZ

JEFE DE DEPARTAMENTO DE FINANZAS

C.P. ANGÉLICA ÁVILES ABELLANO

JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD, DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DE LOS FUNCIONARIOS QUE LOS SUSCRIBEN DEL COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO"



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**DEL 01 DE ENERO DEL 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019**

(Pesos)



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

	ORIGEN 2019 - 12	APLICACIÓN 2019 - 12
<b>ACTIVO</b>	<b>16,408,058</b>	<b>78,064,174</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>16,408,058</b>	<b>9,317,374</b>
Efectivo y Equivalentes	16,408,058	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	8,288,794
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	1,028,580
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>68,746,800</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	49,826,851
Bienes Muebles	0	3,657,084
Activos Intangibles	0	1,550,572
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	13,712,293
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>5,867,602</b>	<b>13,420,003</b>
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>5,867,602</b>	<b>13,420,003</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,410,634	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	5,165	0
Provisiones a Corto Plazo	3,451,782	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	13,420,003
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>264,400,405</b>	<b>222,616,473</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>264,229,989</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	49,871,898	0



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**DEL 01 DE ENERO DEL 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019**  
**(Pesos)**



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

	ORIGEN <u>2019 - 12</u>	APLICACIÓN <u>2019 - 12</u>
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	214,358,091	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>170,416</b>	<b>222,616,473</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	9,308,515
Resultados de Ejercicios Anteriores	170,416	0
Revalúos	0	213,307,957
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	0	0

  
 LIC. IRIS YUNUEN ALAFITA ZAPOR

DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
 C. P. FERNANDO HERNÁNDEZ MARTÍNEZ

JEFE DE DEPARTAMENTO DE FINANZAS

  
 C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO

JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD, DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DE LOS FUNCIONARIOS QUE LOS SUSCRIBEN DEL COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO"



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO**

Estado de Flujos de Efectivo  
DEL 1 ENERO 2019 AL 31 DICIEMBRE 2019  
(pesos)



Concepto	201912	201812
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,059,180,620</b>	<b>921,014,019</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	8,240,273	8,579,678
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	108,261,091	104,823,122
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de	0	450,139,393
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	942,679,258	357,471,826
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>1,062,326,612</b>	<b>904,744,263</b>
Servicios Personales	871,822,492	742,418,373
Materiales y Suministros	10,172,195	10,825,408
Servicios Generales	77,739,884	70,272,900
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	14,214,547	14,086,799
Pensionamientos y Jubilaciones	78,377,494	67,140,773
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>6,864,008</b>	<b>16,269,765</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>49,871,898</b>	<b>75,251,240</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	49,871,898	75,251,240
<b>Aplicación</b>	<b>58,264,188</b>	<b>116,734,427</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	49,826,851	65,150,769
Bienes Muebles	3,857,084	5,318,229
Otras Aplicaciones de Inversión	2,780,253	48,267,429
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-6,392,290</b>	<b>-41,483,187</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>-7,552,401</b>	<b>69,755,879</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	-7,552,401	69,755,879
<b>Aplicación</b>	<b>9,317,374</b>	<b>13,811,359</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	9,317,374	13,811,359
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-16,869,776</b>	<b>55,944,520</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-16,408,058</b>	<b>30,731,098</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>59,012,861</b>	<b>28,281,762</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>42,604,803</b>	<b>59,012,861</b>

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD, DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DE LOS FUNCIONARIOS QUE LOS SUSCRIBEN DEL COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO"

LIC. INÉS YUNUEN ALAFITA ZAPOR  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. FERNANDO HERNÁNDEZ MARTÍNEZ  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE FINANZAS

C.P. ANGÉLICA ÁVILES ARELLANO  
JEFE OFICINA DE CONTABILIDAD



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

## INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

(Pesos)

NÚMERO CUENTA	DENOMINACIÓN	CONCEPTO DE LA CONTINGENCIA	TERCERO RELACIONADO	IMPORTE DEL PASIVO
TOTAL				0

LIC. IRIS YUNUEN ARAFITA ZAPOR

DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. FERNANDO HERNÁNDEZ MARTÍNEZ

JEFE DE DEPARTAMENTO DE FINANZAS

C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO

JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD

Con fundamento en la Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, TÍTULO I. Disposiciones Generales, CAPÍTULO II Del Equilibrio Presupuestario y de los Principios de Responsabilidad Hacendaria, Artículo 18 y Art. 64 y 65 del Reglamento de Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, TÍTULO IV. CAPÍTULO I Sección I. La Institución refleja el Estudio Actuarial en Cuentas de Orden, por lo que no se genera un pasivo. Se lleva a cabo estudio actuarial con la Empresa KPMG en el año 2018, arrojando para el calculo de la Prima de Antigüedad el monto de \$167417,068.

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD, DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DE LOS FUNCIONARIOS QUE LOS SUSCRIBEN DEL COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO".



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Notas de Desglose

Reporte: Notas al Estado de Situación Financiera

ACTIVO

Sección: EFECTIVO Y EQUIVALENTES

Cuenta	(Pesos)	
	Periodo 201912	Periodo 201812
Efectivo y Equivalentes	42,604,803	59,012,861
Efectivo	156,000	156,000
Bancos/Tesorería	42,448,803	58,856,861
<b>TOTAL</b>	<b>42,604,803</b>	<b>59,012,861</b>

Los fondos que se encuentran en Bancos y Tesorería están disponibles para hacer frente a los compromisos de la Institución mismos que se integran como siguen:

TIPO DE FONDO	MONTO	DESTINO
Recursos Propios:		Nómina, Mat. y Suministros y Serv. Generales.
Banorte 464	3'840,434.92	
Santander 4864 y 6921	39,597.80	
BBVA 6887,3147,3815 y 0906	255,466.80	
HSBC 9122 y 9114	47,950.76	
Participaciones:		
BANORTE 2504	19'869,047.30	Fondo para Vivienda
BBVA 1683 2019	22,965.17	
BBVA 4644 APOYO	1'425,440.08	Servicios Personales
Federal:		
BBVA 1721 2019	15'971,966.61	Nómina, Materiales y Serv. Generales.
Pagadoras:		
Banorte 455 y 973	218,395.26	
BBVA 2822, 2776 y 6897	90,322.60	
Depósitos en Garantía:		
Banorte 291	667,215.49	Depósitos de Terceros

Sección: DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS A RECIBIR

Cuenta	(Pesos)	
	Periodo 201912	Periodo 201812
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	16,273,596	7,984,802
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	3,218	0
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	16,270,378	7,984,802
<b>TOTAL</b>	<b>16,273,596</b>	<b>7,984,802</b>

A) SALDOS CON UNA ANTIGUEDAD MENOR A 90 DÍAS:

1. Provisión de Subsidio Federal 2019, según oficio DP5/0004/2020, por un importe de \$12'883,906.29 para Política Salarial 2019 y \$3'386,471.89 para Programa de Promoción por Incentivo Docente 2019. En 2018 se registra provisión de conformidad al oficio DP5/0003/2019 de la Dirección de Planeación y Presupuesto, referente al programa de promoción por incentivo docente 2018 por un importe de \$3'386,471.89, que a solicitud de la misma Dirección y de conformidad al oficio DP5/0003/2020 se cancela en Diciembre 2019.



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

B) SALDOS CON UNA ANTIGUEDAD MENOR A 180 DIAS:

2. Cuentas por cobrar derivado del proceso de Inscripciones y Reinscripciones del ciclo 2019-B, por un importe de \$3,218.00, en el ciclo 2018-B no se tenia un importe por cobrar.

Sección: DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS A RECIBIR

En cuanto a Derecho a Recibir Bienes o Servicios a Recibir nada que manifestar

Sección: BIENES DISPONIBLES PARA SU TRANSFORMACIÓN O CONSUMO (INVENTARIOS)

Nada que manifestar

Sección: ALMACENES

Cuenta	(Pesos)	
	Periodo 201912	Periodo 201812
Almacenes	4,940,388	3,911,808
Almacén de Materiales y Suministros de Consumo	4,940,388	3,911,808
<b>TOTAL</b>	<b>4,940,388</b>	<b>3,911,808</b>

Los almacenes corresponde a materiales y suministros de consumo derivado de adquisiciones de:

1) Materiales y útiles de Oficina: Invitación restringida 015/18 a Servicios de Automatización y Programación por \$1'493,704.08. Invitación restringida 017/19 Daso Marketing S. de R.L. de C.V. \$1'389,921.81 ADJ/151/19 con ampliación de \$126,827.34

2) Suministros de Cómputo: Contrato Dad/026/17 con Soluciones Orientadas a Sistemas de Información S.A de C.V. por \$1'715,496.65. Invitación Restringida en 2a. Convocatoria 013/19 con Soluciones Orientadas a Sistemas de Información, S.A. de C.V. por \$742,916.36.

3) Materiales de Limpieza: Contrato ADJ/002/19 con In Produccion, S.A. de C.V. por \$1'079,270.25.

El saldo al 31 de diciembre 2019 es de:

1) Materiales y Útiles de Oficina \$2'316,290.74

2) Suministros de Cómputo \$1'654,296.75

3) Materiales de Limpieza \$969,800.36.

El Método de Valuación es a costo promedio, por practicidad en la valuación de estos materiales.

Sección: ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE DE ACTIVOS CIRCULANTES

Nada que manifestar

Sección: INVERSIONES FINANCIERAS

Nada que manifestar

Sección: BIENES INMUEBLES

Cuenta	(Pesos)	
	Periodo 201912	Periodo 201812
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	727,056,198	677,229,346
Terrenos	127,159,665	125,864,086
Edificios no Habitacionales	599,896,533	551,565,280
<b>TOTAL</b>	<b>727,056,198</b>	<b>677,229,346</b>

Los terrenos representan predios que forman parte del patrimonio, los cuales se valúan a valores catastrales en caso de ser terrenos recibidos a título gratuito a través de diversas figuras jurídicas. En cuanto a los Edificios no Habitacionales dado que el COBAQ no está facultado para ejecutar obra, realiza convenio de colaboración para la construcción de espacios educativos con Municipios, Gobierno Estatal y Gobierno Federal.

De conformidad con los parámetros de estimación de vida útil los Edificios tienen 30 años de vida útil y una aplicación del 3.3% de depreciación anual. El método de depreciación se aplica en línea recta. Los bienes Inmuebles se encuentran en uso y en regular estado.



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

El incremento de 2018 a 2019, se debe a la recepción de Inmuebles y se integra como sigue:

- Entrega-Recepción Construcción de Cafetería y Obra Exterior en Emsad 24 Casa Blanca, entregada por INIFED, por un importe de \$624,123.04.
- Entrega-Recepción Rehabilitación General y Construcción de Control Escolar y Obra Exterior, entregada por INIFED, por un importe de \$720,006.38.
- Entrega-Recepción Construcción Laboratorio Multidisciplinario, Obra Exterior y Rehabilitación en Plantel 28 San Ildefonso, entregada por IIFEQ, por un importe de \$2'902,982.29.
- Ajuste a la Entrega-Recepción Rehabilitación General en Plantel 12 Ext. San Nicolás, s/oficio DP5/310/19, por un importe de \$13,673.42.
- Ajuste a la Entrega-Recepción Reubicación de Cafetería en Plantel 14 San Joaquín, s/oficio DP5/310/19, por un importe de (\$487.95).
- Ajuste a la Entrega-Recepción Construcción Laboratorio Multidisciplinario en Plantel 25 La Lagunita, s/oficio DP5/310/19, por un importe de \$2.34.
- Entrega-Recepción Construcción Auditorio Cultural y Deportivo en Plantel 17 Constitución 1917, entregada por IIFEQ, por un importe de \$15'995,643.77.
- Reclasificación de costo de Edificio Donado al Plantel 28 San Ildefonso, s/oficio DP5/452/19, por un importe de (\$522,031.32).
- Entrega-Recepción Rehabilitación de Plaza Cívica Emsad 14 Tres Lagunas, entregada por IIFEQ, por un importe de \$284,213.29.
- Entrega Regularización de Propiedad Emsad 22 Peña Blanca, como donado, s/oficio D.J.3/151/2019, por un importe de \$164,061.70.
- Entrega Regularización de Propiedad Emsad 31 Valle Verde, como donado, s/ oficio D.J.3/187/2019, por un importe de \$2'381,671.24.
- Entrega-Recepción Construcción de Cancha de Usos Múltiples Emsad 33 Buenavista, entregada por la Presidencia Municipal de Huimilpan, por un importe de \$791,596.47.
- Entrega-Recepción Rehabilitación Edificio (Recimentación) 1a. Etapa Emsad 27 Agua Fría, entregada por IIFEQ, por un importe de \$823,534.11.
- Entrega-Recepción Construcción de Cancha de Fútbol Soccer, en Plantel 17 constitución de 1917, entregada por Municipio de Querétaro, por un importe \$10'483,991.30.
- Entrega-Recepción Construcción de Plaza Cívica, Plaza de Acceso, Caseta de Vigilancia y Obra Exterior, en Plantel 33 El Palmar, entregada por IIFEQ, por un importe de \$1'312,769.95.
- Entrega-Recepción Construcción de Plaza Cívica, en Plantel 9 Santa Rosa Jauregui, entregada por IIFEQ, por un importe de \$453,266.11
- Entrega-Recepción Rehabilitación del Edificio (recimentación) 2a. Etapa, en Emsad 27 Agua Fría, entregada por IIFEQ, por un importe de \$943,654.97.
- Entrega-Recepción Construcción de Techumbre, Caseta de Vigilancia y Rehabilitación, en Emsad 22 Peña Blanca, entregada por IIFEQ, por un importe de \$3'449,640.48.
- Entrega-Recepción Rehabilitación de Cancelería, Sala de Maestros, Cancha de Usos Múltiples y Reconstrucción de Aula de Danza, en Plantel 3 Corregidora, entregada por IIFEQ, por un importe de \$6'566,075.07.
- Entrega-Recepción Construcción de Barda Perimetral, en Plantel 19 Bravo, entregada por IIFEQ, por un importe de \$1'124,627.94.
- Entrega-Recepción Construcción de Aula y Rehabilitación de Servicios Sanitarios y Equipamiento, en Emsad 28 Bellavista del Río, entregada por IIFEQ, por un importe de \$1'313,836.86.

Sección: BIENES MUEBLES

Cuenta	(Pesos)	Periodo 201912	Periodo 201812
Bienes Muebles		159,141,033	155,483,949
Mobiliario y Equipo de Administración		120,745,266	119,455,940
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo		23,112,483	22,354,241
Vehículos y Equipo de Transporte		7,325,105	6,230,155
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		7,958,180	7,443,614

*[Handwritten signatures and initials in blue ink over the table]*



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

TOTAL

159,141,033

155,483,949

Los bienes muebles representan adquisiciones de cómputo, didáctico, transporte, mobiliario y equipo de oficina, maquinaria y equipo, necesarios para las diversas funciones que realiza el Organismo; los cuales se registran a costo de adquisición ó, a valor estimado en caso de que sean producto de una donación, expropiación o adjudicación.

De conformidad a los parámetros de estimación de vida útil:

Para muebles de oficina se estiman 10 años de vida útil y 10% de depreciación anual.

Para equipo de cómputo se estiman 3 años de vida útil y 33.3% de depreciación anual.

Para otro mobiliario y equipo educacional se estiman 10 años de vida útil y 10% de depreciación anual.

Para automóviles y equipo terrestre se estiman 5 años de vida útil y 20% de depreciación anual.

Para maquinaria y equipo industrial se estiman 10 años de vida útil y 10% de depreciación anual.

Los bienes muebles se encuentran en uso y en regular estado.

Para efectos de esta depreciación se consideran únicamente los bienes que cumplen con la definición de activo y que fueron adquiridos a partir del 1o. de enero del 2013, con un costo unitario de adquisición igual o mayor a 35 días de salario mínimo vigente en el Distrito Federal, y a partir del 27/12/2017 el costo unitario será mayor a 70 veces el valor diario de la Unidad de Medida y Actualización (UMA).

El método de depreciación es en línea recta.

El incremento de 2018 a 2019, se debe a la recepción de Mobiliario, mismo que se integra como sigue

- Adquisición de bienes informáticos (antena) para el Plantel 4 Jalpan, por un importe de \$29,000.00.
- Entrega-Recepción Equipamiento Aula Interactiva e Instalación de Red, en Emsad 26 Tancoyol, entregada por IIFEQ, por un importe de \$29,046.40.
- Entrega-Recepción Equipamiento Aula Interactiva e Instalación de Red, en Emsad 14 Tres Lagunas, entregada por IIFQ, por un importe de \$29,046.40.
- Entrega-Recepción Equipamiento Aula Interactiva e Instalación de Red, en Emsad 14 Tres Lagunas, entregada por IIFQ, por un importe de \$69,600.00.
- Reclasificación de Edificio Donado a Equipo de Cómputo, al Plantel 28 San Ildefonso, s/oficio DP5/452/19, por un importe de \$47,432.40.
- Reclasificación de Edificio Donado a Equipo de Didáctico, al Plantel 28 San Ildefonso, s/oficio DP5/452/19, por un importe de \$202,985.36.
- Entrega-Recepción Mostradores entregados por la Asociación de Padres de Familia al Plantel 26 Agua Zarca, por un importe de \$18,000.00.
- Adquisición de un Transformador para el Emsad 3 Conca, por un importe de \$93,489.28.
- Entrega-Recepción de Aire Acondicionado entregado por el Comité de Padres de Familia al Emsad 3 Conca, por un importe de \$48,000.00
- Entrega-Recepción de Equipo de Cómputo entregado por el Comité de Padres de Familia al Plantel 22 Real de San Miguel, por un importe de \$13,918.40.
- Entrega Equipo de Cómputo por trámite de Pólizas Múltiple Empresarial, para la Dirección Administrativa, por un importe \$10,088.47.
- Entrega-Recepción Equipamiento Laboratorio Multidisciplinario al Plantel 27 Purísima de Arista, entregado por IIFEQ, por un importe de \$458,604.72.
- Reclasificación a petición de la Oficina de Inventarios, de Bienes Informáticos Donados por (\$29,047.84) a Equipo Educativo por \$29,047.84.
- Entrega-Recepción Equipo Didáctico Emsad 13 San Pedro Escanela, entregado por el Comité de Padres de Familia, por un importe de \$37,793.58.
- Adquisición de Maquinaria y Equipo Industrial a Daso Marketing S. de R.L. de C.V., por un importe de \$337,378.11.
- Entrega-Recepción dos aires acondicionados Emsad 20 Landa de Matamoros, entregado por el Comité de Padres de Familia, por un importe de \$25,000.00.
- Adquisición de Mobiliario y Equipo de Oficina para los Planteles 3 Corregidora y 1 Satélite, por un importe de \$98,421.36.
- Adquisición de Bienes Informáticos para los Planteles 10 San Juan del Río, 12 Tequisquiapan, 7 El Marqués, Emsad 31 Valle Verde, Dirección General y Departamento de Informática, por un importe de \$905,506.42.
- Entrega-Recepción Bienes Informáticos, en Plantel 25 La Lagunita y Departamento de Informática,



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

entregados por IIFEQ, por un importe de \$82,232.40.

- Entrega-Recepción Equipamiento Aula Interactiva, en Emsad 28 Bellavista del Río y Plantel 25 La Lagunita, entregada por IIFEQ, por un importe de \$15,892.00.
- Adquisición de 5 Vehículos para el Parque Vehicular Cobag, por un importe de \$1'094,950.00.
- Adquisición de Desbrozadora para el Emsad 33 Buenavista, por un importe de \$10,698.61.

Sección: **ACTIVOS INTANGIBLES**

(Pesos)		
Cuenta	Periodo 201912	Periodo 201812
Activos Intangibles	5,825,762	4,275,190
Software	5,098,097	3,555,065
Licencias	727,665	720,125
<b>TOTAL</b>	<b>5,825,762</b>	<b>4,275,190</b>

**SOFTWARE:**

Adquisición de Software del Sistema Integral de Servicios Escolares Cobag (Sisec) por un importe de \$ 3'190,000.00. Misma que permitirá consolidar los servicios educativos y administrativos de la Institución, se estima una amortización de 10 años de acuerdo a las tendencias tecnológicas, contados a partir de su implementación. (Julio 2018).

Adquisición de Software ZKTIME licencia por 3 años, a partir de Diciembre 2017, por un importe de \$4,640.00, para Departamento de Informática.

Adquisición de Software Desarrollo de Módulo de Certificación Electrónica por un importe de \$336,000.00, adquirido a Integrasoft S.A. de C.V., en diciembre 2018.

Adquisición de Software marca de agua Costum Holokote Flex, por un importe de \$15,260.96, adquirido a Soluciones Orientadas a Sistemas de información S.A. de C.V., en diciembre 2018.

Adquisición de Software Actualización Cardexchange, por un importe de \$9,164.00, adquirido a Soluciones Orientadas a Sistemas de información S.A. de C.V., en diciembre 2018.

Adquisición de Software del Sistema Integral de Servicios Escolares Cobag (Sisec) por un importe de \$1'543,032.00. Misma que permitirá consolidar los servicios educativos y administrativos de la Institución, se estima una amortización de 10 años de acuerdo a las tendencias tecnológicas, contados a partir de su implementación.

**LICENCIAS:**

Adquisición de Licenciamento LanSweeper Profesional por 3 años, a partir de marzo del 2018, por un importe de \$720,124.96.

Licenciamento Académico Microsof donado por IIFEQ en marzo 2019, al Emsad 14 Tres Lagunas, por un importe de \$7,540.00.

El método aplicado es lineal con base en la vigencia de la adquisición.

Sección: **DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES**

(Pesos)		
Cuenta	Periodo 201912	Periodo 201812
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(88,161,889)	(74,449,596)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(18,859,266)	(13,979,001)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(69,307,401)	(60,156,101)
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(995,222)	(314,495)



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

TOTAL (88,161,889) (74,449,596)

Corresponde a la depreciación y amortización de los bienes adquiridos en 2013 en adelante de conformidad a las reglas particulares emitidas por el Conac Estatal. Su aplicación se origina con base a los parámetros de estimación de vida útil, el método de depreciación es en línea recta.

El incremento de 2018 respecto a 2019 obedece al registro de la depreciación y amortización del año 2019 por un monto de \$13'712,292.99.

Sección: ACTIVOS DIFERIDOS

Table with 3 columns: Cuenta, Periodo 201912, Periodo 201812. Rows include Activos Diferidos, Otros Activos Diferidos, and TOTAL.

Corresponde a los depósitos que se dejan en garantía con motivo del arrendamiento de las oficinas centrales y de la bodega.

Sección: OTROS ACTIVOS

Nada que manifestar

PASIVO

Sección: CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

Table with 3 columns: Cuenta, Periodo 201912, Periodo 201812. Rows include Cuentas por Pagar a Corto Plazo, Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo, Proveedores por Pagar a Corto Plazo, Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo, and TOTAL.

A) SALDOS CON ANTIGUEDAD MAYOR A 180 DIAS:

- Proveedores por un monto de \$1'200,000.00 Fondo Propio 2018.

B) SALDOS CON ANTIGUEDAD MENOR A 90 DIAS:

- Días económicos no disfrutados \$3'074,462.92 Fondo Estatal 2019.
- Días económicos no disfrutados \$2'155,537.08 Fondo Federal 2019.
- Proveedores por un monto de \$7'635,180.40 Fondo Propio 2019.
- Proveedores por un monto de \$34,080.80 Fondo Federal 2019.
- Impuestos sobre sueldos por un monto de \$486,645.51 Fondo Estatal 2017.
- 2% sobre nómina por un monto de \$2'175,816.61 Fondo Propio F-1 de 2019.
- 2% sobre nómina por un monto de \$174,455.39 Fondo Federal F-2 de 2019.

Sección: FONDOS EN GARANTIA A CORTO PLAZO

Table with 3 columns: Cuenta, Periodo 201912, Periodo 201812. Rows include Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo, Fondos en Garantía a Corto Plazo, and TOTAL. Includes handwritten signatures and initials.

Corresponde al depósito de los concesionarios de cafetería y fotocopiado en planteles, depositados en la cuenta de Depósitos en Garantía de Terceros.



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

La vigencia de estos es a un año y el pago esta en función a lo señalado en el convenio. Se cuenta con el recurso monetario para hacer frente a la devolución de estos depósitos.

Sección: PROVISIONES A CORTO PLAZO

Cuenta	(Pesos)	Periodo 201912	Periodo 201812
Provisiones a Corto Plazo		18,911,375	15,459,593
Otras Provisiones a Corto Plazo		18,911,375	15,459,593
<b>TOTAL</b>		<b>18,911,375</b>	<b>15,459,593</b>

La variación corresponde básicamente al incremento en el Fondo de Vivienda.

SALDOS CON ANTIGUEDAD MAYOR A 365 DIAS:

De conformidad con la Cláusula Segunda del Convenio Laboral entre el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y el Sindicato de Trabajadores al Servicio de los Poderes del Estado del año 2012, se acuerda constituir un Fondo para Vivienda. Mismo que se calcula desde Recursos Humanos para provisionarse de manera quincenal, cuya cantidad a la fecha asciende a \$18'911,375.00 con Fondo Estatal. Se cuenta con el recurso monetario para hacer frente a este compromiso.

Sección: OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO

Cuenta	(Pesos)	Periodo 201912	Periodo 201812
Otros Pasivos a Corto Plazo		13,695,724	27,115,727
Otros Pasivos Circulantes		13,695,724	27,115,727
<b>TOTAL</b>		<b>13,695,724</b>	<b>27,115,727</b>

A) SALDOS CON UNA ANTIGUEDAD MENOR A 90 DIAS:

- Exámen Unico Subsistema 1 (Cobaq) por un importe \$20,122.93, Fondo Propio 2019.

Se cuenta con el recurso monetario para hacer frente al compromiso relacionado.

- Provisión por reintegrar a la Tesofe, según oficio DP5/0004/2020 de la Dirección de Planeación, por un importe de \$12'883,906.29 por Política Salarial 2019 y \$791,694.95 por Programa de Promoción por Incentivo Docente 2019. No se cuenta con el recurso, para hacer frente a este compromiso, ya que se esta en espera de que la Federación envíe recursos 2019, según cuenta por cobrar. En 2018 se registro pasivo de conformidad al oficio DP5/1032/2018 de la Dirección de Planeación, por un importe de \$27'115,727.00 de los cuales quedaron pendientes \$1'106,657.07, mismos que se procede a su cancelación según oficio DP5/0003/2020 de la Dirección de Planeación en diciembre 2019, en virtud de no recibirse los recursos.

Sección: PROVISIONES A LARGO PLAZO

Nada que manifestar

Sección: ESTIMACIONES Y DETERIOROS

Nada que manifestar

Reporte: Notas al Estado de Actividades

Sección: INGRESOS DE GESTIÓN

Sección: IMPUESTOS

Nada que manifestar



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Sección: CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL

Nada que manifestar

Sección: CONTRIBUCIONES DE MEJORAS

Nada que manifestar

Sección: DERECHOS

Nada que manifestar

Sección: PRODUCTOS

(Pesos)

Cuenta	Periodo 201912	Periodo 201812
Productos	8,240,273	8,579,678
Otros Productos que Generan Ingresos Corrientes	8,240,273	8,579,678
<b>TOTAL</b>	<b>8,240,273</b>	<b>8,579,678</b>

Corresponde a los Intereses Ganados que con motivo de la revisión de los excedentes de efectivo que en la Oficina de Tesorería se realiza, la Institución los invierte en mecanismos de inversión sin riesgo de capital.

Sección: APROVECHAMIENTOS

Nada que manifestar

Sección: INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS

(Pesos)

Cuenta	Periodo 201912	Periodo 201812
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	108,261,091	104,823,122
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidad	108,261,091	104,823,122
<b>TOTAL</b>	<b>108,261,091</b>	<b>104,823,122</b>

Corresponde a los recursos económicos que la Institución genera con motivo de los servicios prestados a la población estudiantil.

Sección: PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS, DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL,

Sección: PARTICIPACIONES

(Pesos)

Cuenta	Periodo 201912	Periodo 201812
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de	0	450,139,393
Participaciones	0	450,139,393
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>450,139,393</b>

Sección: APORTACIONES

Nada que manifestar

Sección: CONVENIOS

Nada que manifestar

Sección: INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLAB. FISCAL

Nada que manifestar

Sección: FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES

Nada que manifestar

Sección: TRANSFERENCIAS

(Pesos)

Cuenta	Periodo 201912	Periodo 201812
--------	----------------	----------------

Handwritten signatures in blue ink.



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensior	942,679,256	357,471,826
Transferencias y Asignaciones	613,699,032	0
Subsidios y Subvenciones	328,980,224	357,471,826
<b>TOTAL</b>	<b>942,679,256</b>	<b>357,471,826</b>

Sección: ASIGNACIONES

Nada que manifestar

Sección: SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES

Nada que manifestar

Sección: PENSIONES Y JUBILACIONES

Nada que manifestar

Sección: OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS

Sección: INGRESOS FINANCIEROS

Nada que manifestar

Sección: INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS

Nada que manifestar

Sección: DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PERDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA

Nada que manifestar

Sección: DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES

Nada que manifestar

Sección: OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS

Nada que manifestar

Sección: GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

Sección: GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

(Pesos)

Cuenta	Periodo 201912	Periodo 201812
Servicios Personales	871,822,492	742,418,373
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	304,635,117	270,330,694
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	52,206,807	47,658,571
Remuneraciones Adicionales y Especiales	118,903,185	105,298,689
Seguridad Social	98,108,824	77,820,054
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	251,552,088	200,252,835
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	46,416,491	41,057,530
Materiales y Suministros	10,172,195	10,825,408
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos	3,827,526	4,917,440
Alimentos y Utensilios	445,515	464,032
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	2,624,131	2,487,338
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	104,228	91,759
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	962,925	1,003,934
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	1,290,515	1,191,515
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	917,354	669,385
Servicios Generales	77,739,884	70,272,900
Servicios Básicos	17,395,172	15,257,599
Servicios de Arrendamiento	3,706,711	4,471,971
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	20,005,427	20,582,295



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	1,994,215	1,841,621
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservaci	8,158,282	7,694,343
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	31,326	37,375
Servicios de Traslado y Viáticos	3,259,222	3,094,067
Servicios Oficiales	4,575,141	3,385,358
Otros Servicios Generales	18,614,388	13,908,272
<b>TOTAL</b>	<b>959,734,571</b>	<b>823,516,681</b>

Al 31 de diciembre 2019 se han ejercido por concepto de:

Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente un importe de \$304'635,116.69 correspondiente a pagos de nómina a los empleados de la Institución.  
 Remuneraciones Adicionales y Especiales por un importe de \$118'903,185.40 y Otras Prestaciones Sociales y Económicas por un importe de \$251'552,068.42, correspondientes a pagos a empleados de conformidad a la Ley Federal del Trabajo y a los Convenios Laborales celebrados con el Sindicato de los Trabajadores al Servicio de los Poderes del Estado.

Sección: TRANSFERENCIAS

(Pesos)

Cuenta	Periodo 201912	Periodo 201812
Ayudas Sociales	14,214,547	14,086,799
Becas	14,214,547	14,086,799
Pensiones y Jubilaciones	78,377,494	67,140,773
Pensiones	42,030,571	37,541,633
Jubilaciones	36,346,923	29,599,140
<b>TOTAL</b>	<b>92,592,041</b>	<b>81,227,572</b>

Becas: Corresponde a la prestación que tienen los trabajadores de confianza y sindicalizados de apoyo para estudios del propio trabajador y de sus hijos.

Para el ejercicio 2016 la Administración del Recurso para Becas era por parte de Gobierno del Estado de Querétaro, pero a partir del ejercicio 2017 la Secretaría de Planeación y Finanzas incluye en el presupuesto de ingresos del Cobaq la cantidad que por este concepto se paga. Dado lo anterior, y a partir de junio 2019, el Cobaq realiza el pago mediante nómina cuyo importe al 31 de diciembre 2019 asciende a \$14'214,547.00. La Administración del proceso de becas sigue siendo através del Departamento de Becas de Gobierno del Estado de Querétaro.

Pensiones: Corresponde a la prestación que tienen los trabajadores de confianza y sindicalizados, que hayan cumplido 60 años de edad y 18 años de servicio, no obstante en junio de 2018 se adicionó que se podrá disfrutar de este beneficio a partir de los 15 años servicio y cuyo importe al 31 de diciembre 2019 asciende a \$42'030,570.69.

Jubilaciones: Corresponde a la prestación que tienen los trabajadores de confianza y sindicalizados después de cumplir 28 años de servicio, no obstante en diciembre de 2015 se reforma la Ley y se establece que la jubilación será con treinta años de servicio, en los términos de la Ley, una vez cumplidos sesenta años de edad y cuyo importe al 31 de diciembre asciende a \$36'346,922.84.

Sección: OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS

(Pesos)

Cuenta	Periodo 201912	Periodo 201812
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortiz	13,712,293	13,819,535
Depreciación de Bienes Inmuebles	4,880,265	4,757,729
Depreciación de Bienes Muebles	8,151,300	8,396,625
Amortización de Activos Intangibles	680,728	399,663



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Disminución de Bienes por Pérdida, Obsolescencia y Deterioro 0 265,518

TOTAL 13,712,293 13,819,535

Los gastos por concepto de depreciaciones y amortizaciones se calculan con base a los parámetros de estimación de vida útil y el método es en línea recta, cuyo importe al 31 de noviembre es \$13'712,292.99.

Reporte: Notas al Estado de Variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio

Sección: HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO

El Patrimonio contribuido obedece a los excedentes de recursos propios que el Cobag ha tenido a lo largo de su vida, y los cuales ha invertido en infraestructura y equipamiento.

A partir de 2012-2014 los bienes muebles e inmuebles se registran conforme a los lineamientos del Conac, específicamente a los lineamientos pronunciados por el Conac Estatal.

Sección: APORTACIONES

Cuenta	(Pesos)	Periodo 201912	Periodo 201812
Aportaciones		123,238,881	123,238,881
Bienes Inmuebles e Infraestructura		61,291,558	61,291,558
Bienes Muebles Propio		61,947,323	61,947,323
TOTAL		123,238,881	123,238,881

Sección: DONACIONES DE CAPITAL

Cuenta	(Pesos)	Periodo 201912	Periodo 201812
Donaciones de Capital		462,092,454	412,220,556
Bienes Inmuebles e Infraestructura Donado		434,244,942	385,468,224
Bienes Muebles Donado		27,839,972	26,752,332
Bienes Intangibles		7,540	0
TOTAL		462,092,454	412,220,556

El patrimonio por donaciones de capital obedece a los convenios que el Cobag celebra con el Gobierno Federal y Estatal, Municipios y con el IIFEQ.

El incremento de 2018 a 2019, se debe a la Recepción de Inmuebles y se integra como sigue:

- Entrega-Recepción Construcción de Cafetería y Obra Exterior en Emsad 24 Casa Blanca, entregada por INIFED, por un importe de \$624,123.04.
- Entrega-Recepción Rehabilitación General y Construcción de Control Escolar y Obra Exterior, entregada por INIFED, por un importe de \$720,006.38.
- Entrega-Recepción Construcción Laboratorio Multidisciplinario, Obra Exterior y Rehabilitación en Plantel 28 San Ildefonso, entregada por IIFEQ, por un importe de \$2'902,982.29.
- Ajuste a la Entrega-Recepción Rehabilitación General en Plantel 12 Ext. San Nicolás, s/oficio DP5/310/19, por un importe de \$13,673.42.
- Ajuste a la Entrega-Recepción Reubicación de Cafetería en Plantel 14 San Joaquín, s/oficio DP5/310/19, por un importe de (\$487.95).
- Ajuste a la Entrega-Recepción Construcción Laboratorio Multidisciplinario en Plantel 25 La Lagunita, s/oficio DP5/310/19, por un importe de \$2.34.
- Entrega-Recepción Equipamiento Aula Interactiva e Instalación de Red, en Emsad 26 Tancoyol, entregada por IIFQ, por un importe de \$29,046.40.
- Entrega-Recepción Equipamiento Aula Interactiva e Instalación de Red, en Emsad 14 Tres Lagunas, entregada por IIFQ, por un importe de \$29,046.40.
- Entrega-Recepción Equipamiento Aula Interactiva e Instalación de Red, en Emsad 14 Tres Lagunas,



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

- entregada por IIFQ, por un importe de \$69,600.00.
- Licenciamiento Académico Microsoft donado por IIFEQ al Emsad 14 Tres Lagunas, por un importe de \$7,540.00.
  - Entrega-Recepción Construcción Auditorio Cultural y Deportivo en Plantel 17 Constitución 1917, entregada por IIFEQ, por un importe de \$15'995,643.77.
  - Reclasificación de costo de Edificio Donado al Plantel 28 San Ildefonso, s/oficio DP5/452/19, por un importe de -\$522,031.32.
  - Reclasificación de Edificio Donado a Equipo de Cómputo, al Plantel 28 San Ildefonso, s/oficio DP5/452/19, por un importe de \$47,432.40.
  - Reclasificación de Edificio Donado a Equipo de Didáctico, al Plantel 28 San Ildefonso, s/oficio DP5/452/19, por un importe de \$202,985.36.
  - Entrega-Recepción Rehabilitación de Plaza Cívica Emsad 14 Tres Lagunas, entregada por IIFEQ, por un importe de \$284,213.29.
  - Entrega-Recepción Mostradores entregados por la Asociación de Padres de Familia al Plantel 26 Agua Zarca, por un importe de \$18,000.00.
  - Entrega-Recepción de Aire Acondicionado entregados por el Comité de Padres de Familia al Emsad 3 Conca, por un importe de \$48,000.00.
  - Entrega-Recepción de Equipo de Cómputo entregado por el Comité de Padres de Familia al Plantel 22 Real de San Miguel, por un importe de \$13,918.40.
  - Entrega Regularización de Propiedad Emsad 22 Peña Blanca, como donado, s/oficio D.J.3/151/2019, por un importe de \$164,061.70.
  - Entrega Equipo de Cómputo por trámite de Pólizas Múltiple Empresarial, para la Dirección Administrativa, por un importe \$10,088.47.
  - Entrega-Recepción Equipamiento Laboratorio Multidisciplinario al Plantel 27 Purísima de Arista, entregado por IIFEQ, por un importe de \$458,604.72.
  - Entrega Regularización de Propiedad Emsad 31 Valle Verde, como donado, s/ oficio D.J.3/187/2019, por un importe de \$2'381,671.24.
  - Entrega-Recepción Construcción de Cancha de Usos Múltiples Emsad 33 Buenavista, entregada por la Presidencia Municipal de Huimilpan, por un importe de \$791,596.47.
  - Entrega-Recepción Rehabilitación Edificio (Recimentación) 1a. Etapa Emsad 27 Agua Fría, entregada por IIFEQ, por un importe de \$823,534.11.
  - Entrega-Recepción Equipo Didáctico Emsad 13 San Pedro Escanela, entregado por el Comité de Padres de Familia, por un importe de \$37,793.58.
  - Entrega-Recepción dos aires acondicionados Emsad 20 Landa de Matamoros, entregado por el Comité de Padres de Familia, por un importe de \$25,000.00.
  - Entrega-Recepción Construcción de Cancha de Fútbol Soccer, en Plantel 17 constitución de 1917, entregada por Municipio de Querétaro, por un importe \$10'483,991.30.
  - Entrega-Recepción Construcción de Plaza Cívica, Plaza de Acceso, Caseta de Vigilancia y Obra Exterior, en Plantel 33 El Palmar, entregada por IIFEQ, por un importe de \$1'312,769.95.
  - Entrega-Recepción Construcción de Plaza Cívica, en Plantel 9 Santa Rosa Jauregui, entregada por IIFEQ, por un importe de \$453,266.11
  - Entrega-Recepción Rehabilitación del Edificio (recimentación) 2a. Etapa, en Emsad 27 Agua Fría, entregada por IIFEQ, por un importe de \$943,654.97.
  - Entrega-Recepción Construcción de Techumbre, Caseta de Vigilancia y Rehabilitación, en Emsad 22 Peña Blanca, entregada por IIFEQ, por un importe de \$3'449,640.48.
  - Entrega-Recepción Rehabilitación de Cancelería, Sala de Maestros, Cancha de Usos Múltiples y Reconstrucción de Aula de Danza, en Plantel 3 Corregidora, entregada por IIFEQ, por un importe de \$6'566,075.07.
  - Entrega-Recepción Construcción de Barda Perimetral, en Plantel 19 Bravo, entregada por IIFEQ, por un importe de \$1'124,627.94.
  - Entrega-Recepción Construcción de Aula y Rehabilitación de Servicios Sanitarios y Equipamiento, en Emsad 28 Bellavista del Río, entregada por IIFEQ, por un importe de \$1'313,836.86.
  - Entrega-Recepción Bienes Informáticos, en Plantel 25 La Lagunita y Departamento de Informática, entregados por IIFEQ, por un importe de \$82,232.40.
  - Entrega-Recepción Equipamiento Aula Interactiva, en Emsad 28 Bellavista del Río y Plantel 25 La Lagunita, entregada por IIFEQ, por un importe de \$15,892.00.
  - Reclasificación de cuentas de Donaciones a Actualización por un importe de (\$1'050,133.74).



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Sección: ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

(Pesos)

Cuenta	Periodo 201912	Periodo 201812
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	214,358,091	0
Bienes Inmuebles e Infraestructura	214,358,091	0
<b>TOTAL</b>	<b>214,358,091</b>	<b>0</b>

Con póliza PD-201912-00815 de fecha 31 diciembre 2019, para efectos de presentación en el Estado de Variación de la Hacienda Pública, se reclasifica la totalidad del saldo \$213'307,957.33 de la cuenta 323 Revalúos a la cuenta 313 Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio.

Sección: HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO EJERCICIOS ANTERIORES

Sección: RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES

(Pesos)

Cuenta	Periodo 201912	Periodo 201812
Resultados de Ejercicios Anteriores	24,739,977	24,569,561
Resultados de Ejercicios Anteriores	24,739,977	24,569,561
<b>TOTAL</b>	<b>24,739,977</b>	<b>24,569,561</b>

La variación obedece a la transferencia de la cuenta del Resultado del Ejercicio 2018 a la cuenta de Resultado de Ejercicios Anteriores por un importe de \$2'450,230.42.

Sección: HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO

Sección: REVALÚO DE BIENES INMUEBLES

(Pesos)

Cuenta	Periodo 201912	Periodo 201812
Revalúos	0	213,307,957
Revalúo de Bienes Inmuebles	0	213,307,957
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>213,307,957</b>

Con fundamento en el Art. 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se procedió a registrar a valor catastral parte del inventario de los terrenos y edificios de conformidad a las cédulas de notificación proporcionadas por la Dirección de Catastro de la Secretaría de Planeación y Finanzas del Estado de Querétaro.

Con póliza PD-201912-00815 de fecha 31 diciembre 2019, para efectos de presentación en el Estado de Variación de la Hacienda Pública, se reclasifica la totalidad del saldo \$213'307,957.33 de la cuenta 323 Revalúos a la cuenta 313 Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio.

Reporte: Notas al Estado de Flujos de Efectivo

Sección: EFECTIVO Y EQUIVALENTES

(Pesos)

Cuenta	Periodo 201912	Periodo 201812
Efectivo y Equivalentes	42,604,803	59,012,861
Efectivo	156,000	156,000
Bancos/Tesorería	42,448,803	58,856,861
<b>TOTAL</b>	<b>42,604,803</b>	<b>59,012,861</b>

Sección: BIENES MUEBLES

(Pesos)

Cuenta	Periodo 201912	Periodo 201812
--------	----------------	----------------



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Bienes Muebles	159,141,033	155,483,949
Mobiliario y Equipo de Administración	120,745,266	119,455,940
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	23,112,483	22,354,241
Vehículos y Equipo de Transporte	7,325,105	6,230,155
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	7,958,180	7,443,614
<b>TOTAL</b>	<b>159,141,033</b>	<b>155,483,949</b>

Los bienes muebles representan adquisiciones de cómputo, didáctico, transporte, mobiliario y equipo de oficina, maquinaria y equipo, necesarios para las diversas funciones que realiza el Organismo; los cuales se registran a costo de adquisición ó, a valor estimado en caso de que sean producto de una donación, expropiación o adjudicación.

De conformidad a los parámetros de estimación de vida útil:

- Para muebles de oficina se estiman 10 años de vida útil y 10% de depreciación anual.
  - Para equipo de cómputo se estiman 3 años de vida útil y 33.3% de depreciación anual.
  - Para otro mobiliario y equipo educativo se estiman 10 años de vida útil y 10% de depreciación anual.
  - Para automóviles y equipo terrestre se estiman 5 años de vida útil y 20% de depreciación anual.
  - Para maquinaria y equipo industrial se estiman 10 años de vida útil y 10% de depreciación anual.
- Los bienes muebles se encuentran en uso y en regular estado. Para efectos de esta depreciación se consideran únicamente los bienes que cumplen con la definición de activo y que fueron adquiridos a partir del 1o. de enero del 2013, con un costo unitario de adquisición igual o mayor a 35 días de salario mínimo vigente en el Distrito Federal, y a partir del 27/12/2017 el costo unitario será menor a 70 veces el valor diario de la Unidad de Medida y Actualización (UMA). El método de depreciación es en línea recta.

El incremento de 2018 a 2019, se debe a la Recepción de Inmuebles y se integra como sigue:

- Adquisición de bienes informáticos (antena) para el Plantel 4 Jalpan, por un importe de \$29,000.00.
- Entrega-Recepción Equipamiento Aula Interactiva e Instalación de Red, en Emsad 26 Tancoyol, entregada por IIFQ, por un importe de \$29,046.40.
- Entrega-Recepción Equipamiento Aula Interactiva e Instalación de Red, en Emsad 14 Tres Lagunas, entregada por IIFQ, por un importe de \$29,046.40.
- Entrega-Recepción Equipamiento Aula Interactiva e Instalación de Red, en Emsad 14 Tres Lagunas, entregada por IIFQ, por un importe de \$69,600.00.
- Reclasificación de Edificio Donado a Equipo de Cómputo, al Plantel 28 San Ildefonso, s/oficio DP5/452/19, por un importe de \$47,432.40.
- Reclasificación de Edificio Donado a Equipo de Didáctico, al Plantel 28 San Ildefonso, s/oficio DP5/452/19, por un importe de \$202,985.36.
- Entrega-Recepción Mostradores entregados por la Asociación de Padres de Familia al Plantel 26 Agua Zarca, por un importe de \$18,000.00.
- Adquisición de un Transformador para el Emsad 3 Conca, por un importe de \$93,489.28.
- Entrega-Recepción de Aire Acondicionado entregados por el Comité de Padres de Familia al Emsad 3 Conca, por un importe de \$48,000.00.
- Entrega-Recepción de Equipo de Cómputo entregado por el Comité de Padres de Familia al Plantel 22 Real de San Miguel, por un importe de \$13,918.40.
- Entrega Equipo de Cómputo por trámite de Pólizas Múltiple Empresarial, para la Dirección Administrativa, por un importe \$10,088.47.
- Entrega-Recepción Equipamiento Laboratorio Multidisciplinario al Plantel 27 Purísima de Arista, entregado por IIFEQ, por un importe de \$458,604.72.
- Entrega-Recepción Equipo Didáctico Emsad 13 San Pedro Escanela, entregado por el Comité de Padres de Familia, por un importe de \$37,793.58.
- Adquisición de Maquinaria y Equipo Industrial a Daso Marketing S. de R.L. de C.V., por un importe de \$337,378.11.
- Entrega-Recepción dos aires acondicionados Emsad 20 Landa de Matamoros, entregado por el Comité de Padres de Familia, por un importe de \$25,000.00.
- Adquisición de Mobiliario y Equipo de Oficina para los Planteles 3 Corregidora y 1 Satélite, por un



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

importe de \$98,421.36.

- Adquisición de Bienes Informáticos para los Planteles 10 San Juan del Río, 12 Tequisquiapan, 7 El Marqués, Emsad 31 Valle Verde, Dirección General y Departamento de Informática, por un importe de \$905,506.42.
- Entrega-Recepción Bienes Informáticos, en Plantel 25 La Lagunita y Departamento de Informática, entregados por IIFEQ, por un importe de \$82,232.40.
- Entrega-Recepción Equipamiento Aula Interactiva, en Emsad 28 Bellavista del Río y Plantel 25 La Lagunita, entregada por IIFEQ, por un importe de \$15,892.00.
- Adquisición de 5 Vehículos para el Parque Vehicular Cobag, por un importe de \$1'094,950.00.
- Adquisición de Desbrozadora para el Emsad 33 Buenavista, por un importe de \$10,698.61.

Sección: BIENES INMUEBLES

(Pesos)

Cuenta	Periodo 201912	Periodo 201812
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	727,056,198	677,229,346
Terrenos	127,159,665	125,664,066
Edificios no Habitacionales	599,896,533	551,565,280
<b>TOTAL</b>	<b>727,056,198</b>	<b>677,229,346</b>

Los terrenos representan predios que forman parte del patrimonio, los cuales se valúan a valores catastrales en caso de ser terrenos recibidos a título gratuito a través de diversas figuras jurídicas. En cuanto a los Edificios no Habitacionales el COBAQ no está facultado para ejecutar obra, realiza convenio de colaboración para la construcción de espacios educativos con Municipios, Gobierno Estatal y Gobierno Federal.

De conformidad con los parámetros de estimación de vida útil los Edificios tienen 30 años de vida útil y una aplicación del 3.3% de depreciación anual. El método de depreciación se aplica en línea recta.

El incremento de 2018 a 2019, se debe a la Recepción de Inmuebles y se integra como sigue:

- Entrega-Recepción Construcción de Cafetería y Obra Exterior en Emsad 24 Casa Blanca, entregada por INIFED, por un importe de \$624,123.04.
- Entrega-Recepción Rehabilitación General y Construcción de Control Escolar y Obra Exterior, entregada por INIFED, por un importe de \$720,006.38.
- Entrega-Recepción Construcción Laboratorio Multidisciplinario, Obra Exterior y Rehabilitación en Plantel 28 San Ildefonso, entregada por IIFEQ, por un importe de \$2'902,982.29.
- Ajuste a la Entrega-Recepción Rehabilitación General en Plantel 12 Ext. San Nicolás, s/oficio DP5/310/19, por un importe de \$13,673.42.
- Ajuste a la Entrega-Recepción Reubicación de Cafetería en Plantel 14 San Joaquín, s/oficio DP5/310/19, por un importe de (\$487.95).
- Ajuste a la Entrega-Recepción Construcción Laboratorio Multidisciplinario en Plantel 25 La Lagunita, s/oficio DP5/310/19, por un importe de \$2.34.
- Entrega-Recepción Construcción Auditorio Cultural y Deportivo en Plantel 17 Constitución 1917, entregada por IIFEQ, por un importe de \$15'995,643.77.
- Reclasificación de costo de Edificio Donado al Plantel 28 San Ildefonso, s/oficio DP5/452/19, por un importe de -\$522,031.32.
- Entrega-Recepción Rehabilitación de Plaza Cívica Emsad 14 Tres Lagunas, entregada por IIFEQ, por un importe de \$284,213.29.
- Entrega Regularización de Propiedad Emsad 22 Peña Blanca, como donado, s/oficio D.J.3/151/2019, por un importe de \$164,061.70.
- Entrega Regularización de Propiedad Emsad 31 Valle Verde, como donado, s/ oficio D.J.3/187/2019, por un importe de \$2'381,671.24.
- Entrega-Recepción Construcción de Cancha de Usos Múltiples Emsad 33 Buenavista, entregada por la Presidencia Municipal de Huimilpan, por un importe de \$791,596.47.
- Entrega-Recepción Rehabilitación Edificio (Recimentación) 1a. Etapa Emsad 27 Agua Fría, entregada por IIFEQ, por un importe de \$823,534.11.
- Entrega-Recepción Construcción de Cancha de Fútbol Soccer, en Plantel 17 constitución de 1917, entregada por Municipio de Querétaro, por un importe \$10'483,991.30.



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

- Entrega-Recepción Construcción de Plaza Cívica, Plaza de Acceso, Caseta de Vigilancia y Obra Exterior, en Plantel 33 El Palmar, entregada por IIFEQ, por un importe de \$1'312,769.95.
- Entrega-Recepción Construcción de Plaza Cívica, en Plantel 9 Santa Rosa Jauregui, entregada por IIFEQ, por un importe de \$453,266.11
- Entrega-Recepción Rehabilitación del Edificio (recimentación) 2a. Etapa, en Emsad 27 Agua Fría, entregada por IIFEQ, por un importe de \$943,654.97.
- Entrega-Recepción Construcción de Techumbre, Caseta de Vigilancia y Rehabilitación, en Emsad 22 Peña Blanca, entregada por IIFEQ, por un importe de \$3'449,640.48.
- Entrega-Recepción Rehabilitación de Cancelería, Sala de Maestros, Cancha de Usos Múltiples y Reconstrucción de Aula de Danza, en Plantel 3 Corregidora, entregada por IIFEQ, por un importe de \$6'566,075.07.
- Entrega-Recepción Construcción de Barda Perimetral, en Plantel 19 Bravo, entregada por IIFEQ, por un importe de \$1'124,627.94.
- Entrega-Recepción Construcción de Aula y Rehabilitación de Servicios Sanitarios y Equipamiento, en Emsad 28 Bellavista del Río, entregada por IIFEQ, por un importe de \$1'313,836.86.

Sección: CONCILIACION FLUJOS EFECTIVO NETOS Y AHORRO/DESAHORRO

Ver documento anexo.

Reporte: Conciliación Presupuesto contra Contabilidad

Sección: CONCILIACION ENTRE INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES

Ver Documento anexo.

Notas de Memoria (Cuentas de Orden)

Reporte: General Cuentas de Orden

Sección: CUENTAS DE ORDEN CONTABLES

(Pesos)

Cuenta	Periodo 201912	Periodo 201812
Inversión Pública	246,219,877	816,125,195
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para prestación de s	246,219,877	815,593,268
Inversión Pública Contratada Mediante Proyectos para Prestación c	(246,219,877)	(816,125,195)
Inversión Pública Contratada Mediante Proyectos para Prestación	(246,219,877)	(815,593,268)
Otros Gastos Programas	0	531,927
Otros Gastos Programas	0	(531,927)
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Sección: CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS

(Pesos)

Cuenta	Periodo 201912	Periodo 201812
Ley de Ingresos Estimada	961,947,280	886,552,133
Ley de Ingresos por Ejecutar	(8,510,135)	(54,847,436)
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	105,212,483	89,661,152
Ley de Ingresos Devengada	(2,597,995)	0
Ley de Ingresos Recaudada	(1,056,051,634)	(921,365,849)
Presupuesto de Egresos Aprobado	(961,947,280)	(886,552,133)
Presupuesto de Egresos por Ejercer	700,434	63,254,690



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019



**Reporte:** Estado de Flujos de Efectivo

**Sección:** CONCILIACION FLUJOS EFECTIVO NETOS Y AHORRO/DESAHORRO

	2019-12	2018-12
Efectivo en Bancos –Tesorería	42,604,803	59,012,861
Efectivo en Bancos- Dependencias	0	0
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	0	0
Fondos con afectación específica	0	0
Depósitos de fondos de terceros y otros	0	0
Total de Efectivo y Equivalentes	42,604,803	59,012,861

	2019-12	2018-12
Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios	6,854,008	16,269,765
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.	13,712,293	265,518
Depreciación	13,031,565	
Amortización	680,728	
Disminución de Bienes por Pérdida, Obsolescencia y deterioro		265,518
Incrementos en las Provisiones	-7,552,402	17,467,018
Incrementos en las inversiones producido por revaluación	0	0
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	0	0
Incrementos en cuentas por cobrar	8,288,794	-38,974,976
Partidas extraordinarias	0	0



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables  
Correspondiente del 01 enero 2019 al 31 diciembre 2019  
(Pesos)



1. Total de Egresos Presupuestarios	1,057,398,676
2. Menos Egresos Presupuestarios no Contables	7,451,410
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	3,338,934
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	1,032,928
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	1,094,950
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	441,566
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	1,543,032
2.12 Obra Pública en bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversión en Fideicomisos Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestarios no Contables	0
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	16,091,638
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	13,712,293
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de Inventarios	0
3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0
3.6 Otros Gastos	0
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	2,379,345
4. Total de Gastos Contables	1,066,038,904

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD, DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DE LOS FUNCIONARIOS QUE LOS SUSCRIBEN DEL COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO"

LIC. IRIS YUNUÉN ALAFITA ZAPOR  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

M. EN A. ANA HILDA URIBE CARRILLO  
DIRECTORA DE PLANEACION, PROGRAMACION

C.P. FERNANDO HERNANDEZ MARTÍNEZ  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE FINANZAS

C.P. ARNULFO SÁNCHEZ MENDOZA  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTOS



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

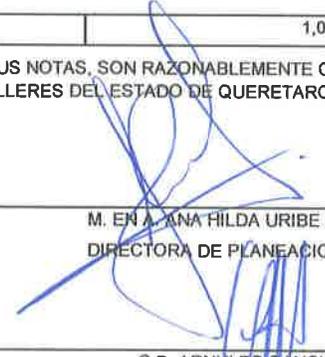
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables  
Correspondiente del 01 enero 2019 AL 31 diciembre 2019  
(Pesos)



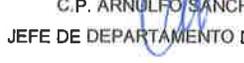
1. Total de Ingresos Presupuestarios	1,058,649,629
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	530,771
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	530,991
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamiento	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
4. Total de Ingresos Contables	1,059,180,620

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD, DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DE LOS FUNCIONARIOS QUE LOS SUSCRIBEN DEL COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO"

  
LIC. IRIS YUNUEN ALAFITA ZAPOR  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
M. EN A. ANA HILDA URIBE CARRILLO  
DIRECTORA DE PLANEACION,

  
C.P. FERNANDO HERNANDEZ MARTINEZ  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE FINANZAS

  
C.P. ARNULFO SANCHEZ MENDOZA  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTOS



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	(136,742,606)	(89,661,152)
Presupuesto de Egresos Comprometido	40,590,775	5,006,373
Presupuesto de Egresos Devengado	15,249,534	7,384,162
Presupuesto de Egresos Pagado	1,042,149,143	900,422,538
Presupuesto de Egresos Ejercido	0	145,523
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Notas de Gestión Administrativa

Reporte: Notas de Gestión Administrativa

Sección: INTRODUCCIÓN

El COBAQ tiene por objeto impartir e impulsar la educación media superior, con carácter de terminal y propedéutica, de acuerdo con los siguientes lineamientos:

1. Propiciar la formación integral del estudiante, ampliando su educación en los campos de la cultura la ciencia y la técnica;
2. Crear en el alumnado una conciencia crítica y constructiva que le permita adoptar una actitud responsable ante la sociedad;
3. Proporcionar al alumnado los conocimientos, técnicas y lenguajes que requiera para su formación profesional;
4. Crear en el alumnado las aptitudes y habilidades que lo orienten, preparen y estimulen para el aprendizaje;
5. Proporcionar al alumnado los elementos de aprendizaje necesarios para que sea capaz de realizar un trabajo socialmente útil;
6. Promover y realizar actividades para la preservación y difusión de la cultura y el Deporte;
7. Realizar estudios e investigaciones que permitan un uso eficiente de los recursos materiales y humanos.

Las atribuciones del COBAQ están normadas por la "Ley Orgánica del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro" publicada en el periódico oficial del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" el 17 de junio de 2009.

Al 31 de agosto 2019, el COBAQ cuenta con 61 planteles de educación media superior: 35 escolarizados, 23 Emsad y 3 extensiones, con características de Terminal y propedéutica, ubicados en los 18 de los municipios que conforman al Estado de Querétaro, atendiendo a 33,400 alumnos.

Sección: PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

El Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro, siendo un Organismo Descentralizado del Estado tiene tres fuentes de financiamiento aportaciones Federales, Estatales y Recursos Propios derivados del servicio educativo que presta. Parte importante de los recursos provienen de las aportaciones establecidas en el Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro, publicado en la Sombra de Arteaga el 19 de diciembre de 2018.

El Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro, tiene Registro ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en el Régimen de las Personas Morales con Fines No Lucrativos (Título III), por lo que solo esta obligado a hacer Retenciones de ISR.

Sección: AUTORIZACIÓN E HISTORIA

El Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro (COBAQ) se constituyó como un Organismo Público Descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, con personalidad jurídica y patrimonio propio, creada mediante la "Ley que crea el Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro" publicada en el Periódico Oficial del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" el día 19 de julio de 1984, siendo sus principales facultades y obligaciones contribuir a la formación integral de recursos humanos calificados facilitándoles las condiciones para acceder significativamente al conocimiento y desarrollar las habilidades y destrezas necesarias para alcanzar un mejor nivel de calidad de vida de manera responsable, eficiente y socialmente útil. Por lo que una de las funciones más importantes del



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

COBAQ es contribuir a mejorar las condiciones de vida de los jóvenes al captarlos como estudiantes y conducirlos a la construcción de las bases de su futuro, con el fin de que se incorporen armónicamente a la vida escolar a laboral y social.

Actualmente, el Colegio se rige por la Ley Orgánica del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro, publicada el 17 de junio de 2009, en el Periódico Oficial del Estado de Querétaro "La sombra de Arteaga". Dentro de los puntos más relevantes se encuentran los siguientes:

- Se limita la institución a dos órganos de gobierno: Junta Directiva y Director General;
- Se establece que el Director General será nombrado por el Gobernador del Estado;
- Se incrementa la duración del cargo de Director General a cuatro años, pudiendo ser reelecto por un periodo igual;
- Se incorpora el Director General a la Junta Directiva como Secretario Ejecutivo;
- Se actualiza la estructura de la Dirección General, en auxilio del ejercicio de las atribuciones de su titular: Director de Área, Coordinadores Regionales y Unidades de Apoyo Técnico, se contempla un capítulo para el Órgano Interno de Control;
- Se crean las figuras de los Consejos Consultivos
- La denominación de los Coordinadores y Subcoordinadores se cambia por la de Directores y Subdirectores de Planteles.
- Se instituyen dos reglamentaciones derivadas de la Ley Orgánica: Estatuto Académico y Reglamento Interior.

El patrimonio del Organismo, está constituido por aportaciones y apoyos de carácter Federal, Estatal, Municipal, ingresos propios y otros que la ley estipula.

### Historia

#### Antecedentes Nacionales

El sistema nacional del Colegio de Bachilleres es resultado de los trabajos de la Asociación Nacional de Universidades e Institutos de Enseñanza Superior (ANUIES), Asociación Civil No Gubernamental que agremia a las principales instituciones de educación superior de México. En su XIII asamblea, celebrada en Tabasco en 1971, estableció que el bachillerato debería ser formativo con funciones propedéutica y terminal a cursarse en tres años. En la XIV asamblea, efectuada en Tepic, Nayarit en 1972, definió la estructura académica en tres áreas: actividades escolares, actividades para el trabajo y actividades para escolares, así como el número de créditos.

En 1973 ante el incremento de la demanda en el nivel medio superior y debido a la necesidad de buscar modelos acordes con las condiciones socioeconómicas del país, la ANUIES recomendó a las autoridades educativas federales crear un organismo de conformidad con los lineamientos establecidos en las XIII y XIV asambleas, lo cual el Ejecutivo Federal plasmó en ese mismo año al decretar la creación del sistema de bachilleres, cuya modalidad educativa tendría por objeto central ofrecer una formación general a los egresados de secundaria, prepararlos para realizar estudios superiores y capacitarlos para su incorporación a las actividades productivas.

El sistema del Colegio de Bachilleres fue concebido como un Organismo Descentralizado en cada Entidad Federativa con autonomía orgánica y administrativa. Para la creación de los diferentes colegios se efectuaron convenios entre los Gobiernos Estatales y la SEP, en los que se establecieron las bases de un financiamiento compartido entre la Federación y cada Estado. En septiembre de 1973, Chihuahua es la primera entidad federativa en instituir esta modalidad y, el mismo mes, hace lo propio el Distrito Federal.

Fue en 1981, cuando se creó la Dirección General de Educación Media Superior (DGEMS) con el objeto de estudiar el bachillerato y mejorar la orientación y calidad académica de las instituciones de este nivel educativo. En 1982 se realizó en Cocoyoc, Morelos, el Congreso Nacional de Bachillerato, en el cual se definió a este nivel escolar como una fase de la educación esencialmente formativa, que debe ser integral y propedéutica, con objetivos propios, y destinada a impartir conocimientos y desarrollar habilidades que doten al alumno de una visión universal; a partir de ello se estableció el



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

denominado "Tronco Común" entendido como el universo básico de contenidos, conocimientos y herramientas metodológicas necesarios para alcanzar una cultura integral, complementando con asignatura optativas y de formación para el trabajo, lo cual quedó plasmado en el acuerdo secretarial número 71 de la S.E.P. del 28 de mayo de 1982. Y se complementó con el acuerdo secretarial número 77, expedido el 21 de septiembre del mismo año.

Los colegios de bachilleres dependen académicamente de la SEP y son coordinados en sus inicios por la Dirección General de Educación Media Superior, que después se transformó en la Unidad de Educación Media Superior (UEMS). Y desde 1993 cambió la denominación por Dirección General del Bachillerato (DGB), organismo que en la actualidad, coordina el bachillerato general.

En 1983 eran pocas las preparatorias públicas existentes en la ciudad de Querétaro. Estaban la Prepa Centro y la Prepa Sur, pertenecientes a la U.A.Q. estaba también el CBTIS 118; por ello, existía presión social por falta de espacios educativos así que el Gobierno del Estado comunica a la opinión pública la posibilidad de abrir una nueva opción, proyecto que se convierte en realidad en enero de 1984 cuando el Gobernador del Estado, Rafael Camacho Guzmán, confirma la llegada de Colegio de Bachilleres al Estado de Querétaro.

El 6 de julio de 1984 el Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro obtiene su registro institucional ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHyCP) y el 19 de julio la XLVII Legislatura Local emite la Ley de creación correspondiente, publicada en el periódico oficial "La Sombra de Arteaga", así como el reglamento de la propia ley expedido por el ejecutivo local.

El Ing. Agustín Chacón Estrada es nombrado primer Director General y las oficinas de la dirección se ubicaron, provisionalmente, en la calle de Madero no. 70, planta alta, col. Centro; luego se trasladaron a Juan Caballero y Osio No. 226, Col. Jardines de Querétaro, en donde eran atendidos los asuntos por conducto de dos direcciones de área: la académica y administrativa.

### Sección: ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

Para el mejor ejercicio de las funciones corporativas, este Colegio, contará con los Consejos Ejecutivos y Regionales, comprendidos, el primero, por el Director General, los Directores de Área y los Coordinadores Regionales, y los segundos por los Coordinadores Regionales y los Directores de Plantel, según el número de centros de estudios que en sus diversos tipos o modalidades se encuentren distribuidos territorialmente u organizados por zona o región.

El Director General, en sus funciones de Secretario Ejecutivo convocará a las sesiones ordinarias de dicho órgano de gobierno, encargándose de la correspondiente atención, seguimiento y resguardo de las actas y acuerdos.

El objeto de la institución consiste en impulsar e impartir educación media superior con carácter formativo, propedéutico e integral, para facilitar al alumno su acceso significativo al conocimiento y el dominio básico de las habilidades y destrezas propias del bachillerato, de modo que le permitan desarrollar la cultura productiva y del esfuerzo.

El Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro, tiene Registro ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en el Régimen de las Personas Morales con Fines No Lucrativos (Titulo III), por lo que solo esta obligado a hacer Retenciones de ISR, con un ejercicio fiscal de enero a diciembre.

### Sección: BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

#### Nueva normatividad gubernamental emitida

Con fecha del 5 de diciembre de 2008, se publicó la nueva Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, misma que entró en vigor a partir del día siguiente de su publicación. Esta ley abroga la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, publicada en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado "La Sombra de Arteaga", en fecha 27 de septiembre de 2002. En esta nueva Ley se indica que los Principios de Contabilidad publicados en la ley que se abroga quedaran en vigor, en tanto no se publique la ley a que se refiere el Art. 73 fracción XXVIII, de la Constitución Política del Estado Unidos Mexicanos. El 20 de diciembre de 2014 se publica en el Diario

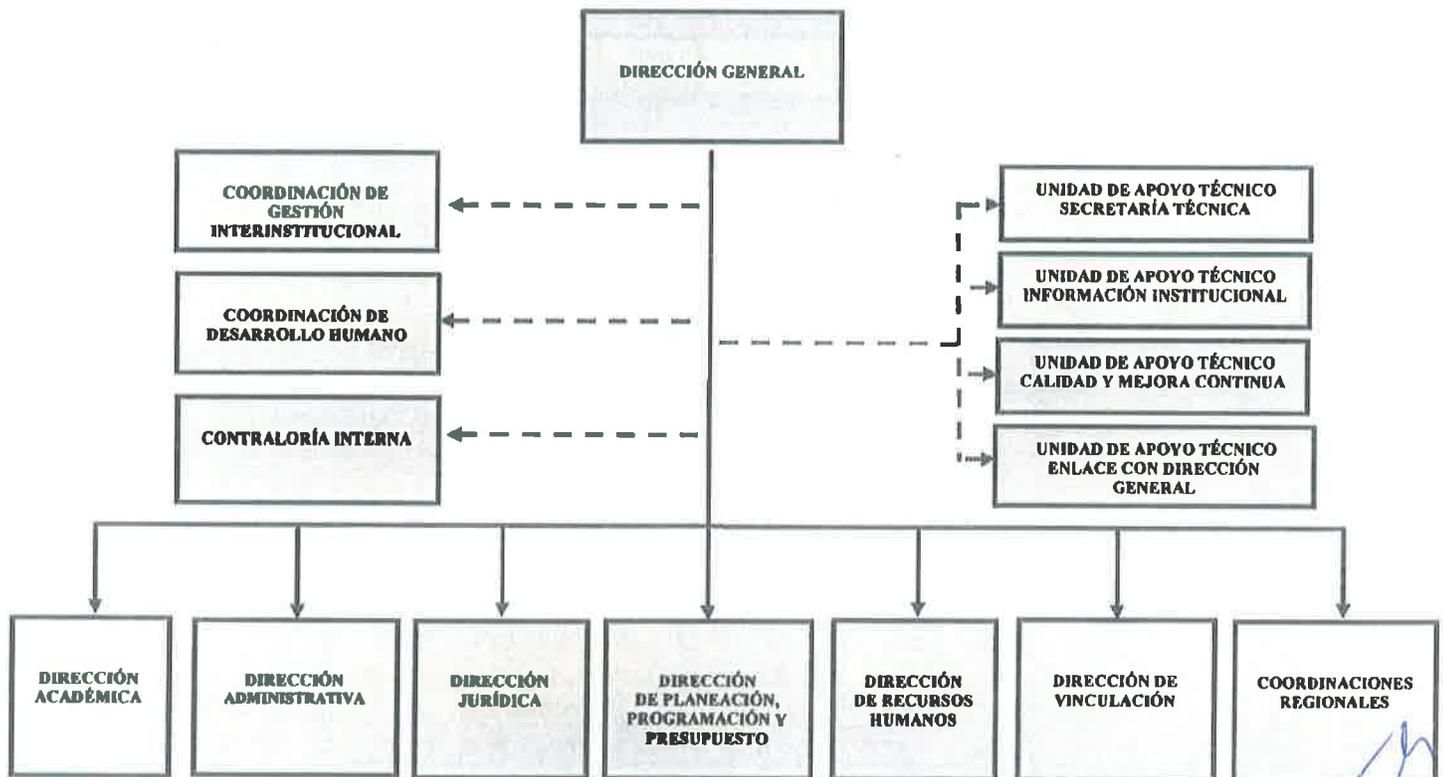


**MANUAL DE ORGANIZACIÓN**

CLAVE 3EBAMO06	COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO	AUTORIZACIÓN 29/11/2018	ACTUALIZACIÓN 23/07/2018	VERSIÓN 06	Página 27 de 80
-------------------	--	----------------------------	-----------------------------	---------------	--------------------

**COBAQ**

**ORGANIGRAMA GENERAL**



*[Handwritten signatures in blue ink]*



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Oficial "La Sombra de Arteaga" la Ley de Fiscalización Superior y Rendición de Cuentas para el Estado de Querétaro, en la misma fecha expide la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.

El H. Congreso de la Unión emitió decreto en el que se expide la "Ley General de Contabilidad Gubernamental", publicada el 31 de diciembre de 2008, en el Diario Oficial de la Federación la cual entro en vigor el primero de enero de 2009. Dicha ley tiene observación obligativa para los Poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los Estados y el Distrito Federal, los Ayuntamientos de los Municipios: los Órganos Político-Administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales estatales o municipales y los órganos autónomos federales y estatales.

La ley tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la Contabilidad Gubernamental de la información financiera de los entes públicos con el fin de lograr su adecuada armonización. Así mismo, establece, entre otros asuntos, la creación de un Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) como órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental y tiene por objeto la emisión de las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera que aplicarán los entes públicos.

Al 27 de diciembre de 2018, la CONAC había emitido la siguiente normatividad gubernamental:

- Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental
- Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Egresos
- Clasificador por Objeto del Gasto
- Clasificador por Rubros de Ingresos
- Plan de Cuentas
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos
- Normas y Metodología para la Emisión de Información Financiera y Estructura de los Estados Financieros Básicos del Ente Público y Características de sus Notas
- Clasificador por Objeto del Gasto (Capítulo, Concepto y Partida Genérica)
- Clasificador por Tipo de Gasto
- Clasificación Funcional del Gasto
- Adecuaciones al Clasificador por Objeto del Gasto
- Manual de Contabilidad Gubernamental
  - 1 Acuerdo
  - 2 Presentación
  - I Introducción Capítulo I
  - II Fundamentos Metodológicos
  - III Plan de Cuentas
  - IV Instructivos
  - V Modelo de Asientos
  - VI Guías
  - VII Estados Financieros.
  - VIII Anexo Matriz de Conversión.
- Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales)
- Clasificación Funcional del Gasto (Finalidad, Función y Subfunción)
- Marco Metodológico Sobre la Forma y Términos en que deberá orientarse el desarrollo del análisis de los Componentes de las Finanzas Públicas con Relación a los Objetivos y Prioridades que, en la Materia, establezca la Planeación del Desarrollo, para su Integración en la Cuenta Pública
- Clasificación Administrativa
- Clasificación Económica de los Ingresos, de los Gastos y del Financiamiento de los Entes Públicos
- Lineamientos Mínimos relativos al Diseño e Integración del Registro en los Libros Diario, Mayor e inventarios y Balances (Registro Electrónico)
- Lineamientos para la elaboración del Catálogo de Bienes que permita la interrelación automática con el Clasificador por Objeto del Gasto y la Lista de Cuentas
- Lineamientos dirigidos a asegurar que el Sistema de Contabilidad Gubernamental facilite el Registro y



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Control de los Inventarios de los Bienes Muebles e Inmuebles de los Entes Públicos

- Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio
- Clasificador por fuente de financiamiento
- Parámetro de estimación de vida útil.
- Mejoras a los documentos aprobados por el CONAC
- Lineamientos para el registro auxiliar de bienes sujeto a inventario.
- Lineamientos para el registro la construcción y diseño de indicadores de desempeño así como, una serie de normatividad para la presentación y difusión de la información financiera
- Se armoniza la estructura de la Cuenta Pública, deberán contener como mínimo lo establecido en el Art.46 de la LGCG Fracción I, II y III
- Reforman los capítulos III y VII del Manual de Contabilidad Gubernamental.
- Se emite formato para conciliación entre los ingresos/egresos presupuestarios y contables.
- Se publican los criterios para la elaboración y presentación de los formatos de la Ley de Disciplina Financiera.
- Reforma Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Norma para Armonizar la presentación de la información adicional a la iniciativa de la Ley de Ingresos.
- Norma para la Difusión a la Ciudadanía de la Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos.
- Norma para establecer la Estructura del Calendario Mensual.

Sección: POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

### PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES:

El Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro está obligado a preparar y presentar sus estados financieros, conforme a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y sus artículos transitorios, así como, los Postulados Básicos:

- 1) SUSTANCIA ECONOMICA
- 2) ENTES PUBLICOS
- 3) EXISTENCIA PERMANENTE
- 4) REVELACION SUFICIENTE
- 5) IMPORTANCIA RELATIVA
- 6) REGISTRO E INTEGRACION PRESUPUESTARIA
- 7) CONSOLIDACION DE LA INFORMACION FINANCIERA
- 8) DEVENGO CONTABLE
- 9) VALUACION
- 10) DUALIDAD ECONOMICA
- 11) CONSISTENCIA

Las principales políticas contables adoptadas por el organismo se resumen a continuación:

### Reconocimiento de los efectos de la inflación:

Dadas las condiciones del objeto social del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro, los estados financieros que emite están preparados sobre las bases de valor histórico original.

### Inversiones en valores realizables:

Las inversiones en valores realizables se registran a su valor de mercado. Los intereses generados por inversiones son registrados hasta el momento en que los mismos son notificados por los bancos.

### Inmuebles, mobiliario y equipo:

Los terrenos representan predios que forman parte del patrimonio del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro, los cuales valúan a valores catastrales en caso de ser terrenos recibidos a título gratuito a través de diversas figuras jurídicas.

Las construcciones e instalaciones se registran a costo de construcción. Debido a que el COBAQ no tiene



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

atribuciones para ejecutar obra pública, realiza convenios de la colaboración para la construcción de espacios educativos con cada uno de los municipios y con el Gobierno del Estado de Querétaro, con recursos propios, municipales, estatales y federales.

Los bienes muebles representan adquisiciones de equipo de cómputo, equipo didáctico, equipo de transporte, mobiliario y equipo de oficina y maquinaria y equipo, necesario para las diversas funciones que realiza el organismo, los cuales, se registraran a costo de adquisición en caso de ser adquiridos por el COBAQ, o a su valor estimado, en el caso de que sean producto de una donación, expropiación o adjudicación. En la segunda Reunión Ordinaria del Consejo Estatal se acuerda que la depreciación será por los bienes adquiridos a partir de enero de 2013. Con la finalidad de apoyar en la transición para la aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental se emite a manera de recomendación la "Guía de vida útil estimada y porcentajes de depreciación", considerando un uso normal y adecuado a las características del bien. Cuando el ente público no cuente con los elementos para estimar la vida útil, de conformidad con las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales) publicadas en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 27 de diciembre de 2010 y con las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio publicadas en el DOF el 13 de diciembre de 2011, la estimación de la vida útil de un bien será una cuestión de criterio basada en la experiencia que el ente público tenga con activos similares o de la aplicación.

El organismo tiene como política acreditar a la cuenta de patrimonio el total de adiciones de terrenos, edificios y construcciones e instalaciones y bienes muebles a partir de su donación y en caso de dar de baja activos fijos estos son disminuidos de la cuenta de patrimonio, en el supuesto de aquellos bienes que fueron adquiridos antes del 2013

Anticipos para obra pública ejecutada por municipios:

El COBAQ no tiene atribuciones para ejecutar obra pública, realiza convenios de colaboración para la construcción de espacios educativos con Municipios y con el Gobierno del Estado de Querétaro y Gobierno Federal.

Al término de las obras y una vez que son registradas como construcciones, son amortizados los anticipos y el valor de las construcciones se reconocen como tal en el activo fijo.

Obligaciones laborales

Indemnizaciones

Los pagos por indemnización no sustitutivos de una jubilación, cubiertos al personal que se retira bajo ciertas circunstancias, se cargan a los resultados del período en que se realizan.

Prima de antigüedad

La prima de antigüedad consistirá en el pago de 16 días de salario por cada año de servicio. Se pagará a los trabajadores que se separen voluntariamente de su empleo, siempre que hayan cumplido 5 años de servicio por lo menos. Así mismo se pagará a los que se separen por causa justificada y a los que sean separados de su empleo, cualquiera que sea su antigüedad. A los trabajadores con 15 años de servicio o más se les pagará una prima de antigüedad de 18 días de salario por cada año de servicio.

Conforme al convenio mencionado en el párrafo anterior, los trabajadores tienen derecho a su jubilación voluntaria después de cumplir 28 años de servicio, no obstante en diciembre de 2015 se reformó la Ley que establece la jubilación con 30 años de servicio, en los términos de la Ley, una vez cumplidos sesenta años de edad.

También tienen derecho a pensión por vejez cuando hayan cumplido 60 años de edad y tuviesen 18 años de servicio, no obstante en junio de 2018 se adiciona una fracción donde será a partir de los 15 de años de servicio.

Se lleva a cabo estudio actuarial con la Empresa KPMG en el año 2018, arrojando para el cálculo de la Prima de Antigüedad el monto de \$167'417,068.00.

Los pagos efectuados se registran al Resultado del periodo en que se realizan.



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Pago de cuotas al Instituto Mexicano del Seguro Social:

Los pagos relativos a cuotas obrero patronales al IMSS se efectúan a través del registro patronal del Gobierno del Estado de Querétaro.

Sección: POSICION EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCION POR RIESGO CAMBIARIO

Nada que manifestar

Sección: REPORTE ANALITICO DEL ACTIVO

Nada que manifestar

Sección: FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS

Nada que manifestar

Sección: REPORTE DE LA RECAUDACIÓN

Nada que manifestar

Sección: INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANÁLITICO DE LA DEUDA

Nada que manifestar

Sección: CALIFICACIONES OTORGADAS

Nada que manifestar

Sección: PROCESO DE MEJORA

Para efectos de estar en una mejora continua en los procesos administrativos de la Institución, se cuenta con el Manual de Organización y Métodos, Manuales de Procedimientos, Manual de Descripción de Puestos, mismos que su impacto administrativo se ve reflejado en los resultados plasmados en el Programa Operativo Anual.

Sección: INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

Nada que manifestar

Sección: EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE

Nada que manifestar

Sección: PARTES RELACIONADAS

Nada que manifestar

LIC. IRIS YUNUEN ALAFITA ZAPOR  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. FERNANDO HERNÁNDEZ MARTÍNEZ  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE FINANZAS

C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO  
JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD, DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DE LOS FUNCIONARIOS QUE LOS SUSCRIBEN DEL COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO"



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO**  
DEL 01 DE ENERO DEL 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019  
(Pesos)



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>833,638,141</b>	<b>11,002,969,039</b>	<b>10,968,737,608</b>	<b>867,769,671</b>	<b>34,231,530</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>70,909,471</b>	<b>10,947,928,090</b>	<b>10,966,016,774</b>	<b>63,818,787</b>	<b>(7,090,684)</b>
Efectivo y Equivalentes	59,012,861	9,528,432,823	9,544,840,881	42,604,803	(16,408,058)
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	7,984,802	1,415,487,281	1,407,198,487	16,273,596	8,288,794
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	623,705	623,705	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	3,911,808	3,382,281	2,353,701	4,940,388	1,028,580
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>762,628,670</b>	<b>56,042,949</b>	<b>13,720,734</b>	<b>803,950,884</b>	<b>41,322,214</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	677,229,346	49,826,851	0	727,056,198	49,826,851
Bienes Muebles	155,483,949	3,657,084	0	159,141,033	3,657,084
Activos Intangibles	4,275,190	1,550,572	0	5,825,762	1,550,572
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(74,449,596)	8,441	13,720,734	(88,161,889)	(13,712,293)
Activos Diferidos	89,780	0	0	89,780	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

  
LIC. IRIS YUNUEN ALAFITA ZAPOR  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
C.P. FERNANDO HERNÁNDEZ MARTÍNEZ  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE FINANZAS

  
C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO  
JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD, DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DE LOS FUNCIONARIOS QUE LOS SUSCRIBEN DEL COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO"



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS**  
 DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>			0	0
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	PESOS	MÉXICO	0	0
Títulos y Valores	PESOS	MÉXICO	0	0
Arrendamientos Financieros	PESOS	MÉXICO	0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	PESOS	MÉXICO	0	0
Deuda Bilateral	PESOS	MÉXICO	0	0
Títulos y Valores	PESOS	MÉXICO	0	0
Arrendamientos Financieros	PESOS	MÉXICO	0	0
<b>SubTotal Corto Plazo</b>				
<b>Largo Plazo</b>			0	0
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	PESOS	MÉXICO	0	0
Títulos y Valores	PESOS	MÉXICO	0	0
Arrendamientos Financieros	PESOS	MÉXICO	0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	PESOS	MÉXICO	0	0
Deuda Bilateral	PESOS	MÉXICO	0	0
Títulos y Valores	PESOS	MÉXICO	0	0
Arrendamientos Financieros	PESOS	MÉXICO	0	0
<b>SubTotal Largo Plazo</b>				
<b>Otros Pasivos</b>	PESOS	MÉXICO	<b>57,750,954</b>	<b>50,198,552</b>
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>57,750,954</b>	<b>50,198,552</b>

LIC. IRIS YUNUEN ALAFITA ZAPOR

DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. FERNANDO HERNÁNDEZ MARTÍNEZ

C.P. ANGÉLICA ÁVILES ARELLANO

JEFE DE DEPARTAMENTO DE FINANZAS

JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD, DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DE LOS FUNCIONARIOS QUE LOS SUSCRIBEN DEL COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO"



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## BALANZA DE COMPROBACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Cuenta		Nat.	Saldo Inicial	Debe	Haber	Saldo Final
111.0.0.000	Efectivo y Equivalentes	D	141,535,936.70	776,097,303.57	875,028,439.48	42,604,802.79
111.1.0.000	Efectivo	D	156,000.00	0.00	0.00	156,000.00
111.1.2.000	Fondos Fijos de Caja	D	156,000.00	0.00	0.00	156,000.00
111.1.2.101	FondoFijo	D	156,000.00	0.00	0.00	156,000.00
111.2.0.000	Bancos/Tesorería	D	49,337,185.44	660,717,842.92	667,606,225.57	42,448,802.79
111.2.1.000	Bancos Moneda Nacional	D	49,337,185.44	660,717,842.92	667,606,225.57	42,448,802.79
111.2.1.101	Banorte 602790464 Recurso Propio	D	19,117.93	157,338,377.99	153,517,061.00	3,840,434.92
111.2.1.103	Banorte 602790455 Pago de Cheques	D	236,418.86	7,450,973.13	7,473,918.02	213,473.97
111.2.1.107	Banorte 853140973 Nómina e Impuestos	D	7,004.86	120,379,301.00	120,381,384.57	4,921.29
111.2.1.109	Banorte 264660291 Depósitos en Garantía	D	20,014.29	1,972,400.58	1,325,199.38	667,215.49
111.2.1.113	Banorte 437942504 Fondo Vivienda	D	20,003.01	59,139,200.46	39,290,156.17	19,869,047.30
111.2.1.201	Santander 65500664864 Recurso Propio	D	28,382.75	8,997.00	17,785.75	19,594.00
111.2.1.202	Santander 65507456921 Recurso Propio	D	19,840.76	170.00	6.96	20,003.80
111.2.1.301	Bancomer 443082822 Pago de Cheques	D	14,183,322.05	2,013,102.86	16,154,486.37	41,938.54
111.2.1.302	Bancomer 443082776 Nómina	D	22,849.49	90,859,773.44	90,854,249.13	28,373.80
111.2.1.310	Bancomer 0171136887 Prepa Abierta	D	362,819.82	105,072.00	296,316.00	171,575.82
111.2.1.312	Bancomer 0103143147 Recurso Propio	D	118,927.11	251,325.94	326,485.00	43,768.05
111.2.1.317	Bancomer 0110313815 Exámen Único	D	20,122.93	0.00	0.00	20,122.93
111.2.1.321	Bancomer 0111315595 Fondo Estatal 2018	D	970,218.70	0.00	970,218.70	0.00
111.2.1.324	Bancomer 0112206897 Pagadora Estatal	D	20,010.26	4,111,985.46	4,111,985.46	20,010.26
111.2.1.327	Bancomer 0112551721 Fondo Federal 2018	D	12,799.16	84,121,482.50	68,162,315.05	15,971,966.61
111.2.1.328	Bancomer 0112551683 Fondo Estatal 2019	D	86,007.53	132,598,037.57	132,661,079.93	22,965.17
111.2.1.329	Bancomer 0112720906 Bachillerato Mixto	D	2,364,854.62	189,393.13	2,534,247.75	20,000.00
111.2.1.330	Bancomer 0113684644 Apoyo Extraordinario	D	30,618,415.13	0.00	29,192,975.05	1,425,440.08
111.2.1.401	HSBC 4056159122 Recurso Propio	D	178,096.74	178,249.86	336,355.28	19,991.32
111.2.1.404	HSBC 4056159114 Cheques	D	27,959.44	0.00	0.00	27,959.44
111.4.0.000	Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	D	92,042,753.26	115,379,460.65	207,422,213.91	0.00
111.4.1.000	Inversiones en Moneda Nacional a CP	D	92,042,753.26	115,379,460.65	207,422,213.91	0.00
111.4.1.101	Inversión Banorte 602790464 Recurso Propio	D	43,892,957.09	43,899,997.26	87,792,954.35	0.00
111.4.1.109	Inversión Banorte 264660291 Depósito en C D	D	621,431.45	1,289,367.19	1,910,798.64	0.00
111.4.1.113	Inversión Banorte 0437942504 Fondo Vivier	D	19,475,792.75	39,290,156.15	58,765,948.90	0.00
111.4.1.327	Inversión Bancomer 0112551721 Fondo Fed	D	2,728,857.92	17,899,949.25	20,628,807.17	0.00
111.4.1.328	Inversión Bancomer 0112551683 Fondo Est D	D	25,323,714.05	12,999,990.80	38,323,704.85	0.00
112.0.0.000	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	D	3,504,106.64	153,816,547.70	141,047,058.16	16,273,596.18
112.2.0.000	Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	D	4,477.00	0.00	1,259.00	3,218.00
112.2.1.000	Cuentas por Cobrar por Venta de Bienes y Pr	D	4,477.00	0.00	1,259.00	3,218.00
112.2.1.100	Documentos Referenciados	D	4,477.00	0.00	1,259.00	3,218.00
112.3.0.000	Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	D	96,220.00	0.00	96,220.00	0.00
112.3.1.000	Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	D	96,220.00	0.00	96,220.00	0.00
112.3.1.100	Funcionarios y Empleados	D	96,220.00	0.00	96,220.00	0.00
112.9.0.000	Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalen	D	3,403,409.64	153,816,547.70	140,949,579.16	16,270,378.18
112.9.1.000	Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivale	D	3,403,409.64	153,816,547.70	140,949,579.16	16,270,378.18
112.9.1.114	Subsidio Federal por recibir	D	3,386,471.89	79,713,211.01	66,829,304.72	16,270,378.18
112.9.1.115	Subsidio Estatal por recibir	D	0.00	74,098,897.00	74,098,897.00	0.00
112.9.1.117	Subsidio al Empleo	D	16,937.75	4,439.69	21,377.44	0.00
115.0.0.000	Almacenes	D	5,309,572.34	436,997.46	806,181.95	4,940,387.85
115.1.0.000	Almacén de Materiales y Suministros de Consi	D	5,309,572.34	436,997.46	806,181.95	4,940,387.85
115.1.1.000	Materiales de Administración, Emisión de Dot	D	5,309,572.34	436,997.46	806,181.95	4,940,387.85
115.1.1.101	Materiales y Útiles de Oficina	D	2,373,457.91	344,903.70	402,070.87	2,316,290.74



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

**BALANZA DE COMPROBACIÓN  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019**

Cuenta		Nat.	Saldo Inicial	Debe	Haber	Saldo Final
115.1.1.102	Suministros de Cómputo	D	1,807,524.16	20,066.84	173,294.25	1,654,296.75
115.1.1.103	Materiales de Limpieza	D	1,128,590.27	72,026.92	230,816.83	969,800.36
123.0.0.000	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcción	D	701,408,335.06	25,647,862.68	0.00	727,056,197.74
123.1.0.000	Terrenos	D	127,159,665.17	0.00	0.00	127,159,665.17
123.1.1.000	Terrenos	D	127,159,665.17	0.00	0.00	127,159,665.17
123.1.1.102	Terrenos Donados	D	127,159,665.17	0.00	0.00	127,159,665.17
123.3.0.000	Edificios no Habitacionales	D	574,248,669.89	25,647,862.68	0.00	599,896,532.57
123.3.1.000	Edificios no Habitacionales	D	574,248,669.89	25,647,862.68	0.00	599,896,532.57
123.3.1.101	Edificios Propios	D	89,974,999.69	0.00	0.00	89,974,999.69
123.3.1.102	Edificio Donado y por Infraestructura	D	484,273,670.20	25,647,862.68	0.00	509,921,532.88
124.0.0.000	Bienes Muebles	D	156,933,332.34	2,207,700.79	0.00	159,141,033.13
124.1.0.000	Mobiliario y Equipo de Administración	D	119,659,105.44	1,086,160.18	0.00	120,745,265.62
124.1.1.000	Muebles de Oficina y Estantería	D	8,400,500.74	98,421.36	0.00	8,498,922.10
124.1.1.101	Mobiliario y Equipo de Oficina Propio	D	7,803,291.92	98,421.36	0.00	7,901,713.28
124.1.1.102	Mobiliario y Equipo de Oficina Donado	D	597,208.82	0.00	0.00	597,208.82
124.1.3.000	Equipo de Cómputo y de Tecnología de la Inf	D	111,258,604.70	987,738.82	0.00	112,246,343.52
124.1.3.103	Bienes Informáticos Propios	D	91,732,039.26	905,506.42	0.00	92,637,545.68
124.1.3.104	Bienes Informáticos Donados	D	19,526,565.44	82,232.40	0.00	19,608,797.84
124.2.0.000	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	D	23,096,590.87	15,892.00	0.00	23,112,482.87
124.2.9.000	Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recre	D	23,096,590.87	15,892.00	0.00	23,112,482.87
124.2.9.101	Equipo Educativo y Recreativo Propio	D	12,650,551.57	0.00	0.00	12,650,551.57
124.2.9.102	Equipo Educativo y Recreativo Donado	D	10,446,039.30	15,892.00	0.00	10,461,931.30
124.4.0.000	Vehículos y Equipo de Transporte	D	6,230,154.85	1,094,950.00	0.00	7,325,104.85
124.4.1.000	Automóviles y Equipo Terrestre	D	6,230,154.85	1,094,950.00	0.00	7,325,104.85
124.4.1.101	Vehículos y Equipo de Transporte	D	6,230,154.85	1,094,950.00	0.00	7,325,104.85
124.6.0.000	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	D	7,947,481.18	10,698.61	0.00	7,958,179.79
124.6.7.000	Herramientas y Máquinas-Herramienta	D	7,947,481.18	10,698.61	0.00	7,958,179.79
124.6.7.101	Maquinaria y Equipo Industrial Propio	D	7,498,028.99	10,698.61	0.00	7,508,727.60
124.6.7.102	Maquinaria y Equipo Industrial Donado	D	449,452.19	0.00	0.00	449,452.19
125.0.0.000	Activos Intangibles	D	4,282,729.92	1,543,032.00	0.00	5,825,761.92
125.1.0.000	Software	D	3,555,064.96	1,543,032.00	0.00	5,098,096.96
125.1.1.000	Software	D	3,555,064.96	1,543,032.00	0.00	5,098,096.96
125.1.1.100	Software	D	3,555,064.96	1,543,032.00	0.00	5,098,096.96
125.4.0.000	Licencias	D	727,664.96	0.00	0.00	727,664.96
125.4.1.000	Licencias Informáticas e Intelectuales	D	727,664.96	0.00	0.00	727,664.96
125.4.1.100	Licencias	D	720,124.96	0.00	0.00	720,124.96
125.4.1.200	Licencias donado	D	7,540.00	0.00	0.00	7,540.00
126.0.0.000	Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada	A	86,701,068.68	4.02	1,460,824.02	88,161,888.68
126.1.0.000	Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	A	19,608,994.98	0.20	(749,729.14)	18,859,265.64
126.1.1.000	Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	A	19,608,994.98	0.20	(749,729.14)	18,859,265.64
126.1.1.100	Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	A	19,608,994.98	0.20	(749,729.14)	18,859,265.64
126.3.0.000	Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	A	66,153,579.04	3.82	2,153,825.67	68,307,400.89
126.3.1.000	Depreciación Acumulada de Mobiliario y Equipo	A	60,215,843.26	1.65	809,562.09	61,025,403.70
126.3.1.101	Depreciación Acumulada de Mobiliario y Equipo	A	2,597,205.36	0.67	37,659.45	2,634,864.14
126.3.1.102	Depreciación Acumulada Equipo de Cómpu	A	57,618,637.90	0.98	771,902.64	58,390,539.56
126.3.2.000	Depreciación Acumulada de Mobiliario y Equipo	A	1,665,073.38	1.93	1,309,588.43	2,974,659.88
126.3.2.101	Depreciación Acumulada de Mobiliario y Equipo	A	1,665,073.38	1.93	1,309,588.43	2,974,659.88



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## BALANZA DE COMPROBACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Cuenta		Nat.	Saldo Inicial	Debe	Haber	Saldo Final
126.3.4.000	Depreciación Acumulada de Maquinaria y Eq A		2,339,189.83	0.00	(8,868.28)	2,330,321.55
126.3.4.101	Depreciación Acumulada de Equipo de Tran: A		2,339,189.83	0.00	(8,868.28)	2,330,321.55
126.3.6.000	Depreciación Acumulada de Maquinaria, Otro A		1,933,472.57	0.24	43,543.43	1,977,015.76
126.3.6.101	Depreciación Acumulada de Maquinaria, Otr A		1,933,472.57	0.24	43,543.43	1,977,015.76
126.5.0.000	Amortización Acumulada de Activos Intangibles A		938,494.66	0.00	56,727.49	995,222.15
126.5.1.000	Amortización Acumuladas de Software A		538,427.62	0.00	36,724.02	575,151.64
126.5.1.101	Amortización Acumulada de Software A		538,427.62	0.00	36,724.02	575,151.64
126.5.4.000	Amortización Acumuladas de Licencias A		400,067.04	0.00	20,003.47	420,070.51
126.5.4.101	Amortización Acumulada de Licencias A		400,067.04	0.00	20,003.47	420,070.51
127.0.0.000	Activos Diferidos	D	89,780.00	0.00	0.00	89,780.00
127.9.0.000	Otros Activos Diferidos	D	89,780.00	0.00	0.00	89,780.00
127.9.1.000	Otros Activos Diferidos	D	89,780.00	0.00	0.00	89,780.00
127.9.1.100	Depósitos en Garantía	D	89,780.00	0.00	0.00	89,780.00
211.0.0.000	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	A	68,951,091.45	222,470,892.80	170,455,980.06	16,936,178.71
211.1.0.000	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo A		15,187,609.32	124,936,340.62	114,978,731.30	5,230,000.00
211.1.1.000	Remuneración por Pagar al Personal A		15,187,609.32	124,936,340.62	114,978,731.30	5,230,000.00
211.1.1.101	Sueldos por Pagar A		14,230,112.50	123,123,626.41	108,893,513.91	0.00
211.1.1.102	Pensiones Alimenticias A		(1,942.03)	853,275.36	855,217.39	0.00
211.1.1.103	Provisión de Días Económicos No Disfrutad A		159,438.85	159,438.85	5,230,000.00	5,230,000.00
211.1.1.105	Promoción Incentivo Local Docente A		800,000.00	800,000.00	0.00	0.00
211.2.0.000	Proveedores por Pagar a Corto Plazo A		2,731,715.79	7,519,420.29	13,656,965.70	8,869,261.20
211.2.1.000	Deudas por Adquisición de Bienes y Contrata A		2,731,715.79	7,519,420.29	13,656,965.70	8,869,261.20
211.2.1.101	Proveedores A		2,731,715.79	7,519,420.29	13,656,965.70	8,869,261.20
211.7.0.000	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Cor A		51,031,766.34	90,015,131.89	41,820,283.06	2,836,917.51
211.7.1.000	Retenciones de Impuestos por Pagar a Corto A		27,006.76	44,951.05	17,944.29	0.00
211.7.1.102	ISR Retenido 10% Honorarios A		8,948.80	11,759.03	2,810.23	0.00
211.7.1.103	ISR Retenido 10% Arrendamiento A		18,057.96	33,192.02	15,134.06	0.00
211.7.2.000	Retenciones del Sistema de Seguridad Socia A		9,918,401.84	18,125,864.79	8,207,462.95	0.00
211.7.2.201	Aportación Trabajadores IMSS A		1,853,157.84	2,415,273.11	762,115.27	0.00
211.7.2.202	Aportación Patronal IMSS A		4,412,482.78	8,692,817.52	4,280,334.74	0.00
211.7.2.203	Aportación Patronal Afores A		2,676,364.56	5,282,863.09	2,806,498.53	0.00
211.7.2.204	Aportación Trabajadores Afores A		1,176,396.66	1,734,911.07	558,514.41	0.00
211.7.5.000	Impuestos Sobre Nómina y Otros Que Derive A		41,086,357.74	71,844,316.05	33,594,875.82	2,836,917.51
211.7.5.101	ISPT (Impuesto sobre Sueldos) A		40,138,133.74	70,896,092.05	31,244,603.82	486,645.51
211.7.5.106	Impuesto del 2% sobre Nómina A		948,224.00	948,224.00	2,350,272.00	2,350,272.00
216.0.0.000	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Ar A		655,274.83	0.00	0.00	655,274.83
216.1.0.000	Fondos en Garantía a Corto Plazo A		655,274.83	0.00	0.00	655,274.83
216.1.1.000	Fondos en Garantía a Corto Plazo A		655,274.83	0.00	0.00	655,274.83
216.1.1.100	Fondos en Garantía Concesionarios Cafeteri A		490,340.98	0.00	0.00	490,340.98
216.1.1.200	Fondos en Garantía Concesionarios Fotoco) A		164,933.85	0.00	0.00	164,933.85
217.0.0.000	Provisiones a Corto Plazo	A	18,619,145.25	0.00	292,229.38	18,911,374.63
217.9.0.000	Otras Provisiones a Corto Plazo	A	18,619,145.25	0.00	292,229.38	18,911,374.63
217.9.1.000	Otras Provisiones a Corto Plazo	A	18,619,145.25	0.00	292,229.38	18,911,374.63
217.9.1.104	Fondo de Vivienda	A	18,619,145.25	0.00	292,229.38	18,911,374.63
219.0.0.000	Otros Pasivos a Corto Plazo	A	1,193,678.24	6,165,684.47	18,667,730.40	13,695,724.17
219.9.0.000	Otros Pasivos Circulantes	A	1,193,678.24	6,165,684.47	18,667,730.40	13,695,724.17



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## BALANZA DE COMPROBACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Cuenta		Nat.	Saldo Inicial	Debe	Haber	Saldo Final
219.9.1.000	Contingencias Socioeconomicas	A	1,193,678.24	6,165,684.47	18,667,730.40	13,695,724.17
219.9.1.101	Cuota Sindical	A	(87.33)	221,097.43	221,184.76	0.00
219.9.1.102	Infonacot	A	(663.78)	410,029.18	410,692.96	0.00
219.9.1.103	Préstamo Sindical	A	(632.21)	34,625.69	35,257.90	0.00
219.9.1.104	Ahorro Sindical	A	(90.00)	991,056.59	991,146.59	0.00
219.9.1.105	Préstamo Vivienda	A	0.00	6,000.00	6,000.00	0.00
219.9.1.107	Apoyo por Fallecimiento	A	0.00	258,813.43	258,813.43	0.00
219.9.1.201	Acreedores Diversos	A	1,163.58	1,077,824.20	1,076,660.62	0.00
219.9.1.203	Caja Bienestar	A	0.00	627,159.38	627,159.38	0.00
219.9.1.207	Exámenes por Aplicar Bachillerato Abierto	A	68,902.98	68,902.98	0.00	0.00
219.9.1.208	Caja Popular Gonzalo Vega	A	(1,695.00)	1,355,437.00	1,357,132.00	0.00
219.9.1.213	Acreedores de la Federación	A	1,106,657.07	1,106,657.07	13,675,601.24	13,675,601.24
219.9.1.214	Seguros Sura S.A de C.V.	A	0.00	8,081.52	8,081.52	0.00
219.9.1.215	Exámen Único Subsistema 1	A	20,122.93	0.00	0.00	20,122.93
311.0.0.000	Aportaciones	A	123,238,881.49	0.00	0.00	123,238,881.49
311.2.0.000	Bienes Inmuebles e Infraestructura	A	61,291,558.23	0.00	0.00	61,291,558.23
311.2.1.000	Bienes Inmuebles e Infraestructura Propio	A	61,291,558.23	0.00	0.00	61,291,558.23
311.3.0.000	Bienes Muebles Propio	A	61,947,323.26	0.00	0.00	61,947,323.26
311.3.1.000	Bienes Muebles Propio	A	61,947,323.26	0.00	0.00	61,947,323.26
312.0.0.000	Donaciones de Capital	A	437,396,600.69	0.00	24,695,853.34	462,092,454.03
312.2.0.000	Bienes Inmuebles e Infraestructura Donado	A	409,647,213.17	0.00	24,597,728.94	434,244,942.11
312.2.1.000	Bienes Inmuebles e Infraestructura Donado	A	409,647,213.17	0.00	24,597,728.94	434,244,942.11
312.3.0.000	Bienes Muebles Donado	A	27,741,847.52	0.00	98,124.40	27,839,971.92
312.3.1.000	Bienes Muebles Donado	A	27,741,847.52	0.00	98,124.40	27,839,971.92
312.4.0.000	Bienes Intangibles	A	7,540.00	0.00	0.00	7,540.00
312.4.1.000	Bienes Intangibles	A	7,540.00	0.00	0.00	7,540.00
313.0.0.000	Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonik A	A	0.00	0.00	214,358,091.07	214,358,091.07
313.2.0.000	Bienes Inmuebles e Infraestructura	A	0.00	0.00	214,358,091.07	214,358,091.07
313.2.1.000	Bienes Inmuebles e Infraestructura	A	0.00	0.00	214,358,091.07	214,358,091.07
322.0.0.000	Resultados de Ejercicios Anteriores	A	27,019,791.85	2,279,814.82	0.00	24,739,977.03
322.1.0.000	Resultados de Ejercicios Anteriores	A	27,019,791.85	2,279,814.82	0.00	24,739,977.03
322.1.1.000	Resultados de Ejercicios Anteriores	A	27,019,791.85	2,279,814.82	0.00	24,739,977.03
322.1.1.102	Resultado Acumulado 1984-1994	A	3,910,863.00	0.00	0.00	3,910,863.00
322.1.1.105	Resultado del Ejercicio 1995	A	1,477,250.00	0.00	0.00	1,477,250.00
322.1.1.106	Resultado del Ejercicio 1996	A	4,240,991.00	0.00	0.00	4,240,991.00
322.1.1.107	Resultado del Ejercicio 1997	A	(4,350,249.05)	0.00	0.00	(4,350,249.05)
322.1.1.108	Resultado del Ejercicio 1998	A	(716,529.82)	0.00	0.00	(716,529.82)
322.1.1.109	Resultado del Ejercicio 1999	A	205,403.87	0.00	0.00	205,403.87
322.1.1.110	Resultado del Ejercicio 2000	A	(5,877,985.91)	0.00	0.00	(5,877,985.91)
322.1.1.111	Resultado del Ejercicio 2001	A	1,110,256.91	0.00	0.00	1,110,256.91
322.1.1.112	Resultado del Ejercicio 2002	A	721,446.69	0.00	0.00	721,446.69
322.1.1.113	Resultado del Ejercicio 2013	A	6,379,929.25	0.00	0.00	6,379,929.25
322.1.1.114	Resultado del Ejercicio 2004	A	10,488,944.50	0.00	0.00	10,488,944.50
322.1.1.115	Resultado del Ejercicio 2005	A	3,783,000.18	0.00	0.00	3,783,000.18
322.1.1.116	Resultado del Ejercicio 2006	A	8,876,314.22	0.00	0.00	8,876,314.22
322.1.1.117	Resultado del Ejercicio 2007	A	5,112,426.14	0.00	0.00	5,112,426.14
322.1.1.118	Resultado del Ejercicio 2008	A	(2,513,280.31)	0.00	0.00	(2,513,280.31)



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## BALANZA DE COMPROBACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Cuenta		Nat.	Saldo Inicial	Debe	Haber	Saldo Final
322.1.1.119	Resultado del Ejercicio 2009	A	(24,433,909.63)	0.00	0.00	(24,433,909.63)
322.1.1.120	Resultado del Ejercicio 2010	A	(19,606,642.62)	0.00	0.00	(19,606,642.62)
322.1.1.121	Resultado del Ejercicio 2011	A	(4,378,780.13)	0.00	0.00	(4,378,780.13)
322.1.1.122	Resultado del Ejercicio 2012	A	60,763,862.90	0.00	0.00	60,763,862.90
322.1.1.123	Resultado del Ejercicio 2013	A	26,762,261.81	0.00	0.00	26,762,261.81
322.1.1.124	Resultado del Ejercicio 2014	A	10,827,619.10	0.00	0.00	10,827,619.10
322.1.1.125	Resultado del Ejercicio 2015	A	(58,852,439.89)	0.00	0.00	(58,852,439.89)
322.1.1.126	Resultado del Ejercicio 2016	A	2,408,898.59	0.00	0.00	2,408,898.59
322.1.1.127	Resultado del Ejercicio 2017	A	(1,770,089.37)	0.00	0.00	(1,770,089.37)
322.1.1.128	Resultado del Ejercicio 2018	A	2,450,230.42	2,279,814.82	0.00	170,415.60
323.0.0.000	Revalúos	A	213,307,957.33	0.00	(213,307,957.33)	0.00
323.1.0.000	Revalúo de Bienes Inmuebles	A	213,307,957.33	0.00	(213,307,957.33)	0.00
323.1.1.000	Revalúo de Bienes Inmuebles	A	213,307,957.33	0.00	(213,307,957.33)	0.00
415.0.0.000	Productos	A	7,300,241.87	0.00	940,030.94	8,240,272.81
415.9.0.000	Otros Productos que Generan Ingresos Corriente	A	7,300,241.87	0.00	940,030.94	8,240,272.81
415.9.0.101	Prod. Financieros Banorte 790464 Recurso P	A	797,235.92	0.00	84,665.28	881,901.20
415.9.0.102	Prod. Financieros Banorte 790455 Cheques F	A	656.15	0.00	193.75	849.90
415.9.0.109	Prod. Financieros Banorte 264660291 Depós	A	33,996.04	0.00	2,548.66	36,544.70
415.9.0.113	Prod. Financieros Banorte 0437942504 Fond	A	813,032.97	0.00	81,022.18	894,055.15
415.9.0.201	Prod. Financieros Santander 65500664864	A	98,347.98	0.00	0.00	98,347.98
415.9.0.312	Prod. Financieros Bancomer 103143147	A	510,479.91	0.00	2.27	510,482.18
415.9.0.321	Prod. Financieros Bancomer 0111315595 Est	A	49,784.64	0.00	0.00	49,784.64
415.9.0.327	Prod. Financieros Bancomer 0112551721 Fo	A	1,048,944.79	0.00	28,625.98	1,077,570.77
415.9.0.328	Prod. Financieros Bancomer 0112551683 Fo	A	563,664.89	0.00	38,586.13	602,251.02
415.9.0.703	Ingresos Varios	A	825,796.24	0.00	374,110.43	1,199,906.67
415.9.0.801	Concesión de Cafeterías	A	1,887,611.20	0.00	235,468.00	2,123,079.20
415.9.0.802	Concesión de Fotocopiadora	A	670,691.14	0.00	94,808.26	765,499.40
417.0.0.000	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de S	A	107,820,985.81	1,609.00	441,714.17	108,261,090.98
417.4.0.000	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de	A	107,820,985.81	1,609.00	441,714.17	108,261,090.98
417.4.0.101	Cuota de Recuperación por Inscripciones	A	18,828,205.00	1,277.00	142,085.00	18,969,013.00
417.4.0.102	Cuota de Recuperación por Reinscripciones	A	63,982,867.00	0.00	34,154.00	64,017,021.00
417.4.0.103	Exámenes de Regularización	A	2,811,525.44	0.00	2,952.61	2,814,478.05
417.4.0.104	Credenciales	A	630,412.00	0.00	50,501.00	680,913.00
417.4.0.105	Certificados	A	4,826,605.00	0.00	42,935.00	4,869,540.00
417.4.0.107	Diplomas	A	690.00	0.00	0.00	690.00
417.4.0.108	Constancias	A	1,398,784.00	0.00	73,673.00	1,472,457.00
417.4.0.109	Laboratorio de Informática	A	14,817,144.00	332.00	664.00	14,817,476.00
417.4.0.112	Exámen de Admisión	A	930,146.00	0.00	4,473.00	934,619.00
417.4.0.113	Cursos de Nivelación	A	5,760.00	0.00	0.00	5,760.00
417.4.0.114	Certificados Parciales	A	338,124.00	0.00	8,278.00	346,402.00
417.4.0.115	Exámenes a Título de Suficiencia	A	880,537.30	0.00	844.88	881,382.18
417.4.0.118	Impresiones	A	14,962.50	0.00	479.00	15,441.50
417.4.0.120	Exámen Bachillerato Abierto	A	1,126,974.00	0.00	63,948.00	1,190,922.00
417.4.0.121	Asesorías Bachillerato Abierto	A	90,024.00	0.00	5,192.00	95,216.00
417.4.0.124	Ajuste a Favor	A	1,987.00	0.00	0.00	1,987.00
417.4.0.125	Historiales	A	4,180.00	0.00	132.00	4,312.00
417.4.0.128	Reactivaciones	A	54,824.00	0.00	2,848.00	57,672.00
417.4.0.129	Equivalencia en Estudios	A	166,283.52	0.00	4,752.54	171,036.06



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## BALANZA DE COMPROBACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Cuenta		Nat.	Saldo Inicial	Debe	Haber	Saldo Final
417.4.0.130	Duplicado de Equivalencia en Estudios	A	422.46	0.00	0.00	422.46
417.4.0.132	Duplicado de Certificado de Terminación	A	99,964.51	0.00	3,802.14	103,766.65
417.4.0.133	Duplicado de Certificado Parcial	A	2,505.57	0.00	0.00	2,505.57
417.4.0.134	Exámen Único de Ingreso	A	6,779,185.96	0.00	0.00	6,779,185.96
417.4.0.201	Desempeño Académico al 50%	D	4,478,373.00	0.00	0.00	4,478,373.00
417.4.0.202	Desempeño Académico al 100%	D	2,575,046.00	0.00	0.00	2,575,046.00
417.4.0.204	Apoyo Social 10%	D	824.05	0.00	0.00	824.05
417.4.0.205	Apoyo Social 20%	D	5,709.50	0.00	0.00	5,709.50
417.4.0.206	Apoyo Social 25%	D	957.75	0.00	0.00	957.75
417.4.0.207	Apoyo Social 30%	D	6,399.75	0.00	0.00	6,399.75
417.4.0.208	Apoyo Social 40%	D	23,141.00	0.00	0.00	23,141.00
417.4.0.209	Apoyo Social 50%	D	193,427.00	0.00	0.00	193,427.00
417.4.0.210	Apoyo Social 60%	D	106,901.40	0.00	0.00	106,901.40
417.4.0.211	Apoyo Social 70%	D	156,818.55	0.00	0.00	156,818.55
417.4.0.212	Apoyo Social 75%	D	129,416.65	0.00	0.00	129,416.65
417.4.0.213	Apoyo Social 80%	D	366,150.40	0.00	0.00	366,150.40
417.4.0.214	Apoyo Social 90%	D	356,658.40	0.00	0.00	356,658.40
417.4.0.215	Apoyo Social 100%	D	1,571,304.00	0.00	0.00	1,571,304.00
422.0.0.000	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subv A		802,542,749.12	13,675,601.24	153,812,108.01	942,679,255.89
422.1.0.000	Transferencias y Asignaciones	A	539,600,135.30	0.00	74,098,897.00	613,699,032.30
422.1.0.100	Subsidio Estatal	A	478,489,865.30	0.00	74,098,897.00	552,588,762.30
422.1.0.102	Apoyo Extraordinario no Regularizable p/el F.A		61,110,270.00	0.00	0.00	61,110,270.00
422.3.0.000	Subsidios y Subvenciones	A	262,942,613.82	13,675,601.24	79,713,211.01	328,980,223.59
422.3.0.202	Recurso Federal Recibido a través del Estad	A	262,942,613.82	13,675,601.24	79,713,211.01	328,980,223.59
511.0.0.000	Servicios Personales	D	718,940,687.28	154,858,159.46	1,976,354.96	871,822,491.78
511.1.0.000	Remuneraciones al Personal de Carácter Perm D		280,606,957.80	25,192,017.47	1,163,858.58	304,635,116.69
511.1.0.301	Personal Permanente	D	269,401,153.75	24,007,979.12	603.32	293,408,529.55
511.1.0.302	Complemento de Sueldos	D	10,683,908.72	918,011.53	0.00	11,601,920.25
511.1.0.303	Reintegros de Incapacidades	D	521,895.33	266,026.82	1,163,255.26	(375,333.11)
511.2.0.000	Remuneraciones al Personal de Carácter Tran D		48,705,995.79	3,500,810.99	0.00	52,206,806.78
511.2.0.101	Personal Transitorio	D	48,705,995.79	3,500,810.99	0.00	52,206,806.78
511.3.0.000	Remuneraciones Adicionales y Especiales	D	65,903,701.21	53,009,235.11	9,750.92	118,903,185.40
511.3.0.201	Prima Vacacional y Dominical	D	16,897,718.23	15,457,532.59	0.00	32,355,250.82
511.3.0.202	Gratificación de Fin de Año	D	49,005,982.98	37,551,702.52	9,750.92	86,547,934.58
511.4.0.000	Seguridad Social	D	80,512,285.33	17,598,145.97	1,607.80	98,108,823.50
511.4.0.101	Aportación Patronal IMSS	D	48,474,976.87	10,853,921.98	1,073.82	59,327,824.83
511.4.0.301	Aportación Patronal AFORES	D	28,350,119.14	6,744,223.99	533.98	35,093,809.15
511.4.0.402	Seguro de Vida de Empleados	D	3,687,189.52	0.00	0.00	3,687,189.52
511.5.0.000	Otras Prestaciones Sociales y Económicas	D	203,200,128.00	48,353,078.08	1,137.66	251,552,068.42
511.5.0.200	Indemnizaciones	D	2,597,979.93	0.00	0.00	2,597,979.93
511.5.0.401	Despensa	D	21,031,053.10	1,716,634.22	0.00	22,747,687.32
511.5.0.402	Material Didáctico	D	5,164,610.92	435,741.68	0.00	5,600,352.60
511.5.0.404	Prima Quinquenal por Años de Servicio	D	80,111,332.94	6,732,607.66	0.00	86,843,940.60
511.5.0.405	Guardería	D	2,281,194.00	201,948.00	0.00	2,483,142.00
511.5.0.407	Días de Descanso Obligatorios	D	0.00	2,579,583.82	0.00	2,579,583.82
511.5.0.408	Ajuste a Calendario	D	345,991.68	4,242,964.36	0.00	4,588,956.04
511.5.0.409	Días Económicos No Disfrutados	D	0.00	5,230,000.00	0.00	5,230,000.00
511.5.0.410	Ayuda Adquisición de Libros de Maestros	D	772,808.40	0.00	0.00	772,808.40
511.5.0.411	Despensa Especial	D	9,060,491.43	0.00	0.00	9,060,491.43



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## BALANZA DE COMPROBACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Cuenta	Nat.	Saldo Inicial	Debe	Haber	Saldo Final	
511.5.0.412	Apoyo Anual	D	3,825,000.00	0.00	0.00	3,825,000.00
511.5.0.413	Mejor Trabajador	D	143,000.00	0.00	0.00	143,000.00
511.5.0.414	Caja de Ahorro	D	1,800.00	2,067,000.00	0.00	2,068,800.00
511.5.0.415	Previsión Social	D	315,580.00	0.00	0.00	315,580.00
511.5.0.417	Subsidio Impuesto Predial	D	575,062.62	5,612.22	0.00	580,674.84
511.5.0.419	Ayuda Prótesis Dental	D	634,648.10	124,816.20	0.00	759,464.30
511.5.0.420	Ayuda Adquisición de Lentes	D	2,735,704.62	376,876.66	0.00	3,112,581.28
511.5.0.421	Apoyo Nacimiento (Canastilla)	D	70,300.00	1,650.00	0.00	71,950.00
511.5.0.422	Pago de Defunción	D	240,905.12	14,000.00	0.00	254,905.12
511.5.0.423	Apoyo Adquisición de Aparatos	D	8,990.00	0.00	0.00	8,990.00
511.5.0.429	Apoyo Superación Académica	D	1,657,501.42	1,408,716.38	0.00	3,066,217.80
511.5.0.431	Ayuda de Transporte	D	1,064,520.00	92,640.00	0.00	1,157,160.00
511.5.0.432	Ayuda para Útiles Escolares	D	247,000.00	0.00	0.00	247,000.00
511.5.0.435	Fondo Vivienda	D	3,159,552.54	292,229.38	0.00	3,451,781.92
511.5.0.437	Apoyo Cobag	D	67,155,101.18	22,830,057.50	1,137.66	89,984,021.02
511.6.0.000	Pago de Estímulos a Servidores Públicos	D	40,011,619.15	7,204,871.84	800,000.00	46,416,490.99
511.6.0.101	Compensación por Actuación Productiva Doc	D	4,485,464.64	362,058.36	0.00	4,847,523.00
511.6.0.102	Antigüedad 15 Años de Servicio	D	1,693,596.18	75,071.96	0.00	1,768,668.14
511.6.0.103	Antigüedad 20 Años de Servicio	D	2,266,598.31	147,304.57	0.00	2,413,902.88
511.6.0.104	Antigüedad 25 Años de Servicio	D	2,549,285.31	187,614.84	0.00	2,736,900.15
511.6.0.105	Antigüedad 30 Años de Servicio	D	1,365,640.30	0.00	0.00	1,365,640.30
511.6.0.107	Estímulos de Puntualidad	D	9,335,262.39	941,744.36	0.00	10,277,006.75
511.6.0.108	Estímulo de Asistencia	D	9,905,997.77	1,002,425.40	0.00	10,908,423.17
511.6.0.111	Eficiencia en el Trabajo	D	5,491,350.25	488,617.19	0.00	5,979,967.44
511.6.0.112	Estímulo por 10 Años de Servicio	D	371,350.71	13,306.35	0.00	384,657.06
511.6.0.113	Estímulo de Asistencia Anual	D	102,544.35	0.00	0.00	102,544.35
511.6.0.114	Prom. Incentivo FT/K1	D	1,174,494.64	3,947,793.98	800,000.00	4,322,288.62
511.6.0.115	Prom. HSM/FT	D	55,217.74	12,047.52	0.00	67,265.26
511.6.0.202	Apoyo para Licenciatura	D	17,467.50	0.00	0.00	17,467.50
511.6.0.203	Apoyo para Maestría	D	210,129.75	2,464.00	0.00	212,593.75
511.6.0.204	Apoyo para Doctorado	D	144,355.50	8,217.00	0.00	152,572.50
511.6.0.205	Apoyo para Titulación	D	842,863.81	16,208.31	0.00	859,070.12
512.0.0.000	Materiales y Suministros	D	7,745,773.47	2,469,768.72	43,346.96	10,172,195.23
512.1.0.000	Materiales de Administración, Emisión de Doct	D	1,751,057.59	2,119,815.63	43,346.96	3,827,526.26
512.1.0.101	Materiales y Útiles de Oficina	D	538,853.61	402,070.87	43,346.96	897,577.52
512.1.0.102	Equipos Menores de Oficina Propio	D	0.00	250,754.42	0.00	250,754.42
512.1.0.201	Suministros de Cómputo	D	510,680.46	173,294.25	0.00	683,974.71
512.1.0.202	Equipo de Cómputo No Capitalizable Propio	D	0.00	53,180.61	0.00	53,180.61
512.1.0.503	Suscripciones	D	4,282.01	5,499.00	0.00	9,781.01
512.1.0.600	Material de Limpieza	D	497,994.86	230,816.83	0.00	728,801.69
512.1.0.701	Material Didáctico	D	199,256.65	4,959.00	0.00	204,215.65
512.1.0.702	Equipamiento Educacional Propio No Capita	D	0.00	999,240.65	0.00	999,240.65
512.2.0.000	Alimentos y Utensilios	D	420,624.35	24,890.66	0.00	445,515.01
512.2.0.101	Alimentos Locales	D	33,415.84	8,607.47	0.00	42,023.31
512.2.0.102	Cafetería	D	362,340.67	11,997.91	0.00	374,337.98
512.2.0.200	Productos Alimenticios para Animales	D	24,218.84	2,986.88	0.00	27,205.72
512.2.0.300	Utensilios para el Servicio de Alimentación	D	649.00	1,299.00	0.00	1,948.00
512.4.0.000	Materiales y Artículos de Construcción y de Re	D	2,514,573.24	109,557.35	0.00	2,624,130.59
512.4.0.100	Productos Minerales no Metálicos	D	98,989.44	1,334.00	0.00	100,323.44
512.4.0.200	Cemento y Productos de Concreto	D	1,974.21	0.00	0.00	1,974.21



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## BALANZA DE COMPROBACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Cuenta		Nat.	Saldo Inicial	Debe	Haber	Saldo Final
512.4.0.300	Cal, Yeso y Productos de Yeso	D	849.62	63.00	0.00	912.62
512.4.0.400	Madera y Productos de Madera	D	1,630.40	499.96	0.00	2,130.36
512.4.0.500	Vidrio y Productos de Vidrio	D	33,867.37	2,620.96	0.00	36,488.33
512.4.0.600	Material Eléctrico y Electrónico	D	1,043,401.65	45,555.79	0.00	1,088,957.44
512.4.0.700	Artículos Metálicos para Construcción	D	68,824.45	3,969.70	0.00	72,794.15
512.4.0.800	Material Complementario	D	25,984.00	34,974.00	0.00	60,958.00
512.4.0.900	Otros Materiales y Artículos de Construcción	D	1,239,052.10	20,539.94	0.00	1,259,592.04
512.5.0.000	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Labo	D	8,210.32	96,018.14	0.00	104,228.46
512.5.0.101	Productos Químicos Básicos	D	0.00	95,498.16	0.00	95,498.16
512.5.0.201	Plaguicidas, Abonos y Fertilizantes	D	3,191.12	519.98	0.00	3,711.10
512.5.0.202	Material de Reforestación	D	425.20	0.00	0.00	425.20
512.5.0.300	Productos Farmacéuticos	D	4,594.00	0.00	0.00	4,594.00
512.6.0.000	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	D	936,783.13	26,141.87	0.00	962,925.00
512.6.0.101	Combustibles	D	934,822.97	25,651.87	0.00	960,474.84
512.6.0.102	Lubricantes y Aditivos	D	1,960.16	490.00	0.00	2,450.16
512.7.0.000	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y A	D	1,286,172.85	4,342.62	0.00	1,290,515.47
512.7.0.100	Vestuario, Blancos y Uniformes	D	647,162.76	0.00	0.00	647,162.76
512.7.0.200	Prendas de Protección	D	218,160.48	0.00	0.00	218,160.48
512.7.0.300	Artículos Deportivos	D	420,849.61	4,342.62	0.00	425,192.23
512.9.0.000	Herramientas, Refacciones y Accesorios Menc	D	828,351.99	89,002.45	0.00	917,354.44
512.9.0.100	Herramientas Menores	D	256,720.85	64,855.04	0.00	321,575.89
512.9.0.101	Refacciones Maquinaria y Equipo No Capital	D	121,274.99	4,745.42	0.00	126,020.41
512.9.0.200	Refacciones y Accesorios Menores para Edifi	D	354,794.91	19,401.99	0.00	374,196.90
512.9.0.260	Refacciones y Accesorios Menores para Equi	D	25,640.65	0.00	0.00	25,640.65
512.9.0.400	Refacciones y Accesorios Menores para Equi	D	69,920.59	0.00	0.00	69,920.59
513.0.0.000	Servicios Generales	D	64,378,762.91	17,437,179.03	4,076,057.76	77,739,884.18
513.1.0.000	Servicios Básicos	D	15,703,747.15	1,691,425.14	0.00	17,395,172.29
513.1.0.100	Servicio Energía Eléctrica	D	6,874,518.43	833,407.00	0.00	7,707,925.43
513.1.0.200	Gas LP	D	9,877.58	0.00	0.00	9,877.58
513.1.0.300	Servicio de Agua Potable	D	3,555,972.86	421,713.88	0.00	3,977,686.74
513.1.0.400	Servicio Telefónico Convencional	D	883,468.78	176,100.22	0.00	1,059,569.00
513.1.0.500	Servicio de Telefonía Celular	D	222,845.74	15,217.19	0.00	238,062.93
513.1.0.700	Internet	D	4,117,853.49	244,986.85	0.00	4,362,840.34
513.1.0.701	Servicio Web Administrado	D	35,014.83	0.00	0.00	35,014.83
513.1.0.800	Servicio Postal	D	4,195.44	0.00	0.00	4,195.44
513.2.0.000	Servicios de Arrendamiento	D	2,693,042.51	1,013,668.27	0.00	3,706,710.78
513.2.0.200	Arrendamiento de Edificio y Local	D	2,134,609.10	175,555.04	0.00	2,310,164.14
513.2.0.300	Arrendamiento de Mobiliario y Equipo y Servi	D	491,443.41	832,023.23	0.00	1,323,466.64
513.2.0.900	Otros Arrendamientos	D	66,990.00	6,090.00	0.00	73,080.00
513.3.0.000	Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos	D	15,222,187.51	4,783,239.59	0.00	20,005,427.10
513.3.0.100	Servicios Legales, de Contabilidad, Auditoría	D	406,343.81	207,702.40	0.00	614,046.21
513.3.0.300	Servicios de Consultoría Administrativa, Proci	D	352,594.78	19,488.00	0.00	372,082.78
513.3.0.302	Asesorías Asociadas a Convenio	D	704,253.69	78,372.24	0.00	782,625.93
513.3.0.304	Servicio de Diseño, Arquitectura, Ingeniería y D	D	41,297.16	78,880.00	0.00	120,177.16
513.3.0.305	Aplicaciones de Exámenes Bachillerato Abier	D	601,805.00	36,147.00	0.00	637,952.00
513.3.0.307	Subcontratación de Servicios con Terceros	D	239,759.99	1,486,079.98	0.00	1,725,839.97
513.3.0.400	Servicio de Capacitación	D	1,509,638.40	100,584.00	0.00	1,610,222.40
513.3.0.501	Servicio de Copiado e Impresión	D	747.97	340.00	0.00	1,087.97
513.3.0.602	Impresiones y Publicaciones Oficiales	D	1,756,223.50	53,804.28	0.00	1,810,027.78
513.3.0.800	Servicio de Vigilancia	D	9,609,523.23	2,721,841.69	0.00	12,331,364.92



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## BALANZA DE COMPROBACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Cuenta		Nat.	Saldo Inicial	Debe	Haber	Saldo Final
513.4.0.000	Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	D	1,971,022.06	23,192.59	0.00	1,994,214.65
513.4.0.101	Servicios Financieros y Bancarios	D	622,416.82	23,192.59	0.00	645,609.41
513.4.0.300	Traslado y Custodia de Valores	D	327,911.41	0.00	0.00	327,911.41
513.4.0.501	Seguro de Bienes Inmuebles	D	710,569.40	0.00	0.00	710,569.40
513.4.0.502	Seguro de Vehículos	D	296,874.43	0.00	0.00	296,874.43
513.4.0.504	Seguro de Vida de Terceros	D	13,250.00	0.00	0.00	13,250.00
513.5.0.000	Servicios de Instalación, Reparación, Mantenim	D	7,469,925.79	688,355.77	0.00	8,158,281.56
513.5.0.201	Mantenimiento de Instalaciones	D	4,893,487.44	303,520.76	0.00	5,197,008.20
513.5.0.202	Mantenimiento Menor de Instalaciones	D	32,663.68	1,399.99	0.00	34,063.67
513.5.0.203	Mantenimiento de Equipo de Oficina	D	134,513.09	34,367.88	0.00	168,880.97
513.5.0.204	Mantenimiento de Equipo Didáctico	D	369,050.42	71,547.64	0.00	440,598.06
513.5.0.300	Mantenimiento de Equipo de Cómputo	D	52,756.80	52,423.88	0.00	105,180.68
513.5.0.500	Reparación y Mantenimiento de Equipo de Tr	D	440,852.36	139,641.42	0.00	580,493.78
513.5.0.700	Mantenimiento de Maquinaria y Equipo	D	1,183,826.43	2,700.00	0.00	1,186,526.43
513.5.0.801	Desasolve de Fosa Séptica	D	25,520.00	12,180.00	0.00	37,700.00
513.5.0.802	Lavandería, Limpieza	D	34,935.63	371.00	0.00	35,306.63
513.5.0.900	Servicio de Fumigación y Jardinería	D	302,319.94	70,203.20	0.00	372,523.14
513.6.0.000	Servicios de Comunicación Social y Publicidad	D	31,326.49	0.00	0.00	31,326.49
513.6.0.100	Publicaciones Oficiales	D	31,326.49	0.00	0.00	31,326.49
513.7.0.000	Servicios de Traslado y Viáticos	D	3,021,862.94	237,359.13	0.00	3,259,222.07
513.7.0.100	Avión	D	93,625.92	0.00	0.00	93,625.92
513.7.0.201	Pasaje Viático	D	66,987.02	8,836.00	0.00	75,823.02
513.7.0.202	Gasolina Local	D	12,735.69	650.43	0.00	13,386.12
513.7.0.203	Pasaje Local	D	98,519.00	6,074.00	0.00	104,593.00
513.7.0.204	Gasolina Viático	D	1,978,043.86	144,975.87	0.00	2,123,019.73
513.7.0.501	Hospedaje	D	365,054.00	39,349.97	0.00	404,403.97
513.7.0.502	Alimento Viático	D	370,213.41	30,905.86	0.00	401,119.27
513.7.0.503	Casetas	D	32,462.00	6,151.00	0.00	38,613.00
513.7.0.504	Gastos Menores Varios	D	4,222.04	416.00	0.00	4,638.04
513.8.0.000	Servicios Oficiales	D	3,980,473.62	814,181.55	219,513.76	4,575,141.41
513.8.0.301	Alimento por Evento	D	505,849.50	366,739.84	0.00	872,589.34
513.8.0.302	Pasaje Especial por Evento	D	560,364.97	2,320.00	0.00	562,684.97
513.8.0.303	Hospedaje por Evento	D	56,790.05	58,080.00	0.00	114,870.05
513.8.0.304	Arrendamiento por Ceremonias	D	85,608.00	0.00	0.00	85,608.00
513.8.0.305	Arreglo, Organización y Filmación por Evento	D	1,785,496.10	61,423.04	0.00	1,846,919.14
513.8.0.306	Premios, Obsequios y Presente por Eventos	D	986,365.00	325,618.67	219,513.76	1,092,469.91
513.9.0.000	Otros Servicios Generales	D	14,285,174.84	8,185,756.99	3,856,544.00	18,614,387.83
513.9.0.200	Otros Impuestos y Derechos	D	25,254.70	18,844.99	0.00	44,099.69
513.9.0.201	Software y Licencia con Vigencia de 1 año	D	3,882,945.14	0.00	0.00	3,882,945.14
513.9.0.801	Impuesto del 2% sobre Nómina	D	10,376,975.00	8,166,912.00	3,856,544.00	14,687,343.00
524.0.0.000	Ayudas Sociales	D	13,102,253.00	1,113,090.00	796.00	14,214,547.00
524.2.0.000	Becas	D	13,102,253.00	1,113,090.00	796.00	14,214,547.00
524.2.1.000	Becas de Empleados de Gobierno del Estado	D	13,102,253.00	1,113,090.00	796.00	14,214,547.00
524.2.1.101	Programa de Becas a Empleados e Hijos de D	D	13,102,253.00	1,113,090.00	796.00	14,214,547.00
525.0.0.000	Pensiones y Jubilaciones	D	65,264,721.96	13,112,771.57	0.00	78,377,493.53
525.1.0.000	Pensiones	D	35,166,380.93	6,864,189.76	0.00	42,030,570.69
525.1.1.000	Pensiones	D	35,166,380.93	6,864,189.76	0.00	42,030,570.69
525.1.1.001	Pensiones por Vejez	D	26,845,564.96	2,639,736.22	0.00	29,485,301.18
525.1.1.002	Retroactivo Pensiones por Vejez	D	1,695,934.95	356,216.61	0.00	2,052,151.56



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## BALANZA DE COMPROBACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Cuenta		Nat.	Saldo Inicial	Debe	Haber	Saldo Final
525.1.1.003	Despensa Pensiones	D	1,298,965.85	128,301.76	0.00	1,427,267.61
525.1.1.004	Retroactivo Despensa Pensiones	D	37,286.97	0.00	0.00	37,286.97
525.1.1.005	Pago de Más Pensiones	D	(25,241.91)	0.00	0.00	(25,241.91)
525.1.1.006	Aguinaldo Pensiones Administrativos	D	1,141,261.46	1,142,163.17	0.00	2,283,424.63
525.1.1.007	Aguinaldo Pensiones Docentes	D	1,806,148.51	1,788,924.38	0.00	3,595,072.89
525.1.1.008	Despensa Especial Pensiones	D	763,003.71	0.00	0.00	763,003.71
525.1.1.009	Apoyo Prótesis Dental Pensiones	D	88,600.00	6,340.00	0.00	94,940.00
525.1.1.011	Previsión Social Pensiones	D	17,050.00	0.00	0.00	17,050.00
525.1.1.012	Indemnización Pensiones	D	24,734.88	0.00	0.00	24,734.88
525.1.1.014	Apoyo Cobaq Pensiones	D	1,266,821.55	802,507.62	0.00	2,069,329.17
525.1.1.015	Apoyo Anual Pensiones	D	206,250.00	0.00	0.00	206,250.00
525.2.0.000	Jubilaciones	D	30,098,341.03	6,248,581.81	0.00	36,346,922.84
525.2.1.000	Jubilaciones	D	30,098,341.03	6,248,581.81	0.00	36,346,922.84
525.2.1.001	Jubilaciones por Años de Servicio	D	24,108,741.92	2,694,179.94	0.00	26,802,921.86
525.2.1.002	Retroactivo Jubilaciones Años de Servicio	D	407,389.71	0.00	0.00	407,389.71
525.2.1.003	Despensa Jubilaciones	D	856,859.99	97,917.36	0.00	954,777.35
525.2.1.004	Retroactivo Despensa Jubilaciones	D	30,432.15	0.00	0.00	30,432.15
525.2.1.005	Pago de Más Jubilaciones	D	(4,761.83)	0.00	0.00	(4,761.83)
525.2.1.006	Aguinaldo Jubilaciones Administrativos	D	1,435,935.09	1,435,935.09	0.00	2,871,870.18
525.2.1.007	Aguinaldo Jubilaciones Docentes	D	1,205,284.80	1,207,612.03	0.00	2,412,896.83
525.2.1.008	Despensa Especial Jubilaciones	D	715,414.19	0.00	0.00	715,414.19
525.2.1.010	Asistencia Médica a Jubilaciones	D	104,550.00	0.00	0.00	104,550.00
525.2.1.011	Previsión Social Jubilaciones	D	14,260.00	0.00	0.00	14,260.00
525.2.1.014	Apoyo Cobaq Jubilaciones	D	1,051,735.01	812,937.39	0.00	1,864,672.40
525.2.1.015	Apoyo Anual Jubilaciones	D	172,500.00	0.00	0.00	172,500.00
551.0.0.000	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obs	D	12,251,472.99	1,460,824.02	4.02	13,712,292.99
551.3.0.000	Depreciación de Bienes Inmuebles	D	5,829,994.42	(749,729.14)	0.20	4,880,265.08
551.3.1.000	Depreciación de Bienes Inmuebles	D	5,829,994.42	(749,729.14)	0.20	4,880,265.08
551.3.1.100	Depreciación de Bienes Inmuebles	D	5,829,994.42	(749,729.14)	0.20	4,880,265.08
551.5.0.000	Depreciación de Bienes Muebles	D	5,997,478.48	2,153,825.67	3.82	8,151,300.33
551.5.1.000	Depreciación de Bienes Muebles	D	6,031,619.39	809,562.09	1.65	6,841,179.83
551.5.1.101	Depreciación de Mobiliario y Equipo de Adm	D	538,279.26	37,659.45	0.67	575,938.04
551.5.1.102	Depreciación de Equipo de Cómputo	D	5,493,340.13	771,902.64	0.98	6,265,241.79
551.5.2.000	Depreciación de Mobiliario y Equipo Educack	D	(656,029.45)	1,311,924.40	1.93	655,893.02
551.5.2.101	Depreciación de Mobiliario y Equipo Educac	D	(656,029.45)	1,311,924.40	1.93	655,893.02
551.5.4.000	Depreciación de Equipo de Transporte	D	202,735.64	(8,868.28)	0.00	193,867.36
551.5.4.101	Depreciación de Equipo de Transporte	D	202,735.64	(8,868.28)	0.00	193,867.36
551.5.6.000	Depreciación de Maquinaria y Equipo	D	419,152.90	41,207.46	0.24	460,360.12
551.5.6.101	Depreciación de Maquinaria y Equipo y Hen	D	419,152.90	41,207.46	0.24	460,360.12
551.7.0.000	Amortización de Activos Intangibles	D	624,000.09	56,727.48	0.00	680,727.58
551.7.1.000	Amortización de Software	D	403,964.29	36,724.02	0.00	440,688.31
551.7.1.101	Amortización de Software	D	403,964.29	36,724.02	0.00	440,688.31
551.7.4.000	Amortización de Licencias	D	220,035.80	20,003.47	0.00	240,039.27
551.7.4.101	Amortización de Licencias	D	220,035.80	20,003.47	0.00	240,039.27
751.0.0.000	Inversión Pública	D	249,256,881.08	86,478.98	3,123,482.75	246,219,877.31
751.1.0.000	Contratos para Inversión Mediante Proyectos	D	249,256,881.08	86,478.98	3,123,482.75	246,219,877.31
751.1.0.125	Fondo Aportaciones Múltiples 2019 (FAM)	D	3,075,872.00	47,810.75	3,123,482.75	0.00
751.1.0.202	Cuenta Control Infonavit	D	5,627,060.09	0.00	0.00	5,627,060.09
751.1.0.203	Mobiliario y Equipo Bachillerato Abierto	D	255,299.72	0.00	0.00	255,299.72



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## BALANZA DE COMPROBACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Cuenta		Nat.	Saldo Inicial	Debe	Haber	Saldo Final
751.1.0.204	Prima de Antigüedad	D	167,417,068.09	0.00	0.00	167,417,068.09
751.1.0.205	Provisión de Pasivos Laborales Contingentes	D	65,663,904.89	0.00	0.00	65,663,904.89
751.1.0.207	Contingencia por Reivindicación de Predios	D	3,630,000.00	0.00	0.00	3,630,000.00
751.1.0.501	Equipo de Oficina No Capitalizable Donado	D	154,967.39	1,025.00	0.00	155,992.39
751.1.0.502	Equipo de Cómputo No Capitalizable Donado	D	1,715.64	0.00	0.00	1,715.64
751.1.0.503	Equipo Didáctico No Capitalizable Donado	D	108,265.53	37,643.23	0.00	145,908.76
751.1.0.504	Maquinaria y Equipo No Capitalizable Donado	D	4,934.00	0.00	0.00	4,934.00
751.1.0.505	Otros Materiales Donados	D	552,021.99	0.00	0.00	552,021.99
751.1.0.506	Equipo de Programas No Capitalizable	D	1,064,754.77	0.00	0.00	1,064,754.77
751.1.0.507	Otros Gastos de Programas	D	1,701,216.97	0.00	0.00	1,701,216.97
752.0.0.000	Inversión Pública Contratada Mediante Proyecto	A	249,256,881.08	3,123,482.75	86,478.98	246,219,877.31
752.1.0.000	Inversión Pública Contratada Mediante Proyecto	A	249,256,881.08	3,123,482.75	86,478.98	246,219,877.31
752.1.0.125	Fondo Aportaciones Múltiples (FAM) 2019	A	3,075,672.00	3,123,482.75	47,810.75	0.00
752.1.0.202	Cuenta Control Infonavit	A	5,627,060.09	0.00	0.00	5,627,060.09
752.1.0.203	Mobiliario y Equipo Bachillerato Abierto	A	255,299.72	0.00	0.00	255,299.72
752.1.0.204	Prima de Antigüedad	A	167,417,068.09	0.00	0.00	167,417,068.09
752.1.0.205	Provisión de Pasivos Laborales Contingentes	A	65,663,904.89	0.00	0.00	65,663,904.89
752.1.0.207	Contingencia por Reivindicación de Predios	A	3,630,000.00	0.00	0.00	3,630,000.00
752.1.0.501	Equipo de Oficina No Capitalizable Donado	A	131,935.99	0.00	1,025.00	132,960.99
752.1.0.502	Equipo de Cómputo No Capitalizable Donado	A	18,679.64	0.00	0.00	18,679.64
752.1.0.503	Equipo Didáctico No Capitalizable Donado	A	213,244.21	0.00	37,643.23	250,887.44
752.1.0.504	Maquinaria y Equipo No Capitalizable Donado	A	9,244.00	0.00	0.00	9,244.00
752.1.0.505	Otros Materiales Donados	A	448,800.71	0.00	0.00	448,800.71
752.1.0.506	Equipo de Programas No Capitalizable	A	1,064,754.77	0.00	0.00	1,064,754.77
752.1.0.507	Otros Gastos de Programas	A	1,701,216.97	0.00	0.00	1,701,216.97
811.0.0.000	Ley de Ingresos Estimada	D	961,947,280.00	0.00	0.00	961,947,280.00
812.0.0.000	Ley de Ingresos por Ejecutar	A	112,185,091.88	141,255,426.00	37,580,468.82	8,510,134.70
813.0.0.000	Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	D	67,632,014.48	608,371.62	(36,972,097.20)	105,212,483.30
814.0.0.000	Ley de Ingresos Devengada	A	4,477.02	138,661,908.06	141,255,426.00	2,597,994.96
815.0.0.000	Ley de Ingresos Recaudada	A	917,389,725.58	0.00	138,661,908.06	1,056,051,633.64
821.0.0.000	Presupuesto de Egresos Aprobado	A	961,947,280.00	0.00	0.00	961,947,280.00
822.0.0.000	Presupuesto de Egresos por Ejercer	D	15,822,969.16	69,110,591.23	84,233,126.06	700,434.33
823.0.0.000	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	A	67,632,014.48	124,746,935.72	193,857,526.95	136,742,605.71
824.0.0.000	Presupuesto de Egresos Comprometido	D	142,433,708.20	84,233,126.06	186,076,058.97	40,590,775.29
825.0.0.000	Presupuesto de Egresos Devengado	D	24,357,928.54	186,076,058.97	195,184,453.98	15,249,533.53
826.0.0.000	Presupuesto de Egresos Ejercido	D	0.00	195,184,453.98	195,184,453.98	0.00
827.0.0.000	Presupuesto de Egresos Pagado	D	846,964,688.58	195,184,453.98	0.00	1,042,149,142.56



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

SUMAS	0.00	2,533,066,130.70	2,533,066,130.70	0.00
<b>Saldo Cuentas Deudoras</b>	4,203,162,936.65			4,434,039,990.64
<b>Saldo Cuentas Acreedoras</b>	4,203,162,936.65			4,434,039,990.64



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**RELACION DE BIENES DE ACTIVO CON CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Equipo	Familia	Descripción	Marca	Características	Serie	Fecha	Canti	Costo
00002001	E01	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	SIN MARCA		S/S	30-sep-04	1	1,800.00
00002002	E01	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	SIN MARCA		S/S	30-sep-04	1	1,969.35
00002003	E01	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	SIN MARCA		S/S	30-sep-04	1	1,089.00
00002025	E01	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	SIN MARCA		S/S	29-sep-97	1	2,576.00
00002026	E01	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	SIN MARCA		S/S	12-ago-97	1	1,288.00
00002027	E01	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	SIN MARCA	En organización y metodos	S/S	12-ago-97	1	1,288.00
00002028	E01	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	SIN MARCA		S/S	11-mar-02	1	1,288.00
00002029	E01	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	SIN MARCA		S/S	29-ago-97	1	1,288.00
00002032	E01	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	SIN MARCA		S/S	30-sep-04	1	1,089.50
00002034	E01	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	SIN MARCA		S/S	26-mar-98	1	1,526.05
00002035	E01	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	SIN MARCA		S/S	10-jun-98	1	1,487.50
00002036	E01	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	SIN MARCA		S/S	10-jun-98	1	1,487.50
00003003	E01	MUEBLE DE GUARDADO ESTRC. MET/ O CON CRISTALES CON O PUERTAS CORREDIZAS	SIN MARCA	SIN CRISTALES Y SIN PUERTAS CORREDIZAS	S/S	13-may-98	1	1,265.00
00003004	E01	MUEBLE DE GUARDADO ESTRC. MET/ O CON CRISTALES CON O PUERTAS CORREDIZAS	SIN MARCA		S/S	06-nov-98	1	2,070.00
00003005	E01	MUEBLE DE GUARDADO ESTRC. MET/ O CON CRISTALES CON O PUERTAS CORREDIZAS	SIN MARCA		S/S	17-mar-99	1	1,100.00
00003007	E01	MUEBLE DE GUARDADO ESTRC. MET/ O CON CRISTALES CON O PUERTAS CORREDIZAS	SIN MARCA		S/S	30-sep-04	1	1,100.00
00007004	E04	IMPRESORA	HP	MOD: C3990A, PARTE TRASERA OFICINA INVENTARIOS	USHB905280	22-nov-04	1	5,747.70
00007008	E04	IMPRESORA	H P	IMPRESORA, MOD: LASER 2300 DN	CNBFC60236	19-dic-03	1	13,073.20
00007011	E04	IMPRESORA	H P	MOD: C4172A; Su No. era A007052, TRANSF 015/2010	USGW019977	30-sep-04	1	10,867.50
00007017	E04	IMPRESORA	EPSON		44C1032590	30-sep-04	1	3,029.00
00007019	E04	IMPRESORA	SIN MARCA	BAJAS/M	S/S	30-sep-04	1	4,658.00
00007021	E04	IMPRESORA	H P	MOD: LASEJ JET 6L C3990A, PRESTAMO EXTERNO	USFB01014	30-sep-04	1	4,456.00
00007023	E04	IMPRESORA	H P		S/S	30-ago-13	1	7,415.27
00007028	E04	IMPRESORA	H P	MOD COLOR LASERJET 5, BODEGA (BAJA)	JPHF159315	27-feb-98	1	56,867.50
00007039	E04	IMPRESORA	H P		USHB905267	30-sep-04	1	7,360.00
00007042	E04	IMPRESORA	H P	MOD: DESK JET 920C C6430A;	MX1B18D3JF	15-sep-98	1	5,520.00
00007043	E04	IMPRESORA	H P	MOD: DESKJET 695C; C4562B;	MX92M121X5	30-sep-04	1	1,307.85
00007044	E04	IMPRESORA	H P	MOD: DESK JET 880C; YA NO SE UTILIZA, A DISPOSICION	MX91L1T175	30-sep-04	1	4,025.00
00007045	E04	IMPRESORA	H P	MOD: DESK JET 880C,	MX91J1TOMZ	07-jul-99	1	4,025.00
00007048	E04	IMPRESORA	H P	MOD: DESK JET 810C, EN TRAMITE DE BAJA (BAJA) PERITO 548	MX15T1Y1P4	24-nov-98	1	8,900.00
00007049	E04	IMPRESORA	H P	UBICADO EN AREA SECRETARIALC4172A	JPGRO2755	30-sep-04	1	10,867.50
00007052	E04	IMPRESORA	H P	LASER JET P2055DN	CNB9088332	16-ago-11	1	7,888.00
00007062	E04	IMPRESORA	H P	TRANSF DIR. ADMTVA 2100	USGT032603	22-jun-00	1	8,509.00
00007063	E04	IMPRESORA	EPSON	MOD: FX-2180;	A34Y013618	12-jun-00	1	6,785.00
00007064	E04	IMPRESORA	EPSON	MOD: FX-2180;	A34Y013628	30-sep-04	1	6,785.00
00007070	E04	IMPRESORA	H P	MOD: LASERJET 2200DN;	CNDRB69012	31-may-02	1	13,915.00
00007072	E04	IMPRESORA	H P	MOD: LASER JET 2420 N	CNGKK24473	13-feb-06	1	11,805.05
00007074	E04	IMPRESORA	H P	MOD: C7058A, bodega	CNDRB54243	29-may-02	1	13,915.00

Elaboró:

C. Ana Julia Espinoza O.

Revisó:

C. P. Angélica Áviles Arellano  
Recursos Financieros

Vo. Bo.

Lic. Iris Yennuen Alafita Zapor  
Directora Administrativa



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**RELACION DE BIENES DE ACTIVO CON CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS

Equipo	Familia	Descripción	Marca	Características	Serie	Fecha	Canti	Costo
12405017	E04	PROYECTOR INTERACTIVO	EPSON	PROYECTOR INTERACTIVO DE MARCA EPSON MODELO BRIGHTLINK 695WI+ RESOLUCIÓN WXGA (1280 X 800) DE 3500 LÚMENES, TECNOLOGÍA 3LCD, PROYECTOR DE TIRO ULTRA CORTO INTERACTIVO CON PLUMAS Y TECNOLOGIA "FINGER TOUCH"	P3	16/12/2019	1	54,046.72
25009054	E04	EQUIPO DE COMPUTO	H.P	EQUIPO COMPLETO, CORE I5; DD 1T; 4GB RAM	8CG9241XZH	17/12/2019	1	13,705.40
25048001	E04	PANTALLA		SVGA	PDE9K01558000	17/12/2019	1	7,888.00
98405005	E04	PROYECTOR INTERACTIVO	EPSON	PROYECTOR INTERACTIVO DE MARCA EPSON MODELO BRIGHTLINK 695WI+ RESOLUCIÓN WXGA (1280 X 800) DE 3500 LÚMENES, TECNOLOGÍA 3LCD, PROYECTOR DE TIRO ULTRA CORTO INTERACTIVO CON PLUMAS Y TECNOLOGIA "FINGER TOUCH"	P4	16/12/2019	1	54,046.72
94270003	E02	CAÑON PROYECTOR	BENQ	MODELO MS550 DE SVGA (800X600	PDE9K01339000	30/12/2019	1	8,004.00
								<b>159,141,033.35</b>

SE INCLUYEN **\$72,650,322.35** BIENES QUE SON PARTE DEL PATRIMONIO DEL COBAQ, MISMOS QUE NO CUMPLEN CON LAS REGLAS EXPECIFICAS DEL REGISTRO Y VALORACION DEL PATRIMONIO ESTABLECIDAS, TODA VEZ QUE SON ADQUISICIONES QUE LA INSTITUCION HA REALIZADO DESDE SU CREACIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012.

Elaboró:

C. Ana-Julia Espinoza O.

Revisó:

C. P. Angélica Áviles Arellano  
Recursos Financieros

V. Bo.

Lic. Iris Yvruen Alafita Zapor  
Directora Administrativa



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

RELACION DE BIENES DE ACTIVO CON CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN

PLANTEL	EDIFICIOS	TERRENOS	TOTAL
PLANTEL 1 "SATELITE"	5,810,441.99	1.00	5,810,442.99
PLANTEL 2 "AMEALCO"	22,772,669.00	30,063,297.20	52,835,966.20
PLANTEL 3 "CORREGIDORA"	39,617,492.76	1.00	39,617,493.76
PLANTEL 4 "JALPAN"	19,531,737.76	1.00	19,531,738.76
PLANTEL 5 "CADEREYTA"	25,782,197.92	13,523,000.60	39,305,198.52
PLANTEL 6 "TOLIMAN"	17,029,192.32	5,941,614.00	22,970,806.32
PLANTEL 7 "EL MARQUES"	18,915,266.94	4,051,464.00	22,966,730.94
PLANTEL 8 "AZTECA"	12,597,002.86	9,474,622.47	22,071,625.33
PI ANTEL 9 "STA. ROSA JAUREGUI"	8,610,317.65	2,481,703.84	11,092,021.49
PLANTEL 9 "STA. ROSA EXTENSION"	3,556,041.36	0.00	3,556,041.36
PLANTEL 10 "SAN JUAN DEL RIO"	29,965,763.56	9,900,507.80	39,866,271.36
PLANTEL 11 "EZEQUIEL MONTES"	18,786,710.40	3,764,864.10	22,551,574.50
PLANTEL 12 "TEQUISQUIAPAN"	9,393,295.65	1.00	9,393,296.65
PLANTEL 12 EXT. SAN NICOLAS	7,853,149.31	0.00	7,853,149.31
PLANTEL 13 "EPIGMENIO GLZ"	12,108,205.23	1.00	12,108,206.23
PLANTEL 14 "SAN JOAQUIN"	16,181,084.15	2,582,688.68	18,763,772.83
PLANTEL 15 "CHICHIMEQUILLAS"	5,403,704.77	0.00	5,403,704.77
PLANTEL 16 "EL COLORADO"	15,110,012.36	1,638,360.00	16,748,372.36
PLANTEL 17 "CONSTITUCION 1917"	46,993,573.22	0.00	46,993,573.22
PLANTEL 18 "VALLE DORADO"	15,233,634.20	0.00	15,233,634.20
PLANTEL 19 "BRAVO"	8,532,896.71	0.00	8,532,896.71
PLANTEL 20 "SANTIAGO"	7,980,742.40	1,016,037.00	8,996,779.40
PLANTEL 21 "ARCILA"	9,183,893.58	0.00	9,183,893.58
PLANTEL 22 "REAL DE SAN MIGUEL"	20,393,850.28	25,598,842.00	45,992,692.28
PLANTEL 23 "AHUACATLAN DE GPE."	10,016,028.40	239,375.00	10,255,403.40
PLANTEL 24 "VILLA PROGRESO"	7,884,001.43	1,225,562.80	9,109,564.23
PLANTEL 25 "LA LAGUNITA"	7,774,893.43	3,693,600.00	11,468,493.43
PLANTEL 26 "AGUA ZARCA"	6,793,226.79	712,890.00	7,506,116.79
PLANTEL 27 "PURISIMA DE ARISTA"	4,797,260.06	0.00	4,797,260.06
PLANTEL 28 "SAN ILDEFONSO"	7,935,720.95	0.00	7,935,720.95
PLANTEL 29 "BERNAL"	7,971,754.46	2,325,000.00	10,296,754.46
PLANTEL 30 "LA VALLA"	3,154,813.47	0.00	3,154,813.47
PLANTEL 31 "LA GRIEGA"	7,132,738.74	0.00	7,132,738.74
PLANTEL 32 "SAN ANTONIO DE LA CAL"	9,942,584.45	1,368,698.00	11,311,282.45
PLANTEL 33 "EL PALMAR"	5,736,394.47	0.00	5,736,394.47
PLANTEL 34 "ARROYO SECO"	3,754,041.76	0.00	3,754,041.76
PLANTEL 35 "VIZARRON"	6,653,600.00	1,633,132.90	8,286,732.90
EMSAD 1 "LA LAGUNITA"	0	0.00	0.00
EMSAD 2 "AGUA ZARCA"	0	0.00	0.00
EMSAD 3 "CONCA"	2,472,161.62	0.00	2,472,161.62
EMSAD 4 "SAN ANTONIO DE LA CAL"	0	0.00	0.00
EMSAD 6 "EL COYOTE"	5,629,848.26	0.00	5,629,848.26
EMSAD 7 "HIGUERILLAS"	2,273,856.79	0.00	2,273,856.79
EMSAD 8 "SANTA AGUEDA"	8,231,769.15	169,848.38	8,401,617.53
EMSAD 9 "VIZARRON"	0	0.00	0.00
EMSAD 11 "PEÑA COLORADA"	3,952,329.74	0.00	3,952,329.74
EMSAD 12 "CAMARGO"	3,310,071.84	0.00	3,310,071.84
EMSAD 13 "SAN PEDRO ESCANELA"	8,027,885.54	195,316.00	8,223,201.54
EMSAD 14 "TRES LAGUNAS"	4,566,857.66	506,250.00	5,073,107.66
EMSAD 15 "EL PALMAR"	0	0.00	0.00
EMSAD 16 "PURISIMA DE ARISTA"	0	0.00	0.00
EMSAD 17 "SAN ILDEFONSO"	0	0.00	0.00
EMSAD 19 "SAN MIGUEL PALMAS"	7,244,897.93	207,112.00	7,452,009.93
EMSAD 20 "LANDA DE MATAMOROS"	4,241,682.04	0.00	4,241,682.04
EMSAD 21 "ARROYO SECO"	0	0.00	0.00
EMSAD 22 "PEÑA BLANCA"	7,198,999.11	164,061.70	7,363,060.81
EMSAD 23 "SOMBRETE"	2,246,263.90	0.00	2,246,263.90
EMSAD 24 "CASA BLANCA"	8,512,911.80	616,603.20	9,129,515.00
EMSAD 25 "EL RINCON"	3,260,390.54	0.00	3,260,390.54
EMSAD 26 "TANCOYOL"	1,740,357.36	0.00	1,740,357.36
EMSAD 27 "AGUA FRIA"	8,287,394.30	544,217.60	8,831,611.90
EMSAD 28 "BELLAVISTA DEL RIO"	3,774,078.72	0.00	3,774,078.72

Elaboró:

C. Ana Julia Espinoza O.

Revisó:

C. P. Angélica Aviles Arellano  
Recursos Financieros

Vo. Bo.

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor  
Directora Administrativa



## COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

RELACION DE BIENES DE ACTIVO CON CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019



QUERÉTARO

EMSAD 29 "BERNAL"	0	0.00	0.00
EMSAD 30 "SAN MIGUEL"	16,352,369.99	2,189,453.40	18,541,823.39
EMSAD 31 "VALLE VERDE"	1,944,604.80	1,331,537.50	3,276,142.30
EMSAD 32 "SANTA MARIA DEL"	487,000.00	0.00	487,000.00
EMSAD 33 "BUENAVISTA"	6,171,821.16	0.00	6,171,821.16
EMSAD 34 "ESCOLASTICAS"	3,079,045.53	0.00	3,079,045.53
<b>TOTAL EN PLS. SEGÚN INVENTARIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019</b>	<b>599,896,532.57</b>	<b>127,159,665.17</b>	<b>727,056,197.74</b>
<b>TOTAL DE EDOS.FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019</b>	<b>599,896,532.01</b>	<b>127,159,665.17</b>	<b>727,056,197.18</b>

GRAN TOTAL DE LICENCIAS Y SOFTWARE	5,825,761.92
GRAN TOTAL DE BIENES MUEBLES, INMUEBLES Y EQUIPO DE TRANSPORTE Y LICECIAS Y SOFTWARE	892,022,992.45
DEPRECIACION DE BIENES MUEBLES, INMUEBLES Y EQUIPO DE TRANSPORTE Y AMORTIZACION DE LICENCIAS Y SOFTWARE	88,161,888.68

Elaboró:

C. Ana Julia Espinoza G.

Revisó:

C. P. Angélica Aviles Arellano  
Recursos Financieros

Vó. Bo.

Lic. Iris Yumben Alafita Zapor  
Directora Administrativa



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
RELACION DE CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS ESPECIFICAS  
AL 31 DE DICIEMBRE 2019



Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de cuenta
Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales U006	BBVA	111315706
Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales U006	INVERSION BBVA	111315706
Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales U006	BBVA	112551721
Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales U006	INVERSION BBVA	112551721
Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales U006	BBVA	114215427
Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales U006	INVERSION BBVA	114215427

  
LIC. IRIS YUNUEN ALAFITA ZAPOR  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
C.P. FERNANDO HERNÁNDEZ MARTÍNEZ  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

  
C.P. ANGÉLICA AVILES ARELLANO  
JEFE OFICINA CONTABILIDAD



# COLEGIO DE BACHILLERES

## DEL ESTADO DE QUERÉTARO

www.cobaq.edu.mx

### RESUMEN DE CONCILIACIONES BANCARIAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

FECHA DE ELABORACIÓN
3 DE ENERO DE 2020

INSTITUCIÓN BANCARIA	NO. CUENTA	SALDO S/EDO. DE CUENTA	+ CARGOS	- ABONOS	SALDO S/CONTABILIDAD
BANORTE	0602790464	898,389.97	2,943,653.95	1,609.00	3,840,434.92
BANORTE	0602790455	213,473.97	0.00	0.00	213,473.97
BANORTE	853140973	4,921.29	0.00	0.00	4,921.29
BANORTE	264660291	667,215.49	0.00	0.00	667,215.49
BANORTE	437942504	19,869,047.30	0.00	0.00	19,869,047.30
SANTANDER	65500664864	19,594.00	0.00	0.00	19,594.00
SANTANDER	65507456921	20,003.80	0.00	0.00	20,003.80
BBVA BANCOMER	443082822	1,831,152.89	0.00	1,789,214.35	41,938.54
BBVA BANCOMER	443082776	28,373.80	0.00	0.00	28,373.80
BBVA BANCOMER	171136887	421,575.82	0.00	250,000.00	171,575.82
BBVA BANCOMER	103143147	43,768.05	0.00	0.00	43,768.05
BBVA BANCOMER	110313815	20,122.93	0.00	0.00	20,122.93
BBVA BANCOMER	111315595	159,438.85	0.00	159,438.85	0.00
BBVA BANCOMER	112206897	20,010.26	0.00	0.00	20,010.26
BBVA BANCOMER	112551721	15,971,966.61	0.00	0.00	15,971,966.61
BBVA BANCOMER	112551683	22,965.17	0.00	0.00	22,965.17
BBVA BANCOMER	112720906	2,554,114.35	0.00	2,534,114.35	20,000.00
BBVA BANCOMER	113684644	1,425,440.08	0.00	0.00	1,425,440.08
HSBC	4056159122	19,991.32	0.00	0.00	19,991.32
HSBC	4056159114	27,959.44	0.00	0.00	27,959.44
<b>TOTAL BANCOS</b>		<b>44,239,525.39</b>	<b>2,943,653.95</b>	<b>4,734,376.55</b>	<b>42,448,802.79</b>
INV. BANORTE	0602790464	0.00	0.00	0.00	0.00
INV. BANORTE	0264660291	0.00	0.00	0.00	0.00
INV. BANORTE	437942504	0.00	0.00	0.00	0.00
INV. BBVA BANCOMER	112551721	0.00	0.00	0.00	0.00
INV. BBVA BANCOMER	112551683	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL INVERSIONES</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>TOTAL</b>		<b>44,239,525.39</b>	<b>2,943,653.95</b>	<b>4,734,376.55</b>	<b>42,448,802.79</b>

#EnCOBAQ TransformamosVidas

Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE

@COBAQ.Oficial @COBAQ\_Oficial COBAQ VIDEO cobaq.oficial



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN

ORO  
ORGULLO  
DE  
MX



### CONCILIACIÓN BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

FECHA DE ELABORACIÓN
03 DE ENERO DE 2020

### BANORTE 0602790464

<b>SALDO EN ESTADO DE CUENTA</b>		898,389.97
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
+ CARGOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		2,943,653.95
11-dic-19 PL-18, TRANSFERENCIA, CORTE 5	100.75	
31-dic-19 PE-201912-00549 TRASPASO RECURSOS PROPIOS BACHILLERATO MIXTO	2,534,114.35	
31-dic-19 PE-201912-00551 TRASPASO RECURSOS PROPIOS	250,000.00	
31-dic-19 PE-201912-00550 CANCELACIÓN PROVISION DIAS ECONOMICOS	159,438.85	
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		1,609.00
31/12/219 COBERTURA REEMBOLSO DE REINSCRIPCION	1,609.00	
<b>SALDO S/LIBROS</b>		<b>3,840,434.92</b>

Elaboro:

Revisó:

Vo.Bo

#EnCOBAQ  
C.P. Fernando Hernández Martínez  
Jefe de Oficina de Contabilidad  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

C.P. Fernando Hernández Martínez  
Jefe Depto. Recursos Financieros

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor  
Directora Administrativa





### CONCILIACIÓN BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

### BANORTE 0602790455

FECHA DE ELABORACIÓN
03 DE ENERO DE 2020

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		213,473.97
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
+ CARGOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
<b>SALDO SI LIBROS</b>		<b>213,473.97</b>

Elaboro:

Revisó:

Vo.Bo:

#EnCOBAQ  
Cristóbal Vázquez Arellano  
Jefe de la Oficina de Contabilidad  
Av. de la Independencia, 270  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

C.P. Fernando Hernández Martínez  
Jefe Depto. Recursos Financieros

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor  
Directora Administrativa





**COLEGIO DE BACHILLERES**

DEL ESTADO DE QUERÉTARO

[www.cobaq.edu.mx](http://www.cobaq.edu.mx)

**CONCILIACIÓN BANCARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

FECHA DE ELABORACIÓN
03 DE ENERO DE 2020

**BANORTE 853140973**

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		4,921.29
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
+ CARGOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
<b>SALDO S/LIBROS</b>		<b>4,921.29</b>

Elaboro:

C.P. Angélica Avilés Arellano  
C. Transformación y Calidad

Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE

@COBAQ.Oficial @COBAQ\_Oficial COBAQ VIDEO cobaq.oficial

Revisó:

C.P. Fernando Hernández Martínez  
Jefe Depto. Recursos Financieros

Vo.Bo

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor  
Directora Administrativa



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN





### CONCILIACIÓN BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

FECHA DE ELABORACIÓN
03 DE ENERO DE 2020

### BANORTE 264660291

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		667,215.49
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
+ CARGOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
<b>SALDO S/LIBROS</b>		<b>667,215.49</b>

Elaboro:

C.P. Angélica Avilés Arellano  
Jefe de Oficina Contabilidad

Revisó:

C.P. Fernando Hernández Martínez  
Jefe Depto. Recursos Financieros

Vo.Bó.

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor  
Directora Administrativa

#EnCOBAQ  
TransformamosVidas

Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE

@COBAQ.Oficial @COBAQ\_Oficial COBAQ VIDEO cobaq.official



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN





### CONCILIACIÓN BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

FECHA DE ELABORACIÓN
03 DE ENERO DE 2020

### BANORTE 0437942504

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		19,869,047.30
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
+ CARGOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
<b>SALDO S/LIBROS</b>		<b>19,869,047.30</b>

Elaboro:

C.P. Angélica Avilés Arellano

Jefa de Oficina Contabilidad

Transformamos Vidas

Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE

@COBAQ.Oficial @COBAQ\_Oficial COBAQ VIDEO cobaq.oficial

Revisó:

C.P. Fernando Hernández Martínez

Jefe Depto. Recursos Financieros

Vo.Bo

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor

Directora Administrativa



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN





### CONCILIACIÓN BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

FECHA DE ELABORACIÓN
03 DE ENERO DE 2020

### SANTANDER 65-50066486-4

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		19,594.00
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
+ CARGOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
<b>SALDO S/ LIBROS</b>		<b>19,594.00</b>

Elaboró:

C.P. Angélica Avilés Arellano

Jefa de Oficina Contabilidad



Revisó:

C.P. Fernando Hernández Martínez

Jefe Depto. Recursos Financieros

Vò.Bc.

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor

Directora Administrativa

Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE

@COBAQ.Oficial @COBAQ\_Oficial COBAQ VIDEO cobaq.oficial



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN





### CONCILIACIÓN BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

FECHA DE ELABORACIÓN
03 DE ENERO DE 2020

### SANTANDER 65-507456921

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		20,003.80
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
+ CARGOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
<b>SALDO S/LIBROS</b>		<b>20,003.80</b>

Elaboro:

Revisó:

Vo.Bo.

C.P. Angélica Avilés Arellano

C.P. Fernando Hernández Martínez

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor

Jefa de Oficina Contabilidad  
#Encuesta TransformamosVidas

Jefe Depto. Recursos Financieros

Directora Administrativa

Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE

@COBAQ.Oficial @COBAQ\_Oficial COBAQ VIDEO cobaq.oficial



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN





# COLEGIO DE BACHILLERES

DEL ESTADO DE QUERÉTARO

[www.cobaq.edu.mx](http://www.cobaq.edu.mx)

## CONCILIACIÓN BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

**BBVA BANCOMER 0443082822**

FECHA DE ELABORACIÓN
03 DE ENERO DE 2020

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		1,831,152.89
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
+ CARGOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO 19-oct-17 0000620188 - RODRIGUEZ GUERRERO GILBERTO	1,789,214.35	1,789,214.35
<b>SALDO S/ LIBROS</b>		<b>41,938.54</b>

Elaboro:

Revisó:

Vo.Bo.

C.P. Angélica Avilés Arellano

Jefe de Oficina Contabilidad

#EnCOBAQ TransformamosVidas

C.P. Fernando Hernández Martínez

Jefe Depto. Recursos Financieros

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor

Directora Administrativa

Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE

@COBAQ.Oficial @COBAQ\_Oficial COBAQ VIDEO cobaq.official



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN





### CONCILIACIÓN BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

FECHA DE ELABORACIÓN

03 DE ENERO DE 2020

### BBVA BANCOMER 0443082776

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		28,373.80
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
+ CARGOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
<b>SALDO S/LIBROS</b>		<b>28,373.80</b>

Elaboró:

C.P. Angélica Avilés Arellano  
Jefe de Oficina Contabilidad

Revisó:

C.P. Fernando Hernández Martínez  
Jefe Depto. Recursos Financieros

Vo.Bo

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor  
Directora Administrativa

#EnCOBAQ TransformamosVidas

Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE

f @COBAQ.Oficial    t @COBAQ\_Oficial    v COBAQ VIDEO    i cobaq.official



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN





# COLEGIO DE BACHILLERES

DEL ESTADO DE QUERÉTARO

[www.cobaq.edu.mx](http://www.cobaq.edu.mx)

## CONCILIACIÓN BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

### BBVA BANCOMER CTA. 0171136887

FECHA DE ELABORACIÓN
3 DE ENERO DE 2020

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		421,575.82
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
+ CARGOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		250,000.00
31-dic-19 PE-201912-00551 TRASPASO RECURSOS PROPIOS	250,000.00	

SALDO S/LIBROS

171,575.82

Elaboro:

C.P. Angélica Avilés Arellano  
Jefe de Oficina Contabilidad

Revisó:

C.P. Fernando Hernández Martínez  
Jefe Depto. Recursos Financieros

Vd.Bo

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor  
Directora Administrativa

#EnCOBAQ TransformamosVidas

Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE

@COBAQ.Oficial @COBAQ\_Oficial COBAQ VIDEO cobaq.oficial



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN





### CONCILIACIÓN BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

FECHA DE ELABORACIÓN
03 DE ENERO DE 2020

### BBVA BANCOMER 0103143147

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		43,768.05
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
+ CARGOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
<b>SALDO S/LIBROS</b>		<b>43,768.05</b>

Elaboro:

C.P. Angélica Avilés Arellano

Oficina Contabilidad  
Transformamos Vidas

Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

Revisó:

C.P. Fernando Hernández Martínez  
Jefe Depto. Recursos Financieros

Vo.Bo.

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor  
Directora Administrativa



### CONCILIACIÓN BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

FECHA DE ELABORACIÓN
03 DE ENERO DE 2020

### BBVA BANCOMER 0110313815

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		20,122.93
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
+ CARGOS DE NOSOTROS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
<b>SALDO S/LIBROS</b>		<b>20,122.93</b>

Elaboro:

Revisó:

Vo.Bo.

**Francisca Angelica Avilés Arellano**  
 Jefe de Oficina Contabilidad  
 Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
 Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
 C.P. 76058, Tel. 442 2919400

**C.P. Fernando Hernández Martínez**  
 Jefe Depto. Recursos Financieros

**Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor**  
 Directora Administrativa





### CONCILIACIÓN BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

FECHA DE ELABORACIÓN
03 DE ENERO DE 2020

### BBVA BANCOMER 0111315595

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		159,438.85
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
+ CARGOS DE NOSOTROS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO 31-dic-19 PE-201912-00550 CANCELACIÓN PROVISION DIAS ECONOMICOS	159,438.85	159,438.85
SALDO S/LIBROS		0.00

Elaboro:

Revisó:

Vo.Bo.

#EnCOBAQ  
Transformamos Vidas  
Cristóbal Amis Arellano  
Jefe de Oficina Contabilidad  
Av. Constituyentes No. 35 Qro.  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

C.P. Fernando Hernández Martínez  
Jefe Depto. Recursos Financieros

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor  
Directora Administrativa





### CONCILIACIÓN BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

FECHA DE ELABORACIÓN
03 DE ENERO DE 2020

### BBVA BANCOMER 0112206897

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		20,010.26
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
+ CARGOS DE NOSOTROS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
<b>SALDO S/LIBROS</b>		<b>20,010.26</b>

Elaboro:

Revisó:

Vo.Bo

#EnCOBAQ  
#TransformamosVidas  
Jefe de Oficina Contabilidad  
Av. Constituyentes No. 35 Otilio  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Oro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

C.P. Fernando Hernández Martínez  
Jefe Depto. Recursos Financieros

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor  
Directora Administrativa





**COLEGIO DE BACHILLERES**

DEL ESTADO DE QUERÉTARO

www.cobaq.edu.mx

**CONCILIACIÓN BANCARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

FECHA DE ELABORACIÓN
03 DE ENERO DE 2020

**BBVA BANCOMER 0112551721**

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		15,971,966.61
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
+ CARGOS DE NOSOTROS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
<b>SALDO S/LIBROS</b>		<b>15,971,966.61</b>

#EnCOBAQ  
Transformamos Vidas

Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

C.P. Angélica Avilés Arellano  
Jefe de Oficina Contabilidad

C.P. Fernando Hernández Martínez  
Jefe Depto. Recursos Financieros

Lic. Iris Yunuen Alfita Zapata  
Directora Administrativa

SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN





### CONCILIACIÓN BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

FECHA DE ELABORACIÓN
03 DE ENERO DE 2020

### BBVA BANCOMER 0112551683

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		22,965.17
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
+ CARGOS DE NOSOTROS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
<b>SALDO S/LIBROS</b>		<b>22,965.17</b>

Elaboro:

Revisó:

Vo.Bo.

#EnCOBAQ  
#TransformamosVidas  
C.P. Angélica Vives Arellano  
Jefe de Oficina Contabilidad  
Av. Constituyentes Nro. 35 Ote.  
Col. San Francisco, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

C.P. Fernando Hernández Martínez  
Jefe Depto. Recursos Financieros

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor  
Directora Administrativa





### CONCILIACIÓN BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

FECHA DE ELABORACIÓN
03 DE ENERO DE 2020

### BBVA BANCOMER 0112720906

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		2,554,114.35
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
+ CARGOS DE NOSOTROS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		2,534,114.35
31-dic-19 PE-201912-00549 TRASPASO RECURSOS PROPIOS BACHILLERATO MIX	2,534,114.35	
<b>SALDO S/LIBROS</b>		<b>20,000.00</b>

Elaboro:

Revisó:

Vo.Bo.

C.P. Angélica Ayiles Arellano

Oficina Contabilidad  
Transformamos Vidas

C.P. Fernando Hernández Martínez

Jefe Depto. Recursos Financieros

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor

Directora Administrativa

Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE

@COBAQ.Oficial @COBAQ\_Oficial COBAQ VIDEO cobaq.official



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN





**COLEGIO DE BACHILLERES**

DEL ESTADO DE QUERÉTARO

[www.cobaq.edu.mx](http://www.cobaq.edu.mx)

**CONCILIACIÓN BANCARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

FECHA DE ELABORACIÓN
03 DE ENERO DE 2020

**BBVA BANCOMER 0113684644**

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		1,425,440.08
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
+ CARGOS DE NOSOTROS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
<b>SALDO S/LIBROS</b>		<b>1,425,440.08</b>

Elaboro:

C.P. Angélica Avilés Arellano

Oficina Contabilidad  
**Transformamos Vidas**

Revisó:

C.P. Fernando Hernández Martínez

Jefe Depto. Recursos Financieros

Vo.Bo.

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor

Directora Administrativa

Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE

@COBAQ.Oficial @COBAQ\_Oficial COBAQ VIDEO cobaq.official



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN





### CONCILIACIÓN BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

FECHA DE ELABORACIÓN
03 DE ENERO DE 2020

### HSBC 4056159122

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		19,991.32
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
+ CARGOS DE NOSOTROS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
SALDO S/LIBROS		19,991.32

Elaboro:

C.P. Angélica Avilés Arellano  
Jefe de Oficina Contabilidad

Revisó:

C.P. Fernando Hernández Martínez  
Jefe Depto. Recursos Financieros

Vo.Bo.

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor  
Directora Administrativa

#EnCOBAQ TransformamosVidas

Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE

@COBAQ.Oficial @COBAQ\_Oficial COBAQ VIDEO cobaq.official



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN





# COLEGIO DE BACHILLERES

## DEL ESTADO DE QUERÉTARO

[www.cobaq.edu.mx](http://www.cobaq.edu.mx)

### CONCILIACIÓN BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 HSBC 4056159114

FECHA DE ELABORACIÓN
03 DE ENERO DE 2020

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		27,959.44
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
+ CARGOS DE NOSOTROS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
<b>SALDO S/LIBROS</b>		<b>27,959.44</b>

Elaboro:

C.P. Angélica Avilés Arellano  
Jefe de Oficina Contabilidad

Revisó:

C.P. Fernando Hernández Martínez  
Jefe Depto. Recursos Financieros

Vó.Bo.

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor  
Directora Administrativa

#EnCOBAQ TransformamosVidas

Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE

@COBAQ.Oficial @COBAQ\_Oficial COBAQ VIDEO cobaq.official



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN

ORO  
ORGULLO  
DE MX



### CONCILIACIÓN BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

FECHA DE ELABORACIÓN
03 DE ENERO DE 2020

### BANORTE 602790464 (INVERSIÓN)

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		0.00
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
+ CARGOS DE NOSOTROS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
SALDO S/LIBROS		0.00

Elaboro:

Revisó:

Vo.Bo.

**#transformamosvidas**  
C. Angélica Ayllés Arellano  
Jefe de Oficina Contabilidad

C.P. Fernando Hernández Martínez  
Jefe Depto. Recursos Financieros

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor  
Directora Administrativa

Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE

@COBAQ.Oficial @COBAQ\_Oficial COBAQ VIDEO cobaq.oficial



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN





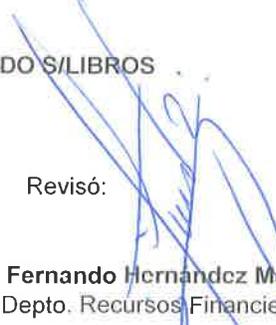
### CONCILIACIÓN BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

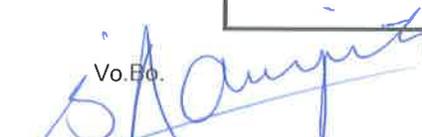
FECHA DE ELABORACIÓN
03 DE ENERO DE 2020

### BANORTE 264660291 (INVERSIÓN)

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		0.00
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
+ CARGOS DE NOSOTROS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
SALDO S/LIBROS		0.00

Elaboro:   
C.P. Angélica Avilés Arellano  
Jefe de Oficina Contabilidad

Revisó:   
C.P. Fernando Hernandez Martinez  
Jefe Depto. Recursos Financieros

Vo.Bo.   
Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor  
Directora Administrativa



Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE

 @COBAQ.Oficial  @COBAQ\_Oficial  COBAQ VIDEO  cobaq.official



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN





### CONCILIACIÓN BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

FECHA DE ELABORACIÓN
03 DE ENERO DE 2020

### BANORTE 0437942504 (INVERSIÓN)

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		0.00
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		
+ CARGOS DE NOSOTROS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
SALDO S/LIBROS		0.00

Elaboro:

C.P. Angélica Avilés Arellano  
Jefe de Oficina Contabilidad

Revisó:

C.P. Fernando Hernández Martínez  
Jefe Depto. Recursos Financieros

Vo.Bo

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor  
Directora Administrativa



Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE

@COBAQ.Oficial @COBAQ\_Oficial COBAQ VIDEO cobaq.official



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN





### CONCILIACIÓN BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

FECHA DE ELABORACIÓN

03 DE ENERO DE 2020

### BBVA BANCOMER 0112551721 (INVERSIÓN)

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		0.00
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		
+ CARGOS DE NOSOTROS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
<b>SALDO S/LIBROS</b>		<b>0.00</b>

Elaboro:

C.P. Angélica Avilés Arellano  
Jefe de Oficina Contabilidad

Revisó:

C.P. Fernando Hernández Martínez  
Jefe Depto. Recursos Financieros

Vo.Bó:

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor  
Directora Administrativa

#EnCOBAQ  
TransformamosVidas

Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE

@COBAQ.Oficial @COBAQ\_Oficial COBAQ VIDEO cobaq.official



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN

ORO  
ORGULLO  
DE MX



### CONCILIACIÓN BANCARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

FECHA DE ELABORACIÓN
03 DE ENERO DE 2020

### BBVA BANCOMER 0112551683 (INVERSIÓN)

SALDO EN ESTADO DE CUENTA		0.00
+ CARGOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		
+ CARGOS DE NOSOTROS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
- ABONOS DEL BANCO NO CONSIDERADOS POR NOSOTROS		0.00
- ABONOS NO CONSIDERADOS POR EL BANCO		0.00
SALDO S/LIBROS		0.00

Elaboro:

C.P. Angélica Avilés Arcollano  
Jefe de Oficina Contabilidad

Revisó:

C.P. Fernando Hernández Martínez  
Jefe Depto. Recursos Financieros

Vo.Bo.

Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor  
Directora Administrativa



Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE

@COBAQ.Oficial @COBAQ\_Oficial COBAQ VIDEO cobaq.oficial



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN





**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESQUEMAS BURSÁTILES**

DEL 01 DE DICIEMBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019



Denominación del Esquema	Sector del Emisor	Emisor	Acciones	Bonos	Totales
<p><b>NADA QUE MANIFESTAR</b></p>					

  
 LIC. IRIS YUNUEN ALARITA ZAPOR  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
 C.P. FERNANDO HERNANDEZ MARTINEZ  
 JEFE DE DEPARTAMENTO DE FINANZAS

  
 C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO  
 JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
COBERTURAS FINANCIERAS  
DEL 01 DE DICIEMBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019



Tipo de Cobertura

Concepto

Riesgo a Cubrir

NADA QUE MANIFESTAR

LC. IRIS YUNUEN ALARTA ZAPOR  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. FERNANDO HERNANDEZ MARTINEZ  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE FINANZAS

C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO  
JEFE OFICINA DE CONTABILIDAD



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO**  
**PARTICIPACIÓN DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO EN EL PATRIMONIO DEL ENTE PUBLICO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019**



CONCEPTO	Porcentaje de Participación
Se informa que al 31 de diciembre de 2019 el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, tiene una participación sobre el total de la Hacienda Pública/Patrimonio de la Entidad del:	100%
<div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: flex-end; padding: 20px;"> <div style="text-align: center;">   <hr style="width: 200px; margin: 0 auto;"/> <p>C.P. FERNANDO HERNÁNDEZ MARTÍNEZ JEFE DE DEPARTAMENTO DE FINANZAS</p> </div> <div style="text-align: center;">   <hr style="width: 200px; margin: 0 auto;"/> <p>LIC. IRIS YUNUEN ALAFITA ZAPOR DIRECTORA ADMINISTRATIVA</p> </div> <div style="text-align: center;">   <hr style="width: 200px; margin: 0 auto;"/> <p>C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD.</p> </div> </div> <p style="font-size: small; margin-top: 20px;">*BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD, DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DE LOS FUNCIONARIOS QUE LOS SUSCRIBEN DEL COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO*</p>	



**COLEGIO DE BACHILLERES**

DEL ESTADO DE QUERÉTARO

[www.cobaq.edu.mx](http://www.cobaq.edu.mx)

# Información Presupuestaria

#EnCOBAQ  
**Transformamos Vidas**

Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

**NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE**

 [@COBAQ.Oficial](#)  [@COBAQ\\_Oficial](#)  [COBAQ VIDEO](#)  [cobaq.oficial](#)



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL  
ESTADO DE QUERÉTARO**

INFORME DE LOS AUDITORES  
INDEPENDIENTES  
Y ESTADOS FINANCIEROS PRESUPUESTARIOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

**A la H. Junta Directiva del:  
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro**

**Gossler, S.C.**

**Oficina Querétaro**  
Calzada David Alfaro Siqueiros No. 22  
Colonia Pueblo Nuevo  
Corregidora, 76900  
Querétaro, Qro.  
Tel +52 (442) 225 5730  
Tel +52 (442) 242 4848

www.crowe.mx

### *Opinión*

Hemos auditado los estados e información financiera presupuestaria del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro (la Entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2019, que incluyen el estado analítico de ingresos (por clasificador económico y por fuente de financiamiento y concepto); el estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (incluye clasificaciones: por objeto del gasto, económica, administrativa y funcional); endeudamiento neto; intereses de la deuda; gastos por categoría programática; programas y proyectos de inversión; indicadores de resultados e indicadores de postura fiscal, así como las notas explicativas, respecto al cumplimiento de las disposiciones establecidas en la Ley de Contabilidad Gubernamental (LCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en cuanto al registro y preparación de dichos estados.

En nuestra opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones mencionadas anteriormente.

### *Fundamento de la opinión*

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "*Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria*" de nuestro informe. Somos independientes del Instituto de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos A.C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros presupuestarios en México y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### *Bases de preparación y utilización de este informe*

Sin que ello implique alguna modificación en nuestra opinión, llamamos la atención sobre la Nota 3 de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, en la que se describen las bases contables utilizadas en su preparación. Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; consecuentemente, dichos estados e información presupuestaria pueden no ser apropiados para otros fines.

### *Otras cuestiones*

La administración de la Entidad ha preparado un juego de estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2019 de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sobre los cuales emitimos una opinión sin salvedades con fecha 14 de enero de 2019, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.



### *Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria*

La administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados e información financiera presupuestaria libre de errores materiales debido a fraude o error.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera presupuestaria de la Entidad.

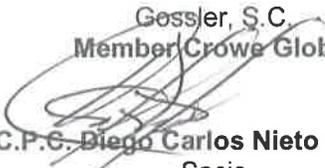
### *Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria*

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable respecto a que los estados financieros presupuestarios, en su conjunto se encuentran libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad. pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte un error material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material en los estados financieros presupuestarios, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la correspondiente información revelada por la Administración.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Gossler, S.C.  
Member Crowe Global  
  
C.P.C. Diego Carlos Nieto Sánchez  
Socio

Ciudad de México  
Enero 24, 2020



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS**



PODER EJECUTIVO  
ESTADAL  
**QUERÉTARO**

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	8,048,312.00	-339,030.27	7,709,281.73	7,709,281.73	7,709,281.73	-339,030.27
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	99,861,418.00	8,399,672.98	108,261,090.98	108,261,090.98	108,257,872.96	8,396,454.96
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	854,037,550.00	97,151,840.59	951,189,390.59	942,679,255.89	940,084,478.95	86,046,928.95
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>961,947,280.00</b>	<b>105,212,483.30</b>	<b>1,067,159,763.30</b>	<b>1,058,649,628.60</b>	<b>1,056,051,633.64</b>	<b>94,104,353.64</b>
				<b>Ingresos excedentes</b>		

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingresos					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>				<b>Ingresos excedentes</b>		

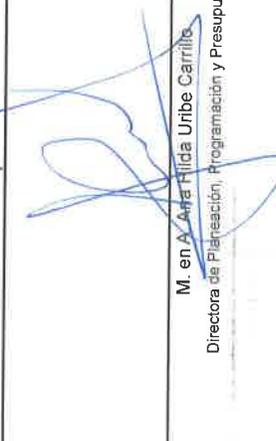


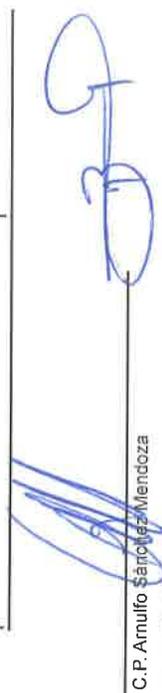
# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3=1+2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00		0.00		0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00		0.00		0.00	0.00
Derechos	0.00		0.00		0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00		0.00		0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00		0.00		0.00	0.00
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>	<b>961,947,280.00</b>	<b>105,212,483.30</b>	<b>1,067,159,763.30</b>	<b>1,058,649,628.60</b>	<b>1,056,051,633.64</b>	<b>94,104,353.64</b>
Productos	8,048,312.00	-339,030.27	7,709,281.73	7,709,281.73	7,709,281.73	-339,030.27
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	99,861,418.00	8,399,672.98	108,261,090.98	108,261,090.98	108,257,872.96	8,396,454.96
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	854,037,550.00	97,151,840.59	951,189,390.59	942,679,255.89	940,084,478.95	86,046,928.95
<b>Ingresos Derivados de Financiamientos</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00		0.00		0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>961,947,280.00</b>	<b>105,212,483.30</b>	<b>1,067,159,763.30</b>	<b>1,058,649,628.60</b>	<b>1,056,051,633.64</b>	<b>94,104,353.64</b>
<b>Ingresos excedentes</b>						<b>94,104,353.64</b>

  
**M. en A. Ana Flida Uribe Carrillo**  
 Directora de Planeación, Programación y Presupuesto

  
**C. P. Arnulfo Sánchez Mendoza**  
 Jefe del Departamento Presupuesto



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS**



DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso				Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(6=5-1)
				(5)	

D.F. Horalia Ruiz Botello  
Jefe de Oficina de Control Presupuestal

De conformidad con lo establecido en el artículo 53 Ter de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del estado de Querétaro, el financiamiento propio de \$2,400,000.00 previsto al inicio del ejercicio fiscal 2019.

Derivado de lo anterior y atendiendo a lo establecido en el artículo 53 Quinquies de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, el total de los recursos estimados que pudieran considerarse para el Ejercicio Fiscal 2019 ascendería a la cantidad de \$964,347,280.00 (Novecientos sesenta y cuatro pesos trescientos cuarenta y siete mil doscientos ochenta pesos 00/100 M.N.).

1. Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.
2. Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.
3. Se refiere a los ingresos propios por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
 CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)

PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (Pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
<b>Servicios Personales</b>	<b>802,624,576.00</b>	<b>109,788,691.73</b>	<b>912,413,267.73</b>	<b>871,822,491.78</b>	<b>866,592,491.78</b>	<b>40,590,775.95</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	299,386,721.00	17,359,096.59	316,745,817.59	304,635,116.69	304,635,116.69	12,110,700.90
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	49,185,223.00	3,021,583.78	52,206,806.78	52,206,806.78	52,206,806.78	0.00
Remuneraciones Adicionales y Especiales	132,719,342.00	-12,487,688.55	120,231,673.45	118,903,185.40	118,903,185.40	1,328,488.05
Seguridad Social	60,782,406.00	38,785,736.79	99,568,142.79	98,108,823.50	98,108,823.50	1,459,319.29
Otros Prestaciones Sociales y Económicas	214,014,941.00	58,797,926.41	272,812,867.41	251,552,068.42	246,322,068.42	21,260,798.99
Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	46,535,943.00	4,312,016.71	50,847,959.71	46,416,490.99	46,416,490.99	4,431,468.72
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>9,696,177.00</b>	<b>1,504,597.99</b>	<b>11,200,774.99</b>	<b>11,200,775.06</b>	<b>9,733,385.48</b>	<b>-0.07</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	4,326,400.00	529,706.09	4,856,106.09	4,856,106.09	3,512,152.11	0.00
Alimentos y Utensilios	422,276.00	23,239.01	445,515.01	445,515.01	445,515.01	0.00
Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales y Artículos de Constitución y de Reparación	2,092,032.00	532,098.52	2,624,130.52	2,624,130.59	2,596,193.15	-0.07
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	59,078.00	45,150.46	104,228.46	104,228.46	8,730.30	0.00
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	949,999.00	12,926.00	962,925.00	962,925.00	962,925.00	0.00
Vestuario Blanco, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	1,102,981.00	187,534.47	1,290,515.47	1,290,515.47	1,290,515.47	0.00
Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	743,411.00	173,943.44	917,354.44	917,354.44	917,354.44	0.00
<b>Servicios Generales</b>	<b>69,898,920.00</b>	<b>7,924,847.11</b>	<b>77,823,767.11</b>	<b>77,670,892.94</b>	<b>71,665,708.77</b>	<b>152,874.17</b>
Servicios Básicos	16,615,153.00	780,016.66	17,395,171.66	17,395,172.29	17,387,863.10	-0.63
Servicios de Arrendamiento	4,663,176.00	-923,678.09	3,739,497.91	3,739,497.86	3,604,026.11	0.05
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	20,501,678.00	-496,250.90	20,005,427.10	20,005,427.10	16,610,014.04	0.00
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	2,310,027.00	-315,812.35	1,994,214.65	1,994,214.65	1,994,214.63	0.00
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	8,308,677.00	-150,395.44	8,158,281.56	8,158,281.56	8,041,563.42	0.00
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	152,170.00	-120,843.51	31,326.49	31,326.49	31,326.49	0.00
Servicios de Trabajo y Viáticos	2,935,422.00	323,800.07	3,259,222.07	3,259,222.07	3,259,222.06	0.00
Servicios Oficiales	4,363,874.00	89,489.09	4,473,363.09	4,473,363.09	4,473,363.09	0.00
Otros Servicios Generales	16,826,743.00	8,738,519.58	18,767,262.58	18,614,387.83	16,264,115.83	152,874.75



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**

PODER EJECUTIVO  
 DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (Pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>74,667,607.00</b>	<b>17,924,433.53</b>	<b>92,592,040.53</b>	<b>92,592,040.53</b>	<b>92,592,040.53</b>	<b>0.00</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales	14,476,627.00	-262,080.00	14,214,547.00	14,214,547.00	14,214,547.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	60,190,980.00	18,186,513.53	78,377,493.53	78,377,493.53	78,377,493.53	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>5,060,000.00</b>	<b>-399,964.65</b>	<b>4,660,035.35</b>	<b>4,112,475.78</b>	<b>1,565,516.00</b>	<b>547,559.57</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	1,440,000.00	-310,594.84	1,129,405.16	1,032,927.78	29,000.00	96,477.38
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	2,000,000.00	-1,994,196.87	5,803.13	0.00	0.00	5,803.13
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	1,160,000.00	-11,800.00	1,148,200.00	1,094,950.00	1,094,950.00	53,250.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Maquinaria Otros Equipos y Herramientas	460,000.00	-7,722.04	452,277.96	441,566.00	441,566.00	10,711.96
Activos Bibliográficos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adquisición Intangibles	0.00	1,924,349.10	1,924,349.10	1,543,032.00	0.00	381,317.10
<b>Inversión Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Otra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**



PODER EJECUTIVO  
 GOBIERNO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO(CAPÍTULO Y CONCEPTO)

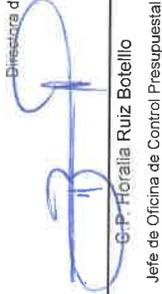
DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
Concesión de Pléminos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en Fideicomiso, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisiones para Contingencias y Otras Ergonecias Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Deuda Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gratías de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coste por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aduanos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>961,947,260.00</b>	<b>36,742,605.71</b>	<b>1,098,689,865.71</b>	<b>1,057,398,676.09</b>	<b>1,042,148,142.56</b>	<b>41,291,209.62</b>

  
**M. en A. Ana Hilda Díaz Carrillo**  
 Directora de Planeación, Programación y Presupuesto

  
**C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza**  
 Jefe del Departamento de Presupuesto

  
**G.P. Horalia Ruiz Botello**  
 Jefe de Oficina de Control Presupuestal



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

## CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO(CAPÍTULO Y CONCEPTO)

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Pesos)

Las cifras que presenta el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en el momento presupuestal aprobado no son coincidentes con lo aprobado por la Junta Directiva, debido a que el presupuesto para el ejercicio 2019 fue cargado en sistema de contabilidad SASiete para iniciar operaciones en el mes de enero del presente año con los importes globales autorizados en el proyecto de presupuesto, sin embargo, mediante acuerdo JD/01/01/2019 de la primera sesión ordinaria de la Junta Directiva del COBAQ celebrada el día 21 de febrero de 2019 se aprobó el Presupuesto 2019 para este colegio.

El Presupuesto Aprobado tuvo variaciones realizadas por la Secretaría de Planeación y Finanzas con relación al Proyecto de Presupuesto.



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE

QUERÉTARO



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**



PODER EJECUTIVO  
 DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
Dirección General	12,674,287.00	728,201.11	13,402,488.11	13,366,578.19	13,302,170.97	45,909.92
Secretaría Técnica	18,000.00	-15,240.36	2,759.64	2,759.64	2,759.64	0.00
Coordinaciones Regionales	657,630,600.00	229,561,099.36	887,191,699.36	882,650,323.92	879,070,544.52	4,541,375.44
Coordinación de Desarrollo Humano	0.00	11,832.00	11,832.00	11,832.00	11,832.00	0.00
Unidad de Apoyo Técnico Enlace con Dirección General	0.00	1,760.88	1,760.88	1,760.88	1,760.88	0.00
Dirección Jurídica	4,168,959.00	-385,391.42	3,781,567.58	3,761,890.84	3,750,617.26	19,676.74
Dirección Administrativa	78,056,547.00	-27,238,263.56	50,818,283.44	49,853,778.93	47,381,573.07	964,504.51
Dirección Académica	38,168,126.00	-561,593.30	37,606,532.70	37,362,624.63	35,858,001.04	243,908.07
Dirección de Planeación, Programación y Presupuesto	7,145,754.00	1,193,113.26	8,338,867.26	8,316,342.25	8,316,342.25	22,525.01
Dirección de Recursos Humanos	145,058,744.00	-68,017,000.98	77,041,743.02	41,635,982.00	34,024,851.83	35,405,761.02
Unidad de Apoyo, Calidad y Mejora Continua	2,439,112.00	-159,769.12	2,279,342.88	2,272,796.88	2,272,796.88	6,546.00
Unidad de Apoyo de Información Institucional	6,233,844.00	-563,534.78	5,670,309.22	5,657,945.05	5,657,945.05	12,364.17
Contraloría Interna	4,626,035.00	296,915.49	4,922,950.49	4,909,858.50	4,907,198.47	13,091.99
Dirección de Vinculación	5,729,272.00	1,890,477.13	7,619,749.13	7,604,202.38	7,590,748.70	15,546.75
COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO	961,947,280.00	136,742,605.71	1,098,689,885.71	1,057,398,676.09	1,042,149,142.56	41,291,209.62
<b>Total del Gasto</b>	<b>961,947,280.00</b>	<b>136,742,605.71</b>	<b>1,098,689,885.71</b>	<b>1,057,398,676.09</b>	<b>1,042,149,142.56</b>	<b>41,291,209.62</b>

M. en A. Ana Hilda Uribe Carrillo  
 Directora de Planeación, Programación y Presupuesto

C. P. Arnulfo Sánchez Mendoza  
 Jefe del Departamento de Presupuesto



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

## CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Pesos)



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

C.P. Horalia Ruiz Botello

Jefe de Oficina de Control Presupuestal

Las cifras que presenta el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en el momento presupuestal aprobado no son coincidentes con lo aprobado por la Junta Directiva, debido a que el presupuesto para el ejercicio 2019 fue cargado en sistema de contabilidad SAsete para iniciar operaciones en el mes de enero del presente año con los importes globales autorizados en el proyecto de presupuesto, sin embargo, mediante acuerdo JD/01/01/2019 de la primera sesión ordinaria de la Junta Directiva del COBAQ celebrada el día 21 de febrero de 2019 se aprobó el Presupuesto 2019 para este colegio.

El Presupuesto Aprobado tuvo variaciones realizadas por la Secretaría de Planeación y Finanzas con relación al Proyecto de Presupuesto.



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
**QUERETARO**

**CLASIFICACIÓN ECONÓMICA(POR TIPO DE GASTO)**

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
Gasto corriente	896,696,300.00	118,956,056.83	1,015,652,356.83	974,908,706.78	962,206,133.03	40,743,650.05
Gasto de capital	5,060,000.00	-399,964.65	4,660,035.35	4,112,475.78	1,565,516.00	547,559.57
Amortización de la deuda y disminución de pasivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	60,190,980.00	18,186,513.53	78,377,493.53	78,377,493.53	78,377,493.53	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>961,947,280.00</b>	<b>136,742,605.71</b>	<b>1,098,689,885.71</b>	<b>1,057,398,676.09</b>	<b>1,042,149,142.56</b>	<b>41,291,209.62</b>

M. en A. Ana Hilda Uribe Garfallo

Directora de Planeación, Programación y Presupuesto

C. P. Arnulfo Sánchez Méndez

Jefe del Departamento de Presupuesto

C. P. Horalia Ruiz Botello

Jefe de Oficina de Control Presupuestal

Las cifras que presenta el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en el momento presupuestal aprobado no son coincidentes con lo aprobado por la Junta Directiva, debido a que el presupuesto para el ejercicio 2019 fue cargado en sistema de contabilidad SASiete para iniciar operaciones en el mes de enero del presente año con los importes globales autorizados en el proyecto de presupuesto, sin embargo, mediante acuerdo JD/01/01/2019 de la primera sesión ordinaria de la Junta Directiva del COBAQ celebrada el día 21 de febrero de 2019 se aprobó el Presupuesto 2019 para este colegio.

El Presupuesto Aprobado tuvo variaciones realizadas por la Secretaría de Planeación y Finanzas con relación al Proyecto de Presupuesto.



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

## CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Pesos)

PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Relaciones Externas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>DESARROLLO SOCIAL</b>	<b>961,947,280.00</b>	<b>136,742,605.71</b>	<b>1,098,689,885.71</b>	<b>1,057,398,676.09</b>	<b>1,042,149,142.56</b>	<b>41,291,209.62</b>
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Educación	961,947,280.00	136,742,605.71	1,098,689,885.71	1,057,398,676.09	1,042,149,142.56	41,291,209.62
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>DESARROLLO ECONOMICO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**CLASIFICACIÓN FUNCIONAL(FINALIDAD Y FUNCIÓN)**

DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Orenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Afiliados de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	961,947,280.00	136,742,605.71	1,098,689,885.71	1,057,398,676.09	1,042,149,142.56	41,291,209.62

M. en A. Ana Hilda Uribe Camillo  
 Directora de Planeación, Programación y Presupuesto

C. P. Arnulfo Sánchez Miendoza  
 Jefe del Departamento de Presupuesto

C. P. Horralia Ruiz Botello  
 Jefe de Oficina de Control Presupuestal

Las cifras que presenta el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en el momento presupuestal aprobado no son coincidentes con lo aprobado por la Junta Directiva, debido a que el presupuesto para el ejercicio 2019 fue cargado en sistema de contabilidad SASiete para iniciar operaciones en el mes de enero del presente año con los importes globales autorizados en el proyecto de presupuesto, sin embargo, mediante acuerdo JD/01/01/2019 de la primera sesión ordinaria de la Junta Directiva del COBAQ celebrada el día 21 de febrero de 2019 se aprobó el Presupuesto 2019 para este colegio.  
 El Presupuesto Aprobado tuvo variaciones realizadas por la Secretaría de Planeación y Finanzas con relación al Proyecto de Presupuesto.



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## Intereses de la Deuda

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019



Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
<b>Al 31 de diciembre de 2019 no se tiene nada que manifestar.</b>		
<b>TOTAL DE INTERESES DE CRÉDITOS BANCARIOS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Otros Instrumentos de Deuda		
<b>TOTAL DE INTERESES DE OTROS INSTRUMENTOS DE DEUDA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

M. en A. Ana Hilda Ortiz Carrillo

Directora de Planeación, Programación y Presupuesto

*[Signature]*  
C.P. Herálida Ruiz Botello

Jefe de Oficina de Control Presupuestal

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza

Jefe del Departamento de Presupuesto

Bajo protesta de decir verdad que los estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## Endeudamiento Neto

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019



Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación		Amortización		Endeudamiento Neto C=A-B
	A	B	A	B	
Créditos Bancarios					
Al 31 de diciembre de 2019 no se tiene nada que manifestar.					
<b>TOTAL CRÉDITOS BANCARIOS</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda					
<b>TOTAL OTROS INSTRUMENTOS DE DEUDA</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

M. en A. Ana Hilda Yribe Carrillo  
 Directora de Planeación, Programación y Presupuesto

C. P. Arnulfo Sánchez Martínez  
 Jefe del Departamento de Presupuesto

C. P. Rocelina Ruiz Botello

Jefe de Oficina de Control Presupuestal

Bajo protesta de decir verdad que los estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**INDICADORES DE POSTURA FISCAL**  
 DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019



Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
<b>I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)</b>	<b>961,947,280</b>	<b>1,058,649,629</b>	<b>1,056,051,634</b>
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	961,947,280	1,058,649,629	1,056,051,634
2. Ingresos del Sector Paraestatal	0	0	0
<b>II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)</b>	<b>961,947,280</b>	<b>1,057,398,676</b>	<b>1,042,149,143</b>
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	961,947,280	1,057,398,676	1,042,149,143
4. Egresos del Sector Paraestatal	0	0	0
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III=I-II)</b>	<b>0</b>	<b>1,250,953</b>	<b>13,902,491</b>

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	<b>0</b>	<b>1,250,953</b>	<b>13,902,491</b>
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V=III-IV)</b>	<b>0</b>	<b>1,250,953</b>	<b>13,902,491</b>

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
<b>A. Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Amortización de la Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Endeudamiento o desendeudamiento (C=A-B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

M. en A. Ana Hilda Uribe Carrillo

Directora de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arrullo Sánchez Mendoza

Jefe del Departamento de Presupuesto

C.P. Horalia Ruiz Botello

Jefe de Oficina de Control Presupuestal

- 1 Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestario totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos.
- 2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Organos Autónomos.
- 3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados.

Notas a los Estados Presupuestales al 31 de diciembre 2019

Diferencias entre Contabilidad vs. Presupuesto

Módulo de Ingresos:

1.- En el capítulo de ingresos 415.0.0.000 "Productos"

a) En la cuenta de ingresos 415.9.0.703 "Ingresos Varios" se tiene una diferencia de \$530,991.08 la cual se integra de:

\*Cancelación de provisión 2017 de Días Económicos No Disfrutados por prescripción DP5/697/2019 y otros documentos referenciados, sin afectación presupuestal.

PD-201909-00151	269,554.20
PI-201910-00071	200.00
PI-201910-00458	20.00
	<u>269,774.20</u>

\*\*Cancelación de provisión de días económicos no disfrutados 2018, con oficio DP5/0002/2020

PD-201912-00817	159,438.85
-----------------	------------

\*\*\*Aportación en especie del convenio en cláusula décima tercera, con Caja Bienestar S.A. de C.V. S/RBO. 0175 y Tarjeta de Dirección Administrativa, sin afectación presupuestal.

PD-201912-00683	101,778.03
-----------------	------------

  
M. en A. Ana Hilda Uribe Carrillo  
Directora Planeación, Programación

  
C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza  
Jefe de Departamento Presupuesto

  
C.P. Horalia Ruíz Botello  
Jefe de Oficina de Control Presupuestal

Notas a los Estados Presupuestales al 31 de diciembre 2019

Diferencias entre Contabilidad vs. Presupuesto

Módulo de Egresos:

1.- En el capítulo de gasto 123.0.0.000 "Bienes Inmuebles".

a) En la cuenta de gasto 123.1.1.102 "Terrenos Donados" se tiene una diferencia de \$1,495,599.20 que corresponden a Programas de Obra COBAQ y estas no tienen afectación presupuestal.

PD-201909-00386	164,061.70
PD-201909-00386	<u>1,331,537.50</u>
	1,495,599.20

b) En la cuenta de gasto 123.3.1.102 "Edificio Donado y por Infraestructura" se tiene una diferencia de \$48,331,252.26 que corresponden a Programas de Obra COBAQ y estas no tienen afectación presupuestal.

PD-201902-00284	624,123.04
PD-201902-00285	720,006.38
PD-201903-00318	2,902,982.29
PD-201903-00584	13,673.42
PD-201903-00585	-487.95
PD-201903-00586	2.34
PD-201905-00096	15,995,643.77
PD-201905-00586	-522,031.32
PD-201906-00121	284,213.29
PD-201910-00622	1,050,133.74
PD-201911-00230	791,596.47
PD-201911-00718	823,534.11
PD-201912-00372	10,483,991.30
PD-201912-00667	1,312,769.95
PD-201912-00668	453,266.11
PD-201912-00669	943,654.97
PD-201912-00670	3,449,640.48
PD-201912-00671	6,566,075.07
PD-201912-00675	1,124,627.94
PD-201912-00797	<u>1,313,836.86</u>
	48,331,252.26

2.- En el capítulo de gasto 124.0.0.000 "Bienes Muebles".

a) En la cuenta de gasto 124.1.1.102 "Mobiliario y Equipo de Oficina Donado" se tiene una diferencia de \$18,000.00 que corresponden a Programas de Obra COBAQ y estas no tienen afectación presupuestal.

PD-201906-00312	<u>18,000.00</u>
	18,000.00

  
M. en A. Ana Hilda Uribe Carrillo  
Directora Planeación, Programación

  
C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza  
Jefe de Departamento Presupuesto

  
C.P. Horalía Ruíz Botello  
Jefe de Oficina de Control Presupuestal

b) En la cuenta de gasto 124.1.3.104 "Bienes Informáticos Donados" se tiene una diferencia de \$238,398.23 que corresponden a Programas de Obra COBAQ y estas no tienen afectación presupuestal.

PD-201903-00016	29,046.40
PD-201903-00025	98,646.40
PD-201905-00586	47,432.40
PD-201905-00708	10,088.47
PD-201910-00276	-29,047.84
PD-201910-00673	82,232.40
	<u>238,398.23</u>

c) En la cuenta de gasto 124.2.9.102 "Equipo Educacional y Recreativo Donado" se tiene una diferencia de \$758,241.90 que corresponden a Programas de Obra COBAQ y estas no tienen afectación presupuestal.

PD-201905-00586	202,985.36
PD-201908-00212	13,918.40
PD-201908-00075	458,604.72
PD-201910-00276	29,047.84
PD-201911-00668	37,793.58
PD-201912-00673	7,888.00
PD-201912-00797	8,004.00
	<u>758,241.90</u>

d) En la cuenta de gasto 124.6.7.102 "Equipo Educacional y Recreativo Donado" se tiene una diferencia de \$73,000.00 que corresponden a Programas de Obra COBAQ y estas no tienen afectación presupuestal.

PD-201907-00339	48,000.00
PD-201911-00410	25,000.00
	<u>73,000.00</u>

3.- En el capítulo de gasto 512.0.0.000 "Materiales y Suministros" se trae una diferencia de \$-1,028,579.83 que corresponden a la cuenta contable 115.0.0.000 "Almacenes" registrados en los meses de enero, febrero, marzo, abril, mayo, junio, julio, agosto, septiembre, octubre, noviembre y diciembre de 2019.

En Balanza se tiene en la cuenta 512.0.0.000 Materiales y Suministros \$10,172,195.23

Presupuestalmente se tiene en la cuenta 512.0.0.000 Materiales y Suministros \$11,200,775.06

(a-b) Variación \$-1,028,579.83

Integración:

- En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de enero 2019 \$159,227.48
- En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de febrero 2019 \$161,549.34
- En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de marzo 2019 \$66,358.83
- En la cuenta 1150.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de abril 2019 \$0.00
- En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de mayo 2019 \$146,692.09
- En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de junio 2019 \$110,329.18
- En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de julio 2019 \$9,075.60
- En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de agosto 2019 \$0.00
- En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de septiembre 2019 \$-1,183,138.20
- En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de octubre 2019 \$-73,701.55
- En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de noviembre 2019 \$-794,157.09
- En la cuenta 115.0.0.000 Almacenes, se registraron en el mes de diciembre 2019 \$369,184.49

M. en A. Ana Hilda Uribe Carrillo  
Directora Planeación, Programación

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza  
Jefe de Departamento Presupuesto

C.P. Horalía Ruíz Botello  
Jefe de Oficina de Control Presupuestal

4.- En el capítulo de gasto 513.0.0.000 "Servicios Generales" se trae una diferencia de -\$68,991.23

Saldo contable en balanza de diciembre-19

513.0.0.000 Servicios Generales \$77,739,884.18

Saldos Presupuestales de diciembre-19 \$77,670,892.94

513.0.0.000 Servicios Generales

Variación **\$68,991.24**

**Integración:**

A)PC-201906-00200 Nota de crédito R-311 ajuste a factura S-64573-IR :(2019060001-[1641-MARCOZER, S.A. DE C.V.]), cuenta de gasto 51320300 Arrendamiento de Mobiliario y Equipo, y servicio. -32,787.08

b) PD-201912-00683 Aportación en especie del convenio en la cláusula décima tercera, con Caja Bienestar S.A. de C.V. S/RBO. 0175 y tarjeta de Dirección Administrativa, en la cuenta de gasto 51380306 Permisos, Obsequios y Presente por Eventos \$101,778.03

c)Cambio de precios y redondeos en la cuenta 51310400 Servicio Telefónico Convencional; \$.01 51310500 Servicio de Telefonía Celular \$-.01; 51380305 Arreglo, Organización y Filmación por Evento \$.29

5.- Variación entre el momento devengado del Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos vs. Cuentas por pagar a corto plazo de la Balanza de Comprobación a diciembre del 2019.

CUENTA	PARTIDA	BALANZA DE COMPROBACIÓN DICIEMBRE 2019	ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PPTO. DE EGRESOS (DEVENGADO)	VARIACIÓN	COMENTARIOS
211.1.0.000	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	5,230,000.00	5,230,000.00	0.00	Corresponde a provisiones de ejercicios anteriores
211.2.0.000	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	8,869,261.20	7,669,261.53	1,199,999.67	Corresponde a deudas de ejercicios anteriores
211.7.0.000	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	2,836,917.51	2,350,272.00	486,645.51	Son retenciones que no afectan el momento presupuestal devengado
	<b>Total</b>	<b>16,936,178.71</b>	<b>15,249,533.53</b>	<b>1,686,645.18</b>	

  
M. en A. Ana Hilda Uribe Carrillo  
Directora Planeación, Programación

  
C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza  
Jefe de Departamento Presupuesto

  
C.P. Heralia Ruíz Botello  
Jefe de Oficina de Control Presupuestal



**COLEGIO DE BACHILLERES**

DEL ESTADO DE QUERÉTARO

[www.cobaq.edu.mx](http://www.cobaq.edu.mx)

# Información Programática

**#EnCOBAQ  
TransformamosVidas**

Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

**NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE**

 [@COBAQ.Oficial](#)  [@COBAQ\\_Oficial](#)  [COBAQ VIDEO](#)  [cobaq.oficial](#)



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN

**QRO**  
**ORGULLO**  
DE **MX**



# COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO



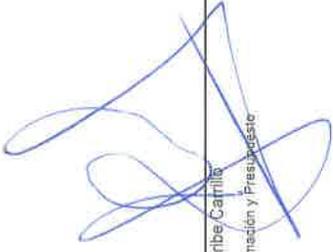
PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

## GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA

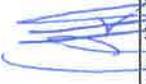
DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
<b>PROGRAMAS</b>	961,947,280.00	136,742,605.71	1,098,689,885.71	1,057,398,676.09	1,042,149,142.56	41,291,209.62
Subsidios Sector Social y Privado a Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Desempeño de las Funciones</b>	961,947,280.00	136,742,605.71	1,098,689,885.71	1,057,398,676.09	1,042,149,142.56	41,291,209.62
Prestación de Servicios Públicos	961,947,280.00	136,742,605.71	1,098,689,885.71	1,057,398,676.09	1,042,149,142.56	41,291,209.62
Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Planificación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Promoción y fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Regulación y supervisión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Específicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos de Inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Administración y de Apoyo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Operaciones ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones de cumplimiento de resoluciones jurisdiccionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desastres Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de estabilización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de inversiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Programas de Gasto Federalizado Gobierno Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones a entidades federativas y municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuentos financieros, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Auditor de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	961,947,280.00	136,742,605.71	1,098,689,885.71	1,057,398,676.09	1,042,149,142.56	41,291,209.62



M. en A. Ana Hilda Uribe Carrillo  
Directora de Planeación, Programación y Presupuesto



C.P. Amulfo Sanchez Mendoza  
Jefe del Departamento de Presupuesto



C.P. Floralia Ruiz Botello  
Jefe de Oficina de Control Presupuestal

Las cifras que presenta el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en el momento presupuestal aprobado no son coincidentes con lo aprobado por la Junta Directiva, debido a que el presupuesto para el ejercicio 2019 fue cargado en sistema de contabilidad SASiete para iniciar operaciones en el mes de enero del presente año con los importes globales autorizados en el proyecto de presupuesto, sin embargo, mediante acuerdo JD/01/01/2019 de la primera sesión ordinaria de la Junta Directiva del COBAQ celebrada el día 21 de febrero de 2019 se aprobó el Presupuesto 2019 para este colegio.  
El Presupuesto Aprobado tuvo variaciones realizadas por la Secretaría de Planeación y Finanzas con relación al Proyecto de Presupuesto.



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN  
DEL 01 DE ENERO DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
(Pesos)

Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos			Subejercicio
			Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)

**Total del Gasto**

M. en A. Ana Hildegart Hernández Carrillo  
Directora de Planeación, Programación y Presupuesto

C. P. Floralia Ruiz Botello  
Jefe de Oficina de Control Presupuestal

C. P. Arnulfo Sánchez Mendoza  
Jefe del Departamento de Presupuesto

Las cifras que presenta el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en el momento presupuestal aprobado no son coincidentes con lo aprobado por la Junta Directiva, debido a que el presupuesto para el ejercicio 2019 fue cargado en sistema de contabilidad SASiete para iniciar operaciones en el mes de enero del presente año con los importes globales autorizados en el proyecto de presupuesto, sin embargo, mediante acuerdo JD/01/01/2019 de la primera sesión ordinaria de la Junta Directiva del COBAQ celebrada el día 21 de febrero de 2019 se aprobó el Presupuesto 2019 para este colegio.

El Presupuesto Aprobado tuvo variaciones realizadas por la Secretaría de Planeación y Finanzas con relación al Proyecto de Presupuesto.



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano**  
**desconcentrado /**  
**DENOMINACIÓN DEL**

**3EBA-COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO (COBAQ)**  
**Programa de educación media superior de bachillerato general -COBAQ-**

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSION SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	LÍNEA BASE	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL ALCANZ ADA
		El estudiantado del COBAQ concluye su bachillerato con las Terminal competencias necesarias para la vida.	Índice de Eficiencia con las Terminal	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	(Total de estudiantes egresados en el Ciclo N / Total de estudiantes de nuevo ingreso en el ciclo N-2) *100	Anual	Anual	61.85	63.21				67.03	67.03 Verde

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

1ro.

2ro.

3er.

4to. La eficiencia terminal para el 2019 fue del 67%, lo que representa 9,953 estudiantes egresados.

COMPONENTE 1 Servicio de Bachillerato General Proporcionado

Porcentaje de Absorción, Eficacia Ascendente Porcentaje	Último reportado	Estudiantes Trimestral	3er Trimestre	Verde
		39.84	0.00	0.00
			0.00	0.00
			0.00	0.00
			37.26	37.26 Verde

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

1ro. Dada la naturaleza de las variables que conforman el indicador, se reportará hasta el tercer trimestre

2ro. Dada la naturaleza de las variables que conforman el indicador, se reportará hasta el tercer trimestre

3er. A la fecha del reporte se tiene el dato preliminar de una absorción de 37.6%, que corresponde al corte del día 23 de septiembre. El dato oficial se reportará al cuarto trimestre

4to. Los datos correspondientes a la matrícula del COBAQ son al 30 de septiembre del 2019 de acuerdo a lo reportado en el ejercicio de integración oficial de estadística educativa (formato 911) de inicio de ciclo escolar 2019-2020

Porcentaje de participación en la cobertura	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	Estudiantes Trimestral	3er Trimestre	Verde
		40.51	0.00	0.00
			0.00	0.00
			37.29	37.29 Verde

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

1ro. Dada la naturaleza de las variables del indicador, se reportará hasta el tercer trimestre

2ro. Dada la naturaleza de las variables del indicador, se reportará hasta el tercer trimestre

3er. A la fecha del reporte se tiene el dato preliminar de la participación en la cobertura de 37.5%, que corresponde al corte del día 23 de septiembre. El dato oficial se reportará al cuarto trimestre

4to. Los datos correspondientes a la matrícula del COBAQ son al 30 de septiembre del 2019 de acuerdo a lo reportado en el ejercicio de integración oficial de estadística educativa (formato 911) de inicio de ciclo escolar 2019-2020



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)**

3EBA-COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO (COBAQ)

**Dependencia / Entidad / Órgano descentralizado /**

**DENOMINACIÓN DEL**

Programa de educación media superior de bachillerato general -COBAQ-

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR. AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL
ACTIVIDAD	11	Admisión de aspirantes al COBAQ.	Porcentaje de aspirantes inscritos al primer semestre en el COBAQ	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	(No. de estudiantes inscritos al primer semestre en el COBAQ / No. de aspirantes al COBAQ)*100	Estudiantes Trimestral		95.04	0.00	0.00	0.00	95.33	95.38	96.38

**JUSTIFICACION TRIMESTRAL**

1ro. Dada la naturaleza de las variables del indicador, los datos se generan para el tercer trimestre.

2ro. Dada la naturaleza de las variables del indicador, los datos se generan para el tercer trimestre.

3er. Para el inicio del ciclo 2019 - 2020 se tuvo un total de 12,288 estudiantes inscritos de un total de 12,750 aspirantes, lo que representa un 96.3%.

4to. Para el inicio del ciclo 2019 - 2020 se tuvo un total de 12,288 estudiantes inscritos de un total de 12,750 aspirantes, lo que representa un 96.3%.

No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR. AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL
12	Incorporación, permanencia y promoción de plantales en el Padrón de Buena Calidad del Sistema Nacional de Educación Media (PBC - SINIEMS)	Porcentaje de plantales promovidos en el PBC - SINIEMS al Nivel II Ascendente	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	(No. de plantales promovidos al Nivel II / No. de plantales evaluados en el año)*100	Plantales Trimestral		100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

**JUSTIFICACION TRIMESTRAL**

1ro. Debido a los tiempos marcados para llevar a cabo el proceso de evaluación del Padrón de Calidad al avance se reportará al cuarto trimestre.

2ro. En la Reunión Nacional de Colegios de Bachilleres, llevada a cabo el 13 de mayo de 2019, en la Ciudad de Querétaro, el Subsecretario de Educación Media Superior, Juan Pablo Arroyo Ortiz, dio a conocer que el Padrón de Calidad continuará, sin embargo, la evaluación a los plantales se hará con los comités de seguimiento internos. En este momento se está en espera de recibir las disposiciones de la Federación al respecto.

3er. En agosto del año en curso se recibió de la Dirección General de Bachillerato, la indicación de crear el Comité Interno de Seguimiento a plantales. Actualmente se está en proceso de definición de los integrantes del comité.

4to. En octubre de 2019 se firmó el Acta Constitutiva del Comité Interno de Seguimiento a plantales, donde se definen las funciones por cada Dirección de Área involucrada. Debido a la disolución de la instancia externa evaluadora de los plantales (COPEMS) en enero de 2019, el proceso se interrumpió por indicaciones de la Federación. Sin embargo, será a través del Comité Interno de Seguimiento, que se retomarán las acciones para mantener la calidad educativa trazada en los plantales miembros del Padrón de Calidad.

No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR. AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL
		Porcentaje de plantales promovidos en el PBC - SINIEMS al Nivel III Ascendente	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	(No. de plantales promovidos al Nivel III / No. de plantales evaluados en el año)*100	Plantales Trimestral		100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

**JUSTIFICACION TRIMESTRAL**

1ro. Debido a los tiempos marcados para llevar a cabo el proceso de evaluación del Padrón de Calidad al avance se reportará al cuarto trimestre.

2ro. En la Reunión Nacional de Colegios de Bachilleres, llevada a cabo el 13 de mayo de 2019, en la Ciudad de Querétaro, el Subsecretario de Educación Media Superior, Juan Pablo Arroyo Ortiz, dio a conocer que el Padrón de Calidad continuará, sin embargo, la evaluación a los plantales se hará con los comités de seguimiento internos. En este momento se está en espera de recibir las disposiciones de la Federación al respecto.

~~M. en A.P. Arturo Molina Zamora~~  
 Director General



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano**  
**desconcentrado /**

3EBA-COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO (COBAQ)

**DENOMINACIÓN DEL**

Programa de educación media superior de bachillerato general -COBAQ-

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSION SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA
ACTIVIDAD	13	Formación y capacitación del personal directivo y docente.	Porcentaje de docentes frente a grupo capacitados.	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	$100 * (\text{Total de docentes frente a grupo capacitados} / \text{Total de docentes frente a grupo})$	Docentes Trimestral	Trimestral	56.84	56.00	39.32	41.00	49.25	56.75	56.75 Verde

3er. En agosto del año en curso se recibió de la Dirección General de Bachillerato, la indicación de crear el Comité Interno de Seguimiento a planteles. Actualmente se está en proceso de definición de los integrantes del comité

4to. En octubre de 2019 se firmó el Acta Constitutiva del Comité Interno de Seguimiento a planteles, donde se definen las funciones por cada Dirección de Área involucrada.  
 Debido a la disolución de la instancia externa evaluadora de los planteles (COPEEMS) en enero de 2019, el proceso se interrumpió por indicaciones de la Federación. Sin embargo, será a través del Comité Interno de Seguimiento, que se retomarán las acciones para mantener la calidad educativa, inscrita en los planteles miembros del Padrón de Calidad

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

- 1ro. En el primer trimestre se tuvo una excelente respuesta por parte de los docentes, participando en capacitación un total de 479
- 2ro. En el cierre del Programa de Formación y Actualización Docente 2019 A se logró la inscripción y acreditación de 14 docentes más a los reportados en el primer trimestre que no habían participado en cursos anteriores, sumando al segundo trimestre un total de 493 docentes capacitados.
- 3er. Se inició el Programa de Formación y Actualización Docente 2019B con la capacitación al tercer trimestre de 98 docentes, teniendo un total de 591 docentes frente a grupo capacitado, lo que representa un 49.2%
- 4to. Se concluyó con el Programa de Formación y Actualización Docente 2019 con la capacitación de 681 docentes frente a grupo en el año, lo que representa un 56.8% del total de docentes frente a grupo del COBAQ.

Porcentaje del personal directivo capacitado.	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	( Total de directivos que participan en la capacitación / Total de plantilla directiva)*100	Trimestral	55.00	6.48	19.44	87.90	96.30	96.30	Amarillo
---	---	---	------------	-------	------	-------	-------	-------	-------	----------

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

- 1ro. Se realizó el curso el Poder del Arte Como agente Transformador, en el cual participaron un total de 7 directivos de la institución
- 2ro. En este trimestre se llevó a cabo el Taller de Liderazgo y Toma de Decisiones en los planteles 17 y 10, con una participación de 17 Directivos aprobados, de los cuales 14 son nuevos capacitados en el programa.
- 3er. Se realizaron los siguientes cursos: Las Relaciones Interpersonales, La Inteligencia Emocional, Manejo de Conflictos y Estrés, La Comunicación y Escucha Activa, Sistema Servo Manejo Avanzado de Office Excel, "Sumando Esfuerzos" Construyendo Espacios Libres de Violencia, La Resiliencia y Los Buenos Tratos, Tierras Ejidales de Propiedades Social a Privada, Alineación Estratégica Participativa, Contratos Laborales y asistencia al XXXV Encuentro Nacional de Auditores Internos. A la fecha del reporte se tiene un total de 95 directivos capacitados.
- 4to. Se concluyó con el programa de Capacitación Directiva, en el cual se capacitaron un total de 104 directivos.

Porcentaje de planteles beneficiados con acciones para la consolidación de la infraestructura.	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	$100 * (\text{Total de planteles beneficiados con acciones para la consolidación de la infraestructura} / \text{Total de planteles y extensiones COBAQ})$	Trimestral	21.00	25.00	1.64	8.20	27.67	42.52	42.52	Amarillo
--	---	---	------------	-------	-------	------	------	-------	-------	-------	----------

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

M. en A.P. Arturo Molina Zamora  
 Director General



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano**  
**desconcentrado /**  
**DENOMINACIÓN DEL**

3EBA-COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO (COBAQ)  
**Programa de educación media superior de bachillerato general -COBAQ-**

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGROPACACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDICIÓN	FRECUENCIA	LÍNEA BASE	META AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL
-------	-----	-------------------	----------------------	--	-------------------	--------------------	------------	------------	------------	----------	----------	----------	----------	-------------

1ro. Durante el trimestre se recibió la obra y equipamiento del laboratorio multidisciplinario en el Plantel No. 28 San Ildefonso, beneficiando a un total de 331 estudiantes

2ro. Durante el segundo trimestre se recibió lo siguiente:

- 1.- Plantel No. 17 Constitución de 1917 Construcción de auditorio.
- 2.- Emsad No. 14 Tres Lagunas Rehabilitación de plaza cívica.
- Aviso de fallo y/o oficio de arranque de obra:

- 1.- Municipio de Querétaro: Plantel No. 17 Constitución de 1917: construcción de cancha de fútbol.
- 2.- Municipio de Peñamiller: Emsad No.19 San Miguel Palmas, construcción de arcofecho.

3er. Se recibió: Actas de entrega recepción: Plantel 27; Equipamiento. Aviso de fallo: 1.- Plantel 3; Rehabilitación y reconstrucción. 2.- Plantel 29; Construcción de laboratorio. 3.- Plantel 27; Equipamiento. 4.- Emsad 22; Construcción de techumbre y rehabilitación. 5.- Plantel 22; Construcción de cafetería. 6.- Plantel 9; Construcción de plaza cívica. 7.- Plantel 33; Construcción de plaza cívica, plaza de acceso y caseta de vigilancia. 8.- Emsad 28; Construcción de aula y rehabilitación. 9.- Emsad 27; Rehabilitación (recimentación). 1ra y 2da etapa. 11.- Plantel 25; Audiovisual. 12.- Plantel 19; Banda perimetral.

4to. Se recibió lo siguiente: Actas de entrega recepción 1.- Emsad No. 33; Construcción de cancha de usos múltiples. 2.- Emsad No. 27; Rehabilitación del edificio 1era etapa. 3.- Pl. No. 17; Construcción de cancha de fútbol soccer. Aviso de fallo:

- 1.- Pl. No. 27; Construcción de aula laboratorio. 2.- Pl. No. 6. Construcción de techumbre área comedor. 3.- Emsad No. 24; Construcción de techumbre área comedor. 4.- Pl. No. 25; Construcción de techumbre en plaza cívica. 5.- Pl. No. 26; Construcción de circuito perimetral. 6.- Emsad 18; Construcción de pasillo rampas y andadores. En el 2019 se benefició a 26 plantales.

ACTIVIDAD	15	Desarrollo del proceso de enseñanza - aprendizaje	Porcentaje de estudiantes regulares	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * ( Número de estudiantes regulares al concluir el Semestre A del año en curso / Número de estudiantes inscritos en el Semestre B del año anterior)	Estudiantes Trimestral	62.40	73.63	90.14	74.72	90.14	77.48	77.48	Verde
-----------	----	---	-------------------------------------	---	---	------------------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

- 1ro. Dato preliminar de estudiantes regulares en el semestre 2019-A, al 29 de marzo del 2019, ya que el global oficial deberá reportarse en el tercer trimestre
- 2ro. Dato preliminar de estudiantes regulares en el semestre 2019-A, al 26 de junio del 2019, ya que el global oficial deberá reportarse en el tercer trimestre
- 3er. Dato de estudiantes regulares, al 30 de Septiembre del 2019.

4to. Para el año 2019 el total de estudiantes regulares fue de 27,200 hasta título, lo que representa un 77.48%.

16	Implementación de programas de apoyo para favorecer la retención escolar.	Porcentaje de estudiantes con beca	Promedio Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * ( Total de estudiantes con beca en el semestre n / Matricula total del semestre n)	Estudiantes Trimestral	25.00	34.00	1.68	77.00	79.34	60.94	54.48	Amarillo
----	---	------------------------------------	---	--	------------------------	-------	-------	------	-------	-------	-------	-------	----------

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

- 1ro. Se reportan los estudiantes becados por el Municipio de Querétaro con el programa de Becas para todos, beneficiando a un total de 532 estudiantes, de los cuales tenemos:  
Hombres: 147  
Mujeres: 385

Para este trimestre no se alcanzó la meta programada dado que los procesos de las becas locales fueron modificados y

M. en A.P Arturo Molina Zamora  
Director General



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano**  
**desconcentrado /**  
**DENOMINACIÓN DEL**

**3EBA-COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO (COBAQ)**  
**Programa de educación media superior de bachillerato general -COBAQ-**

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGROPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA
-------	-----	-------------------	----------------------	--	-------------------	------------------	-----------------------	------------	------------	----------	----------	----------	----------	----------------

1ro.															se está en espera de las indicaciones y convocatorias correspondientes a las Becas "Benito Juárez" implementadas por la actual administración federal.
2ro.															A partir del mes de abril de año en curso, se inició la entrega del programa de Becas Universal para Estudiantes de Educación Media Superior "Benito Juárez", a través de la Coordinación Nacional de Becas, logrando entregar 23,836 becas a alumnos del COBAQ. Por inicio del programa, no es posible contar en este momento con los padrones correspondientes, por lo que a la fecha no podemos definir los beneficiarios por genero. Sin embargo se está gestionando tener acceso al sistema de beneficiarios con la Coordinación Nacional de Becas. Al 2do. trimestre se tiene un total de 24,368 becas El acumulado del 3er trimestre corresponde un 78.5 % respecto del total de la matrícula (31,402), es decir, un total acumulado de 24,682 alumnos becados Dada la implementación y uso del Sistema SIREL para el padrón de beneficiarios de Becas Benito Juárez en el mes de septiembre, los listados que arroja son generales sin desglose de sexo, por lo que no se puede reportar a la fecha de tal manera
3er.															
4to.															El acumulado de estudiantes becados en el semestre 2019-B es de: 19,136 alumnos. El promedio anual de estudiantes con BECA fue de un 54.48% de la matrícula total del COBAQ. Los datos del sistema SIREL del padrón de beneficiarios de Beca Benito Juárez no permite presentar el desglose por sexo
		Porcentaje de Retención Generacional	Ultimo reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * ( Total de alumnos inscritos al sexto semestre en el Ciclo N / Total de alumnos inscritos en primer semestre del Ciclo N - 2)	Estudiantes Trimestral		66.21	66.00	70.08	70.08	70.08	70.08	70.08	70.08	Verde
<b>JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL</b>															
1ro.															Con esta porcentaje de retención se espera el incremento en la eficiencia terminal, con los diferentes programas de apoyo implementados en favor de la retención
2ro.															Se espera el incremento en la eficiencia terminal con este porcentaje de retención generacional
3er.															Se espera el incremento en la eficiencia terminal, con los diferentes programas
4to.															Para el 2019 se rebasó la meta propuesta en 4 puntos porcentuales. El 70.08% representa 10,466 estudiantes

M. en A.P Arturo Molina Zamora  
 Director General



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ACCIONES DE MEJORA BASADA EN EL AVANCE DEL CUMPLIMIENTO DE INDICADORES ESTRATÉGICOS Y DE GESTIÓN**  
**4 Trimestre de 2019**

**3EBA COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO (COBAQ)**

**Dependencia / Entidad / Órgano descentralizado / Fideicomiso:**

**DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA** Programa de educación media superior de bachillerato general -COBAQ-

OBJETIVO	NIVEL	NOMBRE DEL INDICADOR	VALOR PROGRAMADO	VALOR INCUMPLIDO	ACCIÓN DE MEJORA	FECHA INICIO	FECHA DE TERMINO	NOMBRE DE LA EVIDENCIA
Incorporación, permanencia y promoción de planteles en el Padrón de Buena Calidad del Sistema Nacional de Educación Media (PBC - SINIEMS)	Actividad	Porcentaje de planteles promovidos en el PBC - SINIEMS al Nivel II evaluados en el año.	100.00	-100.00	Implementar al Comité Interno de Seguimiento, con el propósito de mantener la calidad de la educación en los planteles que pertenecen al PC-SINIEMS, a través de un sistema de mejora continua que conlleve a resolver las observaciones de sus diagnósticos, documentando con evidencias las acciones que realizarán para mejorar las condiciones y fortalecer los procesos académicos, en beneficio de la comunidad escolar.	15/01/2020	18/12/2020	Observaciones de los planteles derivados del diagnóstico del Padrón de Calidad. Reportes parciales del Plan de Mejora Continua REDAC'S del seguimiento y acompañamiento a planteles. Presentaciones en Power Point sobre las reuniones con directores de plantel, directores de área y supervisores regionales.
		Porcentaje de planteles promovidos en el PBC - SINIEMS al Nivel III evaluados en el año.	100.00	-100.00	Implementar al Comité Interno de Seguimiento, con el propósito de mantener la calidad de la educación en los planteles que pertenecen al PC-SINIEMS, a través de un sistema de mejora continua que conlleve a resolver las observaciones de sus diagnósticos, documentando con evidencias las acciones que realizarán para mejorar las condiciones y fortalecer los procesos académicos, en beneficio de la comunidad escolar.	15/01/2020	18/12/2020	Observaciones de los planteles derivados del diagnóstico del Padrón de Calidad. Reportes parciales del Plan de Mejora Continua REDAC'S del seguimiento y acompañamiento a planteles. Presentaciones en Power Point sobre las reuniones con directores de plantel, directores de área y supervisores regionales.



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de indicadores 2019 (4o Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano descentrado / Fideicomiso:**

3EBA COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO (COBAQ)

**DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA**

Programa de educación media superior de bachillerato general -COBAQ-

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA MEDICIÓN	META PROGRA MADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZA DA
-------	-----	-------------------	----------------------	-------------------	---------------------	------------------	----------	----------	----------	----------	-----------------

<b>PROPOSITO:</b>		El estudiantado del COBAQ concluye su bachillerato con las competencias necesarias para la vida.	Índice de Eficiencia.	( Total de estudiantes egresados en Anual el Ciclo N / Total de estudiantes de nuevo ingreso en el ciclo N-2) *100	Trimestral	63.20				67.03	67.03
<b>COMPONENTE</b>	1	Servicio de Bachillerato General Proporcionado	Porcentaje de Absorción.	( Total de matrícula de nuevo ingreso COBAQ en su modalidad escolarizada en el ciclo N / Total de egreso de secundaria del estado de Querétaro del ciclo n - 1) *100	Trimestral	39.80	0.00	0.00	0.00	37.26	37.26
		Porcentaje de participación en la cobertura.	( Total de matrícula del COBAQ N / Total de matrícula escolarizada de la Educación Media Superior de Querétaro del ciclo N) *100	Trimestral	40.50	0.00	0.00	0.00	0.00	37.29	37.29
<b>ACTIVIDAD:</b>	1.1	Admisión de aspirantes al COBAQ.	Porcentaje de aspirantes inscritos al primer semestre en el COBAQ	( No. de estudiantes inscritos al primer semestre en el COBAQ / No de aspirantes al COBAQ) *100	Trimestral	95.00	0.00	0.00	96.38	96.38	96.38
	1.2	Incorporación, permanencia y promoción de planteles en el Padrón de Buena Calidad del Sistema Nacional de Educación Media (PBC - SINIEMS)	Porcentaje de planteles inscritos en el año	(No. de planteles promovidos al Nivel II / No. de planteles evaluados en el año) *100	Trimestral	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	1.3	Formación y capacitación del personal directivo y docente	Porcentaje de docentes capacitados	( No de planteles promovidos al Nivel III / No. de planteles evaluados en el año) *100	Trimestral	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	1.4	Consolidación de la infraestructura de los planteles	Porcentaje de docentes frente a grupo capacitados	100 * ( Total de docentes frente a grupo capacitados / Total de docentes frente a grupo)	Trimestral	56.00	39.92	41.08	49.25	56.75	56.75
	1.5	Desarrollo del proceso de enseñanza - aprendizaje	Porcentaje de personal directivo capacitado	( Total de directivos que participan en la capacitación / Total de plantilla directiva) *100	Trimestral	55.00	6.48	19.44	87.96	96.30	96.30
	1.6	Implementación de programas de apoyo para favorecer la retención escolar	Porcentaje de planteles beneficiados con acciones para la consolidación de la infraestructura	100 * ( Total de planteles beneficiados con acciones para la consolidación de la infraestructura / Total de planteles y extensiones COBAQ)	Trimestral	25.00	1.64	8.20	27.87	42.62	42.62
		Porcentaje de estudiantes regulares	Porcentaje de estudiantes regulares al concluir el Semestre A del año en curso / Número de estudiantes inscritos en el Semestre B del año anterior	100 * ( Numero de estudiantes regulares al concluir el Semestre A del año en curso / Numero de estudiantes inscritos en el Semestre B del año anterior)	Trimestral	73.60	90.14	74.72	90.14	77.48	77.48
		Porcentaje de Retención Generacional	Porcentaje de alumnos inscritos al sexto semestre en el Ciclo N / Total de alumnos inscritos en primer semestre del Ciclo N-2)	100 * ( Total de alumnos inscritos al sexto semestre en el Ciclo N / Total de alumnos inscritos en primer semestre del Ciclo N-2)	Trimestral	66.00	70.08	70.08	70.08	70.08	70.08

M. en A.P Arturo Molina Zamora  
 Director General



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trím)**

**Dependencia / Entidad / Órgano  
desconcentrado / Fideicomiso:**

3EBA COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO (COBAQ)

**DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA**

Programa de educación media superior de bachillerato general -COBAQ-

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA MEDICIÓN	META PROGRA MADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZA DA
ACTIVIDAD	1.6	Implementación de programas de apoyo para favorecer la retención escolar.	Porcentaje de estudiantes con beca	100 * (Total de estudiantes con beca en el semestre n / Matriculada total del semestre n)	Trimestral	34.00	1.66	77.00	76.54	60.94	54.48

M. en A.P. Arturo Molina Zamora  
 Director General



**COLEGIO DE BACHILLERES**

DEL ESTADO DE QUERÉTARO

[www.cobaq.edu.mx](http://www.cobaq.edu.mx)

# Ley de Disciplina Financiera

#EnCOBAQ  
Transformamos Vidas

Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE

 @COBAQ.Oficial  @COBAQ\_Oficial  COBAQ VIDEO  cobaq.oficial



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL  
ESTADO DE QUERÉTARO**

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES  
E INFORMACIÓN FINANCIERA A QUE HACE  
REFERENCIA LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA  
DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS  
MUNICIPIOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018

**Informe de Atestiguamiento Independiente con Seguridad Razonable, sobre las Declaraciones y Aseveraciones de la Administración acerca del Cumplimiento de las Disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y de los Municipios**

Oficina Querétaro  
Calzada David Alfaro Siqueiros No. 22  
Colonia Pueblo Nuevo  
Corregidora, 76900  
Querétaro, Qro.  
Tel +52 (442) 225 5730  
Tel +52 (442) 242 4848

www.crowe.mx

**A la H. Junta Directiva del:  
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro**

Hemos sido contratados por la Administración del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro (la Entidad), con el propósito de emitir una opinión sobre las declaraciones y aseveraciones de la administración incluidas en el *Anexo 1 Aseveraciones de la Administración de la Entidad* de este informe, relativas al cumplimiento por parte de la Entidad de las disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y de los Municipios, por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (*las Disposiciones*).

*Criterios aplicados*

Los criterios aplicados en este trabajo consistieron en evaluar la razonabilidad de las declaraciones y aseveraciones de la Administración relacionadas con: 1) El cumplimiento por parte de la Entidad de *las Disposiciones*; 2) La razonabilidad de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y de los Municipios; y 3) La información financiera y los formatos mencionados, están preparados de conformidad con los criterios emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en términos de la Ley de Contabilidad Gubernamental.

*Otras cuestiones*

Los estados financieros de 2018 que se presentan para fines comparativos, fueron examinados por otros auditores independientes, quienes con fecha 14 de enero de 2019, emitieron su informe.

*Responsabilidades de la administración*

La administración es responsable de la efectividad del control interno relacionado con el cumplimiento y del propio cumplimiento de las disposiciones previstas por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y de los Municipios aplicables a la Entidad. Asimismo, es responsable de la razonabilidad de las declaraciones y aseveraciones que se acompañan en el Anexo 1 del presente informe.

*Responsabilidades de los auditores*

Efectuamos nuestro trabajo de conformidad con las Normas para Atestiguar, emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. Estas normas requieren que planifiquemos y ejecutemos procedimientos de atestiguamiento para obtener una seguridad razonable acerca del cumplimiento por parte de la Entidad de las Disposiciones señaladas en párrafos anteriores.

Cumplimos con la Norma de Control de Calidad aplicable a las firmas de contadores públicos que desempeñan auditorías y revisiones de información financiera, trabajos para atestiguar y otros servicios relacionados y, por consiguiente, mantenemos un sistema de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relativos al cumplimiento de requisitos éticos, normas profesionales y requerimientos legales y regulatorios aplicables.

Hemos cumplido con la independencia y otros requerimientos éticos establecidos en el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C.



Nuestra responsabilidad consiste en evaluar el cumplimiento por parte de la Entidad de *las Disposiciones* y, por lo tanto, incluyó la obtención de un entendimiento del control interno relacionado con su cumplimiento y la evaluación de que los procedimientos de control interno establecidos ofrecen una seguridad razonable, en todos los aspectos importantes, para prevenir o detectar errores o irregularidades relacionadas con el cumplimiento de dichas *Disposiciones*. El examen consiste, con base en pruebas selectivas, en la evaluación de la razonabilidad del cumplimiento de *las Disposiciones* por parte de la Entidad.

Los procedimientos seleccionados dependen de nuestro criterio, incluida la evaluación de los riesgos de errores significativos en el cumplimiento de *las Disposiciones*. Al realizar esas evaluaciones, consideramos el control interno relevante, con el propósito de diseñar procedimientos de atestiguamiento que sean apropiados en las circunstancias. Un nivel de seguridad razonable es menor que la seguridad absoluta. Consideramos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión.

#### *Trabajo realizado*

El trabajo realizado consistió en la elaboración y ejecución de un programa de evaluación sobre el cumplimiento de *las Disposiciones* por parte de la Entidad.

Nuestros procedimientos de evaluación consistieron en realizar pruebas sobre el cumplimiento de *las Disposiciones* que consideramos pertinentes para obtener una seguridad razonable de que se hubieran alcanzado los objetivos establecidos por la Administración, algunas de las técnicas y procedimientos de evaluación utilizadas para realizar nuestro trabajo consistieron en pruebas corroborativas del control interno, sesiones de entrevistas con personal de las áreas involucradas en el proceso de elaboración y emisión de la información financiera y los formatos establecidos por la Ley Disciplina Financiera, verificar que la información financiera y los formatos cumplan con los criterios y reglas establecidas por el CONAC y el análisis de documentos físicos originales y digitales que consideramos necesarios. Como resultado de la revisión anterior, se emite un informe que incluye recomendaciones de mejoras.

#### *Opinión*

Nuestra conclusión ha sido formada con base en, y ha estado sujeta a, las limitaciones incluidas en este informe de atestiguamiento independiente. En nuestra opinión, las declaraciones de la administración del **Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro** relativas al cumplimiento por parte de la Entidad de las disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y de los Municipios, por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019, con base en los criterios de evaluación que se incluyen en el Anexo 2 de este informe, se presentan razonablemente en todos los aspectos importantes.

#### *Restricción del uso del informe*

De acuerdo con los términos de nuestro trabajo, este informe de atestiguamiento independiente ha sido preparado únicamente para el uso de la administración de la Entidad y no debe ser utilizado por ninguna otra persona que no sea la parte especificada.

**Gossler, S.C.**  
Member Crowe Global

  
**C.P.C. Diego Carlos Nieto Sánchez**  
Socio

Ciudad de México  
Enero 24, 2020



## GOSSLER, S.C.

(Miembro de Crowe Global)

Firma de Auditores Externos Independientes

Presente:

### Asunto: **Declaraciones Sobre El Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios**

La presente se proporciona a Ustedes, como contadores públicos independientes, en relación a su actuación como profesionales especializados para llevar a cabo, mediante pruebas o exámenes de auditoría, que les permitan atestiguar el cumplimiento con disposiciones específicas o sobre las declaraciones que se versan, respecto a la efectividad del Control Interno para dar cumplimiento a la Ley de Disciplina Financiera por parte del Colegio de Bachilleres de Estado de Querétaro, durante el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019.

Por lo expuesto en el párrafo anterior, emitimos las siguientes declaraciones:

1. Entendemos y aceptamos que el trabajo que ustedes llevarán a cabo, se realizará de conformidad con las Normas para Atestiguar, emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., por lo que los procedimientos de revisión, alcances, oportunidad de las pruebas, conclusiones, etc., son enteramente responsabilidad de la Firma de Auditoría.
2. A nuestro leal saber y entender la Entidad ha dado cumplimiento a las disposiciones a su cargo previstas por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y de los Municipios (LDF),
3. La información financiera y los formatos aplicables que enseguida se relacionan, han sido preparados y emitidos conforme a las reglas y criterios establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) de conformidad con la LDF:
  - ✓ Estado de situación financiera detallado
  - ✓ Estado analítico de la deuda y otros pasivos
  - ✓ Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos
  - ✓ Balance presupuestario
  - ✓ Informe analítico de ingresos detallado
  - ✓ Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado con las siguientes clasificaciones:
    - Por objeto del gasto
    - Administrativa
    - Funcional
    - Servicios personales por categoría
  - ✓ Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
4. Los ingresos y egresos incluidos en la información financiera y formatos que les hemos proporcionado, han sido presentados y clasificados conforme a lo previsto en la LDF.
5. No tenemos conocimiento de errores u omisiones materiales en la información financiera y formatos que hemos puesto a su disposición para llevar a cabo los trabajos acordados.



Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE



@COBAQ.Oficial



@COBAQ\_Oficial



COBAQ VIDEO



cobaq\_oficial



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
ESTADO DE QUERÉTARO

SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN





6. Las cifras incluidas en la información financiera y formatos que les hemos proporcionado, son consistentes y provienen directamente de los registros contables de la Entidad.
7. La Entidad cuenta con procedimientos de control interno adecuados al volumen y tipo de transacciones que lleva cabo, lo cual permite el reconocimiento contable y presupuestal de las transacciones que lleva a cabo la Entidad, en tiempo y forma.
8. La Entidad cuenta con sistemas de información adecuados y suficientes para el control de sus operaciones y su adecuado reconocimiento contable y presupuestal, lo cual permite generar información financiera de manera confiable y oportuna.
9. La Entidad cuenta con un balance presupuestario sostenible, es decir, cuenta un Balance Presupuestario de Recursos Disponibles mayores o iguales a cero.
10. Los ingresos provenientes de Participaciones y Transferencias Federales y Estatales excedieron a los previstos en los Presupuestos de Ingresos y Egresos aprobados y publicados en su oportunidad; sin embargo, contamos con los oficios y demás documentación necesaria para respaldar las ampliaciones, modificaciones y reclasificaciones presupuestales que se realizaron.
11. El gasto en servicios personales tuvo un crecimiento no mayor al 3% anual o el porcentaje de crecimiento esperado del Producto Interno Bruto (PIB).
12. La Entidad no celebró Contratos con Asociaciones Público Privadas (APPs), ya que la Entidad no realiza obra pública.
13. Los recursos para cubrir Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS) no fueron mayores al 2% de los ingresos totales del periodo.
14. La Entidad no realizó programas o proyectos de inversión cuyos montos rebasaran el equivalente a 10 millones de Unidades de inversión (UDIS) que requirieren el correspondiente análisis costo beneficio.
15. Durante el ejercicio, se tomaron medidas para racionalizar el gasto corriente.
16. Durante el ejercicio no se contrataron de forma directa o indirecta financiamientos u obligaciones.
17. Hemos realizado las gestiones y trámites necesarios para reintegrar los recursos federales provenientes del subejercicio de gastos presupuestados.

Atentamente,

  
**Lic. Iris Yunuen Alafita Zapor**  
Directora Administrativa

  
**C.P. Fernando Hernández Martínez**  
Jefe Departamento Finanzas y Control de Inventarios

  
**M. en A. Ana Hilda Uribe Carrillo**  
Directora de Planeación, Programación y Presupuesto

  
**C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza**  
Jefe de Departamento de Presupuesto

#EnCOBAQ  
TransformamosVidas

Av. Constituyentes No. 35 Ote.,  
Col. San Francisquito, Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76058, Tel. 442 2919400

NUESTROS VALORES: CALIDEZ CONSTRUIR JUNTOS ENTREGA COMUNIDAD QUE APRENDE

 @COBAQ.Oficial  @COBAQ\_Oficial  COBAQ VIDEO  cobaq.official



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN

**QRO**  
ORGULLO  
DE  
MX



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Pesos)



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

Concepto	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	Concepto	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
a. Efectivo y Equivalentes	42,604,803	59,012,861	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo	16,936,179	14,525,544
a1) Efectivo	156,000	156,000	a1) a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	5,230,000	5,457,690
a2) Bancos/Tesorería	42,448,803	58,856,861	a2) a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	8,869,261	7,384,207
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0	a3) a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	0	0	a4) a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a6) a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	2,836,918	1,683,647
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	16,273,596	7,984,802	a8) a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	3,218	0	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b1) b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	b3) b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	16,270,378	7,984,802	d. Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	d1) d1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0	d2) d2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	d3) d3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	655,275	650,090
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e1) e1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	655,275	650,090
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e2) e2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios	0	0	e3) e3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0	e4) e4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	e5) e5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	e6) e6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f. Provisiones a Corto Plazo	18,911,375	15,459,593
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f1) f1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
e. Almacenes	4,940,388	3,911,808	f2) f2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0			

*[Handwritten signature]*



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Pesos)



PODERE EJECUTIVO  
ESTADO DE QUERÉTARO  
**QUERÉTARO**

Concepto	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	Concepto	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	f3) Otras Provisiones a Corto Plazo	18,911,375	15,459,593
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g. Otros Pasivos a Corto Plazo	13,695,724	27,115,727
g. Otros Activos Circulantes	0	0	g1) g1) Ingresos por Clasificar	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0	g2) g2) Recaudación por Participar	0	0
g2) Bienes en Garantía (Excluye Depósito de Fondos)	0	0	g3) g3) Otros Pasivos Circulantes	13,695,724	27,115,727
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	<b>IIA. TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>50,198,552</b>	<b>57,750,954</b>
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
<b>IA. TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>63,818,787</b>	<b>70,909,471</b>	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	727,056,198	677,229,346	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	159,141,033	155,483,949	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	5,625,762	4,275,190	<b>IIIB. TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(88,161,889)	(74,449,596)	<b>II. TOTAL DE PASIVO</b>	<b>50,198,552</b>	<b>57,750,954</b>
g. Activos Diferidos	89,780	89,780	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>		
i. Otros Activos no Circulantes	0	0	a. Aportaciones	123,238,881	123,238,881
<b>IB. TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>803,950,884</b>	<b>762,628,670</b>	b. Donaciones de Capital	462,092,454	412,220,556
<b>I. TOTAL DE ACTIVO</b>	<b>867,769,671</b>	<b>833,538,141</b>	c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	214,358,091	0
			<b>IIIA. TOTAL DE HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>799,689,427</b>	<b>535,459,438</b>
			<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>		
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	(6,658,285)	2,450,230
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	24,739,977	24,569,561
			c. Revalúos	0	213,307,957
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>IIIB. TOTAL DE HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>17,881,692</b>	<b>240,327,749</b>
			<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	0	0

*[Handwritten signature]*



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF  
 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Pesos)



PODER EJECUTIVO  
 DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

Concepto	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	Concepto	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018
			III.C. TOTAL DE EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	0
			III. TOTAL DE HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	817,571,119	775,787,187
			IV. TOTAL DE PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	867,769,671	833,538,141

\_\_\_\_\_  
 C.C. IRIS YUNUEN ALAFITA ZAPOR

DIRECTORA ADMINISTRATIVA

\_\_\_\_\_  
 C.P. FERNANDO HERRANDEZ MARTINEZ

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

\_\_\_\_\_  
 C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO

JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD, DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DE LOS FUNCIONARIOS QUE LOS SUSCRIBEN DEL COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO"



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**INFORME ANALÍTICO DE LA DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS -LDF**  
**DEL 01 DE DICIEMBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**  
**(PE\$OS)**



Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos ( c )	Saldo Al 31 DE DICIEMBRE DE 2018 ( d )	Disposiciones del Periodo ( e )	Amortizaciones del Periodo ( f )	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes ( g )	Saldo Final del Periodo h=d+c-f+g	Pago de Intereses del Periodo ( i )	Pago de Comisiones y demás Costos Asociados durante el Periodo ( j )
<b>1. DEUDA PUBLICA (1=A+B)</b>							
<b>A. CORTO PLAZO (A=a1+a2+a3)</b>	0	0	0	0	0	0	0
a1) INSTITUCIONES DE CREDITO	0	0	0	0	0	0	0
a2) TITULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0	0
a3) ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. LARGO PLAZO (B=b1+b2+b3)</b>	0	0	0	0	0	0	0
b1) INSTITUCIONES DE CREDITO	0	0	0	0	0	0	0
b2) TITULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0	0
b3) ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0	0
<b>2. OTROS PASIVOS</b>	57,750,954				50,198,552		
<b>3. TOTAL DE LA DEUDA PUBLICA Y OTROS PASIVOS (3=1+2)</b>	57,750,954	1,087,438,700	1,094,992,102	0	50,198,552	0	0
<b>4. DEUDA CONTINGENTE 1 (INFORMATIVO)</b>	0	0	0	0	0	0	0
A. DEUDA CONTINGENTE 1	0	0	0	0	0	0	0
B. DEUDA CONTINGENTE 2	0	0	0	0	0	0	0
C. DEUDA CONTINGENTE XX	0	0	0	0	0	0	0
<b>E. VALOR DE INSTRUMENTOS BONO CUPON CERO 2 (INFORMATIVO)</b>	0	0	0	0	0	0	0
A. VALOR DE INSTRUMENTO BONO CUPON CERO 1	0	0	0	0	0	0	0
B. VALOR DE INSTRUMENTO BONO CUPON CERO 2	0	0	0	0	0	0	0
C. VALOR DE INSTRUMENTO BONO CUPON CERO XX	0	0	0	0	0	0	0

OBLIGACIONES A CORTO PLAZO (k)	MONTO CONTRATADO (l)	PLAZO PACTADO (m)	TASA DE INTERES (n)	COMISIONES Y COSTOS RELACIONADOS (o)	TASA EFECTIVA (p)
<b>6. OBLIGACIONES A CORTO PLAZO (INFORMATIVO)</b>					
A. CRÉDITO 1	0	0	0	0	0
B. CRÉDITO 2	0	0	0	0	0
C. CRÉDITO XX	0	0	0	0	0

LIC. IRIS YUNUEN ALAFITA ZAPOR  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. FERNANDO HERNANDEZ MARTINEZ  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO  
 JEFE DE OFICINA CONTABILIDAD

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD, DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DE LOS FUNCIONARIOS QUE LOS SUSCRIBEN DEL COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO"



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**INFORME ANALÍTICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTO - LDF**  
**DEL 01 DE DICIEMBRE DEL 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019**  
 (PESOS)



Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31/12/2019 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31/12/2019 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31/12/2019 (m=g-l)
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b> a) APP 1 b) APP 2 c) APP 3 d) APP XX	-	-	-	0	-	0	0	0	0	0
<b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b> a) Otro Instrumento 1 b) Otro Instrumento 2 c) Otro Instrumento 3 d) Otro Instrumento XX	-	-	-	0	-	0	0	0	0	0
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>	-	-	-	0	-	0	0	0	0	0

"Bajo protesta de decir verdad, declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad de los funcionarios que los suscriben del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro"

**LIC. IRIS YUNUEN ALAFITA ZAPOR**  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

**C.P. ANGÉLICA AVILÉS ARELLANO**  
JEFE OFICINA CONTABILIDAD

**C.P. FERNANDO HERNÁNDEZ MARTÍNEZ**  
JEFE DEPARTAMENTO DE FINANZAS



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**BALANCE PRESUPUESTARIO -LDF**  
 DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
 (PESOS)



Concepto(c)	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales(A=A1+A2+A3)</b>	961,947,280.00	1,058,649,628.60	1,056,051,633.64
A1. Ingresos de Libre Disposición	669,008,627.00	728,591,834.24	728,588,616.22
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	292,938,653.00	330,057,794.36	327,463,017.42
A3. Financiamiento Neto	0.00	0.00	0.00
<b>B. Egresos Presupuestarios(B=B1+B2)</b>	961,947,280.00	1,057,398,676.09	1,042,149,142.56
B1. Gasto No Etiquetado(sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	669,008,627.00	767,931,657.69	755,046,197.59
B2. Gasto Etiquetado(sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	292,938,653.00	289,467,018.40	287,102,944.97
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C=C1+C2)</b>	0.00	0.00	0.00
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
<b>I. Balance Presupuestario (I=A-B+C)</b>	0.00	1,250,952.51	13,902,491.08
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II=I-A3)</b>	0.00	1,250,952.51	13,902,491.08
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III=II-C)</b>	0.00	1,250,952.51	13,902,491.08

Concepto(c)	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda(E=E1+E2)</b>	0.00	0.00	0.00
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
<b>IV. Balance Primario (IV=III+E)</b>	0.00	1,250,952.51	13,902,491.08

Concepto(c)	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento(F=F1+F2)</b>	0.00	0.00	0.00
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
<b>G. Amortización de la Deuda(G=G1+G2)</b>	0.00	0.00	0.00
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
<b>A3. Financiamiento Neto(A3=F-G)</b>	0.00	0.00	0.00

Concepto(c)	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	669,008,627.00	728,591,834.24	728,588,616.22
<b>A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición(A3.1=F1-G1)</b>	0.00	0.00	0.00
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B1. Gasto No Etiquetado(sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	669,008,627.00	767,931,657.69	755,046,197.59
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V=A1+A3.1-B1+C1)</b>	0.00	-39,339,823.45	-26,457,581.37
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto(VI=V-A3.1)</b>	0.00	-39,339,823.45	-26,457,581.37

Concepto(c)	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	292,938,653.00	330,057,794.36	327,463,017.42
<b>A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas(A3.2=F2-G2)</b>	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B2. Gasto Etiquetado(sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	292,938,653.00	289,467,018.40	287,102,944.97
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0.00	0.00	0.00
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII=A2+A3.2-B2+C2)</b>	0.00	40,590,775.96	40,360,072.45
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto(VIII=VII-A3.2)</b>	0.00	40,590,775.96	40,360,072.45

M. en A. Ana Hilda Uribe Carrillo  
 Directora de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza  
 Jefe del Departamento de Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
BALANCE PRESUPUESTARIO -LDF  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
(PESOS)



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

C.P. Horacio Ruíz Botello  
Jefe de Oficina de Control Presupuestal

Bajo protesta de decir verdad que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE QUERÉTARO

**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS DETALLADO - LDF**

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

CONCEPTO	INGRESO				RECAUDADO	DEVENGADO	DIFERENCIA
	ESTIMADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO				
<b>INGRESOS DE LIBRE DISPOSICIÓN</b>							
A) Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B) Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C) Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D) Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E) Productos	8,048,312.00	-339,030.27	7,709,281.73	7,709,281.73	7,709,281.73	-339,030.27	0.00
F) Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G) Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	99,861,418.00	7,322,102.21	107,183,520.21	107,183,520.21	107,180,302.19	7,316,864.19	0.00
H) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)							
h1) Fondo General de Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Fondo de Fomento Municipal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h4) Fondo de Compensación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h9) Gasolinas y Diésel	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I) Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)							
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Fondo de Compensación ISAN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Fondo de Compensación de Repesos-Intermedios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Otros Incentivos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
J) Transferencias	561,098,697.00	61,110,270.00	622,209,167.00	613,699,032.30	613,699,032.30	52,600,135.30	0.00
K) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
k1) Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
L) Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l1) Participaciones de Ingresos Locales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición</b>	<b>669,008,627.00</b>	<b>68,093,341.94</b>	<b>737,101,968.94</b>	<b>728,591,834.24</b>	<b>728,588,616.22</b>	<b>59,579,989.22</b>	<b>0.00</b>
(FA+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)							
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición							
<b>TRANSFERENCIAS FEDERALES ETIQUETADAS</b>							
A) Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B) Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1) Convenios de Protección Social en Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Convenios de Descentralización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS DETALLADO - LDF**



15 de Diciembre de 2019  
**QUERÉTARO**

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

CONCEPTO	INGRESO					DIFERENCIA
	ESTIMADO	AMPLIACIONES/ (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	
b3) Convenios de Reasignación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Fondo Minero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	292,938,653.00	37,119,141.36	330,057,794.36	330,057,794.36	327,463,017.42	34,524,364.42
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>	<b>292,938,653.00</b>	<b>37,119,141.36</b>	<b>330,057,794.36</b>	<b>330,057,794.36</b>	<b>327,463,017.42</b>	<b>34,524,364.42</b>
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>	<b>961,947,280.00</b>	<b>105,212,483.30</b>	<b>1,067,159,763.30</b>	<b>1,058,649,628.60</b>	<b>1,056,051,533.64</b>	<b>94,104,353.64</b>
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Nota:  
 Se consideran \$1,077,570.77 dentro de la cuenta de Transferencias, Subsidios y Subvenciones, correspondientes a intereses federales generados en el periodo.


  
**M. A. ANA HILDA URIBE CARRILLO**  
 DIRECTORA DE PLANEACIÓN,  
 PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO


  
**C.P. ARNULFO SÁNCHEZ MENDOZA**  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO  
 DE PRESUPUESTO


  
**C.P. HORCILIA RUIZ BOTELLO**  
 JEFE DE OFICINA DE CONTROL  
 PRESUPUESTAL



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF



PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(PESOS)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Gasto No Etiquetado</b>	669,008,627.00	99,623,464.35	768,632,091.35	767,931,657.69	755,046,197.59	700,433.66
<b>Servicios Personales</b>	528,199,247.00	73,323,690.15	601,522,937.15	601,522,937.15	598,448,474.23	0.00
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	178,145,263.00	11,446,371.21	189,591,634.21	189,591,634.21	189,591,634.21	0.00
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	27,033,745.00	1,035,026.82	28,068,771.82	28,068,771.82	28,068,771.82	0.00
Remuneraciones Adicionales y Especiales	75,860,606.00	10,022,420.78	85,883,026.78	85,883,026.78	85,883,026.78	0.00
Seguridad Social	55,765,646.00	12,259,417.76	68,025,063.76	68,025,063.76	68,025,063.76	0.00
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	153,203,634.00	41,383,768.35	194,587,402.35	194,587,402.35	191,512,939.43	0.00
Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pago de Estimulos a Servidores Públicos	38,190,353.00	-2,823,314.77	35,367,038.23	35,367,038.23	35,367,038.23	0.00
<b>Materiales y Suministros</b>	6,347,623.00	2,317,654.25	8,665,277.25	8,665,277.32	7,197,887.74	-0.07
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	4,326,400.00	529,706.09	4,856,106.09	4,856,106.09	3,512,152.11	0.00
Alimentos y Utensilios	0.00	11,294.17	11,294.17	11,294.17	11,294.17	0.00
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0.00	1,262,332.58	1,262,332.58	1,262,332.65	1,234,395.21	-0.07
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0.00	95,978.14	95,978.14	95,978.14	479.98	0.00
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	949,999.00	12,926.00	962,925.00	962,925.00	962,925.00	0.00
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	1,071,224.00	219,291.47	1,290,515.47	1,290,515.47	1,290,515.47	0.00
Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0.00	186,125.80	186,125.80	186,125.80	186,125.80	0.00
<b>Servicios Generales</b>	54,734,150.00	6,457,651.07	61,191,801.07	61,038,926.91	55,242,279.09	152,874.16
Servicios Básicos	6,586,240.00	-263,577.58	6,322,662.42	6,322,663.06	6,322,662.00	-0.64
Servicios de Arrendamiento	4,663,176.00	-923,678.09	3,739,497.91	3,739,497.86	3,604,026.11	0.05
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	20,476,022.00	-472,282.88	20,003,739.12	20,003,739.12	16,608,326.06	0.00
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	2,286,776.00	-305,811.35	1,980,964.65	1,980,964.65	1,980,964.65	0.00
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	7,012,449.00	-894,768.98	6,117,680.02	6,117,680.02	6,027,734.68	0.00
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	152,170.00	-120,843.51	31,326.49	31,326.49	31,326.49	0.00
Servicios de Traslado y Viáticos	0.00	118,594.86	118,594.86	118,594.86	118,594.86	0.00
Servicios Oficiales	3,528,574.00	755,954.41	4,284,528.41	4,284,528.41	4,284,528.41	0.00
Otros Servicios Generales	10,028,743.00	8,564,064.19	18,592,807.19	18,439,932.44	16,264,115.83	152,874.75
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	74,667,607.00	17,924,433.53	92,592,040.53	92,592,040.53	92,592,040.53	0.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales	14,476,627.00	-262,080.00	14,214,547.00	14,214,547.00	14,214,547.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	60,190,980.00	18,186,513.53	78,377,493.53	78,377,493.53	78,377,493.53	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	5,060,000.00	-399,964.65	4,660,035.35	4,112,475.78	1,565,516.00	547,559.57
Mobiliario y Equipo de Administración	1,440,000.00	-310,594.84	1,129,405.16	1,032,927.78	29,000.00	96,477.38
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	2,000,000.00	-1,994,196.87	5,803.13	0.00	0.00	5,803.13
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	1,160,000.00	-11,800.00	1,148,200.00	1,094,950.00	1,094,950.00	53,250.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	460,000.00	-7,722.04	452,277.96	441,566.00	441,566.00	10,711.96
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Intangibles	0.00	1,924,349.10	1,924,349.10	1,543,032.00	0.00	381,317.10
<b>Inversión Pública</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
 (PESOS)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Gasto Etiquetado</b>	<b>292,938,653.00</b>	<b>37,119,141.36</b>	<b>330,057,794.36</b>	<b>289,467,018.40</b>	<b>287,102,944.97</b>	<b>40,590,775.96</b>
<b>Servicios Personales</b>	<b>274,425,329.00</b>	<b>36,465,001.58</b>	<b>310,890,330.58</b>	<b>270,299,554.63</b>	<b>268,144,017.55</b>	<b>40,590,775.95</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	121,241,458.00	5,912,725.38	127,154,183.38	115,043,482.48	115,043,482.48	12,110,700.90
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	22,151,478.00	1,986,556.96	24,138,034.96	24,138,034.96	24,138,034.96	0.00
Remuneraciones Adicionales y Especiales	56,858,736.00	-22,510,089.33	34,348,646.67	33,020,158.62	33,020,158.62	1,328,488.05
Seguridad Social	5,016,760.00	26,526,319.03	31,543,079.03	30,083,759.74	30,083,759.74	1,459,319.29
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	60,811,307.00	17,414,158.06	78,225,465.06	56,964,666.07	54,809,128.99	21,260,798.99
Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	8,345,590.00	7,135,331.48	15,480,921.48	11,049,452.76	11,049,452.76	4,431,468.72
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>3,348,554.00</b>	<b>-813,056.26</b>	<b>2,535,497.74</b>	<b>2,535,497.74</b>	<b>2,535,497.74</b>	<b>0.00</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Alimentos y Utensilios	422,276.00	11,944.84	434,220.84	434,220.84	434,220.84	0.00
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	2,092,032.00	-730,234.06	1,361,797.94	1,361,797.94	1,361,797.94	0.00
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	59,078.00	-50,827.68	8,250.32	8,250.32	8,250.32	0.00
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	31,757.00	-31,757.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	743,411.00	-12,182.36	731,228.64	731,228.64	731,228.64	0.00
<b>Servicios Generales</b>	<b>15,164,770.00</b>	<b>1,467,196.04</b>	<b>16,631,966.04</b>	<b>16,631,966.03</b>	<b>16,423,429.68</b>	<b>0.01</b>
Servicios Básicos	10,028,913.00	1,043,596.24	11,072,509.24	11,072,509.23	11,065,201.10	0.01
Servicios de Arrendamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	25,656.00	-23,968.02	1,687.98	1,687.98	1,687.98	0.00
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	23,251.00	-10,001.00	13,250.00	13,250.00	13,249.98	0.00
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	1,296,228.00	744,373.54	2,040,601.54	2,040,601.54	2,013,828.74	0.00
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicios de Traslado y Viáticos	2,935,422.00	205,205.21	3,140,627.21	3,140,627.21	3,140,627.20	0.00
Servicios Oficiales	855,300.00	-668,465.32	186,834.68	188,834.68	188,834.68	0.00
Otros Servicios Generales	0.00	174,455.39	174,455.39	174,455.39	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
 (PESOS)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversión Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total de Egresos</b>	<b>961,947,280.00</b>	<b>136,742,605.71</b>	<b>1,098,689,885.71</b>	<b>1,057,398,676.09</b>	<b>1,042,149,142.56</b>	<b>41,291,209.62</b>

M. en A. Ana Hilda Uribe Carrillo

Directora de Planeación, Programación y Presupuesto

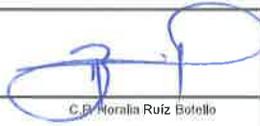
C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza

Jefe del Departamento de Presupuesto



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
(PESOS)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
 C. B. Noralia Ruiz Botello Jefe de Oficina de Control Presupuestal  Las cifras que presenta el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en el momento presupuestal aprobado no son coincidentes con lo aprobado por la Junta Directiva, debido a que el presupuesto para el ejercicio 2019 fue cargado en sistema de contabilidad SAsiete para iniciar operaciones en el mes de enero del presente año con los importes globales autorizados en el proyecto de presupuesto, sin embargo, mediante acuerdo JD/01/01/2019 de la primera sesión ordinaria de la Junta Directiva del COBAQ celebrada el día 21 de febrero de 2019 se aprobó el Presupuesto 2019 para este colegio. El Presupuesto Aprobado tuvo variaciones realizadas por la Secretaría de Planeación y Finanzas con relación al Proyecto de Presupuesto .						



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
 Clasificación Administrativa  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
 (PESOS)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Gasto No Etiquetado</b>	669,008,627.00	99,623,464.35	768,632,091.35	767,931,657.69	755,046,197.59	700,433.66
(10100) Dirección General	9,219,226.00	2,106,498.23	11,325,724.23	11,325,724.24	11,271,317.02	-0.01
(10101) Secretaría Técnica	0.00	435.00	435.00	435.00	435.00	0.00
(10107) Coordinaciones Regionales	412,915,746.00	210,798,936.45	623,714,682.45	623,703,315.50	620,157,617.03	11,366.95
(10108) Coordinación de Desarrollo Humano	0.00	11,832.00	11,832.00	11,832.00	11,832.00	0.00
(10109) Unidad de Apoyo Técnico Enlace con Dirección General	0.00	1,760.88	1,760.88	1,760.88	1,760.88	0.00
(10110) Coordinación de Gestión Interinstitucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10200) Dirección Jurídica	3,148,433.00	-84,853.18	3,063,579.82	3,063,579.82	3,052,306.24	0.00
(10300) Dirección Administrativa	61,846,017.10	-22,871,914.58	38,974,102.52	38,539,535.41	36,067,329.55	434,567.11
(10400) Dirección Académica	28,041,571.90	2,793,725.88	30,835,297.78	30,733,672.92	29,229,049.36	101,624.86
(10500) Dirección de Planeación, Programación y Presupuesto	4,876,465.00	2,001,758.68	6,878,223.68	6,878,223.68	6,878,223.68	0.00
(10600) Dirección de Recursos Humanos	135,905,429.00	-99,561,026.67	36,344,402.33	36,191,527.57	30,910,389.87	152,874.76
(10700) Unidad de Apoyo, Calidad y Mejora Continua	1,774,940.00	-24,527.19	1,750,412.81	1,750,412.81	1,750,412.81	0.00
(10800) Unidad de Apoyo de Información Institucional	4,801,639.00	428,619.71	5,230,258.71	5,230,258.71	5,230,258.71	0.00
(10900) Contraloría Interna	3,187,672.00	494,262.27	3,681,934.27	3,681,934.28	3,679,274.25	-0.01
(11000) Preparatoria Abierta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(11100) Dirección de Vinculación	3,291,488.00	3,527,956.87	6,819,444.87	6,819,444.87	6,805,991.19	0.00
<b>COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b>	<b>669,008,627.00</b>	<b>99,623,464.35</b>	<b>768,632,091.35</b>	<b>767,931,657.69</b>	<b>755,046,197.59</b>	<b>700,433.66</b>
<b>Gasto Etiquetado</b>	<b>292,938,653.00</b>	<b>37,119,141.36</b>	<b>330,057,794.36</b>	<b>289,467,018.40</b>	<b>287,102,944.97</b>	<b>40,590,775.96</b>
(10100) Dirección General	3,455,061.00	-1,378,297.12	2,076,763.88	2,030,853.95	2,030,853.95	45,909.93
(10101) Secretaría Técnica	18,000.00	-15,675.36	2,324.64	2,324.64	2,324.64	0.00
(10107) Coordinaciones Regionales	244,714,854.00	18,762,162.91	263,477,016.91	258,947,008.42	258,912,927.49	4,530,008.49
(10108) Coordinación de Desarrollo Humano	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10109) Unidad de Apoyo Técnico Enlace con Dirección General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10110) Coordinación de Gestión Interinstitucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(10200) Dirección Jurídica	1,018,526.00	-300,538.24	717,987.76	698,311.02	698,311.02	19,676.74
(10300) Dirección Administrativa	16,210,529.90	-4,366,348.98	11,844,180.92	11,314,243.52	11,314,243.52	529,937.40
(10400) Dirección Académica	10,126,554.10	-3,355,319.18	6,771,234.92	6,628,951.71	6,628,951.68	142,283.21
(10500) Dirección de Planeación, Programación y Presupuesto	2,269,289.00	-808,645.42	1,460,643.58	1,438,118.57	1,438,118.57	22,525.01
(10600) Dirección de Recursos Humanos	9,153,315.00	31,544,025.69	40,697,340.69	5,444,454.43	3,114,461.96	35,252,886.26
(10700) Unidad de Apoyo, Calidad y Mejora Continua	664,172.00	-135,241.93	528,930.07	522,384.07	522,384.07	6,546.00
(10800) Unidad de Apoyo de Información Institucional	1,432,205.00	-992,154.49	440,050.51	427,686.34	427,686.34	12,364.17
(10900) Contraloría Interna	1,438,363.00	-197,346.78	1,241,016.22	1,227,924.22	1,227,924.22	13,092.00
(11000) Preparatoria Abierta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(11100) Dirección de Vinculación	2,437,784.00	-1,637,479.74	800,304.26	784,757.51	784,757.51	15,546.75
<b>COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b>	<b>292,938,653.00</b>	<b>37,119,141.36</b>	<b>330,057,794.36</b>	<b>289,467,018.40</b>	<b>287,102,944.97</b>	<b>40,590,775.96</b>
<b>Total de Egresos</b>	<b>961,947,280.00</b>	<b>136,742,605.71</b>	<b>1,098,689,885.71</b>	<b>1,057,398,676.09</b>	<b>1,042,149,142.56</b>	<b>41,291,209.62</b>



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF**



Clasificación Administrativa

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
(PESOS)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<p align="center">M. en A. Ana Hilda Uribe Carrillo</p> <p align="center">Directora de Planeación, Programación y Presupuesto</p> <p align="center"></p> <p align="center">C.P. Horalia Ruiz Botello</p> <p align="center">Jefe de Oficina de Control Presupuestal</p>				<p align="center"></p> <p align="center">C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza</p> <p align="center">Jefe del Departamento de Presupuesto</p>		
<p>Las cifras que presenta el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en el momento presupuestal aprobado no son coincidentes con lo aprobado por la Junta Directiva, debido a que el presupuesto para el ejercicio 2019 fue cargado en sistema de contabilidad SA siete para iniciar operaciones en el mes de enero del presente año con los importes globales autorizados en el proyecto de presupuesto, sin embargo, mediante acuerdo JD/01/01/2019 de la primera sesión ordinaria de la Junta Directiva del COBAQ celebrada el día 21 de febrero de 2019 se aprobó el Presupuesto 2019 para este colegio.</p> <p>El Presupuesto Aprobado tuvo variaciones realizadas por la Secretaría de Planeación y Finanzas con relación al Proyecto de Presupuesto.</p>						



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
 (PESOS)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Gasto No Etiquetado</b>	669,008,627.00	99,623,464.35	768,632,091.35	767,931,657.69	755,046,197.59	700,433.66
GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DESARROLLO SOCIAL	669,008,627.00	99,623,464.35	768,632,091.35	767,931,657.69	755,046,197.59	700,433.66
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Educación	669,008,627.00	99,623,464.35	768,632,091.35	767,931,657.69	755,046,197.59	700,433.66
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DESARROLLO ECONÓMICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sanearamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Gasto Etiquetado</b>	292,938,653.00	37,119,141.36	330,057,794.36	289,467,018.40	287,102,944.97	40,590,775.96
GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DESARROLLO SOCIAL	292,938,653.00	37,119,141.36	330,057,794.36	289,467,018.40	287,102,944.97	40,590,775.96
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Educación	292,938,653.00	37,119,141.36	330,057,794.36	289,467,018.40	287,102,944.97	40,590,775.96
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DESARROLLO ECONÓMICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
 (PESOS)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total de Egresos</b>	<b>961,947,280.00</b>	<b>136,742,605.71</b>	<b>1,098,689,885.71</b>	<b>1,057,398,676.09</b>	<b>1,042,149,142.56</b>	<b>41,291,209.62</b>

M. en A. Ana Hilda Uribe Carrillo

Directora de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza

Jefe del Departamento de Presupuesto

C.P. Moralia Ruiz Botello

Jefe de Oficina de Control Presupuestal

Las cifras que presenta el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en el momento presupuestal aprobado no son coincidentes con lo aprobado por la Junta Directiva, debido a que el presupuesto para el ejercicio 2019 fue cargado en sistema de contabilidad SA siete para iniciar operaciones en el mes de enero del presente año con los importes globales autorizados en el proyecto de presupuesto, sin embargo, mediante acuerdo JD/01/01/2019 de la primera sesión ordinaria de la Junta Directiva del COBAQ celebrada el día 21 de febrero de 2019 se aprobó el Presupuesto 2019 para este colegio. El Presupuesto Aprobado tuvo variaciones realizadas por la Secretaría de Planeación y Finanzas con relación al Proyecto de Presupuesto .



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF  
 Clasificación de Servicios Personales por Categoría  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
 (PESOS)



Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>Gasto No Etiquetado</b>	528,199,247.00	73,323,690.15	601,522,937.15	601,522,937.15	598,448,474.23	0.00
Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Magisterio	528,199,247.00	73,323,690.15	601,522,937.15	601,522,937.15	598,448,474.23	0.00
Servicios de Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Personal Médico, Paramédico y afín	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Gasto Etiquetado</b>	274,425,329.00	36,465,001.58	310,890,330.58	270,299,554.63	268,144,017.55	40,590,775.95
Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Magisterio	274,425,329.00	36,465,001.58	310,890,330.58	270,299,554.63	268,144,017.55	40,590,775.95
Servicios de Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Personal Médico, Paramédico y afín	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto en Servicios Personales</b>	<b>802,624,576.00</b>	<b>109,788,691.73</b>	<b>912,413,267.73</b>	<b>871,822,491.78</b>	<b>866,592,491.78</b>	<b>40,590,775.95</b>

M. en A. Ana Hilda Uribe Carrillo

Directora de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza

Jefe del Departamento de Presupuesto

C.P. Heraldo Ruiz Bótello

Jefe de Oficina de Control Presupuestal

Las cifras que presenta el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en el momento presupuestal aprobado no son coincidentes con lo aprobado por la Junta Directiva, debido a que el presupuesto para el ejercicio 2019 fue cargado en sistema de contabilidad SAsete para iniciar operaciones en el mes de enero del presente año con los importes globales autorizados en el proyecto de presupuesto, sin embargo, mediante acuerdo JD/01/01/2019 de la primera sesión ordinaria de la Junta Directiva del COBAQ celebrada el día 21 de febrero de 2019 se aprobó el Presupuesto 2019 para este colegio.

El Presupuesto Aprobado tuvo variaciones realizadas por la Secretaría de Planeación y Finanzas con relación al Proyecto de Presupuesto .

Indicadores de Observancia (c)	Implementación	Resultado		Comentarios (f)
		Ud. de cumplimiento (g)	Monto o valor (f) (pesos/porcentaje)	
<b>INDICADORES CANTITATIVOS</b>				
<b>1. Balance Presupuestario Sostenible (i)</b>				
a. Probitario	SI	0	0	NO APLICA
b. Aprobado	SI	0	0	NO APLICA
c. Ejecutado	SI	0	0	NO APLICA
<b>2. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (ii)</b>				
a. Probitario	SI	0	0	NO APLICA
b. Aprobado	SI	0	0	NO APLICA
c. Ejecutado	SI	0	0	NO APLICA
<b>3. Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (j)</b>				
a. Probitario	SI	0	0	NO APLICA
b. Aprobado	SI	0	0	NO APLICA
c. Ejecutado	SI	0	0	NO APLICA
<b>4. Recursos destinados a la atención de desastres naturales</b>				
a. Asignación al fedatario para desastres naturales (m)	SI	0	0	NO APLICA
<b>5. Techo para servicios personales (k)</b>				
a. Asignación en el presupuesto de Egresos	SI	798,968,278	798,968,278	NO APLICA
b. Ejecutado	SI	871,824,492	871,824,492	NO APLICA
<b>6. Provisiones de gasto para compromisos de pago derivados de AVPA (l)</b>				
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	SI	0	0	NO APLICA
b. Ejecutado	SI	0	0	NO APLICA
<b>7. Techo de ADEFA para el ejercicio fiscal (n)</b>				
a. Asignación	SI	0	0	NO APLICA
b. Ejecutado	SI	0	0	NO APLICA
<b>8. INDIADORES CUALITATIVOS</b>				
<b>1. Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos</b>				
a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (n)	SI	NO	NO	NO APLICA
b. Proyecciones de ejercicios posteriores (o)	SI	NO	NO	NO APLICA
c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (p)	SI	NO	NO	NO APLICA
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (q)	SI	NO	NO	NO APLICA
e. Estudio actual de las acciones de sus trabajadoras (r)	SI	NO	NO	NO APLICA
<b>2. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo</b>				
a. Razones excepcionales que justifiquen el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (s)	SI	NO	NO	NO APLICA
b. Puntos de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (t)	SI	NO	NO	NO APLICA
c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	SI	NO	NO	NO APLICA
d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (ab)	SI	NO	NO	NO APLICA
<b>3. Servicios Personales</b>				
a. Remuneración de los servidores públicos (ac)	SI	NO	NO	NO APLICA
b. Prestaciones sociales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (ad)	SI	NO	NO	NO APLICA
<b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>				
<b>A. INDIADORES CANTITATIVOS</b>				
a. Monto de Ingresos Excedentes devueltos de ILD (ae)	SI	0	0	NO APLICA
b. Monto de Ingresos Excedentes devueltos de ILD destinados al fin del A.14, fracción I, de la LDF (af)	SI	0	0	NO APLICA
c. Monto de Ingresos Excedentes devueltos de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, de la LDF (ag)	SI	0	0	NO APLICA
d. Monto de Ingresos Excedentes devueltos de ILD destinados al fin del A.14, fracción III, de la LDF (ah)	SI	0	0	NO APLICA
e. Monto de Ingresos Excedentes devueltos de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ai)	SI	0	0	NO APLICA
<b>B. INDIADORES CUALITATIVOS</b>				
a. Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDS (aj)	SI	NO	NO	NO APLICA
b. Análisis de conveniencia y análisis de transparencia de riesgos de los proyectos (ak)	SI	NO	NO	NO APLICA
c. Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (al)	SI	NO	NO	NO APLICA
<b>INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>1. Obligaciones a Corto Plazo</b>				
a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (am)	SI	0	0	NO APLICA
b. Obligaciones a Corto Plazo (an)	SI	0	0	NO APLICA

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsables de su emisión

MI. EN A. ANA HILDA URBEBARRILLO  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN, PRESUPUESTACIÓN Y PRESUPUESTO

C.P. ANIBALDO SARRUTIA MENDOZA  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTO

C.P. HORSUA RUIZ BOTELO  
JEFE DE OFICINA DE CONTROL PRESUPUESTAL

**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO****Informe sobre Estudios Actuariales - LDF**

	<b>Pensiones y jubilaciones</b>	<b>Salud</b>	<b>Riesgos de trabajo</b>	<b>Invalidez y vida</b>	<b>Otras prestaciones sociales</b>
<b>Tipo de Sistema</b>					
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio					
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto					167,414,068
<b>Población afiliada</b>					
Aclivos					75.14
Edad máxima					22.83
Edad mínima					44.18
Edad promedio					-
Pensionados y Jubilados					-
Edad máxima					-
Edad mínima					-
Edad promedio					-
Beneficiarios					12.17
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)					-
Aportación individual al plan de pensión como % del salario					-
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario					-
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)					-
Crecimiento esperado de los activos (como %)					-
Edad de Jubilación o Pensión					60 años
Esperanza de vida					14 años
<b>Ingresos del Fondo</b>					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones					-
<b>Nómina anual</b>					
Activos					346,010,571
Pensionados y Jubilados					-
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados					-
<b>Monto mensual por pensión</b>					
Máximo					-
Mínimo					-
Promedio					-
<b>Monto de la reserva</b>					
<b>Valor presente de las obligaciones</b>					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago					
Generación actual					
Generaciones futuras					
<b>Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%</b>					
Generación actual					
Generaciones futuras					
<b>Valor presente de aportaciones futuras</b>					
Generación actual					
Generaciones futuras					
Otros ingresos					
<b>Déficit/superávit actuarial</b>					
Generación actual					
Generaciones futuras					
<b>Periodo de suficiencia</b>					
Año de descapitalización					
Tasa de rendimiento					
<b>Estudio actuarial</b>					
Año de elaboración del estudio actuarial					2018
Empresa que elaboró el estudio actuarial					KPMG

Mtra. Claudia Isabel Martínez Romero  
 Jefe de Departamento de Administración de Personal

Lic. Jorge Miguel Flores Cortés  
 Director de Recursos Humanos

**COLEGIO DE BACHILLERES DEL  
ESTADO DE QUERÉTARO**

REPORTE DE HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES

AUDITORÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**REPORTE DE HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

Estimados Señores:

En relación con nuestra revisión de los estados financieros del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro, con números al 31 de diciembre de 2019, hemos evaluado la estructura de control interno del Colegio, únicamente hasta el grado que consideramos necesario para tener una base sobre la cual determinar la naturaleza, extensión y oportunidad de las pruebas de auditoría, aplicadas en nuestra revisión preliminar de los estados financieros. Nuestra evaluación de la estructura de control interno no comprendió un estudio y evaluación detallada de ninguno de sus elementos y no fue ejecutada con el propósito de desarrollar recomendaciones detalladas o evaluar la eficacia con la cual la estructura de control interno del Colegio permite prevenir o detectar todos los errores e irregularidades que pudieran ocurrir.

El informe adjunto también incluye comentarios y sugerencias con respecto a otros asuntos financieros y administrativos, los cuales conocimos durante el curso de nuestra revisión preliminar a los estados financieros. Todos los comentarios se presentan como sugerencias constructivas para la consideración de la Administración, como parte del proceso continuo de modificación y mejoramiento de la estructura de control interno existente y de otras prácticas y procedimientos administrativos y financieros.

Este informe es para uso exclusivo de la Administración del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro y no debe ser utilizado con ningún otro fin.

**GOSSLER, S.C.**

**C.P.C. Diego Carlos Nieto Sánchez**  
Socio



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
INFORME DE OBSERVACIONES  
AUDITORÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

<b>Número consecutivo de la observación: 1</b>	<b>Periodo sujeto a revisión: 1 de enero al 31 de diciembre de 2019</b>
<b>Rubro o cuenta afectada:</b> Provisiones a corto plazo- Fondo de Vivienda	<b>Tipo de observación:</b> Contable y laboral
<b>Descripción de la observación:</b> <p>A través de convenio laboral de fecha 9 de enero de 2013 entre el Sindicato de los Trabajadores al Servicio de los Poderes del Estado y el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, se acuerda constituir un Fondo de Vivienda con la retención del 1% del salario base del trabajador y un 1% aportado por el Gobierno del Estado, indicando que por el año 2013 solo aportará el 1% el Gobierno del Estado.</p> <p>Mediante convenio laboral de fecha 28 de noviembre de 2013 entre el Sindicato de los Trabajadores al Servicio de los Poderes del Estado y el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, acuerdan no descontar a los trabajadores el 1% por el año de 2014, El Gobierno del Estado solo aportará el 1%.</p> <p>Por los años 2015, 2016, 2017, 2018, y 2019, no se ha descontado el 1% a los trabajadores de su sueldo base, tal como lo marca dicho convenio.</p>	
<b>Efectos:</b> <p>El pasivo contingente por las aportaciones que no se retuvieron a los trabajadores durante los años citados</p>	
<b>Sugerencias:</b> <p>Sugerimos comunicar al trabajador los términos de estos convenios y efectuar los descuentos aplicables.</p>	
<b>Área responsable:</b>	<b>Fecha de compromiso de solventación:</b>

**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**INFORME DE OBSERVACIONES**  
**AUDITORÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

<b>Número consecutivo de la observación: 2</b>	<b>Periodo sujeto a revisión: 1 de enero al 31 de diciembre de 2019</b>
<b>Rubro o cuenta afectada:</b> Provisiones a corto plazo- Fondo de Vivienda	<b>Tipo de observación:</b> Normativa
<b>Descripción de la observación:</b>  El Fondo de Vivienda que debe estar constituido por la retención del 1% del salario base del trabajador y un 1% aportado por el Gobierno del Estado, carece de normatividad.	
<b>Efectos:</b>  Se desconoce la base para utilizar el fondo, no existen reglas específicas para su aplicación.	
<b>Sugerencias:</b>  A través de las instancias correspondientes, solicitar al Gobierno del Estado se establezcan las reglas de operación de este fondo para que pueda ser utilizado por los trabajadores.	
<b>Área responsable:</b>	<b>Fecha de compromiso de solventación:</b>



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**INFORME DE OBSERVACIONES**  
**AUDITORÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

<b>Número consecutivo de la observación: 3</b>	<b>Periodo sujeto a revisión: 1 de enero al 31 de diciembre de 2019</b>
<b>Rubro o cuenta afectada: IMSS</b>	<b>Tipo de observación: Administrativa</b>
<b>Descripción de la observación:</b>  El Colegio no se ha dictaminado para efectos de IMSS, no obstante que en el artículo 16. de la Ley del Instituto Mexicano del Seguro Social establece que "Los patrones que de conformidad con el reglamento cuenten con un promedio anual de trescientos o más trabajadores en el ejercicio fiscal inmediato anterior, están obligados a dictaminar el cumplimiento de sus obligaciones ante el Instituto por contador público autorizado"	
<b>Efectos:</b>  Ser sujetos de sanción de acuerdo al artículo 304 A de la Ley del Instituto Mexicano del Seguro Social en su fracción XX.	
<b>Sugerencias:</b>  Recomendamos dictaminar sus aportaciones al Instituto, por contador público autorizado, para evitar sanciones y tener una seguridad razonable del correcto cálculo de las cuotas correspondientes.	
<b>Área responsable:</b>	<b>Fecha de compromiso de solventación:</b>



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**INFORME DE OBSERVACIONES**  
**AUDITORÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

<b>Número consecutivo de la observación: 4</b>	<b>Periodo sujeto a revisión: 1 de enero al 31 de diciembre de 2019</b>
<b>Rubro o cuenta afectada: Bienes inmuebles</b>	<b>Tipo de observación: Normativa Contable</b>
<b>Descripción de la observación:</b>  En la preparación de los estados financieros, no se aplican integralmente las disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, específicamente en lo relativo a las reglas de reconocimiento y valuación contable de los bienes inmuebles de la entidad, al 31 de diciembre el importe por actualización de los inmuebles asciende a la cantidad de \$214,358,091, y este es modificado anualmente en razón de la valuación catastral de los inmuebles y no es sujeto de depreciación.	
<b>Efectos:</b>  En los estados financieros se presenta un incremento patrimonial y al valor de los inmuebles que en nuestra opinión no se debe efectuar en condiciones no inflacionarias.	
<b>Sugerencias:</b>  Recomendamos no aplicar ajustes al costo original de los inmuebles y únicamente afectarlos con la depreciación correspondiente.	
<b>Área responsable:</b>	<b>Fecha de compromiso de solventación:</b>



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**INFORME DE OBSERVACIONES**  
**AUDITORÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

<b>Número consecutivo de la observación: 5</b>	<b>Periodo sujeto a revisión: 1 de enero al 31 de diciembre de 2019</b>
<b>Rubro o cuenta afectada:</b> Servicios personales	<b>Tipo de observación:</b> Contable y Nóminas
<b>Descripción de la observación:</b>  Al 31 de diciembre de 2019, la Entidad no ha reconocido en los estados financieros la depreciación de los bienes muebles e inmuebles adquiridos al 31 de diciembre de 2012; en consecuencia, no ha dado cumplimiento a las disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, específicamente en lo relativo a las reglas del cálculo y reconocimiento de la depreciación de dichos bienes, no se nos proporcionó la información para su cuantificación.	
<b>Efectos:</b>  No se presenta en los estados financieros un valor neto razonable, considerando el demérito en el valor que tiene el bien por el uso y paso del tiempo.	
<b>Sugerencias:</b> Efectuar el cálculo de la depreciación a todos los bienes que integren el inventario, y no solo a los adquiridos a partir del 1 de enero de 2013, tanto muebles como inmuebles atendiendo el postulado básico de contabilidad gubernamental de Consistencia en operaciones similares a las cuales se debe aplicar el mismo tratamiento contable.	
<b>Área responsable:</b>	<b>Fecha de compromiso de solventación:</b>

**COLEGIO DE BACHILLERES DEL  
ESTADO DE QUERÉTARO**

SEGUIMIENTO DE HALLAZGOS Y  
RECOMENDACIONES DEL EJERCICIO 2018

AUDITORÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
SEGUIMIENTO AL REPORTE DE HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES DEL EJERCICIO 2018.**

Observación de la auditoría al 31 de diciembre de 2018:

En la revisión del registro y valuación de los predios que ocupan los planteles, observamos que 38 de ellos que están en proceso de regularización y por lo tanto no se ha dado cumplimiento a la fracción I del artículo 23 y al artículo 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

A la fecha de este informe se tiene el siguiente avance de la observación antes comentada:

No.	MODALIDAD ESCOLARIZADA	PLANTEL	COORD. REG.	RIESGO	UBICACIÓN	SUPERFICIE	NATURALEZA DEL PREDIO	CLAVE CATASTRAL	TIPO DE PROCESO	ESTADO PROCESAL	PORCEN-AJE ACTUAL
1	ESCOLARIZADA	1 SATELITE	QUERÉTARO	NO	ACCESO A SATELITE SIN ZONA INDUSTRIAL BENITO JUÁREZ, QRO.	Polígono 132,739.55 m <sup>2</sup> según plano folio DT 2010 045	PROPIEDAD DE GOBIERNO DEL ESTADO	140100127366065	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO.- SE ENTREGÓ OFICIO D.J.3/13/2019 SOLICITANDO INFORMACIÓN DE LOS PREDIOS	EN TRAMITE	59%
2	ESCOLARIZADA	3 CORREGIDORA	QUERÉTARO	NO	CAMINO A LOS OLVERA KM 1, CORREGIDORA, QRO.	26,029.26 M2	PROPIEDAD DE GOBIERNO DEL ESTADO	060104801041006	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO.- SE ENTREGÓ OFICIO D.J.3/13/2019 SOLICITANDO INFORMACIÓN DE LOS PREDIOS	EN TRAMITE	59%
3	ESCOLARIZADA	4 JALPAN	JALPAN	NO	JALISCO S/N, COL. PUERTO SAN NICOLAS, JALPAN.	31,566.98 M2	PROPIEDAD EJIDAL	090100104056001	PROCEDIMIENTO AGRARIO.-SE CUENTA CON DONACION EN EL ACTA DE ADDATTE	EN TRAMITE	37%
4	ESCOLARIZADA	12 TEQUISQUIAPAN	SAN JUAN DEL RIO	NO	PROL. ALVARO OBREGÓN S/N, COL. ADOLFO LOPEZ MATEOS, TEQUISQUIAPAN.	8,991.52 M2	PROPIEDAD DE GOBIERNO DEL ESTADO	170100103074001	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO.- SE ENTREGÓ OFICIO D.J.3/13/2019 SOLICITANDO INFORMACIÓN DE LOS PREDIOS	EN TRAMITE	58%
5	ESCOLARIZADA	13 EPIGIMENIO GONZALEZ	QUERÉTARO	NO	AV PIE DE LA CUESTA S/N, COL. SAN PEDRITO PENUELAS, QUERÉTARO.	20,421.00 m <sup>2</sup> (se unifico)	PROPIEDAD DE GOBIERNO DEL ESTADO	SE TIENE QUE ACTUALIZAR Y UNIFICAR LA CLAVE	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO.- SE ENTREGÓ OFICIO D.J.3/13/2019 SOLICITANDO INFORMACIÓN DE LOS PREDIOS	EN TRAMITE	72%
6	ESCOLARIZADA	13 EPIGIMENIO GONZALEZ	QUERÉTARO	NO	AV PIE DE LA CUESTA S/N, COL. SAN PEDRITO PENUELAS, QUERÉTARO.	460.10 m <sup>2</sup>	PROPIEDAD DE MUNICIPIO DE QUERÉTARO	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO.- SE ENTREGÓ OFICIO D.J.3/13/2019 SOLICITANDO INFORMACIÓN DE LOS PREDIOS	EN TRAMITE	75%
7	ESCOLARIZADA	15 CHICHIMEQUILLAS	SAN JUAN DEL RIO	NO	DOMICILIO CONOCIDO, CHICHIMEQUILLAS, EL MARQUÉS.	19,731.41 M2	PROPIEDAD EJIDAL	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO.- SE CUENTA CON DONACION EN EL ACTA DE ADDATTE	EN TRAMITE	28%
8	ESCOLARIZADA	15 CHICHIMEQUILLAS	SAN JUAN DEL RIO	NO	DOMICILIO CONOCIDO, CHICHIMEQUILLAS, EL MARQUÉS (ACCESO LIENZO CHARRO).	9,277.57 M2	PROPIEDAD PARTICULAR	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO.- SE MANDARON REALIZAR LOS TRABAJOS TECNICOS Y SE TUVO CONTACTO CON UNO DE LOS COPROPIETARIOS Y PLANTEARÁ LA SITUACIÓN A LOS OTROS COPROPIETARIOS.	EN TRAMITE	28%
9	ESCOLARIZADA	17 CONSTITUCIÓN DE 1917	QUERÉTARO	NO	CALZADA DE BELEN S/N ESQ. PROL. CERRO DEL SOMBRERETE, COL. EL VERGEL, QUERÉTARO.	28,881.00 m <sup>2</sup> respetando la vialidad proyectada	PROPIEDAD DE GOBIERNO DEL ESTADO	140100131730999	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO.- SE ENTREGÓ OFICIO D.J.3/13/2019 SOLICITANDO INFORMACIÓN DE LOS PREDIOS	EN TRAMITE	59%
10	ESCOLARIZADA	18 VALLE DORADO	SAN JUAN DEL RIO	NO	AV VALLE DORADO ESQ AV QUERÉTARO, VALLE DORADO, SAN JUAN DEL RIO.	FRACCIÓN 1 13,158.98 M2	PROPIEDAD MUNICIPIO	160101202205002	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO.- EN SU CASO JUDICIAL.- SE ENVIO OFICIO D. J.3/7/2019 SOLICITANDO INFORMACIÓN DEL PREDIO.	EN TRAMITE	28%

No.	MODALIDAD ESCOLARIZADA	PLARTEL	COORD. REG.	RIESGO	UBICACIÓN	SUPERFICIE	NATURALEZA DEL PREDIO	CLAVE CATASTRAL	TIPO DE PROCESO	ESTADO PROCESAL	PORCEN-AJE ACTUAL
11	ESCOLARIZADA	18 VALLE DORADO	SAN JUAN DEL RIO	NO	AV. VALLE DORADO ESQ. AV. QUERÉTARO, VALLE DORADO, SAN JUAN DEL RIO.	FRACCIÓN 2 30,001.83 M2	PROPIEDAD EN TRÁMITE PARA MUNICIPIO	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO, Y EN SU CASO JUDICIAL.- SE ENVIO OFICIO D. J.37/22019 SOLICITANDO INFORMACIÓN DEL PREDIO. EN REUNIÓN SE ME INFORMÓ QUE ESTÁ EN TRÁMITE DE ESCRITURACIÓN A FAVOR DE MPIO.	EN TRÁMITE	5%
12	ESCOLARIZADA	18 VALLE DORADO	SAN JUAN DEL RIO	NO	AV. VALLE DORADO ESQ. AV. QUERÉTARO, VALLE DORADO, SAN JUAN DEL RIO	FRACCIÓN 3 30,001.83 M2	PROPIEDAD DE UN PARTICULAR	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO, Y EN SU CASO JUDICIAL.- SE SOLICITÓ DONACIÓN JUNTO A LA PRIMERA FRACCIÓN, SE ENVIO OFICIO D. J.37/22019 SOLICITANDO INFORMACIÓN DEL PREDIO. SE ME COMENTÓ EN REUNIÓN QUE AÚN NO SE CUENTA CON LA PROPIEDAD A PESAR DE ESTAR DICTADA EN CABILDO.	EN TRÁMITE	5%
13	ESCOLARIZADA	19 BRAVO	QUERÉTARO	NO	DOMICILIO CONOCIDO, BRAVO, CORREGIDORA	NO SE CUENTA CON EL DATO. SÓLO MEDIDAS Y COLINDANCIAS	PROPIEDAD EJIDAL	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO AGRARIO.- SE ESTÁ FORMANDO EL EXPEDIENTE PARA REALIZAR CAMBIO DE DESTINO	EN TRÁMITE	18%
14	ESCOLARIZADA	21 ARCILA	SAN JUAN DEL RIO	NO	DOMICILIO CONOCIDO, ARCILA, SAN JUAN DEL RIO.	NO SE CUENTA CON EL DATO	PROPIEDAD EJIDAL	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO AGRARIO.- SE ESTÁ FORMANDO EL EXPEDIENTE PARA REALIZAR CAMBIO DE DESTINO	EN TRÁMITE	18%
15	ESCOLARIZADA	27 PURÍSIMA DE ARISTA	JALPAN	NO	DOMICILIO CONOCIDO, PURÍSIMA DE ARISTA, ARROYO SECO.	15,000.00 M2	PROPIEDAD EJIDAL	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO AGRARIO.- SE ESTÁ FORMANDO EL EXPEDIENTE PARA REALIZAR CAMBIO DE DESTINO	EN TRÁMITE	18%
16	ESCOLARIZADA	28 SAN ILDEFONSO	SAN JUAN DEL RIO	NO	DOMICILIO CONOCIDO, SAN ILDEFONSO, TULTEPEC. AMEALCO	12,396.60 M2	PROPIEDAD DE VARIOS PARTICULARES	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO JUDICIAL.- CATASTRO INFORMA QUE EL QUE DEBE DE DAR LOS ANTECEDENTES REGISTRALES ES LA DIRECCIÓN DE REGISTRO PÚBLICO.	EN TRÁMITE	19%
17	ESCOLARIZADA	30 LA VALLA	SAN JUAN DEL RIO	NO	LA VALLA, EJIDO MORELOS, SAN JUAN DEL RIO. QRO.	39,979.375 M2	PROPIEDAD EJIDAL	DESCONOCIDA	PROCEDIMIENTO.- SE CUENTA CON SENTENCIA FAVORABLE PARA EL COBAO	EN TRÁMITE	55%
18	ESCOLARIZADA	31 LA GRIEGA	SAN JUAN DEL RIO	NO	DOMICILIO CONOCIDO LA GRIEGA, EL MARQUES	2-60-08 HAS.	PROPIEDAD DE MUNICIPIO	DESCONOCIDA	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO.- SE ENVIO OFICIO D.J.3/135/2019 SOLICITANDO INFORMACIÓN DEL PREDIO	EN TRÁMITE	34%
19	ESCOLARIZADA	33 EL PALMAR	CADEREYTA	NO	CARRETERA SANTA MARIA DEL PALMAR-PATHE KM. 1, LA POLVAREDA, EL PALMAR, CADEREYTA.	24,145.31	PROPIEDAD EJIDAL	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO AGRARIO.- SE ESTÁ FORMANDO EL EXPEDIENTE PARA REALIZAR CAMBIO DE DESTINO	EN TRÁMITE	27%
20	ESCOLARIZADA	34 ARROYO SECO	JALPAN	NO	DOMICILIO CONOCIDO, ARROYO SECO.	NO SE CUENTA CON EL DATO	PROPIEDAD PARTICULAR	030100127446234	PROCEDIMIENTO JUDICIAL.- CATASTRO INFORMA QUE EL QUE DEBE DE DAR LOS ANTECEDENTES REGISTRALES ES LA DIRECCIÓN DE REGISTRO PÚBLICO	EN TRÁMITE	13%
21	EMSA	3 CONCA	JALPAN	NO	CARRETERA JALPAN-RIO VERDE JM. KM. 33, LAS TRANCAS, CONCA, ARROYO SECO.	9,867.58 M <sup>2</sup>	PROPIEDAD EJIDAL	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO AGRARIO.- SE CUENTA CON SENTENCIA A FAVOR DE GOB DEL ESTADO	EN TRÁMITE	18%
22	EMSA	6 EL COYOTE	CADEREYTA	NO	DOMICILIO CONOCIDO, EL COYOTE, COLÓN.	8,567.23 M2	PROPIEDAD EJIDAL	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO AGRARIO.- SE ESTÁ FORMANDO EL EXPEDIENTE PARA REALIZAR CAMBIO DE DESTINO	EN TRÁMITE	18%
23	EMSA	7 HIGUERILLAS	CADEREYTA	NO	HERONICO COLEGIO MILITAR No. 33, LA CANADA, EL MARQUES.	100,000 M2	PROPIEDAD EJIDAL	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO AGRARIO.- SE SOLICITÓ CONTACTO CON LA NUEVA PRESIDENTA DEL COMISARIADO EJIDAL	EN TRÁMITE	18%
24	EMSA	8 SANTA AGUEDA	JALPAN	SI	DOMICILIO CONOCIDO SANTA AGUEDA, PINAL DE AVIOLES	NO SE CUENTA CON EL DATO	PROPIEDAD PARTICULAR	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO JUDICIAL.- SE ESTÁ CONSIGUIENDO EL NUMERO DEL ABOGADO QUE TRAE EL JUICIO INTESTAMENTARIO	EN TRÁMITE	20%
25	EMSA	11 PEÑA COLORADA	CADEREYTA	NO	DOMICILIO CONOCIDO, PEÑA COLORADA, COLÓN	26,698.631 M <sup>2</sup> (EN TOTAL)	PROPIEDAD EJIDAL	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO AGRARIO.- SE ESTÁ FORMANDO EL EXPEDIENTE PARA REALIZAR CAMBIO DE DESTINO	EN TRÁMITE	19%

No.	MODALIDAD	PLANTTEL	COORD. REG.	RIESGO	UBICACIÓN	SUPERFICIE	NATURALIZA DEL PREDIO	CLAVE CATASTRAL	TIPO DE PROCESO	ESTADO PROCESAL	PORCENTAJE ACTUAL
26	EMSAD	11 PEÑA COLORADA	CADEREYTA	NO	DOMICILIO CONOCIDO, PEÑA COLORADA, COLÓN	NO SE CUENTA CON EL DATO	PROPIEDAD EJIDAL (PARTICULAR)	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO AGRARIO.- SE ESTA EN ESPERA DE QUE EL EJIDO LEVANTE ASAMBLEA PARA DOTAR DE DOMINIO PLENO LA PARCELA	EN TRAMITE	22%
27	EMSAD	12 CAMARGO	JALPAN	NO	CARRETERA RIO BLANCO, CAMARGO, PENAMILLER	28,878 M2	PROPIEDAD EJIDAL	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO AGRARIO.- SE ESTA FORMANDO EL EXPEDIENTE PARA REALIZAR CAMBIO DE DESTINO	EN TRAMITE	19%
28	EMSAD	13 SAN PEDRO ESCAÑELA	JALPAN	NO	DOMICILIO CONOCIDO SAN PEDRO ESCAÑELA, PINAL DE AMOLES	NO SE CUENTA CON EL DATO	PROPIEDAD PARTICULAR	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO JUDICIAL.- SE ENTREGARON TRABAJOS TECNICOS SOBRE EL PREDIO	EN TRAMITE	18%
29	EMSAD	18 TILICO	JALPAN	NO	DOMICILIO CONOCIDO, TILICO, LANDA DE MATAMOROS.	1,800.00 M2	PROPIEDAD COMUNAL, PERO SIN INSCRIPCION	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO JUDICIAL.- SE ESTA EN ESPERA DE LAS COPIAS CERTIFICADAS Y SE INGRESO PROMOCION AL JUZGADO SOLICITANDO DOCUMENTOS ORIGINALES	EN TRAMITE	80%
30	EMSAD	20 LANDA DE MATAMOROS	JALPAN	SI	DOMICILIO CONOCIDO, BARRIO SAN MIGUEL, CENTRO, LANDA DE MATAMOROS.	2,513.47 M2	PROPIEDAD PRIVADA	100100101060004	PROCEDIMIENTO JUDICIAL.- SE TIENE PROYECTO DE DEMANDA DE PRESCRIPCION	EN TRAMITE	5%
31	EMSAD	22 PEÑA BLANCA	JALPAN	NO	DOMICILIO CONOCIDO, PEÑA BLANCA, PENAMILLER	2,316.25 M2	PROPIEDAD EJIDAL	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO AGRARIO.- LOS EJIDATARIOS NO ESTAN DISPUESTOS A DONAR.	EN TRAMITE	5%
32	EMSAD	22 PEÑA BLANCA	JALPAN	NO	DOMICILIO CONOCIDO, PEÑA BLANCA, EJIDO PENAMILLER	2,982.94 M2	SOLAR PARTICULAR	130203601005002	PROCEDIMIENTO AGRARIO.- OFICIO D J 103/2019 SOLICITANDO LA INSCRIPCION DEL PREDIO. SE HA INSCRITO LA SENTENCIA, YA ES PROPIEDAD LEGAL DEL COBAQ LA FRACCION QUE FUERA SOLAR PARTICULAR	FINALIZADO	80%
33	EMSAD	23 SOMBRETE	CADEREYTA	NO	CADEREYTA	NO SE CUENTA CON EL DATO	PROPIEDAD COMUNAL	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO JUDICIAL SE ESTA EN LA ESPERA DE LOS TRABAJOS TECNICOS	EN TRAMITE	15%
34	EMSAD	25 EL RINCON	CADEREYTA	NO	DOMICILIO CONOCIDO, EL RINCON, EJIDO FUENTES Y PUEBLO NUEVO, CADEREYTA	11,900 M2 APPROX.	PROPIEDAD EJIDAL	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO AGRARIO.- SOLAR SE ESTA FORMANDO EXPEDIENTE PARA CAMBIO DE DESTINO	EN TRAMITE	34%
35	EMSAD	26 TARCYOOL	JALPAN	NO	DOMICILIO CONOCIDO, TANCYOOL, LANDA DE MATAMOROS	8,688.00 M2	PROPIEDAD COMUNAL	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO JUDICIAL.- SE RECIBIERON LAS COPIAS CERTIFICADAS DE CATASTRO PARA INDAABIN, CORREOS INSTITUCIONALES CON PERSONAL DEL INDAABIN	EN TRAMITE	28%
36	EMSAD	28 BELLA VISTA DEL RIO	CADEREYTA	NO	DOMICILIO CONOCIDO, BELLAVISTA DEL RIO, EJIDO VISTA HERMOSA, CADEREYTA	NO SE CUENTA CON EL DATO	PROPIEDAD EJIDAL	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO AGRARIO.- PREDIO EJIDAL DE USO COMUN.-NO ESTÁ CERTIFICADO POR PROCEDE, NO SE PUEDE REGULARIZAR HASTA EN TANTO NO SE CERTIFIQUE	EN TRAMITE	10%
37	EMSAD	31 VALLE VERDE	JALPAN	NO	DOMICILIO CONOCIDO, VALLE VERDE, JALPAN	5,326.146 M2	PROPIEDAD COMUNAL	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO JUDICIAL.- CORREOS INSTITUCIONALES CON LA NOTARIA, YA SE ENVIO FOLIO FIRMADO POR EL DIRECTOR GENERAL, SE ENTREGO OFICIO A JUZGADOS	EN TRAMITE	80%
38	EMSAD	32 SANTA MARIA DE ALAMOS	CADEREYTA	NO	DOMICILIO CONOCIDO, SANTA MARIA DE ALAMOS, SAN JOAQUÍN	716.20 M2	AL PARECER PROPIEDAD PARTICULAR	NO CUENTA CON CLAVE CATASTRAL	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO.- CORREOS INSTITUCIONALES CON EL SECRETARIO DE AYUNTAMIENTO Y SE ENVIARON LOS TRABAJOS TECNICOS PARA LA SUBDIVISION	EN TRAMITE	70%
39	EMSAD	34 ESCOLÁSTICAS	SAN JUAN DEL RIO	NO	EJIDO ESCOLÁSTICAS, PEDRO ESCOBEDO	30,000.374 M²	PROPIEDAD EJIDAL	DESCONOCIDA	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO.- SE ENVIO OFICIO D J 3/135/2019 SOLICITANDO INFORMACIÓN DE PREDIO	EN TRAMITE	59%
40	EMSAD	33 BUENAVISTA	CADEREYTA	NO	DOMICILIO CONOCIDO, BUENA VISTA, HUIMILPAN.	20,000.238 M2	PROPIEDAD EJIDAL	DESCONOCIDA	PROCEDIMIENTO AGRARIO.- SE MANTUVO REUNION CON EL COMISARIADO EJIDAL EN DONDE SE COMPROMETIERON A LEVANTAR EL PROCEDE Y MENCIONAR AL COBAQ COMO PROPIETARIO DEL SOLAR URBANO	EN TRAMITE	29%

No.	MODALIDAD	PLAN TEL	COORD. REG.	RIESGO	UBICACIÓN	SUPERFICIE	NATURALEZA DEL PREDIO	CLAVE CATASTRAL	TIPO DE PROCESO	ESTADO PROCESAL	PORCEN-AJE ACTUAL
41	EMSAD EXTENSIÓN	12 SAN NICOLAS	SAN JUAN DEL RIO	NO	DOMICILIO CONOCIDO EJIDO SAN NICOLAS, TEQUISQUIAPAN,	DESCONOCIDA	PROPIEDAD EJIDAL	DESCONOCIDA	PROCEDIMIENTO AGRARIO.- NO ESTA CERTIFICADO NO SE PUEDE REGULARIZAR, HASTA EN TANTO SE CERTIFIQUE.	EN TRAMITE	5%
42	EMSAD EXTENSIÓN	9 EL JOFRITO	SANTA ROSA JAUREGUI, QRO	NO		DESCONOCIDA	PROPIEDAD EJIDAL	DESCONOCIDA	PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO, SE ENVIO OFICIO D.J.31/25/2019 SOLICITANDO INFORMACION DEL PREDIO Y DIERON CONTESTACION CON SU OFIC O DAPS/DABMI/1751/2019	EN TRAMITE	79%