

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre del 2019, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de Desglose
- b) Notas de Memoria
- c) Notas de Gestión Administrativa

a) Notas de Desglose:**I) Notas al Estado de Situación Financiera****Activo**

- **Efectivo y equivalentes**

En este apartado se informa la integración del rubro efectivo y equivalentes en posesión de las Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros:

(Pesos)

Concepto	2019	2018
Efectivo	11,134,485	15,641,203
Bancos/Tesorería	858,091,669	671,401,762
Bancos/Dependencias y Otros	19,232,274	19,015,444
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	767,649,546	466,650,865
Fondos con Afectación Específica	480,240,963	202,383,676
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	958,462	931,742
Otros Efectivos y Equivalentes	0	-260,418,457
Total	2,137,307,399	1,115,606,235

Se presenta un decremento del 192% en el rubro de efectivo y equivalentes derivado principalmente en el aumento en el rubro de Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses) por parte de la Universidad Autónoma de Querétaro.



La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Casa Queretana de las Artesanías	15,103,540	14,233,246
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	12,309,454	6,971,790
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	17,706,047	1,475,130
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	119,937,684	107,996,906
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	90,755	56,780
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	42,604,803	59,012,861
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	3,288,795	6,271,728
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	36,447,006	31,679,850
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	144,610,351	54,435,146
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	12,737,381	74,280,663
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	1,258,873	97,269
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	2,070,278	7,279,871
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	556,428	447,227
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	20,454,717	19,033,643
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	27,774,496	-214,764,371
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	36,818,171	12,908,530
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	49,215,294	13,644,828
Instituto Queretano de las Mujeres	2,079,468	850,157
Instituto Queretano del Transporte	67,564,823	44,300,078
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	192,831	20,603
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	1,422,147	2,592,220
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	160,876,902	72,441,423
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	1,294,533	364,279
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	379,832,480	158,525,190
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	776,458	220,193
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	11,903,904	14,071,603

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	39,439,147	8,457,282
Universidad Aeronáutica en Querétaro	20,064,737	4,341,673
Universidad Autónoma de Querétaro	852,162,926	564,520,328
Universidad Politécnica de Querétaro	15,520,832	10,648,628
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	5,946,050	3,228,735
Universidad Tecnológica de Corregidora	3,808,499	2,543,429
Universidad Tecnológica de Querétaro	19,454,412	29,777,477
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	11,983,179	3,641,837
Total	2,137,307,399	1,115,606,235

- Derechos a recibir efectivo o equivalentes y bienes o servicios a recibir:**

En este apartado se informa la integración del rubro Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes de las Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros:

(Pesos)

Concepto	2019	2018
Inversiones Financieras de Corto Plazo	-13,468,797	-13,468,797
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	176,709,188	166,099,823
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	43,245,669	95,114,518
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	441,969	405,645
Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-18	67
Total	254,896,617	287,089,589

El decremento en la cuenta de Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo obedece principalmente a la disminución que experimentó la Universidad Autónoma de Querétaro.

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Casa Queretana de las Artesanías	182,227	345,361
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	0	5,012,594
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	255,335	609,718



Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	22,927	0
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	16,273,596	7,984,802
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	784,514	323,027
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	0	2,960,719
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	2	7,793
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	749,998	2,589,659
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	0	2,903
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	-14,000	8,961
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	2,891,135	1,422,346
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	85,001	20,194,796
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	39,227,259	38,273,986
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	137,310	954,864
Instituto Queretano de las Mujeres	99,677	99,677
Instituto Queretano del Transporte	18,564	1,866,416
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	45,507	45,500
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	-2	82,341
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	1,755,703	1,126,731
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	-0	67
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	140,672,015	119,546,470
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	89	154,156
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	3,419,162	4,856,436
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	259,440	341,052
Universidad Aeronáutica en Querétaro	7,913,069	4,959,949
Universidad Autónoma de Querétaro	38,789,434	71,262,262
Universidad Politécnica de Querétaro	12,986	8,344
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	366,686	244,281
Universidad Tecnológica de Corregidora	0	2,740
Universidad Tecnológica de Querétaro	651,831	1,323,618
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	297,151	478,024
Total	254,896,617	287,089,589

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

- Derechos a Recibir Bienes o Servicios:**

En lo que respecta al rubro Derechos a Recibir Bienes o Servicios se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2019 es de:

(Pesos)

Concepto	2019	2018
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	190,706,469	258,216,165
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	3,475,000	-
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	3,227,120	-
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	157,580,379	183,588,169
Total	354,988,968	441,804,334

El decremento obedece principalmente a la amortización de Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo por parte de los Servicios de Salud del Estado.

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Casa Queretana de las Artesanías	1,253	0
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	3,227,119	0
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	1,600	99,935
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	136,337,386	177,793,567
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	77,300	439
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	149,613	130,711
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	15,692,068	5,713,653
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	541,938	80,949
Instituto Queretano de las Mujeres	62,029	62,029
Instituto Queretano del Transporte	3,475,000	0
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	180,040,899	241,221,946
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	0	14,510
Universidad Autónoma de Querétaro	10,373,775	15,376,174
Universidad Politécnica de Querétaro	5,008,986	1,310,422
Total	354,988,968	441,804,334



- Otros Activos Circulantes:**

En lo que respecta al rubro de Otros Activos Circulantes se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2019 es de:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Valores en Garantía	10,850	10,850
Adquisición con Fondos de Terceros	1,405,260	427,575,862
Total	1,416,110	427,586,712

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Casa Queretana de las Artesanías	10,850	10,850
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	1,405,260	427,575,862
Total	1,416,110	427,586,712

- Inversiones Financieras a Largo Plazo:**

En lo que respecta a este rubro, se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2019 es de 2,121,784,760 por concepto de Inversiones a Largo Plazo y Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos por 1,662,057,528 y 459,727,232 respectivamente por parte de la Universidad Autónoma de Querétaro.

- Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo:**

En lo que respecta al rubro de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo se informa que el saldo al cierre del ejercicio del 2019 se integra por:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Documentos por Cobrar a Largo Plazo	7,900,450	7,900,450
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-5,294,954	-2,971,200
Total	2,605,496	4,929,251

Estas cuentas corresponden al Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro.

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

- Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso**

Se informa la integración del saldo al 31 de diciembre del 2019 de la cuenta Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

(Pesos)

Concepto:	2019	2018
Terrenos	8,415,855,769	8,023,372,640
Viviendas	10,527,848	-
Edificios no Habitacionales	742,935,131	329,025,073
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	-517,193,501	509,491,345
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	-73,079,510	-11,764,978
Otros Bienes Inmuebles	29,935,725	8,744,950
Total	8,608,981,463	8,858,869,030

El decremento en el rubro de Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público corresponde principalmente a la Comisión Estatal de Infraestructura.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	727,056,197	677,229,346
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	146,163,663	143,080,627
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	461,667,398	385,894,549
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	1,203,950,143	2,396,190,662
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	16,731,862	16,731,862
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	46,890,365	46,890,365
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	163,261,380	177,813,231
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	3,062,875	2,420,631
Instituto Queretano del Transporte	47,005,945	47,005,945
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	1,545,505,324	1,185,701,731
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	173,864,760	114,155,205
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	476,098,139	437,129,139
Universidad Aeronáutica en Querétaro	329,339,356	345,976,196
Universidad Autónoma de Querétaro	1,690,969,712	1,601,319,130



Universidad Politécnica de Querétaro	182,058,495	182,058,495
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	90,445,399	86,430,219
Universidad Tecnológica de Corregidora	52,053,054	49,454,368
Universidad Tecnológica de Querétaro	836,915,502	691,107,526
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	415,941,894	272,279,803
Total	8,608,981,463	8,858,869,030

- **Bienes muebles**

Se informa el saldo de la cuenta de Bienes Muebles, al 31 de diciembre del 2019:

(Pesos)

Concepto:	2019	2018
Mobiliario y Equipo de Administración	4,922,592,499	4,872,698,517
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	54,812,754	26,908,848
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	284,225,860	255,113,170
Vehículos y Equipo de Transporte	75,271,058	30,884,821
Equipo de Defensa y Seguridad	114,005,251	9,402,784
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	96,654,631	57,312,872
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	-11,645	-89,830
Activos Biológicos	1,752,132	12,901
Total	5,549,302,540	5,252,244,084

El incremento obedece principalmente a la incorporación de Equipo de Defensa y Seguridad al Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Casa Queretana de las Artesanías	1,410,714	1,556,033
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	7,925,412	3,486,857
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	1,411,521	154,000
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	105,726,173	27,828

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	821,121	833,320
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	159,141,033	155,483,949
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	71,088,209	67,923,003
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	67,909,021	65,295,435
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	242,732,820	243,991,894
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	87,183,837	26,988,761
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	15,809	15,809
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	9,390,250	7,538,310
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	7,065,110	6,285,616
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	52,031,230	45,517,308
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	5,622,935	8,102,393
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	4,158,274	3,924,041
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	17,345,839	10,213,190
Instituto Queretano de las Mujeres	5,529,811	5,120,371
Instituto Queretano del Transporte	155,865,522	141,521,372
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	3,895,467	4,450,676
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	4,766,158	4,410,355
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	38,842	0
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	781,832	669,034
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	1,806,976,475	1,783,666,553
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	24,952,746	19,900,032
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	166,077,971	159,452,489
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	604,097,139	600,451,273
Universidad Aeronáutica en Querétaro	242,337,735	250,922,314
Universidad Autónoma de Querétaro	1,334,115,702	1,293,245,822
Universidad Politécnica de Querétaro	77,649,649	73,066,840
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	25,698,449	22,486,793
Universidad Tecnológica de Corregidora	20,098,773	20,403,338
Universidad Tecnológica de Querétaro	123,494,146	121,260,290
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	111,946,817	103,878,785
Total	5,549,302,540	5,252,244,084



- **Activos Intangibles**

Se informa el saldo de la cuenta de Activos Intangibles, al 31 de diciembre del 2019:

(Pesos)

Concepto:	2019	2018
Software	81,458,941	74,473,289
Patentes, Marcas y Derechos	-127,828	-828
Licencias	21,708,221	5,565,648
Total	103,039,333	80,038,109

El incremento en el saldo del rubro Activos Intangibles, corresponde principalmente a la incorporación de Licencias por parte de la Comisión Estatal del Sistema Penitenciario.

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	85,084	53,000
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	316,506	316,506
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	5,394,922	0
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	5,825,762	4,275,190
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	521,971	173,971
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	1,046,226	1,701,166
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	10,478,765	1,191,498
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	23,430	23,430
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	243,985	243,985
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	1,782,598	1,413,138
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	3,020,238	2,967,738
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	224,763	146,783
Instituto Queretano de las Mujeres	468,038	444,852
Instituto Queretano del Transporte	2,924,382	338,946
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	50,000	0
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	1,142,013	674,876

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	84,801	0
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	87,336	34,849
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	22,917,648	19,388,335
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	169,010	109,271
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	2,304,696	2,324,546
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	5,340,719	5,456,903
Universidad Aeronáutica en Querétaro	4,791,997	4,796,977
Universidad Autónoma de Querétaro	22,845,445	23,161,660
Universidad Politécnica de Querétaro	2,161,680	2,161,680
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	1,321,642	1,082,775
Universidad Tecnológica de Corregidora	1,516,131	1,757,252
Universidad Tecnológica de Querétaro	4,925,864	4,775,101
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	1,023,683	1,023,683
Total	103,039,333	80,038,109

Se informa de la cuenta de bienes, el monto al 31 de diciembre del 2019 de la depreciación del ejercicio y la acumulada:

(Pesos)

Cuenta	Monto de depreciación del ejercicio	Monto de depreciación acumulada
Depreciación Acumulada de Bienes	503,956,430	1,753,078,058

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019
Casa Queretana de las Artesanías	561,407
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	686,609
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	159,344
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	22,957,528
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	529,080
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	88,161,888



Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	23,225,950
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	43,053,015
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	62,911,284
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	14,153,667
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	11,937
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	1,999,363
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	1,535,526
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	15,242,161
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	3,784,311
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	1,274,834
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	1,821,940
Instituto Queretano de las Mujeres	4,329,313
Instituto Queretano del Transporte	100,444,679
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	3,308,129
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	4,285,973
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	5,649
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	276,033
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	616,984,225
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	8,671,491
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	50,551,222
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	256,952,992
Universidad Aeronáutica en Querétaro	132,801,045
Universidad Autónoma de Querétaro	132,052,931
Universidad Politécnica de Querétaro	36,965,698
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	32,208,136
Universidad Tecnológica de Corregidora	24,981,514
Universidad Tecnológica de Querétaro	37,010,154
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	29,179,030
Total	1,753,078,058

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

- Activos Diferidos**

Se informa el saldo de la cuenta de Activos Diferidos, al 31 de diciembre del 2019:

(Pesos)

Concepto:	2019	2018
Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos	313,533	1,439,591
Otros Activos Diferidos	224,137	-20,160
Total	537,670	1,419,431

El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Casa Queretana de las Artesanías	-10,850	-10,850
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	89,780	89,780
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	57,464	57,464
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	32,897	32,897
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	57,909	57,909
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	0	1,126,059
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	4,007	4,007
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	10,000	10,300
Universidad Aeronáutica en Querétaro	244,597	0
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	51,866	51,866
Total	537,670	1,419,431

- Otros Activos no Circulantes**

Se informa el saldo de la cuenta de Otros Activos no Circulantes, al 31 de diciembre del 2019:

(Pesos)

Concepto:	2019	2018
Bienes en Concesión	54,559,141	54,559,141
Bienes en Comodato	5,269,091	45,326,897
Total	59,828,233	99,886,038



El cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	18,647	18,647
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	150,062	0
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	53,327,025	94,676,370
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	6,332,499	5,191,021
Total	59,828,233	99,886,038

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Pasivo¹

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre del 2019 del rubro de Cuentas por Pagar a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2019	2018
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	30,888,612	20,674,430
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	270,336,635	183,592,189
Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	11,096,879	1,926,375
Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	30,501,801	110,503
Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	7,310,708	876,750
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	155,361,443	122,260,757
Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	14,912,170	7,212,928
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	504,286,782	192,873,364
Total	1,024,695,031	529,527,296

El incremento en el saldo corresponde principalmente al aumento de la cuenta de Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo por parte de la Universidad Autónoma de Querétaro.

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Casa Queretana de las Artesanías	502,810	479,840
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	290,198	232,069
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	1,961,683	443,071
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	20,644,596	542,581
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	24,727	31,917
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	16,936,178	14,525,544
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	1,138,215	1,787,673
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	7,435,930	2,841,166
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	3,445,181	8,874,381
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	9,209,277	2,738,898

¹ Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 11 "información sobre la Deuda y el Reporte Análítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa



Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	1,615	0
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	863,515	1,340,590
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	20,056	30,136
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	3,485,009	1,092,697
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	14,262,457	39,685,560
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	422,983	33,921,724
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	23,154,767	8,317,216
Instituto Queretano de las Mujeres	806,375	803,809
Instituto Queretano del Transporte	61,915	2,499,550
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	115,129	810,825
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	217,480	89,650
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	113,556,705	38,284,875
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	358,982	164,482
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	208,342,134	123,814,250
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	761,959	378,809
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	2,707,158	4,402,580
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	8,812,905	3,523,020
Universidad Aeronáutica en Querétaro	4,948,612	4,562,203
Universidad Autónoma de Querétaro	560,237,568	216,879,171
Universidad Politécnica de Querétaro	2,067,214	1,836,555
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	124,237	133,874
Universidad Tecnológica de Corregidora	1,948,361	2,069,428
Universidad Tecnológica de Querétaro	13,106,833	12,776,750
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	2,722,265	1,234,048
Total	1,024,695,031	529,527,296

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre del 2019 de la cuenta Documentos por Pagar a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2019	2018
Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	2,562,173	21,969,097
Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	17,825,038	7,470
Total	20,387,212	21,976,567

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	2,569,644	20,974,629
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	17,817,568	0
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	0	1,001,938
Total	20,387,212	21,976,567

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2019 de los recursos localizados en Pasivos Diferidos a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2019	2018
Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	893,906	-2,173
Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	31,500,661	40,582,702
Total	32,394,567	40,580,529

El decremento en el saldo corresponde principalmente a la disminución de la cuenta Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo por parte de la Universidad Autónoma de Querétaro.



La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	0	-2,173
Universidad Aeronáutica en Querétaro	893,906	0
Universidad Autónoma de Querétaro	31,500,661	40,582,702
Total	32,394,567	40,580,529

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2019 de los recursos localizados en Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2019	2018
Fondos en Garantía a Corto Plazo	1,041,409	9,683,034
Fondos en Administración a Corto Plazo	1,528,125	202,738,266
Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	17,252	17,252
Total	2,586,786	212,438,552

El decremento en el saldo corresponde principalmente a la disminución de la cuenta Fondos en Administración a Corto Plazo por parte del Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado.

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	655,275	650,090
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	0	26,100
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	0	8,609,700
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	103,945	80,906
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	1,424,180	187,028,918

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	0	17,252
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	403,386	397,144
Universidad Tecnológica de Querétaro	0	15,628,442
Total	2,586,786	212,438,552

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2019 de los recursos registrados en la Provisiones a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2019	2018
Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	262,197,597	262,168,504
Otras Provisiones a Corto Plazo	18,953,169	15,459,592
Total	281,150,767	277,628,096

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	18,911,375	15,459,593
Instituto Queretano de las Mujeres	3,968,496	2,252,557
Instituto Queretano del Transporte	196,376	196,376
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	958,233	1,527,266
Universidad Autónoma de Querétaro	257,074,492	258,192,305
Universidad Politécnica de Querétaro	41,795	-1
Total	281,150,767	277,628,096



Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2019 de los recursos registrados en la cuenta de Otros Pasivos a Corto Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2019	2018
Ingresos por Clasificar	16,386,895	11,924,681
Otros Pasivos Circulantes	13,663,052	27,083,055
Total	30,049,946	39,007,736

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Casa Queretana de las Artesanías	-32,673	-32,673
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	13,695,724	27,115,727
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	22,200	0
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	163,836	0
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	16,200,859	11,924,681
Total	30,049,946	39,007,736

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2019 de los recursos registrados en la cuenta de Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2019	2018
Fondos en Garantía a Largo Plazo	1,633,244,958	1,633,244,958
Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Largo Plazo	478,082,141	93,851,945
Total	2,111,327,098	1,727,096,903

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Universidad Autónoma de Querétaro	2,109,901,734	1,725,671,539
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	1,425,364	1,425,364
Total	2,111,327,098	1,727,096,903

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2019 de los recursos registrados en la cuenta de Provisiones a Largo Plazo:

(Pesos)

Cuenta	2019	2018
Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo	19,939,764	9,105,173
Provisión para Contingencias a Largo Plazo	3,386,041	379,304
Otras Provisiones a Largo Plazo	-3,362,462	-3,517,862
Total	19,963,343	5,966,614

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	397,496	604,700
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	3,593,245	3,177,183
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	2,020,200	1,864,800
Instituto Queretano del Transporte	13,952,401	319,931
Total	19,963,343	5,966,614



II) Notas al Estado de Actividades

• Ingresos de gestión

De los rubros de impuestos, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, e ingresos por venta de bienes de servicios, se informa los montos totales al 31 de diciembre del 2019:

(Pesos)

Cuenta de ingresos:	2019	2018
Impuestos	675,700	0
Derechos	30,609,268	18,081,275
Productos	81,282,925	69,050,127
Aprovechamientos	76,939,004	53,168,073
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,099,402,382	1,973,155,269
Ingresos de Gestión	2,288,909,279	2,113,454,745

Los cuales están distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Casa Queretana de las Artesanías	5,800,774	4,432,174
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	28,275,685	20,530,300
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	24,488,430	19,427,705
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	42,368	0
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	105,590	124,768
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	116,501,364	113,402,800
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	15,415,715	15,659,544
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	26,176,572	24,469,581
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	50,772,470	37,479,873
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	1,846,057	0
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	8,606,136	2,472,993
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	8,521,376	8,005,631

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	13,049,223	14,624,534
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	2,503,106	5,025,290
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	43,557,436	2,639,293
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	45,084,874	38,848,509
Instituto Queretano de las Mujeres	0	246
Instituto Queretano del Transporte	107,835,129	84,827,819
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	157,884	76,908
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	2,099	7,592
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	15,070,218	12,908,510
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	116	2,135
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	1,051,360,062	1,038,731,223
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	52,049,043	49,210,006
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	1,246,619	780,474
Universidad Aeronáutica en Querétaro	58,222,773	61,541,407
Universidad Autónoma de Querétaro	431,597,057	373,733,871
Universidad Politécnica de Querétaro	49,926,828	47,754,908
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	21,974,558	21,833,519
Universidad Tecnológica de Corregidora	4,359,799	4,034,610
Universidad Tecnológica de Querétaro	76,904,832	82,215,475
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	27,455,086	28,653,048
Total	2,288,909,279	2,113,454,745

De los rubros de Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2019 es:

(Pesos)

Cuenta de ingresos:	2019	2018
Participaciones	-	1,825,665,455
Aportaciones	8,969,814,797	8,541,640,260
Convenios	1,611,640,366	2,501,253,243
Fondos Distintos de Aportaciones	23,237,312	-
Ingresos de Gestión	10,604,692,476	12,868,558,959



Los cuales están distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	785,755	0
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	60,926,397	116,323,599
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	0	450,139,393
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	13,981,150	423,480,579
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	0	9,943,605
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	0	3,569,500
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	23,237,312	0
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	1,440,000	67,707,935
Instituto Queretano del Transporte	0	227,881,759
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	1,648,961	2,484,866
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	746,334,685	766,268,714
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	2,385,566,320	3,306,182,059
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	178,428,547	159,931,606
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	7,145,628,698	7,202,611,100
Universidad Autónoma de Querétaro	33,854,199	96,645,020
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	1,278,200	24,644,642
Universidad Tecnológica de Corregidora	11,582,251	10,744,582
Total	10,604,692,476	12,868,558,959

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

De los rubros de Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2019 es:

(Pesos)

Cuenta de ingresos:	2019	2018
Transferencias y Asignaciones	7,700,786,951	2,889,346,662
Transferencias del Sector Público	-	2,901,729,284
Subsidios y Subvenciones	2,794,575,962	2,705,141,942
Ayudas Sociales	-	10,045,150
Ingresos de Gestión	10,495,362,913	8,506,263,037

Los cuales están distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Casa Queretana de las Artesanías	6,429,215	18,707,807
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	67,053	7,297,468
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	34,036,724	26,596,886
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	138,307,322	0
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	3,617,156	3,306,140
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	942,679,256	357,471,826
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	83,845,018	79,497,345
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	212,625,623	190,391,290
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	1,744,734,593	2,572,776,173
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	470,589,356	93,733,070
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	1,544,181	359,377
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	22,528,440	25,590,527
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	8,101,369	7,103,169
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	116,794,585	87,703,376
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	426,804,085	351,395,518
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	59,120,811	91,966,198
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	365,960,766	355,009,910
Instituto Queretano de las Mujeres	40,858,049	40,195,413



Instituto Queretano del Transporte	233,501,716	0
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	14,041,859	13,193,587
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	10,372,073	9,634,936
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	161,001,069	140,800,000
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	7,220,000	6,084,959
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	1,149,994,646	419,684,913
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	41,521,315	34,597,837
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	224,779,496	216,274,119
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	971,466,214	522,215,721
Universidad Aeronáutica en Querétaro	199,065,232	176,894,151
Universidad Autónoma de Querétaro	2,270,618,921	2,198,766,469
Universidad Politécnica de Querétaro	64,967,362	60,367,066
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	43,134,294	15,442,224
Universidad Tecnológica de Corregidora	15,667,111	13,759,630
Universidad Tecnológica de Querétaro	265,930,897	246,453,074
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	143,437,108	122,992,858
Total	10,495,362,913	8,506,263,037

- Otros Ingresos y Beneficios**

Del rubro de Ingresos Financieros se informa que el saldo al 31 de diciembre del 2019 es de:

(Pesos)

Cuenta	2019	2018
Ingresos Financieros	2,691,808	27,322,469
Incremento por Variación de Inventarios	0	-64
Otros Ingresos y Beneficios Varios	9,147,434	2,292,346
Total	11,839,242	29,614,751

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

La cual está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Casa Queretana de las Artesanías	52,414	95,140
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	0	1,690
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	0	3
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	822	13,130
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	0	479,813
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	0	165,738
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	3,322	47,870
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	1,184,389	1,008,965
Instituto Queretano de las Mujeres	656	45,000
Instituto Queretano del Transporte	1,457,235	1,520,654
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	32,875	0
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	24,898	0
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	476	0
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	5,246,870	840
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	1,646,802	1,474,074
Universidad Autónoma de Querétaro	0	23,930,496
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	482,300	0
Universidad Tecnológica de Corregidora	1,651,585	777,651
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	54,598	53,688
Total	11,839,242	29,614,751



- Gastos y otras pérdidas**

Del género de Gastos y otras pérdidas se informan los grupos de Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias; e Inversión Pública, los montos totales al 31 de diciembre del 2019:

(Pesos)

Cuenta	2019	2018
Gastos de Funcionamiento	18,962,727,740	18,099,048,087
Servicios Personales	14,293,332,325	13,430,873,454
Materiales y Suministros	1,635,766,780	1,835,349,057
Servicios Generales	3,033,628,636	2,832,825,576
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,371,112,777	1,341,271,537
Participaciones y Aportaciones	394,057	240,000
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	609,709,283	481,938,253
Inversión Pública	1,197,601,679	1,330,309,636
Gastos y Otras Pérdidas	22,141,545,536	21,252,807,513

El rubro de Servicios Personales está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Casa Queretana de las Artesanías	5,146,350	4,462,074
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	9,336,291	8,993,189
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	29,966,243	33,470,821
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	24,973,626	7,432,420
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	1,478,149	1,925,052
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	871,822,492	742,418,373
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	74,668,324	70,689,433
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	201,676,008	178,570,154
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	162,507,298	153,890,581
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	299,108,107	266,976,367

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	371,262	346,588
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	11,072,384	13,921,994
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	10,660,613	10,134,101
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	90,930,170	76,221,411
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	19,496,367	21,805,409
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	14,597,489	13,493,128
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	88,669,852	97,891,048
Instituto Queretano de las Mujeres	8,828,650	12,530,429
Instituto Queretano del Transporte	47,577,666	45,819,279
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	2,717,319	2,647,191
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	8,554,905	7,469,071
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	47,674,825	0
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	4,288,545	3,756,477
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	2,676,387,172	2,616,053,724
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	18,794,136	17,076,835
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	169,146,027	153,354,665
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	7,201,434,538	6,810,443,752
Universidad Aeronáutica en Querétaro	109,022,641	100,867,558
Universidad Autónoma de Querétaro	1,627,633,025	1,531,292,964
Universidad Politécnica de Querétaro	52,199,678	47,591,931
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	27,025,877	26,817,976
Universidad Tecnológica de Corregidora	21,277,845	19,194,150
Universidad Tecnológica de Querétaro	249,989,053	231,344,088
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	104,299,397	101,971,219
Total	14,293,332,325	13,430,873,454



El rubro de Materiales y Suministros está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Casa Queretana de las Artesanías	4,328,516	3,524,146
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	3,598,394	3,457,633
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	1,356,148	1,817,873
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	1,752,623	315,740
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	120,638	115,580
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	10,172,195	10,825,408
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	6,603,713	7,393,950
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	4,565,183	3,874,092
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	32,379,861	29,428,114
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	127,172,148	88,647,383
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	1,266,565	5,435,900
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	1,257,393	926,641
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	5,985,795	5,397,140
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	1,249,210	2,445,382
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	589,846	612,873
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	33,510,125	39,093,558
Instituto Queretano de las Mujeres	2,608,793	2,728,422
Instituto Queretano del Transporte	6,321,910	6,966,713
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	244,543	139,990
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	528,067	500,184
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	3,725,531	0
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	235,667	185,039
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	752,046,717	946,661,712
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	1,170,462	939,672
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	200,541,875	174,252,194
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	255,153,584	313,875,578
Universidad Aeronáutica en Querétaro	31,230,288	33,375,270
Universidad Autónoma de Querétaro	118,283,050	126,410,284

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Universidad Politécnica de Querétaro	7,527,648	6,105,369
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	3,186,111	2,916,037
Universidad Tecnológica de Corregidora	1,535,490	1,411,549
Universidad Tecnológica de Querétaro	6,245,242	6,272,673
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	9,273,449	9,296,960
Total	1,635,766,780	1,835,349,057

El rubro de Servicios Generales está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Casa Queretana de las Artesanías	2,243,112	2,088,165
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	5,625,869	2,620,518
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	12,253,799	8,415,362
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	66,016,952	1,093,289
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	2,071,053	1,299,507
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	77,739,884	70,272,900
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	14,858,859	13,118,245
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	13,601,090	13,336,806
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	69,142,686	57,263,884
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	46,352,625	50,423,902
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	15,773	12,789
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	12,328,070	10,270,340
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	3,377,710	3,037,038
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	9,941,401	10,438,621
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	4,630,020	6,200,342
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	8,371,824	8,094,658
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	218,109,672	240,595,069
Instituto Queretano de las Mujeres	29,042,945	24,029,891
Instituto Queretano del Transporte	64,066,838	78,214,006
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	8,962,962	8,548,900



Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	3,432,271	1,111,779
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	886,625,260	835,502,293
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	1,760,084	1,578,921
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	519,926,358	475,741,725
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	15,087,828	12,767,840
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	42,534,094	43,327,736
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	408,722,874	382,599,614
Universidad Aeronáutica en Querétaro	87,420,784	87,372,734
Universidad Autónoma de Querétaro	237,127,558	209,169,271
Universidad Politécnica de Querétaro	37,260,164	46,087,175
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	25,909,110	23,064,844
Universidad Tecnológica de Corregidora	7,996,545	8,720,917
Universidad Tecnológica de Querétaro	53,508,568	58,050,767
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	37,563,994	38,355,728
Total	3,033,628,636	2,832,825,576

El rubro de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Casa Queretana de las Artesanías	197,434	74,118
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	104,814	31,044
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	129,571	209,942
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	205,503	0
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	92,592,041	81,227,572
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	801,234	660,667
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	4,897,028	4,359,272
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	31,797,256	30,022,042
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	15,127,399	8,948,349
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	9,293,678	10,330,199
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	428,254	389,961

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	3,644,605	2,856,264
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	0	24,300
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	67,305,134	71,680,382
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	43,009,134	29,264,629
Instituto Queretano de las Mujeres	180,401	148,372
Instituto Queretano del Transporte	184,500,677	162,538,539
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	1,902,992	713,280
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	90,092	101,375
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	0	77,100,626
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	32,153,036	24,845,018
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	1,356,894	652,468
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	35,147,313	35,384,168
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	187,478,712	176,579,272
Universidad Aeronáutica en Querétaro	1,935,399	2,097,907
Universidad Autónoma de Querétaro	623,634,503	584,694,907
Universidad Politécnica de Querétaro	2,671,612	2,715,880
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	1,786,491	1,889,817
Universidad Tecnológica de Corregidora	1,073,937	688,644
Universidad Tecnológica de Querétaro	22,634,770	25,937,917
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	5,032,864	5,104,606
Casa Queretana de las Artesanías	197,434	74,118
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	104,814	31,044
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	129,571	209,942
Total	1,371,112,777	1,341,271,537

El rubro de Participaciones y Aportaciones corresponde a la Universidad Autónoma de Querétaro.



El rubro de Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias está distribuido de la siguiente manera:

(Pesos)

Entidad	2019	2018
Casa Queretana de las Artesanías	592,216	111,753
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	499,249	187,360
Centro de Evaluación y Control de Confianza del Estado de Querétaro	130,009	29,335
Centro de Información y Análisis para la Seguridad de Querétaro	22,957,528	0
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	39,771	48,999
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	13,712,293	13,819,535
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	5,110,126	4,483,242
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	11,473,387	10,140,948
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	21,771,526	20,580,208
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	13,624,863	528,805
Comisión para el Fomento Económico de las Empresas del Sector Industrial, Comercial y de Servicios del Estado de Querétaro	581	581
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro	575,374	517,934
Instituto de Artes y Oficios de Querétaro	897,156	786,172
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	1,768,350	2,227,788
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	1,779,234	2,275,638
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	43,846,609	428,177
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro	1,559,392	115,405
Instituto Queretano de las Mujeres	1,070,841	926,665
Instituto Queretano del Transporte	46,824,027	37,056,369
Patronato de las Fiestas del Estado de Querétaro	102,203	152,479
Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano	622,518	667,245
Régimen Estatal de Protección Social en Salud en el Estado de Querétaro	5,649	12,000
Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción	161,487	110,796
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	199,185,868	178,358,416
Sistema Estatal de Comunicación Cultural y Educativa	2,224,709	1,865,896

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	16,246,385	11,749,732
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	74,913,534	85,716,362
Universidad Aeronáutica en Querétaro	42,660,234	29,180,315
Universidad Autónoma de Querétaro	53,543,529	46,822,165
Universidad Politécnica de Querétaro	9,375,388	9,334,009
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	6,837,008	7,406,298
Universidad Tecnológica de Corregidora	3,201,666	3,857,142
Universidad Tecnológica de Querétaro	5,315,396	6,320,329
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	7,081,178	6,120,154
Total	609,709,283	481,938,253

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos al 31 de diciembre del 2019:

(Pesos)

Monto total de gastos	22,141,545,536
------------------------------	-----------------------

Cuenta	Monto individual	Porcentaje del total del gasto
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	5,219,521,950	23.57%
Remuneraciones Adicionales y Especiales	3,362,219,445	15.19%



III) **Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones a la Hacienda Pública contribuida al 31 de diciembre del 2019:

(Pesos)

CUENTA	MONTO
Aportaciones	-1,511,317,276
Donaciones de Capital	138,980,424
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	197,816,218

Resultado de Aportaciones:

Entidad	Monto
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro	3,209,704
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	6,248,754
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro	6,270,224
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	-2,450,704
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	104,200
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	-1,465,675,115
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	-66,267,801
Universidad Autónoma de Querétaro	-7,815,609
Universidad Politécnica de Santa Rosa Jauregui	1,645,778
Universidad Tecnológica de Corregidora	2,350,913
Universidad Tecnológica de Querétaro	11,062,381

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Resultado de Donaciones:

Entidad	Monto
Centro de Capacitación, Formación e Investigación para la Seguridad del Estado de Querétaro	72,808
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro	-3,500
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	49,871,898
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	1,864,125
Comisión Estatal del Sistema Penitenciario de Querétaro	1,377,844
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	33,099,387
Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	52,697,862

Resultado de Actualización del Patrimonio:

Entidad	Monto
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	214,358,091
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	-14,591,538
Universidad Politécnica de Querétaro	-1,950,336

Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre del 2019 así como la procedencia de los recursos que modifican a la Hacienda Pública generada:

(Pesos)

Cuenta	Monto
Resultado del ejercicio	1,259,258,374
Resultados de ejercicios anteriores	-474,341,748
Revalúos	277,344,533
Reservas	3,072,906
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	-99,571,058



Resultado de Revalúos:

Entidad	Monto
Casa Queretana de las Artesanías	-418,090
Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro	-213,307,957
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro	69,524,094
Comisión Estatal de Infraestructura de Querétaro	-62,985
Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro	21,190,775
Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro	28,976,992
Servicios de Salud del Estado de Querétaro	65,189,837
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro	31,315,282
Universidad Tecnológica de Querétaro	131,274,494
Universidad Tecnológica de San Juan del Río	143,662,091

La cuenta de Reservas es afectada por el Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado.

IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

(Pesos)

Cuenta	2019	2018
Efectivo	11,134,485	15,641,203
Efectivo en Bancos –Tesorería	858,091,669	671,401,762
Efectivo en Bancos Dependencias	19,232,274	19,015,444
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	767,649,546	466,650,865
Fondos con Afectación Específica	480,240,963	202,383,676
Depósitos de Fondos de Terceros y Otros	958,462	931,742
Otros Efectivos y Equivalentes	0	-260,418,457
Total de Efectivo y Equivalentes	2,137,307,399	1,115,606,235

Se detallan las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global al 31 de diciembre del 2019 y, en su caso, el porcentaje de estas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital, se revela el importe al 31 de diciembre del 2019 de los pagos que durante el ejercicio se hicieron por la compra de los elementos citados:

(Pesos)

Adquisiciones por actividades de inversión	Monto global	Porcentaje de adquisición con subsidios de sector central	Importe de pagos por la compra
Bienes Muebles	414,058,145	100 por ciento	414,058,145



b) Notas de Memoria:

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

Contables:

Valores

Emisión de obligaciones

Avales y garantías

Juicios

Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares

Bienes concesionados o en comodato

Presupuestarias:

Cuentas de ingresos

Cuentas de egresos

No existen cuentas de orden que informar.

c) Notas de Gestión Administrativa:

1. Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, entre ellos está la H. Legislatura del Estado de Querétaro, así como la ciudadanía en general que demanda información sobre la situación contable de las Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, que comprende del 1 de enero al 31 de Diciembre del 2019, y que se consideraron en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera del período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

2. Panorama Económico y Financiero

Según el último informe trimestral del Banco de México (BANXICO) correspondiente al tercer trimestre de 2019 (3T-2019) emitido el pasado 27 de noviembre de 2019, señala que las condiciones externas presentadas continuaron con la desaceleración de la economía mundial y sus perspectivas de crecimiento han seguido revisándose a la baja. La desaceleración refleja los efectos de las prolongadas tensiones comerciales, los elevados riesgos geopolíticos y algunos factores idiosincrásicos en varias economías. Los mercados laborales de economías avanzadas continúan mostrando fortaleza y los salarios han aumentado a un ritmo moderado. En este contexto, las inflaciones general y subyacente se mantuvieron en niveles reducidos en la mayoría de las economías avanzadas, manteniéndose así por debajo de la meta de sus respectivos bancos centrales. Así, algunos de los principales bancos centrales, tanto de las economías avanzadas como de las emergentes, implementaron acciones de relajamiento monetario. Los precios de los activos financieros presentaron fluctuaciones significativas derivadas principalmente de los altibajos en las tensiones comerciales y la evolución de las negociaciones sobre el Brexit. No obstante, recientemente estos riesgos se han atenuado. Ello y las posturas monetarias acomodaticias han contribuido a un mejor desempeño de los mercados. Las tensiones comerciales y su efecto en el crecimiento global y el relajamiento de las condiciones financieras globales han afectado la composición de los flujos de capital, con contracciones en renta variable y aumentos en renta fija, así como con episodios de volatilidad en el apetito por riesgo.

Con respecto a la evolución de la Economía Mexicana, BANXICO informa que en el 3T-2019 la actividad económica de México mostró un estancamiento, luego de registrar ligeras caídas entre el 4T-2018 y el 2T-2019. Dicho comportamiento reflejó una pérdida de dinamismo de la demanda agregada, en un contexto en el que prevaleció la incertidumbre asociada tanto a factores externos, como internos. La actividad industrial siguió mostrando un desempeño desfavorable, mientras que el sector servicios ha exhibido atonía. En cuanto al desempeño de la demanda interna, el consumo privado continuó mostrando debilidad. Ello como consecuencia de una desaceleración del consumo de servicios y de bienes, especialmente de origen importado. Por su parte, las remesas y la masa salarial real han mostrado una tendencia creciente. Con relación a la inversión fija bruta, prevaleció el desempeño desfavorable que este indicador ha venido registrando desde el 2S-2015 y especialmente desde inicios de 2018, como reflejo del menor gasto en maquinaria y equipo y de la debilidad de la construcción. En el 3T-2019, las exportaciones manufactureras mostraron una pérdida de dinamismo respecto del crecimiento exhibido en el 2T, en congruencia con el entorno de tensiones comerciales y de desaceleración del comercio mundial, especialmente de la producción manufacturera. En el 3T-2019, las fuentes de recursos financieros de la economía continuaron creciendo a un ritmo bajo con respecto a lo observado en años anteriores, reflejando a su interior una tasa de crecimiento menor de las fuentes externas y un ligero repunte de las internas. En el 3T-2019, tanto la tasa de desocupación nacional, como la urbana, siguieron mostrando niveles superiores a los reportados en 2018. Entre los factores que los empresarios y analistas consideran que podrían limitar el crecimiento destacan los relacionados con la gobernanza. En caso de tener avances en algunos problemas que por años han afectado a la economía, como el estado de derecho (corrupción, inseguridad e impunidad), se propiciaría un entorno que permitiría impulsar el crecimiento.



BANXICO menciona en su informe en el 3T-2019, que la inflación general anual mostró una tendencia descendente. Así, mientras que en el 2T-2019 la inflación general anual promedio fue 4.21%, en el 3T se ubicó en 3.31%, registrando 3.10% en la 1Q-Nov. Este comportamiento es atribuible al importante descenso que ha exhibido la inflación no subyacente anual. Por su parte, la inflación subyacente anual continuó presentando persistencia, si bien recientemente mostró cierta reducción. En días pasados la inflación anual de México en 2019 apunta a cerrar este año como la segunda más baja del actual siglo. Al cierre de la primera quincena de Diciembre, el indicador se ubica en 2.63 por ciento, según datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). De acuerdo con la última encuesta a especialistas del Banco de México, el promedio espera que el indicador cierre el año en 2.92 por ciento. De confirmarse estos datos, la inflación de todo 2019 será la segunda menor desde el 2000, solo superada por el 2.13 por ciento de 2015. La caída en el indicador ha sido impulsada, según el BANXICO, por menores variaciones en los precios de los energéticos, y en algunos productos agropecuarios. De hecho, a la primera quincena de Diciembre los energéticos no sólo han subido, sino que han caído 0.08 por ciento anual, mientras que los productos agropecuarios lo han hecho en 0.17 por ciento, según cifras del INEGI. Para el siguiente año, el Banco Central estima que la inflación se mantenga en niveles cercanos al 3 por ciento, dentro del rango objetivo de la institución de 3 por ciento +/- un punto porcentual.

Sobre la conducción de la Política Monetaria, la Junta de Gobierno de BANXICO durante las reuniones de los pasados meses de agosto, septiembre y noviembre se llevaron a cabo reducciones en cada una de ellas de 25pb en la Tasa, llegando a un nivel de 7.50%. En los comunicados de las reuniones se destacó que dichas reducciones se derivaron con base a los siguientes factores que se estaban observando:

- Los menores niveles que registraba la inflación general.
- La mayor amplitud de las condiciones de holgura en la economía.
- El comportamiento reciente de las curvas de rendimiento externas e internas.

Las tasas de interés en México han reflejado los efectos de las menores tasas de interés externas, registrando disminuciones en todos sus plazos, mientras que las de corto plazo estuvieron influidas, principalmente, por las reducciones en la tasa de interés objetivo. Si bien la moneda nacional presentó una depreciación en la primera parte del 3T-2019 asociada a un menor apetito por riesgo global, esta se ha revertido parcialmente acompañada de menores niveles de volatilidad. Ello se debe, en parte, aun mayor apetito por riesgo asociado a las menores tensiones comerciales entre China y Estados Unidos. Las expectativas de inflación de corto plazo provenientes de encuestas han seguido a la información más reciente, mientras que las de mayor plazo han permanecido relativamente estables, si bien en niveles superiores a 3%. Por su parte, la compensación por inflación y riesgo inflacionario extraída de instrumentos de mercado registró una disminución.

Las previsiones para la Actividad Económica, BANXICO estima en su Informe que se anticipa que la economía empiece a mostrar tasas de crecimiento más elevadas a partir del 2020, si bien la recuperación se retrasó respecto a lo previsto en el Informe anterior. En un entorno de marcada incertidumbre, los elementos de riesgo externos e internos que persisten dan lugar a que el balance de riesgos para la actividad económica del país se mantenga sesgado a la baja. Por lo que los riesgos para el escenario de crecimiento en el horizonte de pronóstico serían:

- A la baja derivado al agravamiento de las tensiones comerciales, prolongación del proceso de ratificación del T-MEC en Estados Unidos y Canadá, episodios de volatilidad en los mercados financieros internacionales, desaceleración mayor a la esperada de la economía y el comercio globales, mayor persistencia en la debilidad de los componentes de la demanda agregada, deterioro en la calificación de la deuda soberana o de Pemex, así como el ejercicio del gasto público en 2020 menor al esperado.

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

- Al alza con la formalización del T-MEC, dinamismo de la producción industrial en Estados Unidos mayor al anticipado así como de la demanda agregada a mayor al previsto.

Se continúa anticipando que la inflación general se mantenga en niveles cercanos a 3%, si bien se prevé que presente un ligero aumento en el 1T-2020. En cuanto a la inflación subyacente anual, se espera que se ubique en niveles cercanos a 3% desde el 3T-2020. Los riesgos para el escenario de Inflación, en este contexto, se mantiene incertidumbre en cuanto a los riesgos que pudieran desviar la inflación respecto de la trayectoria esperada.

De las Consideraciones Finales BANXICO establece en su informe lo siguiente:

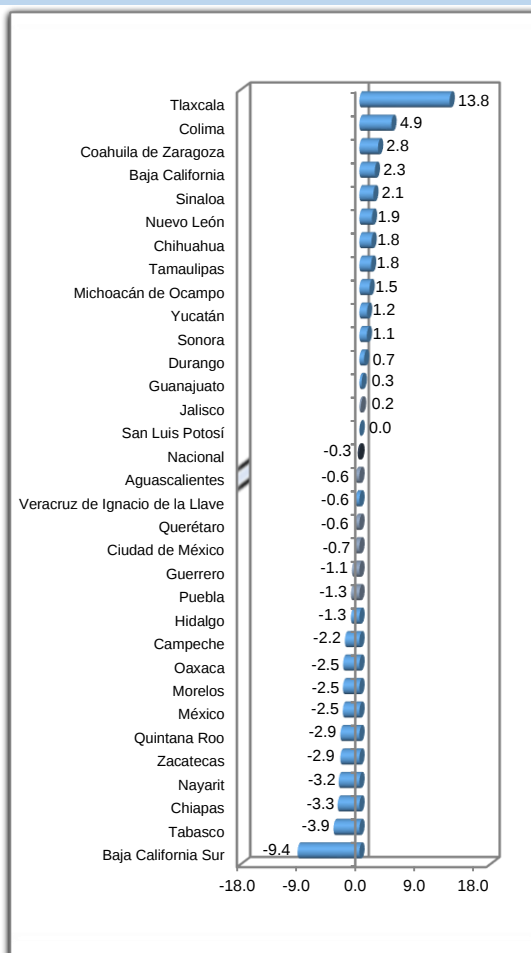
- El 25 de noviembre se anunció la aprobación, por parte del Fondo Monetario Internacional (FMI), de la solicitud de la Comisión de Cambios de renovar la Línea de Crédito Flexible por dos años más por cerca de 61 mil millones de dólares. El FMI resaltó que el país ha continuado implementando políticas económicas y marcos de política sólidos, además de que cuenta con fuertes fundamentos económicos que le han permitido transitar exitosamente por un entorno externo complejo.
- Es necesario impulsar una reactivación de la inversión propiciando un ambiente de certidumbre y que fortalezcan el clima para hacer negocios, respaldada por un marco macroeconómico sólido y resiliente, apoyado por la disciplina fiscal, la estabilidad de precios y la estabilidad financiera.
- Se requiere fomentar una mayor competencia, proporcionar los incentivos necesarios para privilegiar la creación de valor por sobre la búsqueda de rentas, e incrementar la eficiencia con la que opera la economía. Es prioritario fortalecer el Estado de derecho a través del combate a la inseguridad, la corrupción y la impunidad, y brindar certeza jurídica.



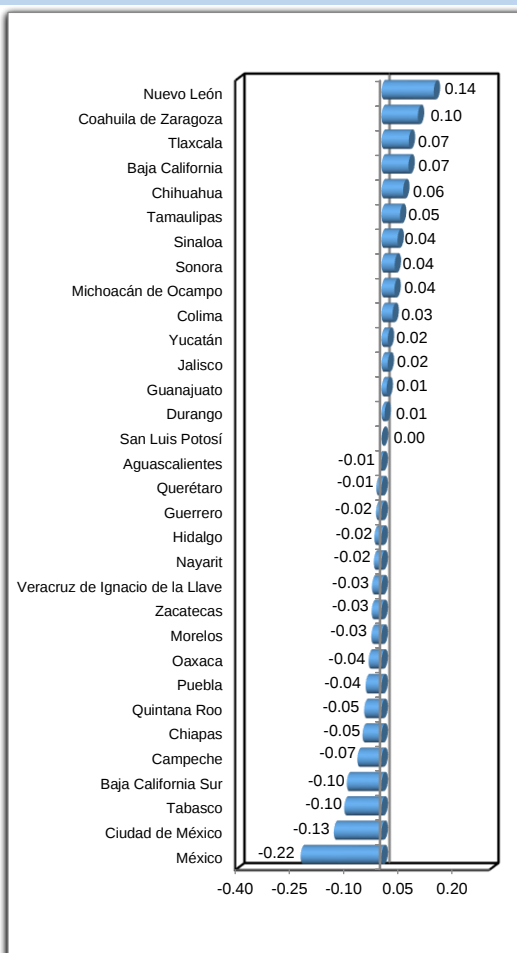
Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal

INDICADOR TRIMESTRAL DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA ESTATAL (ITAEE)
DURANTE EL TERCER TRIMESTRE DE 2019

Variación % real respecto al mismo trimestre del
año anterior



Contribución a la variación total real del
ITAEE^{1/}



3. Autorización e Historia

El 4 de octubre de 1824 se establece en México la República Federal, la Constitución incluye a Querétaro como Estado de la Federación. Ahora bien, el artículo 1 de la Constitución Política del Estado de Querétaro, establece:

“El estado de Querétaro es parte integrante de la Federación Mexicana, es libre y autónomo en lo que se refiere a su régimen interno y sólo delega sus facultades en los Poderes Federales, en todo aquello que fije expresamente la constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos”

En el artículo 13 del mismo ordenamiento legal, establece:

“El Poder Público del Estado se divide para su ejercicio en las funciones: Legislativa, Ejecutiva y Judicial...”

En el capítulo Cuarto, Sección Tercera del precepto legal antes mencionado, establece las facultades y responsabilidades del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

En lo que se refiere a la estructura del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, está manifestada en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, publicada en el Periódico Oficial del 17 de noviembre del 2008, con última reforma de fecha 9 de abril de 2019.

4. Organización y Objeto Social

En conformidad a la Constitución Política del Estado de Querétaro en su artículo 2, una de las funciones del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, como parte integrante del Gobierno del Estado de Querétaro, es:

“El Estado garantizará el respeto y protección a la persona y a los derechos humanos, promoverá su defensa y proveerá las condiciones necesarias para su ejercicio de conformidad con los principios de universalidad, interdependencia, indivisibilidad y progresividad. En consecuencia, deberá prevenir, investigar, sancionar y reparar las violaciones a los derechos humanos y generar acciones afirmativas a favor de las personas en situación de vulnerabilidad, en los términos que establezca la ley...”

El Estado respeta, reconoce, protege y garantiza el derecho a la vida de todo ser humano, desde el momento de la fecundación, como un bien jurídico tutelado y se le reputa como nacido para todos los efectos legales correspondientes, hasta la muerte. Esta disposición no deroga las excusas absolutorias ya contempladas en la legislación penal.

Las autoridades del Estado salvaguardarán el régimen de los derechos y libertades de todas las personas, por el sólo hecho de encontrarse en el territorio estatal. Los derechos humanos no podrán ser limitados o restringidos; en su interpretación se resolverá siempre a favor del gobernado.”

De la misma manera en el artículo 3, se establece que:

“Las autoridades estatales... promoverán la integración, el desarrollo y el fortalecimiento de la familia; sus fines de unidad, convivencia armónica, ayuda mutua y la preservación de los valores de la comunidad. La ley impondrá derechos y obligaciones recíprocos entre sus integrantes.

El Estado adoptará medidas que garanticen la no discriminación del individuo y propicien el desarrollo físico, emocional y mental de los menores, de los jóvenes y de todos aquellos que por circunstancias particulares lo requieran. Establecerá un sistema permanente de tutela, apoyo e integración social de los adultos mayores y de las personas discapacitadas que se encuentren en condiciones de desventaja física, mental, social o económica, para facilitarles una vida de mayor calidad, digna, decorosa y su pleno desarrollo...”



A fin de evitar las enfermedades de origen alimentario, el Estado deberá implementar las medidas que propicien la adquisición de buenos hábitos alimenticios entre la población, fomentará la producción y el consumo de alimentos con alto valor nutricional y apoyará en esta materia a los sectores más vulnerables de la población...

El Estado... impulsará el fomento, la organización y la promoción de las actividades formativas, recreativas y competitivas del deporte en la Entidad...

En el Estado de Querétaro el Gobierno se sustenta en el valor de la ética, por lo que todos los entes Públicos cuentan con un Código de Ética, mediante el establecimiento de una adecuada política, la creación de un comité de ética formalmente constituida y de la realización de la capacitación y difusión en dicho valor."

Asimismo, en el artículo 4, menciona lo siguiente:

"La educación que se imparta en el Estado, promoverá el conocimiento de su geografía, cultura, derechos humanos, características sociales y económicas, valores arqueológicos, históricos y artísticos, tradiciones, lenguas y creencias de los grupos indígenas y el papel de estos en la historia e identidad de los queretanos y de la Nación Mexicana.

El Sistema Educativo Estatal estará orientado a exaltar los valores universales cívicos y democráticos del hombre; a propiciar el conocimiento, la defensa y respeto a los derechos humanos; a fomentar la cultura de la legalidad, el trabajo productivo para una convivencia social armónica y promover el desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación. Se reconoce la autonomía de la universidad pública en los términos que la ley establezca. Se promoverá y se atenderá la educación superior necesaria para el desarrollo del Estado, destinando el subsidio suficiente y oportuno para el cumplimiento eficaz de sus fines.

La cultura de los queretanos constituye un bien irrenunciable y un derecho fundamental. Las leyes protegerán el patrimonio y las manifestaciones culturales; las autoridades, con la participación responsable de la sociedad, promoverán el rescate, la preservación, el fortalecimiento, la protección, la restauración y la difusión del patrimonio cultural que define al pueblo queretano, mismo que es inalienable e imprescriptible."

Por su parte el artículo 5, se establece que:

"Toda persona tiene derecho a un medio ambiente adecuado para su desarrollo y bienestar integral; es obligación de las autoridades y de los habitantes protegerlo.

La protección, la conservación, la restauración y la sustentabilidad de los recursos naturales serán tareas prioritarias del Estado."

Por último, en el artículo 6 se señala que:

"Toda persona tiene derecho a acceder de forma libre y universal a Internet y a las tecnologías de la información y la comunicación.

El Estado está obligado a implementar las políticas necesarias para hacer efectivo este derecho, en los términos establecidos por la Ley."

2.1.1.2.0 ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Para el desarrollo de las actividades realizadas por el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, éstas se encuentran delimitadas en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, en la que se establece su estructura organizacional. Asimismo, para la realización de los diversos programas y actividades de gobierno, el ejercicio fiscal 2019 contempla el periodo del 1 de enero al 31 de Diciembre del 2019.

En cuanto a las obligaciones fiscales del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, se encuentran establecidos en los diversos ordenamientos legales fiscales tanto de ámbito federal, así como en el aspecto local.

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Para la preparación de los presentes Estados Financieros, se han elaborado en apego a la normatividad y lineamientos vigentes, emitidos a la fecha por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Asimismo, en lo referente a la valuación y revelación de diversos rubros de la información financiera, se ha considerado lo establecido en las “**Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales)**” así como en las “**Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio**”, ambas emitidas por el CONAC, tomando como base de medición para la elaboración de los estados financieros el costo histórico, dado que es el monto pagado de efectivo o equivalentes por un activo o servicio al momento de su adquisición.

En lo referente a los postulados básicos, éstos han sido el sustento técnico del registro de las operaciones, la elaboración y presentación de los estados financieros, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables, que dan sustento a la configuración del Sistema de Contabilidad Gubernamental.

Para el caso del presente Informe de las Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros, no se ha aplicado alguna Normatividad Supletoria.

6. Políticas de Contabilidad Significativas

En cuanto a las políticas contables, se comenta lo siguiente:

Atendiendo a lo estipulado en las “**Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio**”, que refiere a que el Índice Nacional de Precios al Consumidor acumulado durante un periodo de tres años sea igual o superior al 100%, a la fecha de la emisión del Informe, no ha excedido del tal porcentaje, por lo cual no se ha realizado actualización alguna en ningún rubro del activo, pasivo y hacienda pública.

Asimismo, las Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros, no han efectuado operaciones en el extranjero y no ha tenido efecto alguno en la información financiera gubernamental.

De la misma manera no existen acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas. No se tiene una actividad comercial, por lo que no existe Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

Para el efecto que tiene las correcciones de errores en la información financiera, estos son revelados en las Notas de Desglose, en particular en lo que se observa en las Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública.

Se informa que a lo largo del ejercicio se ha realizado el análisis de la cuenta obras en proceso a tal efecto de presentar el saldo depurado en esta cuenta quedando reflejado el monto de las obras que se encuentran en proceso de ser concluidas.



7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informa que no existen posiciones en Moneda Extranjera.

8. Reporte Analítico del Activo

Para efecto del Estado Analítico del Activo se comenta lo siguiente:

En cuanto a la vida útil, porcentajes de depreciación y amortización de los diferentes tipos de activos no circulantes, se encuentran revelados en las Notas de Desglose, en particular en las Notas al Estado de Situación Financiera, en el apartado “5 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles”.

En cuanto al Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo; Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras; Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad; Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.; Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables; Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva no existe información a revelar.