



**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA  
RECREACIÓN DEL  
ESTADO DE QUERÉTARO**

Estados financieros dictaminados  
por el año que terminó el 31 de  
diciembre de 2019 e informe de  
los auditores independientes del  
24 de enero de 2020.

Querétaro, Qro., enero 2020.



# INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## Informe de los auditores independientes y Estados Financieros 2019

### Contenido

- Informe de los auditores independientes.
- Estado de situación financiera.
- Estado de actividades.
- Estado de variación en la hacienda pública.
- Estado de cambios en la situación financiera.
- Estado de flujos de efectivo.
- Informe sobre pasivos contingentes.
- Notas a los estados financieros consolidados.
- Estado analítico del activo.
- Estado analítico de la deuda y otros pasivos.
  - Corto y mediano plazo.
  - Fuentes de financiamiento.
  - Endeudamiento neto, financiamiento menos amortización e
  - Intereses de la deuda.
- Anexos
  - Balanza de comprobación
  - Relación de Bienes muebles que componen el patrimonio
  - Relación de Bienes inmuebles que componen el patrimonio
  - Relación de cuentas bancarias productivas específicas
  - Relación de esquemas bursátiles
  - Coberturas financieras



## **INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

**AL H. CONSEJO DIRECTIVO  
INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN  
DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
PRESENTE**

### **Opinión**

Hemos auditado los Estados financieros del Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro (la Entidad), que comprenden el Estado de situación financiera, el Estado analítico del activo y el Estado analítico de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de 2019, y el Estado de actividades, el Estado de variación en la hacienda pública, el Estado de cambios en la situación financiera, el Estado de flujos de efectivo y el Informe sobre pasivos contingentes, así como los Anexos correspondientes a Relación de bienes muebles que componen el patrimonio, Relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio, Relación de cuentas bancarias productivas específicas, Relación de esquemas bursátiles, Coberturas financieras y la Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público, por el año terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas a los Estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas correspondientes al año terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, los Estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados en materia de información financiera, de conformidad a lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental, Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y demás normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), para la emisión de información financiera que aplicarán los Entes Públicos.

### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los Estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los Estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.



### **Base de preparación contable y utilización de este informe**

Los Estados financieros adjuntos fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta en su carácter de Entidad Paraestatal del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y que están incluidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los documentos normativos contables y lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para la emisión de información financiera que aplicarán los Entes Públicos incluidos los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad sobre los Estados financieros**

La Administración es responsable de la preparación de los Estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de Estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los Estados financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Entidad.

### **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los Estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los Estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los Estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:





- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los Estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los Estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.



Nos comunicamos con los responsables del Gobierno de la Entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

**SERVICIOS DE AUDITORÍAS INTEGRALES Y  
ASESORÍA ADMINISTRATIVA, S.C.**

**C.P.C. Jorge Alberto Valladares Hernández**  
**Socio Auditor**  
24 de enero de 2020.

Cuenta Pública 2019  
 INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
 Estado de Actividades  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 y 2018  
 (Pesos)

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Ingresos de la Gestión	45,084,874	38,848,509	Gastos de Funcionamiento	340,288,649	377,579,876
Impuestos	0	0	Servicios Personales	88,669,852	97,891,048
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	33,510,125	39,093,558
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	218,109,672	240,595,069
Derechos	0	0			
Productos	89,493	0	Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	43,009,134	29,264,829
Aprovechamientos	231,535	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	1,440	67,810
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	44,763,846	38,848,509	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
			Subsidios y Subvenciones	0	0
			Ayudas Sociales	32,530,065	28,818,298
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	387,400,765	422,717,845	Pensiones y Jubilaciones	10,477,630	378,522
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	1,440,000	67,707,935	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	365,960,766	355,009,910	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
			Donativos	0	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Ingresos Financieros	0	0			
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Participaciones y Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Participaciones	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Aportaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Convenios	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>412,485,640</b>	<b>461,666,354</b>	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	1,559,392	115,405
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,559,392	115,405
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	0	0
			Inversión Pública	0	38,098,852
			Inversión Pública no Capitalizable	0	38,098,852
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>384,858,175</b>	<b>445,056,562</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>27,627,465</b>	<b>16,509,792</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

M EN A MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C P LEONARDO MONTEZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS

Cuenta Pública 2019  
 INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
 Estado de Situación Financiera  
 Al 31 de Diciembre de 2019 y 2018  
 (Pesos)

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2019	2018		2019	2018
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	49,215,294	13,644,828	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	23,154,767	8,317,216
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	137,310	954,864	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	17,252
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>49,352,604</b>	<b>14,599,693</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>23,154,767</b>	<b>8,334,468</b>
<i>Activo No Circulante</i>			<i>Pasivo No Circulante</i>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	17,345,839	10,213,190	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	224,783	146,783	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,821,940	-115,405	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>23,154,767</b>	<b>8,334,468</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0			
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>15,748,863</b>	<b>10,244,568</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>65,101,268</b>	<b>24,844,260</b>	<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>41,946,499</b>	<b>16,509,792</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	27,827,465	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores	14,466,177	16,509,792
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-147,143	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>41,946,499</b>	<b>16,509,792</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>65,101,268</b>	<b>24,844,260</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C. P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS

**Cuenta Pública 2019**  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**  
**(pesos)**

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO 2018</b>	0				0
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO 2018</b>		16,609,792	0		16,609,792
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			0		0
Resultados de Ejercicios Anteriores		16,609,792			16,609,792
Revalúos		0		0	0
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0			0
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO 2018</b>				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL 2018</b>	0	16,609,792	0	0	16,609,792
<b>CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO 2019</b>	0				0
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
<b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO 2019</b>		-2,043,616	27,480,322		25,436,707
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			27,627,465		27,627,465
Resultados de Ejercicios Anteriores		-2,043,616	0		-2,043,616
Revalúos		0	0	0	0
Reservas		0	0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			-147,143		-147,143
<b>CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO 2019</b>				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL 2019</b>	0	14,466,177	27,480,322	0	41,946,499

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
 MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS


  
 LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS

Cuenta Pública 2019  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Estado de Cambios en la Situación Financiera  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
 (Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>0</b>	<b>40,257,006</b>	<b>PASIVO</b>	<b>14,820,299</b>	<b>0</b>
Activo Circulante	0	34,752,911	Pasivo Circulante	14,820,299	0
Efectivo y Equivalentes	0	35,570,465	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	14,837,551	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	817,555	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	17,252
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante	0	5,504,095	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	7,132,649	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	77,981	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	1,708,535	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>25,436,707</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>25,436,707</b>	<b>0</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	2,043,816
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	147,143
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
 \_\_\_\_\_  
 MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

  
 \_\_\_\_\_  
 M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

  
 \_\_\_\_\_  
 LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
 \_\_\_\_\_  
 C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS

Cuenta Pública 2019  
 INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
 Estado de Flujos de Efectivo  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 y 2018  
 (Pesos)

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>412,485,640</b>	<b>461,730,259</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>6,264,040</b>	<b>48,458,825</b>
Productos	89,493	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	38,096,852
Aprovechamientos	231,535	0	Bienes Muebles	6,186,059	10,213,190
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	44,763,846	38,848,509	Otras Aplicaciones de Inversión	77,981	146,783
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,440,000	67,707,935	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-6,264,040</b>	<b>-48,458,825</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	365,960,766	355,009,910			
Otros Orígenes de Operación	0	163,904			
<b>Aplicación</b>	<b>370,651,134</b>	<b>399,628,606</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	87,168,931	97,891,048	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	32,338,589	37,941,555	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	205,294,732	234,531,372	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	1,440	67,810	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ayudas Sociales	32,181,138	28,818,298	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	5,470,480	378,522	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	8,195,824	0			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>41,834,508</b>	<b>62,101,653</b>	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>35,570,465</b>	<b>13,644,828</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>13,644,828</b>	<b>0</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>49,215,294</b>	<b>13,644,828</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
 MARCUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

M EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

  
 LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS



**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Informe de Pasivos Contingentes**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**  
**(Pesos)**

*"En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, fracción I, inciso d, y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y de conformidad con lo establecido en el capítulo VII, numeral III, inciso g) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el ente público informa lo siguiente:"*

Denominación del Pasivo Contingente	Saldo Inicial	Movimientos del Período	Saldo Final
<b>A. Fondos Contingentes a Corto Plazo</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Provisión para Contingencias a Corto Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>B. Fondos Contingentes a Largo Plazo</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Provisión para Pensiones a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Provisión para Contingencias a Largo Plazo	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>Total Pasivos Contingentes</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
**MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER**  
**DIRECTOR GENERAL**

  
**M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO**  
**JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS**

  
**LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA**  
**DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

  
**C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO**  
**CONTADOR DE EGRESOS**



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL  
INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los entes públicos deberán acompañar notas a los estados financieros cuyos rubros así lo requieran teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad, que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

A continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados, a saber:

- a) Notas de desglose;
- b) Notas de memoria (cuentas de orden), y
- c) Notas de gestión administrativa.

**a) Notas de Desglose**

**I) Notas al Estado de Situación Financiera**

**Activo**

**Efectivo y Equivalentes**

1. El Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro mantiene en este rubro principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques bancarias productivas. El efectivo se presenta a valor nominal, los intereses generados por la condición de la cuenta bancaria son registrados hasta el momento en que los mismos son notificados por los bancos. En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica al 30 de septiembre del 2019 y 2018.

A continuación, se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

**\$ 49,215,293.82 (Cuarenta y nueve millones doscientos quince mil doscientos noventa y tres pesos 82/100 M.N.)**

Concepto	2019	2018
Efectivo	-	-
Bancos/Tesorería	49,215,293.82	13,644,828.35
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	-	-
Otros Efectivos y Equivalentes	-	-
<b>Total</b>	<b>\$ 49,215,293.82</b>	<b>\$ 13,644,828.35</b>

**Bancos/Tesorería**

Representa el monto de efectivo disponible propiedad de Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro, en instituciones bancarias, su importe se integra por:

**\$ 49,215,293.82 (Cuarenta y nueve millones doscientos quince mil doscientos noventa y tres pesos 82/100 M.N.)**

Concepto	2019	2018
BBVA BANCOMER S. A.	34,636,989.85	6,634,782.43
BANBAJIO S. A.	14,578,303.97	7,010,045.92
<b>Total</b>	<b>\$ 49,215,293.82</b>	<b>\$ 13,644,828.35</b>

**Inversiones Temporales**

Representa el monto de efectivo invertido por Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro, la cual se efectúa a plazos que van de inversión a la vista hasta 90 días, su importe se integra por:

**\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)**

Banco	Importe
BBVA BANCOMER S. A.	0.00
BANBAJIO S. A.	0.00
<b>Total</b>	<b>\$ 0.00</b>

**Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir**

- Corresponde integrar en este apartado, por tipo de contribución, los montos al 31 de diciembre del 2019 que se encuentren pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

**\$ 137,309.72 (Ciento treinta y siete mil trescientos nueve pesos 72/100 M.N.)**

Concepto	2019	2018
Cuentas por cobrar a corto plazo	0.00	0.00
Deudores diversos por cobrar a corto plazo	137,309.72	954,864.36
Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes a corto plazo	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>\$ 137,309.72</b>	<b>\$ 954,864.36</b>

### Cuentas por Cobrar a Corto Plazo

El saldo que se presenta al 31 de diciembre de 2019, es cero pesos ya que el Instituto no tiene registro o cuentas pendientes de cobro en este rubro.

### Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo

Representa el monto de los derechos de cobro a favor del ente público por gastos por comprobar, principalmente relacionados con viáticos. El saldo que se presenta al 31 de diciembre de 2019, corresponde a un litigio de un pago improcedente, mismo que se encuentra en trámite por el Coordinador Jurídico del Instituto.

### Otros Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses, no incluidos en las cuentas anteriores. El saldo que se presenta al 31 de diciembre de 2019 es de cero pesos.

3. Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2019 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas.

**\$ 137,309.72 (Ciento treinta y siete mil trescientos nueve pesos 72/100 M.N.)**

Derechos a recibir efectivo o equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	Monto	Características cualitativas
a) Menor o igual a 90 días		
Cuentas por cobrar	\$0.00	
Deudores diversos por cobrar	-\$13.47	
Deudores por anticipos de la tesorería	-\$17.56	
Préstamos otorgados	\$0.00	
Otros derechos a recibir efectivo	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>-\$ 31.03</b>	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
Cuentas por cobrar	\$0.00	
Deudores diversos por cobrar	\$0.00	
Deudores por anticipos de la tesorería	\$0.00	
Préstamos otorgados	\$0.00	

Otros derechos a recibir efectivo	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
Cuentas por cobrar	\$0.00	
Deudores diversos por cobrar	\$0.00	
Deudores por anticipos de la tesorería	\$0.00	
Préstamos otorgados	\$0.00	
Otros derechos a recibir efectivo	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	
d) Mayor a 365 días		
Documentos por cobrar	\$0.00	
Deudores diversos	\$137,340.75	Asunto en litigio
Préstamos otorgados	\$0.00	
Otros derechos a recibir efectivo	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$137,340.75</b>	
<b>Total</b>	<b>\$ 137,309.72</b>	

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2019 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)

Derechos a recibir efectivo o equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	Monto	Características cualitativas
a) Menor o igual a 90 días		
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes inmuebles y muebles	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes intangibles	\$0.00	
Anticipo a contratistas por obras publicas	\$0.00	
Otros derechos a recibir bienes o servicios	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes inmuebles y muebles	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes intangibles	\$0.00	



Anticipo a contratistas por obras publicas	\$0.00	
Otros derechos a recibir bienes o servicios	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes inmuebles y muebles	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes intangibles	\$0.00	
Anticipo a contratistas por obras publicas	\$0.00	
Otros derechos a recibir bienes o servicios	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
d) Mayor a 365 días		
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes inmuebles y muebles	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes intangibles	\$0.00	
Anticipo a contratistas por obras publicas	\$0.00	
Otros derechos a recibir bienes o servicios	\$0.00	
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>	

**Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)**

4. Se clasifican como bienes disponibles para su transformación, aquellos que se encuentran dentro de la cuenta de inventarios. En esta nota, se informa del sistema de conteo y el método de valuación aplicado a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema:

Cuenta de inventario de artículos de transformación y/o elaboración	Sistema de costeo	Método de valuación	Conveniencia del método	Impacto financiero por cambio de método
Inventario de mercancías para venta	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Inventario de mercancías terminadas	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Inventario de mercancías en proceso de elaboración	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Inventario de materias primas, materiales y suministros para producción	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Bienes en transito	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica

5. De la cuenta Almacén se informará acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método.

Cuenta de almacén	Método de valuación	Conveniencia del método	Impacto financiero por cambio de método
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Alimentos y utensilios	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Materiales y artículos de construcción y de reparación	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Combustibles, lubricantes y aditivos	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Materiales y suministros de seguridad	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Herramientas, refacciones y accesorios menores para consumo	No Aplica	No Aplica	No Aplica

6. De la cuenta Inversiones financieras, que considera los fideicomisos, se informará de éstos los recursos asignados por tipo y monto, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas.

\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)

Fideicomiso	Tipo	Monto	Características significativas
Fideicomisos, mandatos y contratos análogos del poder ejecutivo		\$0.00	
Fideicomisos, mandatos y contratos análogos del poder legislativo		\$0.00	
Fideicomisos, mandatos y contratos análogos del poder judicial		\$0.00	
Fideicomisos, mandatos y contratos análogos públicos no empresariales y no financieros		\$0.00	
Fideicomisos, mandatos y contratos análogos públicos empresariales y no financieros		\$0.00	
Fideicomisos, mandatos y contratos análogos públicos financieros		\$0.00	
Fideicomisos, mandatos y contratos análogos de entidades federativas		\$0.00	
Fideicomisos, mandatos y contratos análogos de municipios		\$0.00	
Fideicomisos, mandatos y contratos análogos de empresas privadas y particulares		\$0.00	
<b>Total</b>		<b>\$0.00</b>	

7. Se informará de las inversiones financieras, los saldos de las participaciones y aportaciones de capital.

\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)

Participaciones y aportaciones de capital	Saldo
Participaciones y aportaciones de capital a largo plazo en el sector público	\$0.00



Participaciones y aportaciones de capital a largo plazo en el sector privado	\$0.00
Participaciones y aportaciones de capital a largo plazo en el sector externo	\$0.00
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>

### Bienes Muebles, Intangibles y Depreciaciones

8. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, el monto al 31 de diciembre del 2019 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

**\$ 17,345,838.75 (Diecisiete millones trescientos cuarenta y cinco mil ochocientos treinta y ocho pesos 75/100 M.N.)**

Concepto	2019	2018
Mobiliario y equipo de administración	2,401,360.72	1,132,280.34
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	11,902,050.78	7,604,444.56
Vehículos y equipo de transporte	2,047,319.98	728,399.98
Maquinaria, otros equipos y herramientas	995,107.27	748,065.24
<b>Bienes muebles</b>	<b>\$ 17,345,838.75</b>	<b>10,213,190.12</b>

El Instituto realizará ajuste a las cuentas de bienes muebles, conforme a las Reglas de Patrimonialización de los bienes muebles, por lo cual disminuirá el monto de los Activos No Circulantes.

- **Depreciaciones:**

**\$ 1,673,003.62 (Un millón seiscientos setenta y tres mil tres pesos 62/100 M.N.)**

Cuenta de bienes muebles	Monto de depreciación del ejercicio	Monto de depreciación acumulada	Método de depreciación	Tasa aplicada	Criterio de aplicación
Mobiliario y equipo de administración	318,368.99	408,116.12	Línea recta	10 y 33.3% anual	Emitido por CONAC
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	1,068,675.86	1,087,126.74	Línea recta	20 y 33.3% anual	Emitido por CONAC
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0.00	0.00	Línea recta	20% anual	Emitido por CONAC
Equipo de transporte	209,106.70	209,106.70	Línea recta	20% anual	Emitido por CONAC
Equipo de defensa y seguridad	0.00	0.00	Línea recta	20% anual	Emitido por CONAC
Maquinaria, otros equipos y herramientas	76,852.07	84,059.09	Línea recta	10.00%	Emitido por CONAC
Activos biológicos	0.00	0.00	Línea recta	0.00%	Emitido por CONAC
<b>Total</b>	<b>\$1,673,003.62</b>	<b>\$1,788,408.65</b>			

La depreciación de los bienes muebles se realiza de forma anual, sin embargo, se registró en la póliza D00584 los bienes muebles pendientes del ejercicio 2018 y en la póliza D00585 la depreciación del ejercicio 2019 de los bienes muebles.

9. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados.

**\$ 224,763.47 (Doscientos veinticuatro mil setecientos sesenta y tres pesos 47/100 M.N.)**

Cuenta de activos intangibles	Monto	Naturaleza	Amortización acumulada del ejercicio	Amortización acumulada	Tasa aplicada	Método aplicado
Software	146,782.52	Acreedora	29,674.00	29,674.00	15.00%	Línea recta
Patentes, marcas y derechos	0.00	Acreedora	0.00	0.00	0.00 %	Línea recta
Concesiones y franquicias	0.00	Acreedora	0.00	0.00	0.00 %	Línea recta
Licencias	77,980.95	Acreedora	3,857.04	3,857.04	15.00%	Línea recta
Otros activos intangibles	0.00	Acreedora	0.00	0.00	0.00 %	Línea recta
<b>Total</b>	<b>\$224,763.47</b>		<b>\$33,531.04</b>	<b>\$33,531.04</b>		

La amortización de activos intangibles y diferidos se realiza de forma anual, sin embargo, se registró en la póliza D00584 los bienes muebles pendientes del ejercicio 2018 y en la póliza D00585 la depreciación del ejercicio 2019 de los bienes muebles.

#### Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

El Instituto informa que los bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso, se integra de la siguiente manera:

**\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)**

Concepto	2019	2018
Terrenos	\$ .00	\$ .00
Otros bienes inmuebles	\$ .00	\$ .00
<b>Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	<b>\$ 0.00</b>

Se integra de manera informativa los bienes muebles, inmuebles, intangibles, depreciaciones y amortizaciones realizadas en el Instituto al 31 de diciembre de 2019:

Concepto	2019	2018
Mobiliario y equipo de administración	\$ 2,401,360.72	\$ 1,132,280.34



Mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$ 11,902,050.78	\$ 7,604,444.56
Vehículos y equipo de transporte	\$ 2,047,319.98	\$ 728,399.98
Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$ 995,107.27	\$ 748,065.24
<b>Subtotal bienes muebles</b>	<b>\$ 17,345,838.75</b>	<b>\$ 10,213,190.12</b>
Software	\$ 146,782.52	\$ 146,782.52
Licencias	\$ 77,980.95	\$ 0.00
<b>Subtotal activo intangible</b>	<b>\$ 224,763.47</b>	<b>\$ 146,782.52</b>
Depreciación acumulada de bienes muebles	\$ 1,788,408.65	\$ 115,405.03
<b>Subtotal depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes</b>	<b>\$ 1,788,408.65</b>	<b>\$ 115,405.03</b>
<b>Total</b>	<b>\$19,359,010.87</b>	<b>\$ 10,475,377.67</b>

### Activo Diferido

Se integran de la siguiente manera para el Instituto:

\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)

Concepto	2019	2018
No existen cuentas por el momento	\$ 0.00	\$ 0.00

- **Estimaciones y Deterioros**

10. Se informarán los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones; por ejemplo: estimación de cuentas incobrables, estimación de inventarios, deterioro de activos biológicos y cualquier otra que aplique.

Cuenta	Criterios utilizados para la determinación de las estimaciones
Estimaciones por pérdidas de cuentas incobrables de documentos por cobrar	No se aplicado
Estimaciones por pérdidas de cuentas incobrables de deudores diversos	No se aplicado
Estimaciones por pérdida de cuentas incobrables de ingresos por cobrar	No se aplicado
Estimaciones por pérdida de cuentas incobrables de préstamos otorgados	No se aplicado
Estimaciones por pérdida de otras cuentas incobrables	No se aplicado
Deterior acumulado de activos biológicos	No se aplicado

### Otros Activos

11. De las cuentas de otros activos, se informa por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados al 31 de diciembre del 2019 y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente:

\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)

Cuenta	Monto total	Características cualitativas que impacten financieramente
<b>Activo circulante</b>		
Bienes en garantía	\$0.00	
Bienes derivados de embargos, decomisos, aseguramientos y dación en pago	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
<b>Activo no circulante</b>		
Construcciones en proceso en bienes de dominio público	\$0.00	
Bienes en concesión	\$0.00	
Bienes en arrendamiento financiero	\$0.00	
Bienes en comodato	\$0.00	
Otros Activos Diferidos	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>	

### Pasivo

Se informa de manera agrupada por cuenta el monto al 31 de diciembre del 2019 del rubro de Cuentas por Pagar a Corto Plazo:

**\$23,154,767.14 (Veintitrés millones ciento cincuenta y cuatro mil setecientos sesenta y siete pesos 14/100 M.N.)**

Cuenta	2019	2018
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	1,500,920.71	0.00
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	14,869,766.64	7,100,744.56
Transferencias otorgadas por pagar a corto plazo	5,356,076.60	0.00
Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	1,427,216.93	1,214,394.24
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	786.26	19,329.36
<b>Total</b>	<b>\$23,154,767.14</b>	<b>\$8,334,468.16</b>

- El monto al 31 de diciembre del 2019 de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa que dichos pasivos son totalmente factibles de pago, salvo aquellos que provienen a periodos de más de 365 días:



\$23,154,767.14 (Veintitrés millones ciento cincuenta y cuatro mil setecientos sesenta y siete pesos 14/100 M.N.)

Cuentas por pagar:	Monto	Factibilidad de pago
A) Menor o igual a 90 días		
Servicios personales por pagar	\$1,500,920.71	100%
Proveedores por pagar	\$14,869,766.64	100%
Contratistas por obras publicas	\$0.00	
Participaciones y aportaciones	\$0.00	
Transferencias otorgadas	\$356,076.60	100%
Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda publica	\$0.00	
Retenciones y contribuciones por pagar	\$1,425,783.20	100%
Devoluciones de la ley de ingresos	\$0.00	
Otras cuentas por pagar	\$786.26	100%
<b>Subtotal</b>	<b>\$18,153,333.41</b>	
B) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
Servicios personales por pagar	\$0.00	
Proveedores por pagar	\$0.00	
Contratistas por obras publicas	\$0.00	
Participaciones y aportaciones	\$0.00	
Transferencias otorgadas	\$0.00	
Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda publica	\$0.00	
Retenciones y contribuciones por pagar	\$0.00	
Devoluciones de la ley de ingresos	\$0.00	
Otras cuentas por pagar	\$0.00	
<b>Subtotal</b>	<b>\$0.00</b>	
C) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
Servicios personales por pagar	\$0.00	
Proveedores por pagar	\$0.00	
Contratistas por obras publicas	\$0.00	
Participaciones y aportaciones	\$0.00	
Transferencias otorgadas	\$5,000,000.00	100%
Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda publica	\$0.00	
Retenciones y contribuciones por pagar	\$1,433.73	100%
Devoluciones de la ley de ingresos	\$0.00	
Otras cuentas por pagar	\$0.00	
<b>Subtotal</b>	<b>\$5,001,433.73</b>	

D) Mayor a 365 días

Proveedores por pagar	\$0.00	
Contratistas por obras publicas	\$0.00	
<b>Subtotal</b>	<b>\$0.00</b>	
<b>Total</b>	<b>\$23,154,767.14</b>	

Se informa el monto al 31 de diciembre del 2019 de los documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

**\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)**

Documentos por pagar:	Monto	Factibilidad de pago
a) Menor o igual a 90 días		
Documentos comerciales	\$0.00	
Documentos con contratistas por obras publicas	\$0.00	
Otros documentos por pagar	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
Documentos comerciales	\$0.00	
Documentos con contratistas por obras publicas	\$0.00	
Otros documentos por pagar	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
Documentos comerciales	\$0.00	
Documentos con contratistas por obras publicas	\$0.00	
Otros documentos por pagar	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
d) Mayor a 365 días		
Documentos comerciales	\$0.00	
Documentos con contratistas por obras publicas	\$0.00	
Otros documentos por pagar	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>	

2. Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2019 de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:



\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)

A corto plazo:	Monto	Naturaleza	Características cualitativas que afecten financieramente
Fondos en garantía	\$0.00		
Fondos en administración	\$0.00		
Fondos contingentes	\$0.00		
Fondos de fideicomisos	\$0.00		
Otros fondos de terceros	\$0.00		
Valores y bienes en garantía	\$0.00		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>		

A largo plazo:	Monto	Naturaleza	Características cualitativas que afecten financieramente
Fondos en garantía	\$0.00		
Fondos en administración	\$0.00		
Fondos contingentes	\$0.00		
Fondos de fideicomisos	\$0.00		
Otros fondos de terceros	\$0.00		
Valores y bienes en garantía	\$0.00		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>		
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>		

3. Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre del 2019. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)

Tipo	Monto	Naturaleza	Características cualitativas que afecten financieramente
Créditos diferidos	\$0.00		
Intereses cobrados por adelantado	\$0.00		
Otros pasivos diferidos	\$0.00		
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>		

El pasivo por prima de antigüedad e indemnizaciones por terminación de la relación laboral, se registra conforme se devenga. La entidad efectuó cálculos respecto a las pensiones y jubilaciones, mismas que fueron consideradas para determinar el pasivo por la obligación de

beneficios a los pensionados y jubilados, así mismo, está a la espera de que la CONAC con base en el numeral 12.4 de las Reglas Específicas de Valoración del Patrimonio, emita las normas contables y de emisión de información, en virtud de que deberá analizar, revisar, evaluar y determinar el alcance del impacto en la información financiera.

4. Este género se compone de dos grupos, el Pasivo Circulante y el Pasivo No Circulante, en éstos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas al 31 de diciembre del ejercicio correspondiente; pasivos por obligaciones laborales, a continuación, se presenta la integración del pasivo:

**\$23,154,767.14 (Veintitrés millones ciento cincuenta y cuatro mil setecientos sesenta y siete pesos 14/100 M.N.)**

Concepto	2019	2018
Pasivo circulante	\$ 23,154,767.14	\$ 8,334,468.16
Pasivo no circulante	\$ .00	\$ .00
<b>Pasivo</b>	<b>\$ 23,154,767.14</b>	<b>\$ 8,334,468.16</b>

- **Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo**

El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por la partida de servicios personales pendientes por cubrir en su caso.

- **Retenciones por Pagar a Corto Plazo**

El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por: Retenciones de ISR por Sueldos y Salarios, Honorarios Asimilados a Salarios, Honorarios Profesionales, Cuotas IMSS, RCV y SAR e impuesto sobre nóminas mismo que se pagan en el mes subsecuente dentro del ejercicio 2020.

- **Ingresos por Clasificar a Corto Plazo**

Representa los recursos depositados de Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro, pendientes de clasificar según los conceptos del Clasificador por Rubros de Ingresos.

- **Proveedores por Pagar a Corto Plazo**

Representa los adeudos con proveedores derivados de operaciones de Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro, con vencimiento menor o igual a doce meses.

**Pasivo No Circulante**

5. Destacan entre las principales partidas del Pasivo No Circulante las siguientes:

**\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)**



Concepto	2019
Provisión para contingencias a largo plazo	\$ 0.00
<b>Total a largo plazo</b>	<b>\$ 0.00</b>

**II) Notas al Estado de Actividades**

**Ingresos de Gestión**

1. De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informa los montos totales y cualquier característica significativa al 31 de diciembre del 2019 de cada clase, así como, de cualquier característica significativa:

**\$ 45,084,873.65 (Cuarenta y cinco millones ochenta y cuatro mil ochocientos setenta y tres pesos 65/100 M.N.)**

Cuenta de ingresos:	2019	2018
<b>Impuestos</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Impuestos Sobre los Ingresos	0.00	0.00
Impuestos Sobre el Patrimonio	0.00	0.00
Impuestos Sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones	0.00	0.00
Impuestos Sobre Nóminas y Asimilables	0.00	0.00
Accesorios de Impuestos	0.00	0.00
Otros Impuestos	0.00	0.00
<b>Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Contribuciones de Mejoras</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Derechos</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Derechos por el Uso, Goce, Aprovechamiento o Explotación de Bienes de Dominio Público	0.00	0.00
Derechos por Prestación de Servicios	0.00	0.00
Accesorios de Derechos	0.00	0.00
<b>Productos de Tipo Corriente</b>	<b>89,492.51</b>	<b>0.00</b>
Productos Derivados del Uso y Aprovechamiento de Bienes no Sujetos a Régimen de Dominio Público	0.00	0.00
Otros Productos que Generan Ingresos Corrientes	89,492.51	0.00
<b>Aprovechamientos de Tipo Corriente</b>	<b>231,535.26</b>	<b>0.00</b>
Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	0.00	0.00
Multas	0.00	0.00

Indemnizaciones	0.00	0.00
Reintegros	0.00	0.00
Otros Aprovechamientos	231,535.26	0.00
<b>Ingresos por Venta de Bienes y Servicios</b>	<b>44,763,845.88</b>	<b>38,848,509.44</b>
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	44,763,845.88	38,848,509.44
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>\$ 45,084,873.65</b>	<b>\$ 38,848,509.44</b>

Los ingresos de gestión reflejan un incremento del 16% derivado principalmente del aumento en el cobro de servicios de las Escuelas de Iniciación Deportiva EDIDS, en los conceptos generados por el Maratón Querétaro 2019, en el Uso de Instalaciones y en el incremento en la capacidad de instalación de los espacios deportivos del Querétaro 2000, Casa de la Juventud y Campamento San Joaquín.

**Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.**

2. De los rubros de participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informa los montos totales y cualquier característica significativa al 31 de diciembre del 2019:

**\$ 367,400,766.19 (Trescientos sesenta y siete millones cuatrocientos mil setecientos sesenta y seis pesos 19/100 M.N.)**

<b>Cuenta de ingresos:</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	1,440,000.00	67,707,934.59
Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	365,960,766.19	355,009,910.24
<b>Total</b>	<b>\$ 367,400,766.19</b>	<b>\$ 422,717,844.83</b>

**Otros Ingresos y Beneficios**

3. De los rubros de Ingresos Financieros, Incremento por Variación de Inventarios, Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia, Disminución del Exceso de Provisiones, y de Otros Ingresos y Beneficios Varios, se informan los montos totales al 31 de diciembre del 2019:

**\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)**



Cuenta de ingresos:	2019	2018
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**Gastos y Otras Pérdidas:**

Del género de Gastos y otras pérdidas se informan los grupos de Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública; Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias; e Inversión Pública, los montos totales al 31 de diciembre del 2019:

<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>340,289,648.55</b>	<b>377,579,675.63</b>
Servicios Personales	88,669,852.11	97,891,048.02
Materiales y Suministros	33,510,124.91	39,093,558.37
Servicios Generales	218,109,671.53	240,595,069.24
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>43,009,134.27</b>	<b>29,269,629.40</b>
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>1,559,392.16</b>	<b>115,405.03</b>
<b>Inversión Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>\$ 384,858,174.98</b>	<b>\$ 406,964,710.06</b>

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 8% o más del total de los gastos al 31 de diciembre del 2019:

<b>Monto total de gastos</b>	<b>\$ 384,858,174.98</b>
------------------------------	--------------------------

Cuenta	Monto individual	Porcentaje del total del gasto
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	33,593,227.77	9%
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	79,920,994.82	21%
Servicios Oficiales	52,406,120.79	14%

Ayudas Sociales	32,530,064.73	8%
-----------------	---------------	----

**Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias:**

Se informa el monto de la cuenta Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias por \$ 1,559,392.16, al 31 de diciembre del 2019:

Cuenta	Monto
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,559,392.16
Disminución de Inventarios	0.00
Otros Gastos	0.00
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>1,559,392.16</b>

En este grupo se presenta la cantidad de \$ 1,559,392.16 correspondiente a los egresos contables no presupuestales por el reconocimiento de las depreciaciones y amortizaciones.

**III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 de diciembre del 2019:

**\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)**

Cuenta	Monto	Naturaleza
<b>Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0.00	
Bienes Muebles	0.00	
Bienes Intangibles	0.00	
<b>Donaciones de Capital</b>	<b>0.00</b>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0.00	
Bienes Muebles	0.00	
Bienes Intangibles	0.00	
<b>Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	

Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0.00	
Bienes Muebles	0.00	
Bienes Intangibles	0.00	

Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre del 2019, así como, la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado:

**\$ 41,946,498.93 (Cuarenta y un millones novecientos cuarenta y seis mil cuatrocientos noventa y ocho pesos 93/100 M.N.)**

Cuenta	Monto	Procedencia del recurso
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>27,627,464.86</b>	
<b>Resultados de ejercicios anteriores</b>	<b>14,466,176.57</b>	<b>Disminución de \$ 2,043,615.59 originado principalmente por los reintegros realizados a la Tesorería de la Federación de Recursos Federales que no fueron ejercidos o vinculados a compromisos formales de pago del ejercicio anterior</b>
<b>Revalúo</b>	<b>0.00</b>	
Revalúo de Bienes Inmuebles	0.00	
Revalúo de Bienes Muebles	0.00	
Revalúo de Bienes Intangibles	0.00	
Otros Revalúos	0.00	
<b>Reservas</b>	<b>0.00</b>	
Reservas de Patrimonio	0.00	
Reservas Territoriales	0.00	
Reservas por Contingencias	0.00	
<b>Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores</b>	<b>-147,142.50</b>	
Movimientos del periodo	-147,142.50	<b>Depuración de órdenes de compra del ejercicio anterior.</b>

Sobre el rubro de Resultados de Ejercicios Anteriores tuvo una disminución de \$ 2,043,615.59 originado principalmente por los reintegros realizados a la Tesorería de la Federación de Recursos Federales que no fueron ejercidos o vinculados a compromisos formales de pago del ejercicio anterior; en el caso de la Rectificación de Resultados de Ejercicios Anteriores, el saldo que se presenta refiere a la depuración de órdenes de compra del ejercicio anterior. En lo que refiere al Estado de Variación en la Hacienda Pública al 31 de diciembre de 2019, se presenta conforme al formato y emisión del **Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental SAACG.net**.

#### IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

##### Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

**\$ 49,215,293.82 (Cuarenta y nueve millones doscientos quince mil doscientos noventa y tres pesos 82/100 M.N.)**

Concepto	2019	2018
Efectivo	-	-
Bancos/Tesorería	49,215,293.82	13,644,828.35
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	-	-
Otros Efectivos y Equivalentes	-	-
<b>Total</b>	<b>\$ 49,215,293.82</b>	<b>\$ 13,644,828.35</b>

A continuación, se expone la conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios:

	2019	2018
<b>Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios</b>	<b>\$ 41,834,505.69</b>	<b>\$ 61,937,748.66</b>
<i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.</i>	\$0.00	\$0.00
Depreciación	\$ 1,788,408.65	\$ 115,405.03
Amortización	\$0.00	\$0.00
Incrementos en las provisiones	\$0.00	\$0.00
Incremento en inversiones producido por revaluación	\$0.00	\$0.00
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	\$0.00	\$0.00
Incremento en cuentas por cobrar	\$0.00	\$0.00
Partidas extraordinarias	\$0.00	\$0.00

Las cuentas que aparecen en el cuadro anterior no son exhaustivas y tienen como finalidad ejemplificar el formato que se sugiere para elaborar la nota.

#### V) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables:

<b>Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro</b> <b>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables</b> <b>Correspondiente del 1° de enero al 31 de diciembre de 2019</b> <b>(Cifras en pesos)</b>		
<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>		<b>412,485,639.84</b>
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>		<b>0.00</b>
2.1 Ingresos Financieros	0.00	
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0.00	
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00	
2.4 Disminución del exceso de provisiones	0.00	
2.5 Otros ingresos y beneficios varios	0.00	
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	0.00	
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		<b>0.00</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0.00	
3.2 Ingresos derivados de financiamientos	0.00	
3.3 Otros Ingresos presupuestarios no contables	0.00	
<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		<b>412,485,639.84</b>

<b>Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro</b> <b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables</b> <b>Correspondiente del 1° de enero al 31 de diciembre de 2019</b>		
<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>		<b>390,509,412.40</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>7,210,629.58</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	
2.2 Materiales y Suministros	0.00	
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	1,269,080.38	
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	4,297,606.22	
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	1,318,920.00	
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	



2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	247,042.03	
2.9 Activos Biológicos	0.00	
2.10 Bienes Inmuebles	0.00	
2.11 Activos Intangibles	77,980.95	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0.00	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0.00	
2.15 Compra de Títulos y Valores	0.00	
2.16 Concesión de Préstamos	0.00	
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0.00	
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0.00	
<b>3. Más Gasto Contables No Presupuestales</b>		<b>1,559,392.16</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,559,392.16	
3.2 Provisiones	0.00	
3.3 Disminución de inventarios	0.00	
3.4 Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00	
3.5 Aumento por insuficiencia de provisiones	0.00	
3.6 Otros Gastos	0.00	
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0.00	
<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>384,858,174.98</b>

**b) Notas de Memoria (Cuentas de Orden):**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable; sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:



**Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:**

**Contables:**

Valores  
Emisión de obligaciones  
Avales y garantías  
Juicios  
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares  
Bienes concesionados o en comodato

**Presupuestarias:**

Cuentas de ingresos  
Cuentas de egresos

Se informa, de manera agrupada, en las Notas a los Estados Financieros las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario, considerando al menos lo siguiente:

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.
2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.
3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.
4. El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte.

**Contables:**

**Valores**

\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)

Tipo	Monto
Valores en Custodia	0.00
Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado	0.00
Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado	0.00

**Emisión de obligaciones**

\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)

Tipo	Monto	Tasa	Vencimiento
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna			



Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa			
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna			
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa			

**Avales y garantías**

**\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)**

Tipo	Monto	Tasa	Vencimiento
Avales Autorizados			
Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar			
Fianzas Otorgadas para Respalidar Obligaciones no Fiscales del Gobierno			

**Juicios**

**\$ 5,802,919.06 (Cinco millones ochocientos dos mil novecientos diecinueve pesos 60/100 M.N.)**

Juicios	Tipo	Monto	Detalles
Jubilación Tribunal	Laboral	233,995.79	Expediente 1254/2019-V Amparo Oficio de Negación, Ramírez Torres, Susana
Jubilación Tribunal	Laboral	223,345.69	Expediente 167/2019, García Rosales, Consuelo
Jubilación Tribunal	Laboral	199,957.30	Expediente 749/2019, Cadena Balderas, Jesús Rey
Jubilación Tribunal	Laboral	198,113.21	Expediente 749/2019, Reséndiz García, José Juan
Jubilación Tribunal	Laboral	151,515.35	Expediente 495/2019 237/2019, Mosqueda Gómez, Susana
Jubilación Tribunal	Laboral	199,607.30	Expediente 811/2019, Guerrero Araujo, Jorge
Jubilación Tribunal	Laboral	201,689.26	Expediente 811/2019, Álvarez Torres, David
Jubilación Tribunal	Laboral	220,629.10	Expediente 962/2019, González Ramos, Yolanda
Jubilación Tribunal	Laboral	199,607.30	Expediente 749/2019, Hernández Montero, Juan
Jubilación Tribunal	Laboral	199,957.30	Expediente 962/2019, Pérez López, Porfirio
Jubilación Tribunal	Laboral	189,212.62	Expediente 749/2019, Jiménez Arriola, José
Jubilación Tribunal	Laboral	186,777.01	Expediente 962/2019, Cabello Capetillo, Francisco Javier
Jubilación Tribunal	Laboral	177,673.06	Expediente Oficio Negativa, García Luna, M. Susana
Jubilación Tribunal	Laboral	199,957.30	Expediente 914/2019, Barroso López, Nicolas
Jubilación Tribunal	Laboral	177,673.06	Expediente 811/2019, García Arreola, Martiniano
Jubilación Tribunal	Laboral	245,228.22	Expediente 1366/2018-III, Martínez Ramírez, Moisés
Jubilación Tribunal	Laboral	182,968.51	Expediente 749/2019, Barrera Martínez, Ma. Carolina



Juicios	Tipo	Monto	Detalles
Jubilación Tribunal	Laboral	205,937.15	Expediente 141/2019 167/2019, Tovar Valdez, José Manuel
Jubilación Tribunal	Laboral	191,169.91	Expediente 811/2019 1583/2018-III, Rico Ortiz, J. Socorro Antonio
Jubilación Tribunal	Laboral	199,957.30	Expediente 749/2019, Espinosa Salazar, Martin Rosalio
Jubilación Tribunal	Laboral	182,968.51	Expediente 749/2019, González Cruz, José Salvador
Jubilación Tribunal	Laboral	205,587.15	Expediente 1047/2019, Bárcenas Olalde, Alfonso
Jubilación Tribunal	Laboral	208,477.56	Expediente 749/2019, García Reséndiz, Raúl
Jubilación Tribunal	Laboral	208,827.56	Expediente 1047/2019, Silva Robles, J. Dolores
Jubilación Tribunal	Laboral	241,361.89	Expediente 811/2019, Cruz Montaña, Carlos
Jubilación Tribunal	Laboral	208,827.56	Expediente 914/2019, Martínez Moreno, Joaquín
Jubilación Tribunal	Laboral	224,200.47	Expediente 665/2018, Herrera Benites, Ma Benita
Tribunal Reinstalación	Laboral	97,696.61	Expediente 046/2015/1, Ramírez Hernández, Martha Alicia
Tribunal diferencias salariales	Laboral	75,000.00	Expediente 1121/2018/1, Preza Hernández, Brenda Ivon
Tribunal	Laboral	85,000.00	Expediente 1509/2018/1, Páez Villareal Mario
Tribunal	Laboral	35,000.00	Expediente 244/2019/1, Sánchez Meléndez Jonatan Isaac
Tribunal Reinstalación	Laboral	45,000.00	Expediente 01646/2019/1/1, Jiménez Pérez Claudia Patricia
Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	No definido	Renato Granados López vs. INDEREQ y Gobierno del Estado de Querétaro; 13 de noviembre del año 2018 se fijan fechas para el desahogo de pruebas, a las 12:00 horas es la confesional a cargo de INDEREQ ofertado por la parte actora, y a las 12:30 horas es la confesional a cargo del actor ofertado por INDEREQ, POD. EJEC. EDO. QRO. y Secretaría de Educación.
Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	No definido	Norma Rodríguez Pérez vs. Gobierno del Estado de Querétaro e INDEREQ; Reinstalación cierre de instrucción. Cierre de Instrucción. Esperamos la notificación sobre la admisión de las pruebas
Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	No definido	Anita Sánchez Montesinos vs Gobierno del Estado de Querétaro y Secretaría de Educación; Asignación de plaza, Se desahoga audiencia de ofrecimiento de pruebas, el Tribunal se reserva la admisión de las mismas.
Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	No definido	Juan Uriel Martínez Camacho; Se contestó informe justificado todavía por parte de Gob. Edo. Qro. En fecha 12 de septiembre de 2018 el juzgado dicta sentencia de Amparo en donde se le concede la protección. El 26 de septiembre de 2018 se presenta Recurso de Revisión ante juzgados para que se remita a Tribunales Colegiados para que reconsidere dicha resolución.
Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	No definido	Juan Ariel Aguillón Romero, Se llamó al Director del INDEREQ como Tercero Interesado, se dieron término para interponer alegatos; Se llamó al Director del INDEREQ como Tercero Interesado, cedieron término para interponer alegatos. El 06 de julio de 2018 se notifica al INDEREQ que presente Informe Justificado para que manifieste lo que a su interés convenga. El día 27 de julio de 2018 se presenta ante juzgados el informe justificado como tercero interesado. Se le requiere a la Dirección de RH de Oficialía exhibición de oficio. Señala audiencia constitucional para el día 27 de septiembre de 2018.

Juicios	Tipo	Monto	Detalles
Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	No definido	Manuel García Duran; Es un amparo que el quejoso promueve en contra del Tribunal por no dictar el LAUDO en un asunto laboral 733/2015/1.
<b>Total</b>		<b>\$ 5,802,919.06</b>	

La información que se presenta en este rubro es de carácter informativo, derivado de que, en las Cuentas por Pagar a Corto Plazo, el Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro, derivado de que existe disponibilidad presupuestaria, reconoció la cantidad de \$5,000,000.00 (cinco millones de pesos 00/100 m.n.), mismos que serán pagados una vez que se que sean dictaminados por la Autoridad Competente.

**Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares**

\$ 0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.)

	Tipo	Monto	Vencimiento
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares			

**Bienes concesionados o en comodato**

\$42,469,895.86 (Cuarenta y dos millones cuatrocientos sesenta y nueve mil ochocientos noventa y cinco pesos 86/100 M.N.)

Tipo	Monto	Vencimiento
Bienes Bajo Contrato en Concesión	0.00	No Aplica
Bienes Bajo Contrato en Comodato	\$42,469,895.86	Sin Vencimiento

\$ 48,272,814.92 (Cuarenta y ocho millones doscientos sesenta y dos mil ochocientos catorce pesos 92/100 M.N.)

Concepto	Importe
Valores	0.00
Emisión de obligaciones	0.00
Avales y garantías	0.00
Juicios	0.00
Inversión mediante proyectos para prestación de servicios (PPS) y similares	0.00
Bienes en concesionados o en comodato	42,469,895.86
<b>Total de cuentas de orden contables</b>	<b>\$42,469,895.86</b>

**Presupuestarias:**

**A. Ingresos:**

A. Ingresos:	Monto	Observación

①

4

Ley de Ingresos Estimada	293,782,520.00	
Ley de Ingresos por Ejecutar	0.00	
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	118,703,119.84	
Ley de Ingresos Devengada	412,485,639.84	
Ley de Ingresos Recaudada	412,485,639.84	

Se presenta un avance del 100% respecto al Ingreso Recaudado y la Ley de Ingresos Estimada.

**B. Egresos:**

<b>B. Egresos:</b>	<b>Monto</b>	<b>Observación</b>
Presupuesto de Egresos Aprobado	293,782,520.00	
Presupuesto de Egresos por Ejercer	12,467,028.57	
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	122,863,425.01	
Presupuesto de Egresos Comprometido	404,178,916.44	
Presupuesto de Egresos Devengado	390,509,412.40	
Presupuesto de Egresos Ejercido	375,491,844.27	
Presupuesto de Egresos Pagado	368,719,350.44	

Se presenta un avance del 88% respecto al Egreso Pagado y el Presupuesto de Egresos Aprobado más las Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado. Se presenta una diferencia de \$ 1,364,705.00 (Un millón trescientos sesenta y cuatro mil setecientos cinco pesos 00/100 m.n.) entre el presupuesto de egresos devengado y el pasivo, toda que se tiene tanto el compromiso de pago y la documentación fiscal y/o legal para el registro correspondiente; sin embargo, para proceder al pago requieren complementar información administrativa, que por proceso de cierre fiscal, se lograra integrar los expedientes completos para proceder a su pago en el ejercicio 2020.

**Cuentas de cierre presupuestario**

Se informa del monto al 31 de diciembre del 2019 de las cuentas de cierre presupuestario:

<b>Superávit Financiero</b>	<b>Monto</b>
	<b>21,976,227.44</b>





### c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

#### 1) Introducción

Los Estados Financieros del Instituto, proveen de información financiera a los siguientes usuarios:

- a) Organismos Fiscalizadores: Entidad Superior de Fiscalización del Estado de Querétaro, Secretaría de la Contraloría, Órgano Interno de Control, Despachos Externos de Auditoría, etc.
- b) Secretarías del Poder Ejecutivo de Gobierno del Estado: Secretaría de Educación, Secretaría de Planeación y Finanzas.
- c) Ciudadanos.
- d) Junta Directiva del Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período del 1° de enero al 31 de diciembre del 2019, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del Instituto a las condiciones relacionadas con la información financiera del periodo de gestión antes mencionado; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

#### 2) Panorama Económico y Financiero

La principal condición que prevaleció en el período del 1° de enero al 31 de diciembre del 2019, y que impacto en el aspecto económico y financiero del Instituto, está relacionada con el proceso de autorización y aplicación del Presupuesto de Egresos e Ingresos para el Ejercicio 2019 por parte de la H. Junta de Gobierno del Instituto, el incremento de los ingresos por la apertura de las Escuelas de Iniciación Deportiva (EDIDS) y la organización del Maratón Querétaro 2019 que permitió recabar recursos para el Instituto .

#### 3) Autorización e Historia

Se informará sobre:

- a) Fecha de creación del ente: Conforme a la Ley por la que se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley del Deporte del Estado de Querétaro, publicada el 29 de noviembre de 2017.
- b) Principales cambios en su estructura: Conforme a la Ley por la que se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley del Deporte del Estado de Querétaro, publicada el 29 de noviembre de 2017, en donde se autoriza como organismos descentralizado para entrar en funciones a partir del 1° de enero de 2018.

#### **4) Organización y Objeto Social**

Se informará sobre:

- a) Objeto social: Desempeñarse como el órgano rector de la política estatal en materia de deporte y recreación de conformidad con la presente Ley y demás ordenamientos aplicables.
- b) Principal actividad: El INDEREQ es el organismo público descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado, cuyo objeto será desempeñarse como el órgano rector de la política estatal en materia de deporte y recreación de conformidad con la presente Ley y demás ordenamientos aplicables.
- c) Ejercicio fiscal: Del 1° de enero al 31 de diciembre del 2019.
- d) Régimen jurídico: Organismo público descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, sectorizado a la Secretaría de Educación del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios.
- e) Consideraciones fiscales del ente: Como Persona Morales con Fines no Lucrativos en la Administración Pública, esta obliga a: presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios y a los trabajadores asimilados a salarios, presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas por servicios profesionales, presentar la declaración anual donde se informe sobre las retenciones de los trabajadores que recibieron sueldos y salarios y trabajadores asimilados a salarios y a presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde informen sobre los pagos y retenciones de servicios profesionales.
- f) Estructura organizacional básica: Se encuentra conformado por una Dirección General, que a su vez descansa sobre cuatro Direcciones para el funcionamiento del Instituto, denominadas: Dirección de Administración y Finanzas, Dirección de Cultura Física, Dirección de Planeación y Nuevos Proyectos y la Dirección de Calidad para el Deporte, en cada una de las unidades antes mencionadas se encuentran áreas o departamentos que coadyuvan con la operación del Instituto; actualmente se encuentra en proceso de incorporación a la estructura organizacional el Órgano Interno de Control, el cual ahorita se encuentra el Órgano Interno de Control de la Secretaría de Educación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.
- g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario: No aplica.



### 5) Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

- a. Respecto a la observancia de los lineamientos emitidos por el CONAC, se informa que el Instituto emplea el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental SAACG.net, que cumple con la normatividad emitida por la CONAC.
- b. Con base en el oficio DCF/00114/2016 (0DCF0313-29) del 27 de marzo de 2013, en donde el Secretario Técnico del Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro y Director de Contabilidad de la Secretaría de Planeación y Finanzas del Estado de Querétaro, informa de la emisión del Manual de Contabilidad Gubernamental, el cual sirve como referencia para los Entes que conforman el Estado de Querétaro. Dicho Manual de Contabilidad constituye la base normativa del modelo de contabilidad y tiene como propósito mostrar los conceptos básicos, los elementos que la integran y las bases técnicas y metodológicas en que debe sustentarse para el funcionamiento operativo.
- c. Postulados básicos: Sustancia Económica, Entes Públicos, Existencia Permanente, Revelación Suficiente, Importancia Relativa, Consolidación de la información financiera, Devengo Contable, Valuación, Dualidad Económica y Consistencia.
- d. Normatividad supletoria: El Instituto en proceso de integración y consolidación de la Contabilidad Gubernamental en todos y cada uno de los escenarios, persigue además de considerar la Normatividad emitida por el CONAC, así como, la emitida por el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro, considera la Normatividad para la Administración del Presupuesto, así como, aquellas leyes, reglamentos, normas y lineamientos aplicables.
- e. Así mismo, se considera los diversos ordenamientos como son la Constitución Política, la Ley Orgánica del Poder Legislativo, Ley de la Administración Pública Paraestatal, Ley de Entidades Paraestatales, Decreto Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2019, Ley para el manejo de los recursos públicos, todas del Estado de Querétaro y demás normativa aplicable.
- f. El Instituto está en proceso de elaborar, proponer y autorizar los manuales de políticas y procedimientos establecidos, con capacidad de atención considerando los recursos materiales, financieros y humanos con los que cuenta, a efecto de que en apego a las atribuciones que le confiere el Decreto de Creación, participe y proponga la política estatal en materia de deporte y recreación de conformidad con la presente Ley y demás ordenamientos aplicables.

### 6) Políticas de Contabilidad Significativas

Se informará sobre:

- a) Actualización: El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre del 2019, no realizó actualización o revaloración de los activos.
- b) El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre del 2019, no efectúa operaciones en el extranjero.



- c) El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre del 2019, no cuenta con Compañías Subsidiarias no consolidadas y asociadas por lo que no se aplicó método de valuación de inversión en acciones.
- d) El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre del 2019, no integra en su contabilidad una cuenta denominada Inventarios.
- e) Beneficios a empleados: El Instituto valúa los beneficios directos en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devenga. Incluye principalmente, vacaciones, prima vacacional, despensa especial y estímulos económicos, así como, los beneficios por terminación, retiros y otros, de acuerdo a la Ley de los trabajadores del Estado de Querétaro. El pasivo por prima de antigüedad e indemnizaciones por terminación de la relación laboral, se registra conforme se devenga. La entidad no efectúa cálculos actuariales para determinar el pasivo por la obligación de beneficios a los empleados, así mismo, está a la espera de que la CONAC con base en el numeral 12.4 de las Reglas Específicas de Valoración del Patrimonio, emita las normas contables y de emisión de información, en virtud de que deberá analizar, revisar, evaluar y determinar el alcance del impacto en la información financiera.
- f) Provisiones: El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre del 2019 efectuó provisiones de algunos gastos operativos de materiales y suministros, servicios generales y pensiones y jubilaciones.
- g) Reservas: El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre del 2019 no efectuó reservas de activo pasivo o patrimonio.
- h) El Instituto está en proceso de elaborar e implementar los manuales de operación y organización que incluyan cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera, ya sea retrospectivos o prospectivos.
- i) Reclasificaciones: El Instituto no realizó reclasificaciones que se deban revelar por movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.
- j) Depuración y cancelación de saldos: El Instituto no realizó depuraciones o cancelaciones que se deban revelar por movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

#### **7) Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

Se informará sobre:

El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre del 2019, no efectúa operaciones en el extranjero, por lo que no presenta información en moneda extranjera respecto a los activos, pasivos, posición de la moneda, tipo de cambio, equivalencias en moneda nacional; por lo que no está considerado algún método de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

#### **8) Reporte Analítico del Activo**





El Instituto muestra la siguiente información:

- a. La Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos se revelan en la nota 8 de las Notas de Desglose, así mismo, se manifiesta que no hubo cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.
- b. El Instituto no realizó gastos de capital en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.
- c. Derivado de que el Instituto no realiza operaciones en divisas, no existe riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financiera.

#### **9) Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

El Instituto informa que durante el periodo del 1° de enero al 31 de diciembre del 2019, no tiene Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

#### **10) Reporte de la Recaudación**

Debido al giro del Instituto, no aplican los procedimientos de recaudación.

#### **11) Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

Como se mencionó en la nota documentos por pagar, El Instituto no ha contratado ni convenido algún préstamo o títulos y valores por pagar a corto o largo plazo.

#### **12) Calificaciones otorgadas**

El Instituto durante el periodo del 1° de enero al 31 de diciembre del 2019, no tiene transacciones crediticias, por lo que no ha recibido calificaciones de dicha naturaleza.

#### **13) Proceso de Mejora**

Se informa por parte del Instituto:

- a. Principales Políticas de control interno: El Instituto está actualizando sus manuales de políticas y procedimientos de control interno.
- b. Medidas de desempeño financiero, metas y alcance: El Instituto está delimitado por varias medidas financieras, que refieren a la ministración de recursos de forma extemporánea por parte de otras Dependencias ajenas a la Institución.

#### **14) Información por Segmentos**

El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre del 2019, no presenta información por segmento.

#### **15) Eventos Posteriores al Cierre**

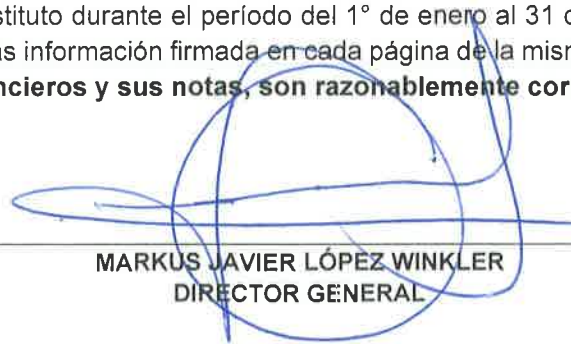
El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre del 2019, no presenta eventos posteriores, salvo aquellos derivados de observaciones por Organismos Fiscalizadores.

#### **16) Partes Relacionadas**

El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre del 2019, no tiene partes relacionadas, por lo que no presenta información alguna.

#### **17) Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre del 2019, presentó la Información financiera, presupuestal programática y demás información firmada en cada página de la misma e incluye la leyenda: **“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”**.



MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL



LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



**M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO**  
**JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS**

**C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO**  
**CONTADOR DE EGRESOS**

Cuenta Pública 2019  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Estado Analítico del Activo  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
 (Pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 = (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activo Circulante</b>	<b>14,699,693</b>	<b>922,413,366</b>	<b>887,660,465</b>	<b>49,352,604</b>	<b>34,752,911</b>
Efectivo y Equivalentes	13,644,828	507,819,064	472,248,599	49,215,294	35,570,465
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	954,864	414,594,302	415,411,856	137,310	-817,555
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>10,244,668</b>	<b>7,210,630</b>	<b>1,706,535</b>	<b>16,748,663</b>	<b>5,504,095</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	10,213,190	7,132,649	0	17,345,839	7,132,649
Activos Intangibles	146,783	77,981	0	224,763	77,981
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-115,405	0	1,706,535	-1,821,940	-1,706,535
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>24,844,260</b>	<b>929,623,996</b>	<b>889,366,990</b>	<b>66,101,266</b>	<b>40,267,006</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

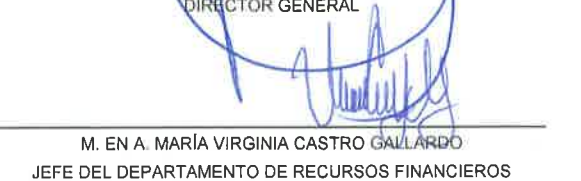
C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS

Cuenta Pública 2019  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019  
 (Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Otros Pasivos</b>	Peso	México	<b>8,334,468</b>	<b>23,154,767</b>
<b>Total de Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>8,334,468</b>	<b>23,154,767</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
 \_\_\_\_\_  
 MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

  
 \_\_\_\_\_  
 M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

  
 \_\_\_\_\_  
 LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
 \_\_\_\_\_  
 C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS

Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2019 que componen el patrimonio del presente organismo:

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	VALOR EN LIBROS
5111000001-1	CREDENZA; DE ACUERDO ANEXO TÉCNICO	\$15,387.40
5111000001-10	SILLÓN DE ESPERA; DE ACUERDO ANEXO TÉCNICO	\$9,094.40
5111000001-11	SILLÓN DE ESPERA; DE ACUERDO ANEXO TÉCNICO	\$9,094.40
5111000001-12	SILLÓN DE ESPERA; DE ACUERDO ANEXO TÉCNICO	\$9,094.40
5111000001-13	ESCRITORIO; DE ACUERDO ANEXO TÉCNICO	\$14,928.04
5111000001-14	ESTACION DE TRABAJO DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$7,598.00
5111000001-15	ESTACION DE TRABAJO DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$7,598.00
5111000001-16	ESTACION DE TRABAJO DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$7,598.00
5111000001-17	ESTACION DE TRABAJO DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$7,598.00
5111000001-18	ESTACION DE TRABAJO DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$7,598.00
5111000001-19	ESTACION DE TRABAJO DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$7,598.00
5111000001-2	CREDENZA; DE ACUERDO ANEXO TÉCNICO	\$15,387.40
5111000001-20	ESTACION DE TRABAJO DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$7,598.00
5111000001-21	ESTACION DE TRABAJO DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$7,598.00
5111000001-22	ESTACION DE TRABAJO DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$7,598.00
5111000001-23	ESTACION DE TRABAJO DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$7,598.00
5111000001-24	ESTACION DE TRABAJO DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$7,598.00
5111000001-25	ESTACION DE TRABAJO DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$7,598.00
5111000001-26	ESTACION DE TRABAJO DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$7,598.00
5111000001-27	ESTACION DE TRABAJO DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$7,598.00
5111000001-28	ARMARIO 1.80 X 0.40 DE ACUERDO DE ANEXO TECNICO	\$27,753.00
5111000001-29	ARMARIO 1.80 X 0.40 DE ACUERDO DE ANEXO TECNICO	\$27,753.00
5111000001-3	SILLON EJECUTIVO; DE ACUERDO ANEXO TÉCNICO	\$18,275.80
5111000001-30	ARMARIO 0.80 X 0.40 DE ACUERDO ANEXO TÉCNICO	\$13,015.20
5111000001-31	ARMARIO 0.80 X 0.40 DE ACUERDO ANEXO TÉCNICO	\$13,015.20
5111000001-32	ARMARIO 0.80 X 0.40 DE ACUERDO ANEXO TÉCNICO	\$13,015.20
5111000001-33	MESA DE REUNIÓN DE ACUERDO ANEXO A ANEXO TECNICO	\$20,851.00
5111000001-34	MODULO DE RECEPCION DE 1.80 X 0.80 DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$16,037.00
5111000001-35	MODULO DE RECEPCION DE 1.80 X 0.80 DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$16,037.00
5111000001-36	ARCHIVERO VERTICAL 0.50 X 0.50 DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$12,586.00
5111000001-37	ARCHIVERO VERTICAL 0.50 X 0.50 DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$12,586.00
5111000001-38	BANCA DE ESPERA DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$8,410.00
5111000001-39	BANCA DE ESPERA DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$8,410.00
5111000001-4	SILLON EJECUTIVO; DE ACUERDO ANEXO TÉCNICO	\$18,275.80
5111000001-5	SILLÓN VISITANTE; DE ACUERDO ANEXO TÉCNICO	\$9,121.08
5111000001-6	SILLÓN VISITANTE; DE ACUERDO ANEXO TÉCNICO	\$9,121.08
5111000001-7	SILLÓN VISITANTE; DE ACUERDO ANEXO TÉCNICO	\$9,121.08
5111000001-8	SILLÓN VISITANTE; DE ACUERDO ANEXO TÉCNICO	\$9,121.08
5111000001-9	SILLÓN DE ESPERA; DE ACUERDO ANEXO TÉCNICO	\$9,094.40
5111000055-1	MESA RECTANGULAR; DE ACUERDO ANEXO TÉCNICO	\$9,626.84







Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2019 que componen el patrimonio del presente organismo:

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	VALOR EN LIBROS
5111000097-1	MESA CON CUBIERTA EN POLIPROPILENO, COLOR BLANCO, REDONDO DE 0.95 CM (DIÁMETRO), BASE DE 4 PATAS EN ALUMINIO ANODISADO DE 30 MM. CON REGATÓN DE AJUSTE	\$4,988.00
5151000006-1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO DESKTOP HP PRODESK 400 G4	\$18,571.60
5151000006-2	NOTEBOOK DELL VOSTRO 5481 14"HD INTEL CORE I5	\$19,426.52
5151000007-1	COMPUTADORA PORTÁTIL DELL VOSTRO 14 5481, INTEL CORE I5 8XXX, 8GB, WINDOWS 10 PRO	\$20,066.84
5151000072-1	SCANNER-IMPRESORA MULTIFUNCIONAL HP PAGEWIDE PRO 477	\$7,538.84
5151000089-1	SERVIDOR	\$107,300.00
5151000130-1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,978.84
5151000130-10	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,978.84
5151000130-2	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,978.84
5151000130-21	COMPUTADORA DE ESCRITORIO ACER VERITON X2640G. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$19,990.72
5151000130-22	COMPUTADORA DE ESCRITORIO ACER VERITON X2640G. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$19,990.72
5151000130-26	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$15,081.16
5151000130-27	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$15,081.16
5151000130-28	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$15,081.16
5151000130-3	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,978.84
5151000130-4	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,978.84
5151000130-5	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,978.84
5151000130-6	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,978.84
5151000130-7	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,978.84
5151000130-8	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,978.84
5151000130-9	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,978.84
5151000140-1	NOTEBOOK DELL LATITUDE 3580 SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 10 PRO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,075.20
5151000140-10	NOTEBOOK DELL LATITUDE 3580 SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 10 PRO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,075.20
5151000140-11	NOTEBOOK DELL LATITUDE 3580 SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 10 PRO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,075.20
5151000140-12	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 15825OU (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	\$16,994.00
5151000140-13	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 15825OU (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	\$16,994.00
5151000140-14	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 15825OU (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	\$16,994.00
5151000140-15	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 15825OU (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	\$16,994.00
5151000140-16	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 15825OU (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	\$16,994.00
5151000140-17	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 15825OU (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	\$16,994.00
5151000140-18	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 15825OU (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	\$16,994.00



Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2019 que componen el patrimonio del presente organismo:

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	VALOR EN LIBROS
5151000140-19	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 15825OU (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	\$16,994.00
5151000140-2	NOTEBOOK DELL LATITUDE 3580 SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 10 PRO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,075.20
5151000140-20	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 15825OU (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	\$16,994.00
5151000140-21	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 15825OU (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	\$16,994.00
5151000140-22	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 15825OU (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	\$16,994.00
5151000140-23	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 15825OU (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	\$16,994.00
5151000140-24	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 15825OU (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	\$16,994.00
5151000140-25	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 15825OU (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	\$16,994.00
5151000140-26	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 15825OU (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	\$16,994.00
5151000140-3	NOTEBOOK DELL LATITUDE 3580 SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 10 PRO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,075.20
5151000140-4	NOTEBOOK DELL LATITUDE 3580 SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 10 PRO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,075.20
5151000140-5	NOTEBOOK DELL LATITUDE 3580 SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 10 PRO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,075.20
5151000140-6	NOTEBOOK DELL LATITUDE 3580 SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 10 PRO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,075.20
5151000140-7	NOTEBOOK DELL LATITUDE 3580 SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 10 PRO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,075.20
5151000140-8	NOTEBOOK DELL LATITUDE 3580 SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 10 PRO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,075.20
5151000140-9	NOTEBOOK DELL LATITUDE 3580 SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 10 PRO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,075.20
5151000142-1	LAPTOP 15.6"	\$20,266.72
5151000143-1	NOTEBOOK DELL LATITUDE 15 3590. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$18,353.33
5151000144-1	RELOJ CHECADOR Y CONTROL DE ASISTENCIA CON RECONOCIMIENTO FACIAL, TERMINAL DE RECONOCIMIENTO FACIAL Y LECTOR DE TARJETA PROXIMIDAD	\$7,199.98
5151000144-2	RELOJ CHECADOR Y CONTROL DE ASISTENCIA CON RECONOCIMIENTO FACIAL, TERMINAL DE RECONOCIMIENTO FACIAL Y LECTOR DE TARJETA PROXIMIDAD	\$7,199.98
5151000145-1	IMPRESORA DE CREDENCIALES, 300 X 300 DPI, DOBLE CARA, USB 2.0	\$58,142.80
5151000146-1	SCANNER COLOR, ESCANEADO DUPLEX, 600 X 600 DPI, USB 3.0	\$9,962.08
5151000146-2	SCANNER COLOR, ESCANEADO DUPLEX, 600 X 600 DPI, USB 3.0	\$9,962.08
5151000146-3	SCANNER COLOR, ESCANEADO DUPLEX, 600 X 600 DPI, USB 3.0	\$9,962.08
5151000146-4	SCANNER COLOR, ESCANEADO DUPLEX, 600 X 600 DPI, USB 3.0	\$10,451.60
5151000146-5	SCANNER COLOR, ESCANEADO DUPLEX, 600 X 600 DPI, USB 3.0	\$10,451.60
5151000146-6	SCANNER COLOR, ESCANEADO DUPLEX, 600 X 600 DPI, USB 3.0	\$10,451.60
5151000147-10	LAPTOP NOTEBOOK DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,897.64
5151000147-11	LAPTOP NOTEBOOK DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,897.64
5151000147-12	LAPTOP NOTEBOOK DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,897.64

Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2019 que componen el patrimonio del presente organismo:

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	VALOR EN LIBROS
5151000147-3	LAPTOP NOTEBOOK DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$15,947.68
5151000147-4	LAPTOP NOTEBOOK DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$15,947.68
5151000147-5	LAPTOP NOTEBOOK DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,897.64
5151000147-6	LAPTOP NOTEBOOK DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,897.64
5151000147-7	LAPTOP NOTEBOOK DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,897.64
5151000147-8	LAPTOP NOTEBOOK DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,897.64
5151000147-9	LAPTOP NOTEBOOK DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$17,897.64
5151000148-2	SCANNER IMPRESORA MULTIFUNCIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$9,367.00
5191000006-1	ESTUFA MULTIPLE	\$32,188.84
5191000007-1	ASPIRADORA	\$8,934.90
5191000037-1	CONMUTADOR	\$16,010.32
5191000185-4	MODULO EN "L" MYRLIN. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$22,975.66
5191000185-5	MODULO EN "L" MYRLIN. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$22,975.66
5191000185-6	MODULO EN "L" MYRLIN. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$22,975.66
5191000186-4	BANCADA PARA 4 PERSONAS COMPUESTA POR 4 ESTACIONES DE TRABAJO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$56,646.64
5191000186-5	BANCADA PARA 4 PERSONAS COMPUESTA POR 4 ESTACIONES DE TRABAJO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$56,646.64
5191000186-6	BANCADA PARA 4 PERSONAS COMPUESTA POR 4 ESTACIONES DE TRABAJO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$56,646.64
5191000187-2	MESA LOMBARDY PARA 12 A 16 PERSONAS. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$139,134.40
5191000188-4	ARMARIO CON PUERTAS ABATIBLES. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$15,607.15
5191000188-5	ARMARIO CON PUERTAS ABATIBLES. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$15,607.15
5191000190-2	SILLON EJECUTIVO, CON RESPALDO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,830.54
5191000191-1	KIT DE ILUMINACION PARA FOTO Y/O VIDEO	\$7,915.48
5191000192-1	MALETA PARA TRANSPORTAR DRONE	\$7,191.64
5191000193-1	HIDROLAVADORA	\$8,608.77
5191000193-2	HIDROLAVADORA, DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$21,899.64
5191000193-3	HIDROLAVADORA, DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$21,899.64
5191000193-4	HIDROLAVADORA, DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$21,899.64
5191000194-1	TRITURADORA DE PAPEL	\$9,356.30
5191000195-1	TARJETA DSP S 63 RECURSOS	\$6,496.00
5191000197-1	BOTE METÁLICO PARA BASURA, DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$14,980.00
5191000197-2	BOTE METÁLICO PARA BASURA, DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$14,980.00
5191000197-3	BOTE METÁLICO PARA BASURA, DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$14,980.00
5191000197-4	BOTE METÁLICO PARA BASURA, DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$14,980.00
5191000197-5	BOTE METÁLICO PARA BASURA, DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$14,980.00
5191000197-6	BOTE METÁLICO PARA BASURA, DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$14,980.00
5191000197-7	BOTE METÁLICO PARA BASURA, DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$14,980.00
5191000197-8	BOTE METÁLICO PARA BASURA, DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$14,980.00

*Handwritten signature*

*Handwritten mark*

*Handwritten mark*

Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2019 que componen el patrimonio del presente organismo:

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	VALOR EN LIBROS
5211000011-1	BAFLE	\$12,180.00
5211000011-2	BAFLE	\$12,180.00
5211000011-3	BAFLE	\$12,180.00
5211000011-4	BAFLE	\$12,180.00
5211000011-5	BAFLE	\$12,180.00
5211000011-6	BAFLE	\$12,180.00
5211000015-1	BOCINAS DE 15" C-115 VALTAVOZ DE DOS VIAS DRIVE DE 2" 1000 W YAMAHA	\$8,932.00
5211000015-2	BOCINAS DE 15" C-115 VALTAVOZ DE DOS VIAS DRIVE DE 2" 1000 W YAMAHA	\$8,932.00
5211000024-1	CONSOLA AMPLIFICADA EMX2 DE 10 CANALES YAMAHA	\$9,976.00
5211000048-1	MICRÓFONO INALÁMBRICO CON RECEPTOR Y TRANSMISOR	\$7,308.00
5211000048-2	MICRÓFONO INALÁMBRICO CON RECEPTOR Y TRANSMISOR	\$7,308.00
5211000092-1	MICROFONO INALAMBRICO PARA VIDEOCAMARA	\$19,679.40
5211000094-1	MICROFONO INALAMBRICO DE MANO BLX24/PG58	\$7,412.40
5221000001-1	BARRA OLIMPICA CROMADA	\$7,124.72
5221000001-2	BARRA OLIMPICA CROMADA	\$7,124.72
5221000001-3	BARRA OLIMPICA CROMADA	\$7,124.72
5221000001-4	BARRA OLIMPICA CROMADA	\$7,124.72
5221000001-5	BARRA OLIMPICA CROMADA	\$7,124.72
5221000001-6	BARRA OLIMPICA CROMADA	\$7,124.72
5221000001-7	BARRA OLIMPICA CROMADA	\$7,124.72
5221000001-8	BARRA OLIMPICA CROMADA	\$7,124.72
5221000002-1	PAR DE TABLEROS PARA BALONCESTO, ESPECIFICACIONES Y CARACTERÍSTICAS DE ACUERDO A ANEXO TÉCNICO.	\$420,000.01
5221000002-2	UN PAR DE PORTERÍAS PARA FUTBOL DE SALÓN O HANDBALL, ESPECIFICACIONES Y CARACTERÍSTICAS DE ACUERDO A ANEXO TÉCNICO.	\$124,999.62
5221000002-3	JUEGO QUE CONSTA DE TRES PIEZAS PARA FORMAR UN SISTEMA DE VOLLEYBALL, ESPECIFICACIONES Y CARACTERÍSTICAS DE ACUERDO A ANEXO TÉCNICO.	\$151,999.61
5221000003-1	CAMINADORA	\$112,622.43
5221000003-2	CAMINADORA	\$112,622.43
5221000003-3	CAMINADORA	\$112,622.43
5221000018-1	BICICLETA RECUMBENTE	\$87,986.00
5221000023-1	EQUIPO ZONA FIT: COMPUESTO DE CONJUNTO TUBULAR CENTRAL DE 14 M. DE LARGO X 3.60M. DE ANCHO Y FABRICADO EN TUBOS DE ACERO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$727,799.08
5221000024-1	MULTIFUNCIONAL TUBULAR CON DIMENSIONES TOTALES DE 5.40M. DE LARGO X 6.0M. DE ANCHO X 2.30M. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$279,800.00
5221000026-1	JABALINA MCA. GIM 600 GRS. (SIMILAR AL MOD. VIKINGS SPORTS 7924700)	\$7,493.60
5221000026-2	JABALINA MCA. GIM 600 GRS. (SIMILAR AL MOD. VIKINGS SPORTS 7924700)	\$7,493.60
5221000026-3	JABALINA MCA. GIM 600 GRS. (SIMILAR AL MOD. VIKINGS SPORTS 7924700)	\$7,493.60
5221000027-1	KAYAK K1 MARCA DE REFERENCIA NELO	\$157,595.15
5221000027-2	KAYAK RÉPLICA K1 PARA LOS AVANZADOS, CON MEDIDAS: 5.2 M DE LARGO POR 41 CM DE ANCHO	\$35,604.58



Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2019 que componen el patrimonio del presente organismo:

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	VALOR EN LIBROS
5221000027-3	KAYAK RÉPLICA K1 PARA LOS AVANZADOS, CON MEDIDAS: 5.2 M DE LARGO POR 41 CM DE ANCHO	\$35,604.58
5221000028-1	KAYAK K4 MARCA DE REFERENCIA NELO	\$432,109.28
5221000029-1	CANOA C1 MARCA DE REFERENCIA ELIO	\$72,056.88
5221000029-2	CANOA C1 RÉPLICA, CON MEDIDAS: 5.2 M DE LARGO POR 37 CM DE ANCHO	\$34,417.76
5221000029-3	CANOA C1 RÉPLICA, CON MEDIDAS: 5.2 M DE LARGO POR 37 CM DE ANCHO	\$34,417.76
5221000030-1	MINICANOA RÉPLICA PARA INFANTES, CON MEDIDAS DE 480 CM DE LARGO POR 35 CM DE ANCHO	\$30,518.21
5221000030-2	MINICANOA RÉPLICA PARA INFANTES, CON MEDIDAS DE 480 CM DE LARGO POR 35 CM DE ANCHO	\$30,518.21
5221000031-1	PALA PARA KAYAK MARCA DE REFERENCIA BRACSA IV Ó SIMILAR	\$25,431.84
5221000031-2	PALA PARA KAYAK MARCA DE REFERENCIA BRACSA IV Ó SIMILAR	\$25,431.84
5221000031-3	PALA PARA KAYAK MARCA DE REFERENCIA BRACSA, MODELO CHILDREN Ó SIMILAR	\$25,431.84
5221000031-4	PALA PARA KAYAK MARCA DE REFERENCIA BRACSA, MODELO CHILDREN Ó SIMILAR	\$25,431.84
5221000032-1	PALA PARA CANOA MARCA DE REFERENCIA BRACSA, MODELO MEDIUM Ó SIMILAR	\$25,431.84
5221000032-2	PALA PARA CANOA MARCA DE REFERENCIA BRACSA, MODELO MEDIUM Ó SIMILAR	\$25,431.84
5221000032-3	PALA PARA CANOA MARCA DE REFERENCIA BRACSA, MODELO CHILDREN Ó SIMILAR	\$25,431.84
5221000032-4	PALA PARA CANOA MARCA DE REFERENCIA BRACSA, MODELO CHILDREN Ó SIMILAR	\$25,431.84
5221000033-1	BOSU PRO BALANCE, MEDIDA: 65 CM DE DIÁMETRO, 25.4 CM DE ALTURA	\$6,732.40
5221000033-2	BOSU PRO BALANCE, MEDIDA: 65 CM DE DIÁMETRO, 25.4 CM DE ALTURA	\$6,732.40
5221000034-1	LONA REVERSIBLE DE RECUBRIMIENTO PARA COLCHONETA DE ENTRENAMIENTOS PARA LA DISCIPLINA DE LUCHAS.	\$133,750.00
5221000034-2	LONA REVERSIBLE DE RECUBRIMIENTO PARA COLCHONETA DE ENTRENAMIENTOS PARA LA DISCIPLINA DE LUCHAS.	\$133,750.00
5221000035-1	CUBIERTA AMORTIGUANTE PARA AREA DE SALTO CON GARROCHA	\$142,615.01
5221000035-2	CUBIERTA AMORTIGUANTE PARA AREA DE SALTO DE ALTURA	\$80,620.00
5221000038-1	APARATO DE EJERCICIO TIPO WORSTATION. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$109,562.00
5221000038-2	APARATO DE EJERCICIO TIPO WORSTATION. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$109,562.00
5221000039-1	REMADORA. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$36,748.80
5221000039-2	REMADORA. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$36,748.80
5221000039-3	REMADORA	\$37,629.85
5221000040-1	BICICLETA ABDOMINAL TIPO HORIZONTAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$38,860.00
5221000040-2	BICICLETA ABDOMINAL TIPO HORIZONTAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$38,860.00
5221000041-1	BANCO ABDOMINAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$27,996.60
5221000041-2	ABDOMINAL CRUNCH	\$62,525.55
5221000042-1	BANCO OLIMPIADA HORIZONTAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$21,599.20
5221000043-1	JUEGO DE 13 PIEZAS QUE CONTIENE: 1 RACK CON 12 PZAS DE DISCOS OLIMPICOS. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$28,478.00
5221000044-1	BANCO AJUSTABLE ESTRUCTURA DE ACERO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$23,780.00
5221000046-1	CHAROLA DE GARROCHA, PARA ATLETISMO, DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$32,596.00
5221000046-2	CHAROLA DE GARROCHA, PARA ATLETISMO, DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$32,596.00
5221000047-1	TAPA PARA CHAROLA DE GARROCHA PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$20,068.00
5221000047-2	TAPA PARA CHAROLA DE GARROCHA PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$20,068.00

Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2019 que componen el patrimonio del presente organismo:

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	VALOR EN LIBROS
5221000048-1	SISTEMA PARA AREA DE SALTOS DE LONGITUD DE ATLETISMO, CONSTA DE : 1 CHAROLA DE SALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$42,166.00
5221000048-2	SISTEMA PARA AREA DE SALTOS DE LONGITUD DE ATLETISMO, CONSTA DE : 1 CHAROLA DE SALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$42,166.00
5221000048-3	SISTEMA PARA AREA DE SALTOS DE LONGITUD DE ATLETISMO, CONSTA DE : 1 CHAROLA DE SALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$42,166.00
5221000048-4	SISTEMA PARA AREA DE SALTOS DE LONGITUD DE ATLETISMO, CONSTA DE : 1 CHAROLA DE SALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$42,166.00
5221000048-5	SISTEMA PARA AREA DE SALTOS DE LONGITUD DE ATLETISMO, CONSTA DE : 1 CHAROLA DE SALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$42,166.00
5221000048-6	SISTEMA PARA AREA DE SALTOS DE LONGITUD DE ATLETISMO, CONSTA DE : 1 CHAROLA DE SALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$42,166.00
5221000049-1	BALA DE ACERO DE 7.26 KG Y 120 MM DE DIAMETRO, PARA ATLETISMO DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$11,252.00
5221000049-10	BALA DE ACERO DE 5 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$11,257.80
5221000049-11	BALA DE ACERO DE 3 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$11,255.48
5221000049-12	BALA DE ACERO DE 3 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$11,255.48
5221000049-13	BALA DE ACERO DE 3 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$11,255.48
5221000049-14	BALA DE ACERO DE 3 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$11,255.48
5221000049-15	BALA DE ACERO DE 3 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$11,255.48
5221000049-2	BALA DE ACERO DE 7.26 KG Y 120 MM DE DIAMETRO, PARA ATLETISMO DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$11,252.00
5221000049-3	BALA DE ACERO DE 7.26 KG Y 120 MM DE DIAMETRO, PARA ATLETISMO DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$11,252.00
5221000049-4	BALA DE ACERO DE 7.26 KG Y 120 MM DE DIAMETRO, PARA ATLETISMO DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$11,252.00
5221000049-5	BALA DE ACERO DE 7.26 KG Y 120 MM DE DIAMETRO, PARA ATLETISMO DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$11,252.00
5221000049-6	BALA DE ACERO DE 5 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$11,257.80
5221000049-7	BALA DE ACERO DE 5 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$11,257.80
5221000049-8	BALA DE ACERO DE 5 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$11,257.80
5221000049-9	BALA DE ACERO DE 5 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$11,257.80
5221000050-1	DISCO DE MADERA DE 2 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$8,514.40
5221000050-10	DISCO DE MADERA DE 1.5 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$8,236.00
5221000050-11	DISCO DE MADERA DE 1 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$8,120.00
5221000050-12	DISCO DE MADERA DE 1 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$8,120.00
5221000050-13	DISCO DE MADERA DE 1 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$8,120.00
5221000050-14	DISCO DE MADERA DE 1 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$8,120.00
5221000050-15	DISCO DE MADERA DE 1 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$8,120.00
5221000050-2	DISCO DE MADERA DE 2 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$8,514.40
5221000050-3	DISCO DE MADERA DE 2 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$8,514.40
5221000050-4	DISCO DE MADERA DE 2 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$8,514.40
5221000050-5	DISCO DE MADERA DE 2 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$8,514.40
5221000050-6	DISCO DE MADERA DE 1.5 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$8,236.00
5221000050-7	DISCO DE MADERA DE 1.5 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$8,236.00



Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2019 que componen el patrimonio del presente organismo:

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	VALOR EN LIBROS
5221000050-8	DISCO DE MADERA DE 1.5 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$8,236.00
5221000050-9	DISCO DE MADERA DE 1.5 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$8,236.00
5221000051-1	MARTILLO DE ACERO DE 5 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$13,920.00
5221000051-10	MARTILLO DE ACERO DE 3 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$13,920.00
5221000051-11	MARTILLO DE ACERO DE 7.26 KG Y 110 MM DE DIAMETRO PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$13,908.40
5221000051-12	MARTILLO DE ACERO DE 7.26 KG Y 110 MM DE DIAMETRO PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$13,908.40
5221000051-13	MARTILLO DE ACERO DE 7.26 KG Y 110 MM DE DIAMETRO PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$13,908.40
5221000051-14	MARTILLO DE ACERO DE 7.26 KG Y 110 MM DE DIAMETRO PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$13,908.40
5221000051-15	MARTILLO DE ACERO DE 7.26 KG Y 110 MM DE DIAMETRO PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$13,908.40
5221000051-16	MARTILLO DE ACERO DE 4 KG. Y 95 MM DE DIAMETRO PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$11,025.80
5221000051-17	MARTILLO DE ACERO DE 4 KG. Y 95 MM DE DIAMETRO PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$11,025.80
5221000051-18	MARTILLO DE ACERO DE 4 KG. Y 95 MM DE DIAMETRO PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$11,025.80
5221000051-19	MARTILLO DE ACERO DE 4 KG. Y 95 MM DE DIAMETRO PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$11,025.80
5221000051-2	MARTILLO DE ACERO DE 5 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$13,920.00
5221000051-20	MARTILLO DE ACERO DE 4 KG. Y 95 MM DE DIAMETRO PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$11,025.80
5221000051-3	MARTILLO DE ACERO DE 5 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$13,920.00
5221000051-4	MARTILLO DE ACERO DE 5 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$13,920.00
5221000051-5	MARTILLO DE ACERO DE 5 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$13,920.00
5221000051-6	MARTILLO DE ACERO DE 3 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$13,920.00
5221000051-7	MARTILLO DE ACERO DE 3 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$13,920.00
5221000051-8	MARTILLO DE ACERO DE 3 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$13,920.00
5221000051-9	MARTILLO DE ACERO DE 3 KG. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$13,920.00
5221000052-1	JABALINA DE 500 GR. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$24,360.00
5221000052-10	JABALINA DE 700 GR. PARA MAS DE 75 M. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$25,288.00
5221000052-11	JABALINA DE 800 GR. PARA MAS DE 80 M. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$28,884.00
5221000052-12	JABALINA DE 800 GR. PARA MAS DE 80 M. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$28,884.00
5221000052-13	JABALINA DE 800 GR. PARA MAS DE 80 M. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$28,884.00
5221000052-14	JABALINA DE 800 GR. PARA MAS DE 80 M. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$28,884.00
5221000052-15	JABALINA DE 800 GR. PARA MAS DE 80 M. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$28,884.00
5221000052-16	JABALINA DE 600 GR. PARA MAS DE 60 M. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$21,924.00
5221000052-17	JABALINA DE 600 GR. PARA MAS DE 60 M. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$21,924.00
5221000052-18	JABALINA DE 600 GR. PARA MAS DE 60 M. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$21,924.00
5221000052-19	JABALINA DE 600 GR. PARA MAS DE 60 M. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$21,924.00
5221000052-2	JABALINA DE 500 GR. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$24,360.00
5221000052-20	JABALINA DE 600 GR. PARA MAS DE 60 M. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$21,924.00
5221000052-3	JABALINA DE 500 GR. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$24,360.00
5221000052-4	JABALINA DE 500 GR. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$24,360.00
5221000052-5	JABALINA DE 500 GR. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$24,360.00
5221000052-6	JABALINA DE 700 GR. PARA MAS DE 75 M. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$25,288.00
5221000052-7	JABALINA DE 700 GR. PARA MAS DE 75 M. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$25,288.00

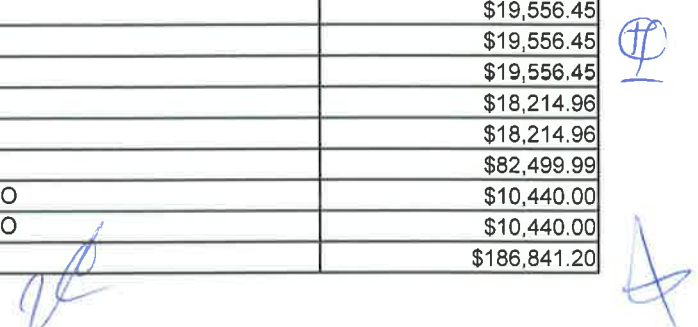
Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2019 que componen el patrimonio del presente organismo:

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	VALOR EN LIBROS
5221000052-8	JABALINADE 700 GR. PARA MAS DE 75 M. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$25,288.00
5221000052-9	JABALINADE 700 GR. PARA MAS DE 75 M. PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$25,288.00
5221000053-1	NIVELADOR DE ARENERO ELABORADO DE METAL O ALUMINIO DE 30 PULGADAS MAXIMO PARA ATLETISMO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,032.00
5221000055-3	RELOJ SEGUNDERO	\$16,066.00
5221000055-4	RELOJ SEGUNDERO	\$16,066.00
5221000056-1	EQUIPO PARA PANTORRILLA DE PIE	\$87,000.00
5221000057-1	POLEA DOBLE AJUSTE	\$176,320.00
5221000058-1	RACK DE MANCUERNAS	\$29,348.00
5221000059-1	FOTÓMETRO	\$27,998.92
5221000060-1	SISTEMA DE VOLEIBOL PORTATIL, MODELO RAGA-VP O SIMILAR. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$79,999.99
5221000060-2	SISTEMA DE VOLEIBOL PORTATIL, MODELO RAGA-VP O SIMILAR. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$79,999.99
5221000061-1	COVERING CHEST PRESS	\$68,527.32
5221000061-2	COVERING SHOULDER PRESS	\$64,885.76
5221000062-1	LAT PULL	\$54,703.80
5221000063-1	DIVERING SEATED ROW	\$62,968.38
5221000064-1	LEG EXTENSIÓN	\$64,050.63
5221000065-1	SEATED LEG CURL	\$69,068.45
5221000066-1	ARM CURL	\$55,884.36
5221000067-1	TRICEP PRESS	\$68,477.96
5231000058-1	VIDEO CAMARA DIGITAL, MEMORIA INTERNA 64 GB	\$56,397.91
5291000002-1	GRADAS RETRÁCTILES TELESCÓPICAS, ESPECIFICACIONES Y CARACTERÍSTICAS DE ACUERDO A ANEXO TÉCNICO.	\$1,365,023.04
5291000002-2	GRADAS RETRÁCTILES TELESCÓPICAS, ESPECIFICACIONES Y CARACTERÍSTICAS DE ACUERDO A ANEXO TÉCNICO.	\$1,365,023.04
5291000124-1	JUEGO PARA NIÑOS CON DIMENSIONES TOTALES 8M. DE LARGO X 6.8M. DE ANCHO X 3.40M. DE ALTO, PARA USO EXTERIOR. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$403,499.99
5291000125-1	MONTABLE DE CUERDA CON DIMENSIONES TOTALES DE 7.30M. DE LARGO X 6.55M. DE ANCHO X 1.80M. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$306,999.80
5291000126-1	JUEGO PARA NIÑOS DE USO EXTERIOR EN FORMA DE ESTRELLA, MONTABLE CON DIMENSIONES 3.0M. DE LARGO X 3.0M. DE ANCHO X 3.0M. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$225,799.80
5291000129-1	BEBEDERO CON PURIFICADOR DE AGUA. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO.	\$29,600.00
5291000129-2	BEBEDERO CON PURIFICADOR DE AGUA. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO.	\$29,600.00
5291000129-3	BEBEDERO DE PEDESTAL DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$50,666.67
5291000129-4	BEBEDERO DE PEDESTAL DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$50,666.67
5291000129-5	BEBEDERO DE PEDESTAL DE ACUERDO ANEXO TECNICO	\$50,666.67
5291000130-1	ADQUISICION DE CARPAS ESTRUCTURALES A DOS AGUAS CON MEDIDAS DE 10X5 MTS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO.	\$29,900.00
5291000130-2	ADQUISICION DE CARPAS ESTRUCTURALES A DOS AGUAS CON MEDIDAS DE 10X5 MTS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO.	\$29,900.00



Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2019 que componen el patrimonio del presente organismo:

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	VALOR EN LIBROS
5291000131-1	JUEGO LUDICO CON CAPACIDAD PARA 66 NIÑOS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$550,000.00
5291000132-1	BANCA METÁLICA PARA 4 PERSONAS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$16,762.00
5291000132-10	BANCA METÁLICA PARA 4 PERSONAS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$16,762.00
5291000132-11	BANCA METÁLICA PARA 4 PERSONAS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$16,762.00
5291000132-12	BANCA METÁLICA PARA 4 PERSONAS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$16,762.00
5291000132-2	BANCA METÁLICA PARA 4 PERSONAS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$16,762.00
5291000132-3	BANCA METÁLICA PARA 4 PERSONAS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$16,762.00
5291000132-4	BANCA METÁLICA PARA 4 PERSONAS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$16,762.00
5291000132-5	BANCA METÁLICA PARA 4 PERSONAS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$16,762.00
5291000132-6	BANCA METÁLICA PARA 4 PERSONAS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$16,762.00
5291000132-7	BANCA METÁLICA PARA 4 PERSONAS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$16,762.00
5291000132-8	BANCA METÁLICA PARA 4 PERSONAS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$16,762.00
5291000132-9	BANCA METÁLICA PARA 4 PERSONAS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$16,762.00
5291000133-1	MESA METALICA DE AJEDREZ CON CAPACIDAD PAR 4 PERSONAS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$27,088.32
5291000133-2	MESA METALICA DE AJEDREZ CON CAPACIDAD PAR 4 PERSONAS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$27,088.32
5291000133-3	MESA METALICA DE AJEDREZ CON CAPACIDAD PAR 4 PERSONAS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$27,088.32
5291000133-4	MESA METALICA DE AJEDREZ CON CAPACIDAD PAR 4 PERSONAS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$27,088.32
5291000133-5	MESA METALICA DE AJEDREZ CON CAPACIDAD PAR 4 PERSONAS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$27,088.32
5291000133-6	MESA METALICA DE AJEDREZ CON CAPACIDAD PAR 4 PERSONAS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$27,088.32
5291000133-7	MESA METALICA DE AJEDREZ CON CAPACIDAD PAR 4 PERSONAS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$27,088.32
5291000133-8	MESA METALICA DE AJEDREZ CON CAPACIDAD PAR 4 PERSONAS. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$27,088.32
5411000002-1	CAMIONETA TIPO PICK UP DOBLE CABINA 5 PASAJEROS MODELO 2019, ESPECIFICACIONES Y CARACTERÍSTICAS DE ACUERDO A ANEXO TÉCNICO.	\$350,999.99
5411000011-1	CAMIONETA DOBLE CABINA MOTOR 2.7 DOHC	\$377,399.99
5411000013-1	CAMIONETA TIPO VAN PARA 15 PASAJEROS MODELO 2019 COLOR BLANCA, MOTOR DIESEL O GASOLINA, DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$613,060.00
5411000013-2	CAMIONETA TIPO VAN PARA 15 PASAJEROS MODELO 2019 COLOR BLANCA, MOTOR DIESEL O GASOLINA, DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$613,060.00
5491000012-1	BICICLETA ECOLOGICA RECARGABLE. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$46,400.00
5491000012-2	BICICLETA ECOLOGICA RECARGABLE. DE ACUERDO CON ANEXO TECNICO	\$46,400.00
5611000016-1	PODADORA DE PASTO A GASOLINA SEGUN ANEXO TECNICO	\$9,222.00
5611000030-1	DESBROZADORA PROFESIONAL, CILINDRADA 44.3 CC, SEGUN ANEXO TECNICO	\$19,556.45
5611000030-2	DESBROZADORA PROFESIONAL, CILINDRADA 44.3 CC, SEGUN ANEXO TECNICO	\$19,556.45
5611000030-3	DESBROZADORA PROFESIONAL, CILINDRADA 44.3 (CC), SEGUN ANEXO TECNICO	\$19,556.45
5611000030-4	DESBROZADORA	\$18,214.96
5611000030-5	DESBROZADORA	\$18,214.96
5611000031-1	TRACTOPODADORA	\$82,499.99
5621000299-1	BOMBA AUTOCEBANTE A GASOLINA. DESCRIPCION DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$10,440.00
5621000299-2	BOMBA AUTOCEBANTE A GASOLINA. DESCRIPCION DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$10,440.00
5621000300-1	BOMBA DE CALOR PARA ALBERCA DE ACUERDO CON ANEXO TÉCNICO	\$186,841.20



Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2019 que componen el patrimonio del presente organismo:

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	VALOR EN LIBROS
5621000301-1	MOTOBOMBA DE HIERRO CON MOTOR DE 1 HP	\$7,029.99
5621000302-1	TRONZADORA DE USO INDUSTRIAL	\$28,172.05
5671000158-5	ENROLLADOR. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$8,893.33
5671000158-6	ENROLLADOR. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$8,893.33
5671000158-7	ENROLLADOR. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$8,893.33
5671000158-8	ENROLLADOR. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$8,893.33
5671000159-2	CUBIERTA FLOTANTE. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$23,200.00
5671000160-3	ROBOT LIMPIADOR. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$23,973.34
5671000160-4	ROBOT LIMPIADOR. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$23,973.34
5671000161-1	MARTILLO DEMOLEDOR DE 30 KG	\$28,989.99
5671000162-1	COMPRESOR PORTATIL DE AIRE LUBRICADO	\$6,706.46
5671000162-2	COMPRESOR PORTATIL DE AIRE LUBRICADO	\$6,706.46
5671000163-1	PULVERIZADORA DE GASOLINA	\$129,340.00
5691000302-1	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,466.66
5691000302-10	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,466.66
5691000302-11	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,466.66
5691000302-12	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,466.66
5691000302-13	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,466.66
5691000302-14	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,466.66
5691000302-15	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,466.66
5691000302-2	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,466.66
5691000302-3	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,466.66
5691000302-4	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,466.66
5691000302-5	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,466.66
5691000302-6	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,466.66
5691000302-7	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,466.66

Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2019 que componen el patrimonio del presente organismo:

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	VALOR EN LIBROS
5691000302-8	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,466.66
5691000302-9	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,466.66
5691000303-1	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,653.33
5691000303-10	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,653.33
5691000303-11	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,653.33
5691000303-12	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,653.33
5691000303-13	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,653.33
5691000303-14	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,653.33
5691000303-15	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,653.33
5691000303-2	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,653.33
5691000303-3	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,653.33
5691000303-4	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,653.33
5691000303-5	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,653.33
5691000303-6	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,653.33
5691000303-7	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,653.33
5691000303-8	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,653.33
5691000303-9	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$6,653.33
5691000304-1	APARCABICICLETAS CON DIMENSIONES DE 180 CM. DE LARGO X 45 CM. DE ANCHO X 35 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$9,010.00
5691000304-10	APARCABICICLETAS CON DIMENSIONES DE 180 CM. DE LARGO X 45 CM. DE ANCHO X 35 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$9,010.00
5691000304-2	APARCABICICLETAS CON DIMENSIONES DE 180 CM. DE LARGO X 45 CM. DE ANCHO X 35 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$9,010.00

Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2019 que componen el patrimonio del presente organismo:

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	VALOR EN LIBROS
5691000304-3	APARCABICICLETAS CON DIMENSIONES DE 180 CM. DE LARGO X 45 CM. DE ANCHO X 35 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$9,010.00
5691000304-4	APARCABICICLETAS CON DIMENSIONES DE 180 CM. DE LARGO X 45 CM. DE ANCHO X 35 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$9,010.00
5691000304-5	APARCABICICLETAS CON DIMENSIONES DE 180 CM. DE LARGO X 45 CM. DE ANCHO X 35 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$9,010.00
5691000304-6	APARCABICICLETAS CON DIMENSIONES DE 180 CM. DE LARGO X 45 CM. DE ANCHO X 35 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$9,010.00
5691000304-7	APARCABICICLETAS CON DIMENSIONES DE 180 CM. DE LARGO X 45 CM. DE ANCHO X 35 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$9,010.00
5691000304-8	APARCABICICLETAS CON DIMENSIONES DE 180 CM. DE LARGO X 45 CM. DE ANCHO X 35 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$9,010.00
5691000304-9	APARCABICICLETAS CON DIMENSIONES DE 180 CM. DE LARGO X 45 CM. DE ANCHO X 35 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	\$9,010.00
5911000001-1	SOFTWARE	\$6,956.52
5911000002-1	SOFTWARE (NUEVA LICENCIA SAACG.NET)	\$50,000.00
5911000003-1	MODULO DE BIENES PATRIMONIALES SAACG.NET	\$3,000.00
5911000004-1	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,788.40
5911000004-10	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,788.40
5911000004-11	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,788.40
5911000004-12	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,788.40
5911000004-13	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,788.40
5911000004-14	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,788.40
5911000004-15	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,788.40
5911000004-2	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,788.40
5911000004-3	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,788.40
5911000004-4	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,788.40
5911000004-5	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,788.40
5911000004-6	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,788.40
5911000004-7	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,788.40
5911000004-8	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,788.40
5911000004-9	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,788.40
5971000001-10	LICENCIAS INFORMÁTICAS	\$5,323.24
5971000001-6	LICENCIAS INFORMÁTICAS	\$5,323.24
5971000001-7	LICENCIAS INFORMÁTICAS	\$5,323.24
5971000001-8	LICENCIAS INFORMÁTICAS	\$5,323.24
5971000001-9	LICENCIAS INFORMÁTICAS	\$5,323.24
5971000002-1	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,765.97
5971000002-2	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,765.97
5971000002-3	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,765.97



17





Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2019 que componen el patrimonio del presente organismo:


CÓDIGO	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	VALOR EN LIBROS
5971000002-4	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,765.97
5971000002-5	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,765.97
5971000002-6	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,765.97
5971000002-7	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,765.97
5971000002-8	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,765.97
5971000002-9	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	\$5,237.03
<b>TOTAL</b>		<b>\$17,570,602.33</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



**MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER**  
 DIRECTOR GENERAL

**M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO**  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



**LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA**  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

**C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO**  
 CONTADOR DE EGRESOS

# INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO

**INDEREQ** INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
 Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes inmuebles al 31 de diciembre del 2019 que componen el patrimonio del presente organismo:

NÚMERO DE INVENTARIO	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	UNIDAD DE MEDIDA	MONTO
NADA QUE MANIFESTAR	0	\$0.00		\$0.00

Número Total de Bienes:

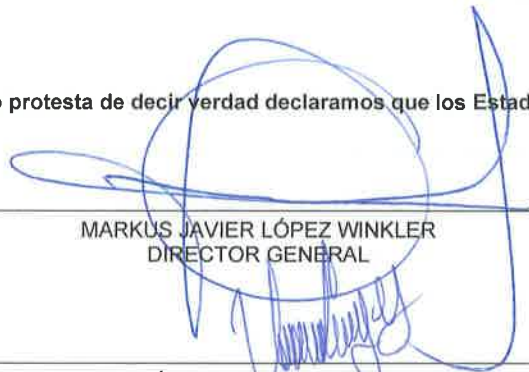
0

Total de Montos:

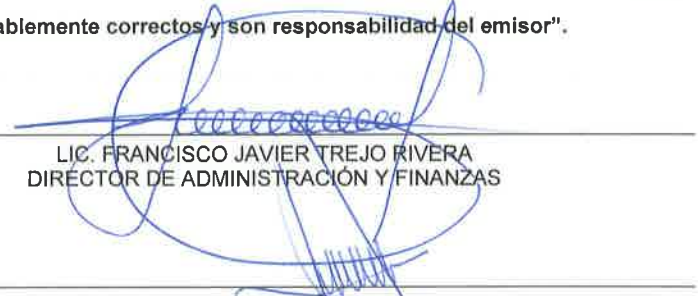
\$0.00

Página: 1

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL



LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS



INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Relación de cuentas bancarias productivas específicas al 31 de Diciembre de 2019.


FONDO, PROGRAMA O CONVENIO	DATOS DE LA CUENTA BANCARIA	
	INSTITUCIÓN BANCARIA	NÚMERO DE CUENTA
SUBSIDIO 2018 (F18) GOB. EDO.QRO. - PARTICIPACIONES FEDERALES 2018 - RAMO 28	BBVA BANCOMER S.A.	0111468944
SUBSIDIO 2019 (F19) GOB. EDO. QRO. - PARTICIPACIONES FEDERALES 2019 - RAMO 28	BBVA BANCOMER S.A.	0112631164
RAMO 11 PROGRAMA ESTATAL DE TALENTOS DEPORTIVOS, RESERVA NACIONAL Y DE ALTO RENDIMIENTO	BANCO DEL BAJIO S.A.	273580430101

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS

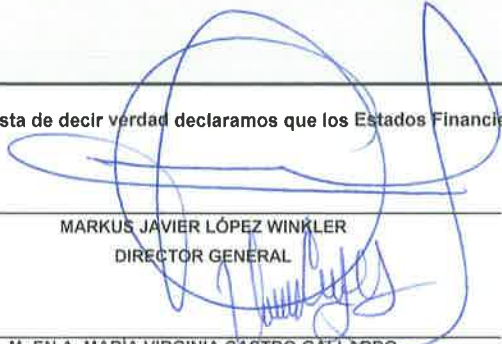


Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro  
Esquemas Bursátiles  
Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2019.

DENOMINACIÓN DEL ESQUEMA	SECTOR DEL EMISOR	EMISOR	POR TIPO DE VALOR		TOTALES
			ACCIONES	BONOS	

**NO APLICA PARA ESTA ENTIDAD**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

  
LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

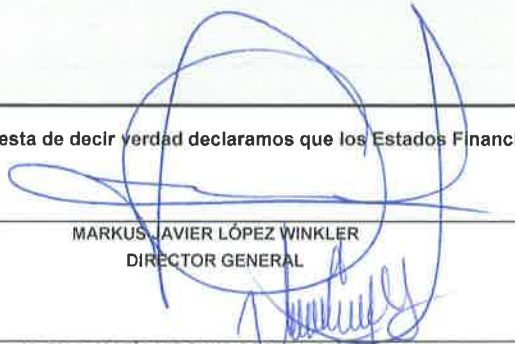
C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS

Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro  
Coberturas Financieras  
Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2019

TIPO DE COBERTURA	CONCEPTO	RIESGO A CUBRIR
-------------------	----------	-----------------

**NO APLICA PARA ESTA ENTIDAD**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS

**Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del  
Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019.**

<b>Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio</b>	<b>Saldo Inicial</b>	<b>Movimientos del periodo</b>	<b>Saldo Final del Periodo</b>
<b>Participación en el patrimonio del Instituto</b>	<b>16,509,792.16</b>	<b>25,436,706.77</b>	<b>41,946,498.93</b>  100%

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



**MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER**  
**DIRECTOR GENERAL**

**M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO**  
**JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS**



**LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA**  
**DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

**C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO**  
**CONTADOR DE EGRESOS**



**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA  
RECREACIÓN DEL  
ESTADO DE QUERÉTARO**

Estados e información  
presupuestaria dictaminados por  
el año que terminó el 31 de  
diciembre de 2019 e informe de  
los auditores independientes del  
24 de enero de 2020.



# INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## Informe de los auditores independientes y Estados Presupuestarios 2019

### Contenido

- Informe de los auditores independientes.
- Estado analítico de ingresos en su clasificación económica y por fuente de financiamiento.
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos.
  - Clasificación por objeto del gasto (capítulo y concepto)
  - Clasificación económica (por tipo de gasto)
  - Clasificación administrativa
  - Clasificación funcional (finalidad y función)
- Informe de Endeudamiento Neto.
- Informe de intereses de la deuda.
- Información del gasto por categoría programática.
- Informe de programas y proyectos de inversión.
- Informe de indicadores de resultados.
- Informe de Indicadores de postura fiscal.



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

AL H. CONSEJO DIRECTIVO  
INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN  
DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
PRESENTE

### Opinión

Hemos auditado los Estados e información presupuestaria del Instituto del Deporte y la Recreación del Estado Querétaro (la Entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019, que comprenden el Estado analítico de ingresos en su clasificación económica y por fuente de financiamiento, Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos clasificación por objeto del gasto (capítulo y concepto), Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos clasificación económica (por tipo de gasto), Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos clasificación administrativa, Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos clasificación funcional (finalidad y función), Informe de Endeudamiento neto, Informe de intereses de la deuda, Información del gasto por categoría programática, Informe de programas y proyectos de inversión, Informe de indicadores de resultados e Informe de Indicadores de postura fiscal.

En nuestra opinión, los Estados e información presupuestaria adjuntos del Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro, mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los documentos normativos contables y lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para la emisión de información financiera que aplicarán los Entes Públicos incluidos los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, así como en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los Estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.





### **Base de preparación contable y utilización de este informe**

Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad, en su carácter de Entidad Paraestatal del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, los cuales están preparados de conformidad con los criterios contenidos en el Manual De Contabilidad Gubernamental, las disposiciones relativas a la Ley General De Contabilidad Gubernamental (LGCG) y las normas y metodologías para la emisión de la información financiera y estructura de los estados financieros básicos del Ente Público y características de sus notas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) así como en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

### **Otra cuestión**

La Administración del Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro ha preparado un juego de estados financieros al 31 de diciembre de 2019 y por el año que terminó en esa fecha, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sobre los cuales emitimos una opinión sin salvedades con fecha 24 de enero de 2020, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.

### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria**

La Administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones relativas a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, las normas y metodologías para la emisión de la información financiera y estructura de los estados financieros básicos del ente público y características de sus notas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera presupuestaria de la Entidad.



### **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados e información financiera presupuestaria, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados e información financiera presupuestaria.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados e información financiera presupuestaria, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta



la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del Gobierno de la Entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

**SERVICIOS DE AUDITORÍAS INTEGRALES Y  
ASESORÍA ADMINISTRATIVA, S.C.**

**C.P.C. Jorge Alberto Valladares Hernández**  
**Socio Auditor**  
24 de enero de 2020.

Cuenta Pública 2019  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Estado Analítico de Ingresos  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019.

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	89,493	89,493	89,493	89,493	89,493
Aprovechamientos	0	231,535	231,535	231,535	231,535	231,535
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	34,926,569	9,837,277	44,763,846	44,763,846	44,763,846	9,837,277
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	1,440,000	1,440,000	1,440,000	1,440,000	1,440,000
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	258,855,951	107,104,815	365,960,766	365,960,766	365,960,766	107,104,815
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>293,782,520</b>	<b>118,703,120</b>	<b>412,485,640</b>	<b>412,485,640</b>	<b>412,485,640</b>	<b>118,703,120</b>
				<b>Ingresos excedentes<sup>1</sup></b>		<b>118,703,120</b>

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>						
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	231,535	231,535	231,535	231,535	231,535
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	1,440,000	1,440,000	1,440,000	1,440,000	1,440,000
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	0	89,493	89,493	89,493	89,493	89,493
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	34,926,569	9,837,277	44,763,846	44,763,846	44,763,846	9,837,277
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	258,855,951	107,104,815	365,960,766	365,960,766	365,960,766	107,104,815
<b>Ingresos derivados de financiamiento</b>						
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>293,782,520</b>	<b>118,703,120</b>	<b>412,485,640</b>	<b>412,485,640</b>	<b>412,485,640</b>	<b>118,703,120</b>
				<b>Ingresos excedentes</b>		<b>118,703,120</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

*20*

*TP*

*4*

De conformidad con lo establecido en el artículo 53 Ter de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, el financiamiento propio del Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro "INDEREQ", previsto al Inicio del ejercicio fiscal 2019, se integra de la siguiente manera:

CONCEPTO

Transferencias Federales Etiquetadas:

Disponibilidades en términos de la Ley de Disciplina -financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, se integra por:

Recursos estatales comprometidos o vinculados a compromisos formales de pago

Recursos estatales devengados

Recursos estatales de libre disposición

	Monto
\$	-
\$	4,160,305.17
\$	-
\$	-
<b>Total \$</b>	<b>4,160,305.17</b>



MARXUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS

Cuenta Pública 2019  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
					6 = (3 - 4)	
<b>Servicios Personales</b>	<b>106,362,970</b>	<b>-14,736,528</b>	<b>91,627,442</b>	<b>88,689,862</b>	<b>87,168,931</b>	<b>2,957,590</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	38,989,222	-3,395,994	33,593,228	33,593,228	33,593,228	0
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	7,948,104	36,707	7,984,811	7,984,811	7,390,230	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	23,163,152	-4,667,855	18,495,297	18,495,297	18,495,297	0
Seguridad Social	12,817,400	-3,203,153	9,614,246	8,660,669	7,756,172	953,577
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	17,658,374	-1,717,851	15,940,523	15,940,523	15,938,681	0
Previsiones	4,723,031	-2,719,018	2,004,013	0	0	2,004,013
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	3,063,887	931,838	3,995,325	3,995,325	3,995,325	0
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>23,823,673</b>	<b>14,813,868</b>	<b>38,437,541</b>	<b>33,510,125</b>	<b>32,338,589</b>	<b>4,927,416</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	4,165,571	278,344	4,441,915	3,425,704	3,425,704	1,016,210
Alimentos y Utensilios	1,084,358	417,811	1,502,169	1,502,169	1,502,169	0
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	51,294	51,294	51,294	51,294	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,661,215	-7,714	1,653,501	1,653,501	1,653,501	0
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	383,888	-88,315	317,573	317,573	317,573	0
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	5,072,707	-2,342,740	2,729,967	2,729,964	2,495,916	3
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	10,064,662	16,926,998	26,991,660	23,118,974	22,184,723	3,872,686
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	1,191,272	-441,809	749,463	710,946	707,710	38,517
<b>Servicios Generales</b>	<b>115,697,028</b>	<b>108,970,359</b>	<b>224,667,385</b>	<b>218,109,672</b>	<b>205,294,732</b>	<b>6,567,713</b>
Servicios Básicos	21,150,654	5,401,710	26,552,364	26,546,864	23,063,616	3,500
Servicios de Arrendamiento	928,836	426,302	1,353,138	1,353,138	1,353,138	0
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	22,959,701	3,714,782	26,674,483	26,075,269	24,184,388	599,194
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	1,089,931	1,003,180	2,073,111	1,079,356	1,079,356	993,755
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	18,849,706	65,386,353	82,236,059	79,920,995	75,156,875	2,315,064
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	23,029,306	-21,811	23,007,495	23,007,495	20,443,209	0
Servicios de Traslado y Viáticos	3,512,103	2,182,347	5,674,450	5,674,450	5,674,450	0
Servicios Oficiales	23,966,129	31,086,192	55,052,321	52,406,121	52,406,121	2,646,200
Otros Servicios Generales	2,232,681	-188,676	2,043,985	2,043,985	1,933,580	0
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>41,617,283</b>	<b>11,327,481</b>	<b>52,944,734</b>	<b>43,009,134</b>	<b>37,853,066</b>	<b>9,935,599</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	1,440	1,440	1,440	1,440	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	36,538,123	5,918,381	42,456,504	32,530,085	32,181,138	9,926,440
Pensiones y Jubilaciones	5,079,160	5,407,630	10,486,789	10,477,630	5,470,480	9,160
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>6,481,669</b>	<b>2,487,275</b>	<b>8,968,844</b>	<b>7,210,630</b>	<b>6,284,040</b>	<b>1,758,214</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	1,032,280	301,944	1,334,225	1,269,080	1,269,080	65,144
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	111,330	4,202,971	4,314,300	4,297,606	3,351,017	16,694
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	4,100,000	-1,481,080	2,618,920	1,318,920	1,318,920	1,300,000
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	961,165	-337,747	623,418	247,042	247,042	376,376
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	276,794	-198,813	77,981	77,981	77,981	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0

*20*

*Ⓢ*  
*A*



Cuenta Pública 2019  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprnbado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	0	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acclones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
<b>Deuda Pública</b>	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>293,782,520</b>	<b>122,863,425</b>	<b>416,645,945</b>	<b>390,509,412</b>	<b>368,719,350</b>	<b>28,136,533</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LOPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS

**Cuenta Pública 2019**  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
Gasto Corriente	282,221,791	114,968,521	397,190,312	372,821,153	356,984,831	24,369,159
Gasto de Capital	6,481,569	2,487,275	8,968,844	7,210,630	6,264,040	1,758,214
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	5,079,160	5,407,630	10,486,789	10,477,630	5,470,480	9,160
Participaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>293,782,520</b>	<b>122,863,426</b>	<b>416,645,946</b>	<b>390,509,412</b>	<b>368,719,350</b>	<b>26,136,533</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. LEÓNARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS

Cuenta Pública 2019  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 + 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Sin Ramo/Dependencia</b>	<b>\$293,782,620</b>	<b>\$122,863,426</b>	<b>\$416,646,046</b>	<b>\$390,609,412</b>	<b>\$368,719,350</b>	<b>\$26,136,633</b>
201 DIRECCION GENERAL	\$101,201,163	\$3,679,812	\$104,880,974	\$87,944,355	\$77,326,823	\$16,936,619
202 UNIDAD DEPORTIVA QUERETARO 2000	\$60,446,706	\$11,280,215	\$71,726,921	\$68,984,425	\$62,109,350	\$2,762,496
203 UNIDAD DEPORTIVA CASA DE LA JUVENTUD	\$11,137,904	\$4,529,523	\$15,667,427	\$15,306,203	\$14,991,412	\$361,224
204 UNIDAD DEPORTIVA PLUTARCO ELIAS CALLES	\$14,037,388	\$1,620,825	\$15,658,213	\$15,658,213	\$14,722,178	-\$0
205 AUDITORIO GENERAL ARTEAGA	\$8,115,350	\$281,810	\$8,397,160	\$8,397,160	\$7,957,109	\$0
206 DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y NUEVOS PROYECTOS	\$2,984,202	\$46,411,552	\$49,395,753	\$49,395,753	\$49,316,577	\$0
209 DIRECCIÓN DE CALIDAD PARA EL DEPORTE	\$17,155,480	\$812,754	\$17,968,234	\$17,968,234	\$17,274,901	\$0
210 CAMPAMENTO SAN JOAQUIN	\$5,522,333	-\$616,991	\$4,905,342	\$4,905,342	\$4,833,883	\$0
211 DEPARTAMENTO CALIDAD PARA EL DEPORTE	\$29,825,822	\$6,756,856	\$36,584,678	\$32,708,492	\$32,394,169	\$3,876,186
212 DIRECCIÓN DE CULTURA FISICA	\$12,337,397	\$48,440,477	\$60,777,874	\$60,777,874	\$59,977,958	-\$0
214 DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	\$14,030,572	-\$265,178	\$13,765,394	\$11,565,387	\$11,319,999	\$2,200,007
217 ESTADIO MUNICIPAL	\$784,973	-\$61,089	\$723,884	\$723,884	\$717,882	\$0
219 DEPARTAMENTO DE DEPORTE ADAPTADO	\$2,107,039	\$78,590	\$2,185,629	\$2,185,629	\$2,093,613	\$0
221 DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA	\$6,824,655	-\$147,473	\$6,677,182	\$6,677,182	\$6,659,556	\$0
225 DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES	\$2,343,383	-\$9,564	\$2,333,799	\$2,333,799	\$2,194,026	\$0
226 DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS	\$4,928,173	\$69,306	\$4,997,479	\$4,997,479	\$4,829,932	\$0
<b>Total del Gasto</b>	<b>\$293,782,620</b>	<b>\$122,863,426</b>	<b>\$416,646,046</b>	<b>\$390,609,412</b>	<b>\$368,719,350</b>	<b>\$26,136,633</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS

Cuenta Pública 2019  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

Concepto	Egresos					Subejercicio 8 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
<b>Gobierno</b>	0	0	0	0	0	0
Legislación			0			0
Justicia			0			0
Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
Relaciones Exteriores			0			0
Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
Seguridad Nacional			0			0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
Otros Servicios Generales			0			0
<b>Desarrollo Social</b>	293,782,520	122,863,425	416,645,945	390,509,412	368,719,350	26,136,533
Protección Ambiental			0			0
Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
Salud			0			0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	293,782,520	122,863,425	416,645,945	390,509,412	368,719,350	26,136,533
Educación			0			0
Protección Social			0			0
Otros Asuntos Sociales			0			0
<b>Desarrollo Económico</b>	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
Combustibles y Energía			0			0
Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
Transporte			0			0
Comunicaciones			0			0
Turismo			0			0
Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			0			0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órganos de Gobierno			0			0
Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
<b>Total del Gasto</b>	<b>293,782,520</b>	<b>122,863,425</b>	<b>416,645,945</b>	<b>390,509,412</b>	<b>368,719,350</b>	<b>26,136,533</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS



Cuenta Pública 2019  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Endeudamiento Neto  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
<b>Creditos Bancarios</b>			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
<b>Total Créditos Bancarios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

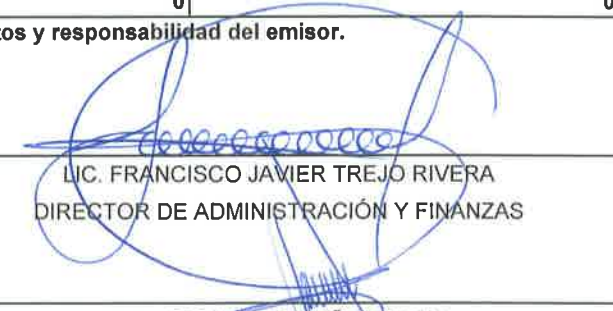
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
<b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
--------------	----------	----------	----------

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
 \_\_\_\_\_  
 MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

  
 \_\_\_\_\_  
 LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS

Cuenta Pública 2019  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Intereses de la Deuda  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
<b>Créditos Bancarios</b>		
<b>Total de Intereses de Créditos Bancarios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>		
<b>Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
--------------	----------	----------

**Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.**



MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL



LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

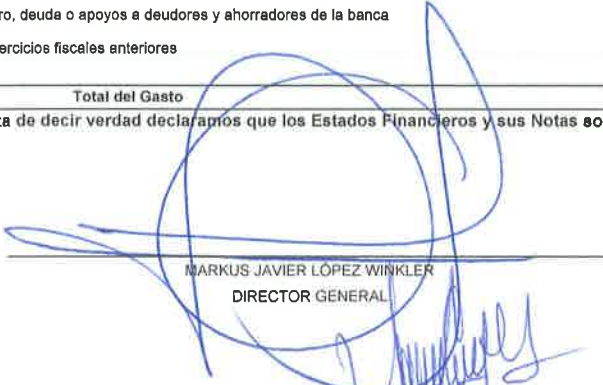
C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS




Cuanta Pública 2019  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Gasto por Categoría Programática  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

Concepto	Egresos					Subjornclo 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Programas</b>	<b>293,782,520</b>	<b>122,863,425</b>	<b>416,645,945</b>	<b>390,509,412</b>	<b>368,719,350</b>	<b>26,136,533</b>
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
<b>Desempeño de las Funciones</b>	<b>293,782,520</b>	<b>122,863,425</b>	<b>416,645,945</b>	<b>390,509,412</b>	<b>368,719,350</b>	<b>26,136,533</b>
Prestación de Servicios Públicos	293,782,520	122,863,425	416,645,945	390,509,412	368,719,350	26,136,533
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
<b>Administrativos y de Apoyo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0	0
<b>Compromisos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Operaciones ajenas	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
<b>Obligaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0	0
<b>Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>293,782,520</b>	<b>122,863,425</b>	<b>416,645,945</b>	<b>390,509,412</b>	<b>368,719,350</b>	<b>26,136,533</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
 \_\_\_\_\_  
 MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

  
 \_\_\_\_\_  
 M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

  
 \_\_\_\_\_  
 LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
 \_\_\_\_\_  
 C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS



Usr: supervisor  
Rep: rptEstadoPresupuestoEgresosUA\_FN\_PG\_PY

## INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO QUERETARO

Ramo o Dependencia / Función / Programa Presupuestario (Modalidad y Programa) / Actividad Institucional  
Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019

Fecha y hora de Impresión | 09/ene./2020  
03:40 p. m.

Ramo o Dependencia/ Función/ Programa Presupuestario (Modalidad y Programa) /Actividad Institucional	Ampliaciones/ Aprobado (Reducciones)	Presupuesto Vigente	Comprometido	Presupuesto Disponible para Comprometer	Devengado	Comprometido No Devengado	Presupuesto Sin Devengar	Ejercido	Pagado	Cuentas por Pagar Deuda	
<b>0 Sin Ramo/Dependencia</b>											
<b>2400 RECREACIÓN, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES</b>											
1 DEPORTE Y RECREACIÓN	\$241,460,210.31	\$113,992,17...	\$355,452,387.62	\$348,509,103.67	\$6,943,283.96	\$338,712,285.63	\$9,796,818.04	\$16,740,101.99	\$324,523,271.20	\$317,848,080.82	\$20,864,204.81
01 MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DE INFR	\$31,146,534.40	\$73,173.45...	\$104,319,985.24	\$104,233,767.85	\$86,217.39	\$101,872,767.86	\$2,360,999.99	\$2,447,217.38	\$96,101,674.13	\$93,623,856.13	\$8,248,911.73
02 ADMINISTRACION DE BIENES, SERVICIOS Y F	\$158,189,382.06	-\$6,392.00...	\$151,797,378.64	\$149,623,006.95	\$2,174,371.69	\$144,833,391.63	\$4,789,615.32	\$6,963,987.01	\$136,478,346.09	\$133,035,923.01	\$11,797,468.62
04 IMPARTICIÓN DE TALLERES EN UNIDADES DI	\$0.00	\$1,118,298...	\$1,118,298.57	\$1,118,298.57	\$0.00	\$1,118,298.57	\$0.00	\$0.00	\$1,118,298.57	\$1,118,298.57	\$0.00
05 REALIZACIÓN DE EVENTOS MASIVOS DE ACT	\$33,875,458.77	\$47,937.76...	\$81,813,219.43	\$77,410,524.41	\$4,402,695.02	\$74,764,324.43	\$2,646,199.98	\$7,048,895.00	\$74,764,324.43	\$74,009,375.13	\$754,949.30
13 COMPLEJO ACUATICO	\$18,248,835.08	-\$1,845.32...	\$16,403,505.74	\$16,123,505.89	\$279,999.85	\$16,123,503.14	\$2.75	\$280,002.60	\$16,060,627.98	\$16,060,627.98	\$62,875.16
2 DEPORTE DE ALTO RENDIMIENTO	\$52,322,309.69	\$8,871,247.70	\$61,193,557.39	\$55,669,812.77	\$5,523,744.62	\$51,797,126.77	\$3,872,686.00	\$9,396,430.62	\$50,968,573.07	\$50,871,269.82	\$925,857.15
06 CONTRATACIÓN DE ENTRENADORES, METOI	\$7,199,992.20	\$863,318.11	\$8,063,310.31	\$8,063,310.22	\$0.09	\$8,063,310.22	\$0.00	\$0.09	\$7,565,718.80	\$7,565,718.80	\$487,591.42
07 ORGANIZACIÓN Y LOGÍSTICA DE OLIMPIADA	\$14,043,948.66	\$5,657,427...	\$19,701,376.16	\$19,701,376.16	\$0.00	\$15,828,690.16	\$3,872,686.00	\$3,872,686.00	\$15,828,690.16	\$15,828,690.16	\$0.00
08 ADMINISTRACIÓN DEL PERSONAL DE APOYO	\$6,871,613.94	\$558,671.12	\$7,430,285.06	\$7,430,285.06	\$0.00	\$7,430,285.06	\$0.00	\$0.00	\$7,189,129.85	\$7,131,826.40	\$298,458.66
09 ASIGNACIÓN DE APOYOS EN FUNCIÓN DE LC	\$1,629,999.99	-\$66,886.23	\$1,563,113.76	\$1,563,113.76	\$0.00	\$1,563,113.76	\$0.00	\$0.00	\$1,474,315.83	\$1,474,315.83	\$88,797.93
10 ENTREGA DE BECAS DEPORTIVAS Y ESTÍMU	\$7,000,000.00	\$548,475.00	\$7,548,475.00	\$7,548,475.00	\$0.00	\$7,548,475.00	\$0.00	\$0.00	\$7,548,475.00	\$7,548,475.00	\$0.00
11 SERVICIO DE ALIMENTACIÓN PARA ALUMNO	\$849,854.53	-\$5,988.77	\$843,865.76	\$843,865.76	\$0.00	\$843,865.76	\$0.00	\$0.00	\$842,856.62	\$842,856.62	\$1,009.14
12 ASIGNACIÓN DE APOYOS PARA ASOCIACION	\$14,726,900.37	\$1,316,230...	\$16,043,131.34	\$10,519,386.81	\$5,523,744.53	\$10,519,386.81	\$0.00	\$5,523,744.53	\$10,519,386.81	\$10,479,386.81	\$40,000.00
<b>RECREACIÓN, CULTURA Y OTRAS MA</b>	<b>\$293,782,520.00</b>	<b>\$122,863.4...</b>	<b>\$416,645,945.01</b>	<b>\$404,178,916.44</b>	<b>\$12,467,026.67</b>	<b>\$390,509,412.40</b>	<b>\$13,869,504.04</b>	<b>\$26,136,532.61</b>	<b>\$375,491,844.27</b>	<b>\$368,719,350.44</b>	<b>\$21,790,061.96</b>
<b>Sin Ramo/Dependencia</b>	<b>\$293,782,520.00</b>	<b>\$122,863.4...</b>	<b>\$416,645,945.01</b>	<b>\$404,178,916.44</b>	<b>\$12,467,026.67</b>	<b>\$390,509,412.40</b>	<b>\$13,869,504.04</b>	<b>\$26,136,532.61</b>	<b>\$375,491,844.27</b>	<b>\$368,719,350.44</b>	<b>\$21,790,061.96</b>
<b>Total</b>	<b>\$293,782,520.00</b>	<b>\$122,863.4...</b>	<b>\$416,645,945.01</b>	<b>\$404,178,916.44</b>	<b>\$12,467,026.67</b>	<b>\$390,509,412.40</b>	<b>\$13,869,504.04</b>	<b>\$26,136,532.61</b>	<b>\$375,491,844.27</b>	<b>\$368,719,350.44</b>	<b>\$21,790,061.96</b>

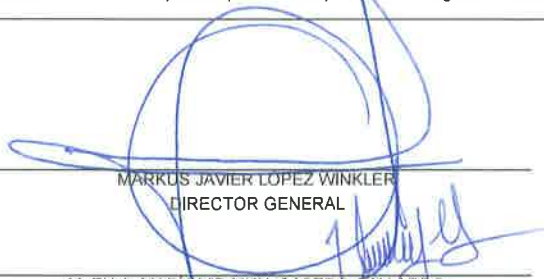
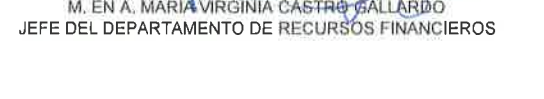

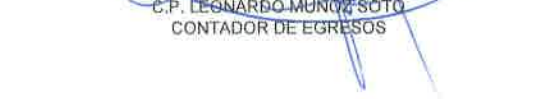


Usr: supervisor  
 Rep: rptEstadoPresupuestoEgresosUA\_FN\_PG\_PY

## INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO QUERETARO

Ramo o Dependencia / Función / Programa Presupuestario (Modalidad y Programa) / Actividad Institucional  
 Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019

Fecha y hora de Impresión | 09/ene./2020  
 03:40 p. m.

Ramo o Dependencia/ Función/ Programa Presupuestario (Modalidad y Programa) /Actividad Institucional	Ampliaciones/ Aprobado(Reducciones)	Presupuesto Vigente	Comprometido	Presupuesto Disponible para Comprometer	Devengado	Comprometido No Devengado	Presupuesto Sin Devengar	Ejercido	Pagado	Cuentas por Pagar Deuda
 MARKUS JAVIER LOPEZ WINKLER DIRECTOR GENERAL										
 M. EN A. MARIA VIRGINIA CASTRO GALLARDO JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS										
 LIG. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS										
 C.P. LEONARDO MUNOZ SOTO CONTADOR DE EGRESOS										



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Reporte de avance de Indicadores 2019

Dependencia / Entidad / Órgano desconcentrado / Fideicomiso:

2EIN INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERÉTARO (INDEREQ)

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

Programa de deporte de alto rendimiento

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	META PROGRAMADA	META ALCANZADA
PROPOSITO		Atletas de alto rendimiento de 12 a 30 años han obtenido mejores resultados en competencias Nacionales e Internacionales	Tasa de <del>variación</del> de medallas de oro en la Olimpiada Nacional de la Delegación del Estado de Querétaro	4.00	33.33
COMPONENTE	1	Servicios de entrenamiento profesional otorgado a atletas de alto rendimiento	Tasa de <del>variación</del> en la calificación de entrenadores de Alto Rendimiento del Programa de Talentos Deportivos del <del>INDEREQ</del>	2.00	2.27
	2	Apoyos económicos y en especie otorgados a atletas de alto rendimiento.	Porcentaje de atletas que <del>participaron</del> en la Olimpiada Nacional beneficiados con <del>apoyos económicos del INDEREQ</del>	15.00	163.85
	3	Apoyos <del>económicos</del> y en especie otorgados a asociaciones deportivas estatales	Tasa de <del>variación</del> en el monto de apoyos económicos por Asociación	5.00	27.44
ACTIVIDAD	1.3	Entrega de entrenamientos	Costo promedio por atleta de Alto Rendimiento	1,220.00	1,373.61
	2.2	Entrega de becas deportivas y estímulos	Tasa de <del>variación</del> en el monto de Becas deportivas y Estímulos	10.00	24.68
	3.1	Asignación de apoyos para asociaciones	Costo promedio por Asociación Deportiva	2,500.00	0.00

LIC. JOSE ANTONIO ALVAREZ MARTIN  
DIRECTOR DE PLANEACION Y NUEVOS PROYECTOS



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano  
 desconcentrado /  
 DENOMINACIÓN DEL**

**2EIN-INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERÉTARO (INDEREQ)**  
**Programa de deporte de alto rendimiento**

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSION SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGF AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA	UMBRAL
PROPOSITO		Atletas de alto rendimiento de 2 a 30 años han obtenido mejores resultados en competencias Nacionales e Internacionales	Tasa de variación de medallas de oro en la Olimpiada Nacional de la Delegación del Estado de Querétaro	Calcular tasa Eficiencia Ascendente Tasa de variación	$((\text{Número total de medallas de oro en Olimpiada del año t} / \text{Número total de medallas de oro en Olimpiada del año t-1}) - 1) * 100$	Medallas Anual			4.00				33.33	33.33	Amarillo
<b>JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL</b>															
1ro.															
2ro.															
3er.															
4to. MEDALLAS DE OBTENIDAS EN OLIMPIADA NACIONAL Y PARALIMPIADA															
COMPONENTE 1		Servicios de entrenamiento profesional otorgado a atletas de alto rendimiento	Tasa de variación en la calificación de entrenadores de Alto Rendimiento del Programa de Talentos Deportivos del INDEREQ	Calcular tasa Calidad Ascendente Tasa de variación	$((\text{Rendimiento deportivo de los entrenadores en el año t} / \text{Rendimiento deportivo de los entrenadores en el año t-1}) - 1) * 100$	Porcentaje de Evaluación de Desempeño Trimestral			2.00	0.00	2.27	2.27	2.27	2.27	Verde
<b>JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL</b>															
1ro. PARA ESTE PERIODO EL INDICADOR NO SE REPORTEA, DADO QUE EL RENDIMIENTO DE LOS ENTRENADORES APLICA HASTA EL SEGUNDO TRIMESTRE.															
2ro. META SUPERADA															
3er. META SUPERADA															
4to. SE EVALUA EN BASE A LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL PROCESO DE OLIMPIADA															
2		Apoyos económicos y en especie otorgados a atletas de alto rendimiento	Porcentaje de atletas que participaron en la Olimpiada Nacional beneficiados con apoyos económicos del INDEREQ	Suma Eficacia Ascendente Porcentaje	$100 * (\text{número de atletas que participaron en olimpiada y obtuvieron beca en el año t} / \text{número total de atletas que participaron en olimpiada nacional en el año t-1}) * 100$	Porcentaje Trimestral			15.00	0.00	44.42	44.42	75.00	163.85	Amarillo
<b>JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL</b>															
1ro. PARA ESTE PERIODO NO APLICA YA QUE LA PARTICIPACIÓN DE OLIMPIADA SE REPORTA EN EL SEGUNDO TRIMESTRE.															
2ro. PARA ESTE AÑO SE CONSIDERA UN BUEN RESULTADO, DADO QUE MUCHOS PARTICIPANTES GANABAN DE CATEGORÍA.															

LIC. JOSÉ ANTONIO ALVAREZ MARTIN  
 DIRECTOR DE PLANEACION Y NUEVOS PROYECTOS



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano  
 desconcentrado /  
 DENOMINACIÓN DEL**

**2EIN-INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERÉTARO (INDEREQ)**  
**Programa de deporte de alto rendimiento**

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR. AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA	UMBRAL ADA
-------	-----	-------------------	----------------------	--	-------------------	------------------	-----------------------	------------	-------------------	----------	----------	----------	----------	----------------	------------

3er. SOLO SE CONSIDERA LOS PARTICIPANTES DE OLIMPIADA NACIONAL Y NACIONAL JUVENIL, FALTANDO LOS RESULTADOS DE PARAOLIMPIADA.  
 4to. HUBO UNA DISMINUCIÓN POR EL CAMBIO DE CATEGORÍAS ESTABLECIDAS POR LA CONADE

COMPONENTE 3		Apoyos económicos y en especie otorgados a asociaciones deportivas estatales	Tasa de variación en el monto de apoyos económicos por Asociación	Calcular tasa Eficacia Ascendente Tasa de variación	((Monto ejercido de asociaciones deportivas del estado de querétaro por el INDEREQ en el año t / Monto ejercido de asociaciones deportivas del estado de querétaro por el INDEREQ en el año t-1) -1) * 100	Porcentaje Trimestral		5.00	56.32	76.11	0.99	0.99	27.44	Amarillo
--------------	--	--	---	---	--	-----------------------	--	------	-------	-------	------	------	-------	----------

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

1ro. DEBIDO A LA PARTICIPACION DE ATLETAS EN EVENTOS NACIONALES E INTERNACIONALES EN PROCESOS CLASIFICATORIOS, ES POR LO QUE EN ESTE TRIMESTRE SE LOGRO CONTAR CON APOYO.  
 2ro. LOS APOYOS SE INCREMENTARON DEBIDO A LA INTEGRACION DE NUEVAS ASOCIACIONES DEPORTIVAS A NUESTRO ESTADO.  
 3er. EL APOYO SE INCREMENTO DEBIDO AL NUMERO DE ASOCIACIONES.  
 4to. SE TOMO COMO BASE A LO EJERCIDO POR LAS ASOCIACIONES PARA EVENTOS SELECTIVOS

ACTIVIDAD	13	Entrega de entrenamientos	Costo promedio por atleta de Alto Rendimiento	Promedio Eficacia Ascendente Razón	Costo total del proceso de olimpiada nacional / Pesos Número de atletas que participo en olimpiada nacional (en todas sus etapas)	Trimestral		1,226.00	2,443.11	1,763.36	241.71	0.00	1,373.61	Verde
-----------	----	---------------------------	---	------------------------------------	---	------------	--	----------	----------	----------	--------	------	----------	-------

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

1ro. PARA ESTE TRIMESTRE SOLO APLICA LAS ETAPAS MUNICIPALES Y ESTATALES  
 2ro. SE CONSIDERA UNICAMENTE EL PROCESO DE OLIMPIADA NACIONAL Y NACIONAL JUVENIL  
 3er. CANTIDAD PREVIA AL CIERRE DEL MES DE SEPTIEMBRE, PARA LO CUAL SE CUBRE LA META.  
 4to. SE APLICA AJUSTE EN ESTE TRIMESTRE DEBIDO A QUE SE ESTUVO MANEJANDO RECURSO ADICIONAL POR GASTO SOCIAL, LO CUAL NO SE CONSIDERO AL DETERMINAR LA META PARA EL EJERCICIO 2019

	22	Entrega de becas deportivas y estímulos	Tasa de variación en el monto de Becas deportivas y Estímulos	Calcular tasa Eficacia Ascendente Tasa de variación	((Monto ejercido de Becas y Estímulos deportivos en el año t / Monto ejercido de Becas y Estímulos deportivos en el año t-1) -1) * 100	Porcentaje Trimestral		10.00	-2.90	14.58	43.24	114.4833	24.68	Amarillo
--	----	---	---	---	--	-----------------------	--	-------	-------	-------	-------	----------	-------	----------

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

1ro. META ALCANZADA

**LIC. JOSÉ ANTONIO ALVAREZ MARTÍN**  
**DIRECTOR DE PLANEACION Y NUEVOS PROYECTOS**







GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Reporte de avance de Indicadores 2019

Dependencia / Entidad / Órgano  
desconcentrado / Fideicomiso:

2EIN INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERÉTARO (INDEREQ)

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

Programa de deporte y recreación.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	META PROGRAMADA	META ALCANZADA
PROPOSITO		Población interesada en la activación física, deportiva y recreativa mejora sus <b>condiciones de salud.</b>	Porcentaje de personas <b>activadas</b> en los Programas de Activación Física del <b>INDEREQ</b>	40.00	1,159.66
COMPONENTE	1	Espacios deportivos y recreativos proporcionados	Promedio de visitas por <b>Unidad Deportiva</b> del INDEREQ al año	250,000.00	5,003,195.65
	2	<b>Servicios</b> de entrenamiento y <b>capacitación</b> deportiva entregados	Promedio de <b>evaluación</b> de desempeño de los instructores deportivos de los talleres del INDEREQ	42.50	79.55
	3	Eventos de activación física organizados	Tasa de variación del número de eventos de Activación Física organizados por el <b>INDEREQ</b>	1.25	36.36
ACTIVIDAD	1.1	Mantenimiento y mejoramiento de infraestructura de Unidades Deportivas del <b>Estado</b>	<b>Costo</b> promedio de <b>mantenimiento</b> por Unidad Deportiva del INDEREQ	350,000.00	161,736.13
	2.2	<b>Impartición</b> de talleres en unidades deportivas	<b>Costo</b> promedio por usuario de las Unidades Deportivas del INDEREQ	1.40	1.29
	3.2	Realización de eventos <b>masivos</b> de activación física	<b>Costo</b> promedio por persona activada en los programa de Activación Física del <b>INDEREQ</b>	400.00	413.54

LIC. JOSE ANTONIO ALVAREZ MARTIN  
DIRECTOR DE PLANEACION Y NUEVOS PROYECTOS



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano  
 desconcentrado /  
 DENOMINACIÓN DEL**

**2EIN-INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERÉTARO (INDEREQ)**  
**Programa de deporte y recreación.**

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACION DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LINEA BASE	META PROGRAMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA	UMBRAL
PROPOSITO		Población interesada en la activación física, deportiva y recreativa mejora sus condiciones de salud	Porcentaje de personas activadas en los Programas de Activación Física del INDEREQ	Promedio Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Numero de personas participantes activadas físicamente / Total de la población participante programada)	Personas	Semestral	9.00	40.00		102.94		1,399.18	1,158.58	Amarillo
<b>JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL</b>															
1ro.															
2ro. META SUPERADA															
3er.															
4to. SE LOGRÓ LA META															
COMPONENTE 1		Espacios deportivos y recreativos proporcionados	Promedio de visitas por Unidad Deportiva del INDEREQ al año	Promedio Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Numero de usuarios que visitaron Parques y unidades deportivas / Numero de Parques y Unidades Deportivas a cargo de INDEREQ)	Visitantes	Trimestral		250,000.00	5,000,000.00	9,000,000.00	4,197,533.33	2,481,383.33	5,003,195.65	Amarillo
<b>JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL</b>															
1ro. SE CUMPLIÓ CON LO PROGRAMADO, PARA ESTE PERIODO															
2ro. META LOGRADA															
3er. META CUMPLIDA															
4to. VISITAS DE TODO EL ESTADO Y MUNICIPIOS															
2		Servicios de entrenamiento y capacitación deportiva entregados	Promedio de evaluación de desempeño de los instructores deportivos de los talleres del INDEREQ	Promedio Eficacia Ascendente Proporción	Suma de todas las evaluaciones de desempeño de los instructores deportivos / Numero de instructoras que prestan servicio al INDEREQ	Porcentaje de Evaluación de Desempeño	Trimestral		42.50	9.25	4.50	156.67	166.67	79.55	Amarillo
<b>JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL</b>															
1ro. SE ESTA EVALUANDO DE ACUERDO AL RENDIMIENTO Y RESULTADOS OBTENIDOS															
2ro. SE LOGRO SUPERAR LA META ESTABLECIDA EN ESTE RUBRO															
3er. EN ESTE TRIMESTRE SE LOGRO LA META, MAS SIN EMBARGO EN EL GLOBAL EXISTE DIFERENCIA DEBIDO A QUE LA EVALUACIÓN GRAL DE ENTRENADORES SE REALIZA DESPUES DE OLIMPIADA.															

  
**LIC. JOSÉ ANTONIO ALVAREZ MARTIN**  
**DIRECTOR DE PLANEACION Y NUEVOS PROYECTOS**




**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano  
 desconcentrado /  
 DENOMINACIÓN DEL**

**2EIN-INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERÉTARO (INDEREQ)**  
**Programa de deporte y recreación.**

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZ ADA	UMBRAL
4to. ENTRENADORES QUE ATIENDEN DIFERENTES DISCIPLINAS															
COMPONENTE 3		Eventos de activación física organizados	Tasa de variación del número de eventos de Activación Física organizados por el INDEREQ	Calcular tasa Eficacia Ascendente Tasa de variación	[(Número de eventos realizados en año 1 - Número de eventos realizados en año 1-1) / 100]	Eventos	Trimestral		1.23	100.00	0.00	33.33	33.33	36.36	Amarillo
<b>JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL</b>															
1ro. PARA ESTE PERIODO SE CONTEMPLAN MAS EVENTOS ORGANIZADOS Y CON ELLO SE LOGRA SUPERAR LA META ESTABLECIDA															
2ro. SE LOGRO LA META															
3er. META CUMPLIDA															
4to. DEBIDO AL CIERRE DE AÑO SE REALIZARON UNA SERIE DE ACTIVADES															
ACTIVIDAD 11		Mantenimiento y mejoramiento de infraestructura de Unidades Deportivas del Estado	Costo promedio de mantenimiento por Unidad Deportiva de INDEREQ	Promedio Eficacia Descendente Razón	Costo de Mantenimiento/Numero de unidades Deportivas del INDEREQ	Pesos	Trimestral		350,000.00	394,566.54	8,670,773.85	56,296.06	2,768,622.74	161,736.13	Amarillo
<b>JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL</b>															
1ro. SE CONTEMPLA TODOS LOS SERVICIOS Y MANTENIMIENTO															
2ro. SE TRATA DE ATENDER COTIDIANAMENTE LAS NECESIDADES QUE SE PRESENTAN, PARA DAR MEJOR ATENCION A LOS USUARIOS															
3er. META CUMPLIDA															
4to. SE MANIFIESTA UN AJUSTE EN ESTE TRIMESTRE DEBIDO A QUE SE ESTABA MANEJANDO RECURSO ADICIONAL EN LA DIRECCIÓN DE GASTO SOCIAL															
22		Impartición de talleres en unidades deportivas	Costo promedio por usuario de las Unidades Deportivas del INDEREQ	Promedio Eficacia Descendente Razón	Costo de honorarios de instructores de talleres del INDEREQ/Numero de personas inscritas en los talleres en las unidades deportivas del INDEREQ	Pesos	Trimestral		1.40	3.78	3.88	0.38	1.17	1.29	Verde
<b>JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL</b>															
1ro. SE CUMPLIO CON LA META ESTABLECIDA															
2ro. META SUPERADA															
3er. LA CANTIDAD QUE SE MANIFIESTA SON DEL NUMERO DE USUARIOS QUE ACUDEN SEMANAL, MENSUALMENTE Y TRIMESTRALMENTE HACER USO DE LAS INSTALACIONES Y QUE ESTAN INSCRITA EN LAS DIFERENTES DISCIPLINAS QUE OFRECE EL INDEREQ.															

  
**LIC. JOSÉ ANTONIO ALVAREZ MARTIN**  
**DIRECTOR DE PLANEACION Y NUEVOS PROYECTOS**



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de indicadores 2019 (4o Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano  
desconcentrado /  
DENOMINACIÓN DEL**

**2EIN-INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERÉTARO (INDEREQ)**  
**Programa de deporte y recreación.**

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACION DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LINEA BASE	META PROGRAMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA	UMBRAL
					4to. SE LOGRO LA META POR TEMPORADA VACACIONAL										
ACTIVIDAD	32	Realización de eventos masivos de activación física	Costo promedio por persona activada en los programa de Activación Física del INDEREQ	Promedio Eficacia Descendente Razón	Costos totales de activación física del INDEREQ / Numero de personas activadas	Pesos	Trimestral		400.00	379.44	1,263.63	226.44	560.08	413.54	Verde

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

1ro. SE LOGRO ATENDER LA META ESTABLECIDA

2ro. BUENA ACEPTACION POR LA SOCIEDAD QUERETANA.

3er. EVENTOS MASIVOS Y CURSOS DE VERANO , ASI COMO TALLERES DEPORTIVOS

4to. PROGRAMAS DE BRIGADA BALON EN LOS MUNICIPIOS

LIC. JOSE ANTONIO ALVAREZ MARTIN  
DIRECTOR DE PLANEACION Y NUEVOS PROYECTOS

Cuenta Pública 2019  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Indicadores de Postura Fiscal  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

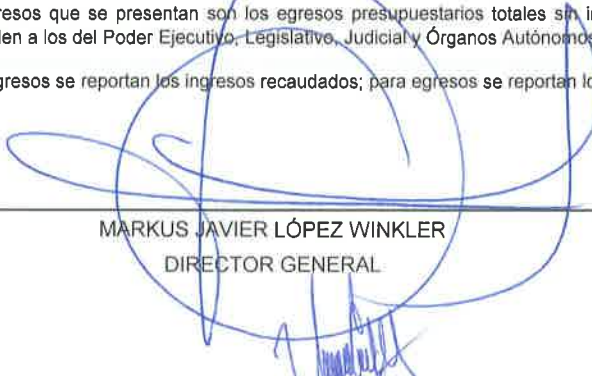
Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
<b>I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)</b>	293,782,520	412,485,640	412,485,640
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>1</sup>	0	0	0
2. Ingresos del Sector Paraestatal <sup>1</sup>	293,782,520	412,485,640	412,485,640
<b>II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)</b>	293,782,520	390,509,412	368,719,350
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>2</sup>	0	0	0
4. Egresos del Sector Paraestatal <sup>2</sup>	293,782,520	390,509,412	368,719,350
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	0	21,976,227	43,766,289


Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
<b>III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	0	21,976,227	43,766,289
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	0	0	0
<b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III - IV)</b>	0	21,976,227	43,766,289

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
<b>A. Financiamiento</b>	0	0	0
<b>B. Amortización de la deuda</b>	0	0	0
<b>C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)</b>	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

1. Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestarios totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos
2. Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos
3. Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados

  
 MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

  
 LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS





**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA  
RECREACIÓN DEL  
ESTADO DE QUERÉTARO**

Estados financieros de cumplimiento de Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios dictaminados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2019 e informe de los auditores independientes del 24 de enero de 2020.

## INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO

### Informe de los auditores independientes y Estados Financieros LDF

2019

#### Contenido

- Informe de los auditores independientes
- Estado de situación financiera detallado - LDF
- Estado analítico de la deuda y otros pasivos - LDF
- Estado analítico de obligaciones diferentes de financiamientos – LDF
- Estado analítico de ingresos detallado – LDF
- Balance presupuestario – LDF
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado (Clasificación por objeto del gasto) - LDF
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado (Clasificación administrativa) - LDF
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado (Clasificación funcional) – LDF
- Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado (Clasificación de servicios personales por categoría) – LDF
- Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.



## INFORME DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS (LDF) 2019

### AL H. CONSEJO DIRECTIVO INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO PRESENTE

1. Hemos examinado los Estados e información financiera del Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro (la Entidad), que comprenden el Estado de Situación Financiera Detallado al 31 de diciembre de 2019 y los Informes Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos, Informe Analítico de obligaciones diferentes de financiamientos, Estado Analítico de Ingresos Detallado, Balance Presupuestario, Estado Analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación por objeto del gasto), Estado Analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación administrativa), Estado Analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación funcional), Estado Analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación de servicios personales por categoría) y la Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, correspondientes al año que terminó en dicha fecha, en cumplimiento de las disposiciones establecidas en la de Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF) vigente en el año 2019, de acuerdo a los siguientes procedimientos:
  - a) Revisamos que el presupuesto de ingresos y los proyectos de presupuesto de egresos de la Entidad se elaboraron de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, con base en objetivos, parámetros cuantificables e indicadores del desempeño.
  - b) Revisamos el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Ingresos, así como el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos de conformidad con lo establecido en el artículo 6 de la LDF, comprobando que la Entidad genera un Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible al 31 de diciembre de 2019.
  - c) Revisamos que, en materia de Servicios Personales, la Entidad se apegó a los lineamientos establecidos en los artículos 10 fracción II, 11, 14, 17 de la LDF., para lo cual revisé el Estado Analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación de servicios personales por categoría).
  - d) Revisamos que, en materia de adeudos fiscales de ejercicios anteriores, los recursos previstos en el Proyecto de Presupuesto de Egresos, para el ejercicio fiscal del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 no rebasaron el límite de 3% establecido en el artículo séptimo transitorio de la LDF, respecto a los Ingresos Totales de la Entidad.

2. La Administración de la Entidad es responsable de cumplir con las disposiciones legales establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento, por parte de la Entidad, a los requerimientos descritos en el punto 1 anterior, con base en nuestro examen.
3. Nuestro examen fue realizado de acuerdo con las normas para atestiguar, emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, que incluyen el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia relativa al cumplimiento de la LDF por parte de la Entidad, con los requerimientos descritos en el punto 1 anterior; así como de la aplicación de otros procedimientos que estimamos necesarios en las circunstancias. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para emitir nuestra opinión. Asimismo, nuestro examen no fue realizado para expresar una opinión legal sobre el cumplimiento de las disposiciones de la LDF por parte de la Entidad.
4. En nuestra opinión el Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro ha dado cumplimiento, en todos los aspectos importantes, a las disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF), por el año terminado el 31 de diciembre de 2019.

**SERVICIOS DE AUDITORÍAS INTEGRALES Y  
ASESORÍA ADMINISTRATIVA, S.C.**



**C.P.C. Jorge Alberto Valladares Hernández**  
**Socio Auditor**  
24 de enero de 2020.

INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO (a)

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de Diciembre de 2019 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	2019 (d)	31 de diciembre de 2018 (e)	Concepto (c)	2019 (d)	31 de diciembre de 2018 (e)
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Activo Circulante</b>		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	49,215,294	13,644,828	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	23,154,767	8,317,216
a1) Efectivo	0	0	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	1,500,921	0
a2) Bancos/Tesorería	49,215,294	13,644,828	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	14,869,767	7,100,745
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0	a3) Contralistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afección Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	5,356,077	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	1,427,217	1,214,394
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	137,310	954,864	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	786	2,077
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	137,327	954,864	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contralistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-18	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0	0	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contralistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0	17,252
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	17,252
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f5) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
e. Almacenes	0	0	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
f1) Estimación para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>49,352,604</b>	<b>14,599,693</b>	<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>23,154,767</b>	<b>8,334,466</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	17,345,839	10,213,190	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	224,763	146,783	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,821,940	-115,403	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
g. Activos Diferidos	0	0	<b>IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIIB)</b>	<b>23,154,767</b>	<b>8,334,466</b>
i. Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	<b>15,748,663</b>	<b>10,244,568</b>	<b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>	<b>65,101,266</b>	<b>24,844,260</b>	a. Aportaciones	0	0
			b. Donaciones de Capital	0	0
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>	<b>41,946,499</b>	<b>16,509,792</b>
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	27,627,465	0
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	14,466,177	16,509,792
			c. Revalúos	0	0
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-147,143	0
			<b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>	<b>41,946,499</b>	<b>16,509,792</b>
			<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	<b>65,101,266</b>	<b>24,844,260</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
 MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 DIRECTOR GENERAL  
 M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

  
 LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
 C.P. LEONARDO MUÑOZ FOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS

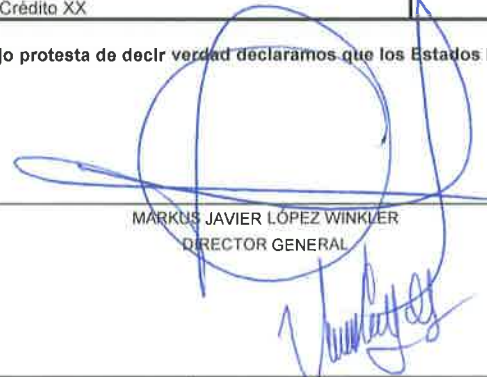
INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO (a)							
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF							
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (b)							
(PESOS)							
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo al 31 de diciembre de 2018 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h=d+e-f+g)	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)	(i)	(j)
<b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)</b>	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)</b>	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
<b>2. Otros Pasivos</b>	<b>8,334,468</b>				<b>23,154,767</b>		
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos</b>	<b>8,334,468</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23,154,767</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4. Deuda Contingente 1 (Informativo)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Deuda Contingente 1	0	0	0	0	0	0	0
B. Deuda Contingente 2	0	0	0	0	0	0	0
C. Deuda Contingente XX	0	0	0	0	0	0	0
<b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	0	0	0	0	0	0	0
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	0	0	0	0	0	0	0
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	0	0	0	0	0	0	0

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo)

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
<b>6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Crédito 1	0	0	0	0	0
B. Crédito 2	0	0	0	0	0
C. Crédito XX	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
 MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

  
 LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS



INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO (a)

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (b)

(PESOS)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de Inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la Inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de Inversión (j)	Monto pagado de la Inversión al 31 de diciembre de 2019. (k)	Monto pagado de la Inversión actualizado al 31 de diciembre de 2019. (l)	Saldo pendiente por pagar de la Inversión al 31 de diciembre de 2019. (m = g - l)
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1										0
b) APP 2										0
c) APP 3										0
d) APP XX										0
<b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1										0
b) Otro Instrumento 2										0
c) Otro Instrumento 3										0
d) Otro Instrumento XX										0
<b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS

**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO (a)**

**Balance Presupuestario - LDF**

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	293,782,520	412,485,640	412,485,640
A1. Ingresos de Libre Disposición	293,782,520	411,045,640	411,045,640
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	1,440,000	1,440,000
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>	293,782,520	390,509,412	368,719,350
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	293,782,520	389,069,412	367,279,351
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	1,440,000	1,440,000
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>		0	0
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo			
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	0	21,976,227	43,766,289
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	0	21,976,227	43,766,289
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b>	0	21,976,227	43,766,289

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	0	0	0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
<b>IV. Balance Primario (IV = III - E)</b>	0	21,976,227	43,766,289

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>	0	0	0

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	293,782,520	411,045,640	411,045,640
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	293,782,520	389,069,412	367,279,351
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		0	0
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>	0	21,976,227	43,766,289
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>	0	21,976,227	43,766,289

Handwritten marks and signatures on the right side of the page, including a circled 'A' and several scribbles.

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	1,440,000	1,440,000
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	1,440,000	1,440,000
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS

INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO (a)

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos de Libre Disposición</b>						
A. Impuestos			0			0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0			0
C. Contribuciones de Mejoras			0			0
D. Derechos			0			0
E. Productos	0	89,493	89,493	89,493	89,493	89,493
F. Aprovechamientos	0	231,535	231,535	231,535	231,535	231,535
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicios	34,926,569	9,837,277	44,763,846	44,763,846	44,763,846	9,837,277
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0	0	0	0	0	0
h1) Fondo General de Participaciones			0			0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0			0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0			0
h4) Fondo de Compensación			0			0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0			0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0			0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0			0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0			0
h9) Gasolinas y Diésel			0			0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0			0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0			0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0			0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0			0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0			0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios			0			0
i5) Otros Incentivos Económicos			0			0
J. Transferencias y Asignaciones	235,826,645	130,134,121	365,960,766	365,960,766	365,960,766	130,134,121
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios			0			0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	23,029,306	-23,029,306	0	0	0	-23,029,306
l1) Participaciones en Ingresos Locales			0			0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición	23,029,306	-23,029,306	0	0	0	-23,029,306
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	<b>293,782,520</b>	<b>117,263,120</b>	<b>411,045,640</b>	<b>411,045,640</b>	<b>411,045,640</b>	<b>117,263,120</b>
<b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>						
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0			0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0			0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0			0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal			0			0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0			0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0			0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0			0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0			0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	1,440,000	1,440,000	1,440,000	1,440,000	1,440,000
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0			0
b2) Convenios de Descentralización			0			0
b3) Convenios de Reasignación			0			0
b4) Otros Convenios y Subsidios	0	1,440,000	1,440,000	1,440,000	1,440,000	1,440,000
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0			0
c2) Fondo Minero			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones			0			0
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>	<b>0</b>	<b>1,440,000</b>	<b>1,440,000</b>	<b>1,440,000</b>	<b>1,440,000</b>	<b>1,440,000</b>
<b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0

INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERETARO (a)  
 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (b)  
 (PESOS)


Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	293,782,520	118,703,120	412,485,640	412,485,640	412,485,640	118,703,120
<b>Datos Informativos</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0			0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
 MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

  
 LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
 M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

  
 C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS

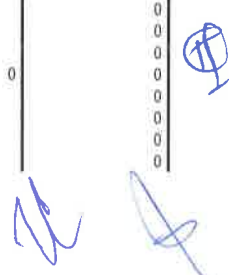
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERETARO (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>293,782,520</b>	<b>121,423,425</b>	<b>415,205,945</b>	<b>389,069,412</b>	<b>367,279,351</b>	<b>26,136,533</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>106,362,970</b>	<b>-14,735,528</b>	<b>91,627,442</b>	<b>88,669,852</b>	<b>87,168,931</b>	<b>2,957,590</b>
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	36,989,222	-3,395,994	33,593,228	33,593,228	33,593,228	0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	7,948,104	36,707	7,984,811	7,984,811	7,390,230	0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	23,163,152	-4,667,855	18,495,297	18,495,297	18,495,297	0
a4) Seguridad Social	12,817,400	-3,203,153	9,614,246	8,660,669	7,756,172	953,577
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	17,658,374	-1,717,851	15,940,523	15,940,523	15,938,681	0
a6) Previsiones	4,723,031	-2,719,018	2,004,013	0	0	2,004,013
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	3,063,687	931,638	3,995,325	3,995,325	3,995,325	0
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>23,623,673</b>	<b>14,813,868</b>	<b>38,437,541</b>	<b>33,510,125</b>	<b>32,338,589</b>	<b>4,927,416</b>
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	4,165,571	276,344	4,441,915	3,425,704	3,425,704	1,016,210
b2) Alimentos y Utensilios	1,084,358	417,811	1,502,169	1,502,169	1,502,169	0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	51,294	51,294	51,294	51,294	0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,661,215	-7,714	1,653,501	1,653,501	1,653,501	0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	383,888	-66,315	317,573	317,573	317,573	0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	5,072,707	-2,342,740	2,729,967	2,729,964	2,495,916	3
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	10,064,662	16,926,998	26,991,660	23,118,974	22,184,723	3,872,686
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	1,191,272	-441,809	749,463	710,946	707,710	38,517
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>115,697,026</b>	<b>107,531,799</b>	<b>223,228,825</b>	<b>216,671,112</b>	<b>203,856,172</b>	<b>6,557,713</b>
c1) Servicios Básicos	21,150,654	5,401,710	26,552,364	26,548,864	23,063,616	3,500
c2) Servicios de Arrendamiento	926,836	426,302	1,353,138	1,353,138	1,353,138	0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	22,959,701	2,276,202	25,235,903	24,636,709	22,745,828	599,194
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	1,069,931	1,003,180	2,073,111	1,079,356	1,079,356	993,755
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	16,849,706	65,386,353	82,236,059	79,920,995	75,156,875	2,315,064
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	23,029,306	-21,811	23,007,495	23,007,495	20,443,209	0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	3,512,103	2,162,347	5,674,450	5,674,450	5,674,450	0
c8) Servicios Oficiales	23,966,129	31,086,192	55,052,321	52,406,121	52,406,121	2,646,200
c9) Otros Servicios Generales	2,232,661	-188,676	2,043,985	2,043,985	1,933,580	0
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>41,617,283</b>	<b>11,326,011</b>	<b>52,943,294</b>	<b>43,007,694</b>	<b>37,651,618</b>	<b>9,935,599</b>
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			0			0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0			0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales	36,538,123	5,918,381	42,456,504	32,530,065	32,181,138	9,926,440
d5) Pensiones y Jubilaciones	5,079,160	5,407,630	10,486,789	10,477,630	5,470,480	9,160
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>6,481,569</b>	<b>2,487,275</b>	<b>8,968,844</b>	<b>7,210,630</b>	<b>6,264,040</b>	<b>1,758,214</b>
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	1,032,280	301,944	1,334,225	1,269,080	1,269,080	65,144
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	111,330	4,202,971	4,314,300	4,297,606	3,351,017	16,694
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	4,100,000	-1,481,080	2,618,920	1,318,920	1,318,920	1,300,000
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	961,165	-337,747	623,418	247,042	247,042	376,376
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles	276,794	-198,813	77,981	77,981	77,981	0
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Asociación y Participación de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios			0			0
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0



INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERETARO (a)  
 Estado Analtico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (b)  
 (PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>0</b>	<b>1,440,000</b>	<b>1,440,000</b>	<b>1,440,000</b>	<b>1,440,000</b>	<b>0</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter <b>Permanente</b>			0	0	0	0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0	0	0	0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales			0	0	0	0
a4) Seguridad Social			0	0	0	0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas			0	0	0	0
a6) Previsiones			0	0	0	0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0	0	0	0
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales			0	0	0	0
b2) Alimentos y Utensilios			0	0	0	0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0	0	0	0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación			0	0	0	0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio			0	0	0	0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos			0	0	0	0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0	0	0	0	0	0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0	0	0	0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores			0	0	0	0
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>0</b>	<b>1,438,560</b>	<b>1,438,560</b>	<b>1,438,560</b>	<b>1,438,560</b>	<b>0</b>
c1) Servicios Básicos			0	0	0	0
c2) Servicios de Arrendamiento			0	0	0	0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	0	1,438,560	1,438,560	1,438,560	1,438,560	0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	0	0	0	0	0	0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación			0	0	0	0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad			0	0	0	0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos			0	0	0	0
c8) Servicios Oficiales	0	0	0	0	0	0
c9) Otros Servicios Generales			0	0	0	0
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b> (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	<b>0</b>	<b>1,440</b>	<b>1,440</b>	<b>1,440</b>	<b>1,440</b>	<b>0</b>
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	1,440	1,440	1,440	1,440	0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público			0	0	0	0
d3) Subsidios y Subvenciones			0	0	0	0
d4) Ayudas Sociales			0	0	0	0
d5) Pensiones y Jubilaciones			0	0	0	0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0	0	0	0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0	0	0	0
d8) Donativos			0	0	0	0
d9) Transferencias al Exterior			0	0	0	0
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
e1) Mobiliario y Equipo de Administración			0	0	0	0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0	0	0	0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0	0	0	0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte			0	0	0	0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0	0	0	0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0	0	0	0
e7) Activos Biológicos			0	0	0	0
e8) Bienes Inmuebles			0	0	0	0
e9) Activos Intangibles			0	0	0	0
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0	0	0	0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0	0	0	0
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0	0	0	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0	0	0	0
g3) Compra de Títulos y Valores			0	0	0	0
g4) Concesión de Préstamos			0	0	0	0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0	0	0	0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0	0	0	0
g6) Otras Inversiones Financieras			0	0	0	0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0	0	0	0
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h1) Participaciones			0	0	0	0
h2) Aportaciones			0	0	0	0
h3) Convenios			0	0	0	0
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
i1) Amortización de la Deuda Pública			0	0	0	0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0	0	0	0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0	0	0	0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0	0	0	0



INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERETARO (a)  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (b)  
 (PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
15) Costo por Coberturas			0			0
16) Apoyos Financieros			0			0
17) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>293,782,520</b>	<b>122,863,425</b>	<b>416,645,945</b>	<b>390,509,412</b>	<b>368,719,350</b>	<b>26,136,533</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL



LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

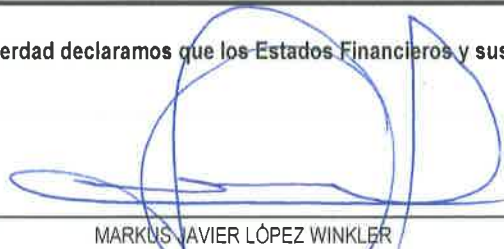
M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C. P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS

**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (b)**  
**(PESOS)**


Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>293,782,520</b>	<b>121,423,425</b>	<b>415,205,945</b>	<b>389,069,412</b>	<b>367,279,351</b>	<b>26,136,533</b>
DIRECCION GENERAL	101,201,163	3,679,812	104,880,974	87,944,355	77,326,823	16,936,619
UNIDAD DEPORTIVA QUERETARO 2000	60,446,706	11,280,215	71,726,921	68,964,425	62,109,350	2,762,496
UNIDAD DEPORTIVA CASA DE LA JUVENTUD	11,137,904	4,529,523	15,667,427	15,306,203	14,991,412	361,224
UNIDAD DEPORTIVA PLUTARCO ELIAS CALLES	14,037,388	1,620,825	15,658,213	15,658,213	14,722,178	-0
AUDITORIO GENERAL ARTEAGA	8,115,350	281,810	8,397,160	8,397,160	7,957,109	0
DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y NUEVOS PROYECTOS	2,984,202	46,411,552	49,395,753	49,395,753	49,316,577	0
DIRECCIÓN DE CALIDAD PARA EL DEPORTE	17,155,480	572,754	17,728,234	17,728,234	17,034,901	0
CAMPAMENTO SAN JOAQUIN	5,522,333	-616,991	4,905,342	4,905,342	4,833,863	0
DEPARTAMENTO CALIDAD PARA EL DEPORTE	29,825,822	5,558,856	35,384,678	31,508,492	31,194,169	3,876,186
DIRECCIÓN DE CULTURA FISICA	12,337,397	48,440,477	60,777,874	60,777,874	59,977,958	-0
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	14,030,572	-265,178	13,765,394	11,565,387	11,319,999	2,200,007
ESTADIO MUNICIPAL	784,973	-61,089	723,884	723,884	717,882	0
DEPARTAMENTO DE DEPORTE ADAPTADO	2,107,039	78,590	2,185,629	2,185,629	2,093,613	0
DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA	6,824,655	-147,473	6,677,182	6,677,182	6,659,556	0
DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES	2,343,363	-9,564	2,333,799	2,333,799	2,194,026	0
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS	4,928,173	69,306	4,997,479	4,997,479	4,829,932	0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>0</b>	<b>1,440,000</b>	<b>1,440,000</b>	<b>1,440,000</b>	<b>1,440,000</b>	<b>0</b>
DIRECCIÓN DE CALIDAD PARA EL DEPORTE	0	240,000	240,000	240,000	240,000	0
DEPARTAMENTO CALIDAD PARA EL DEPORTE	0	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000	0
						0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>293,782,520</b>	<b>122,863,425</b>	<b>416,645,945</b>	<b>390,509,412</b>	<b>368,719,350</b>	<b>26,136,533</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
 \_\_\_\_\_  
 MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

  
 \_\_\_\_\_  
 LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
 \_\_\_\_\_  
 M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

  
 \_\_\_\_\_  
 C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS

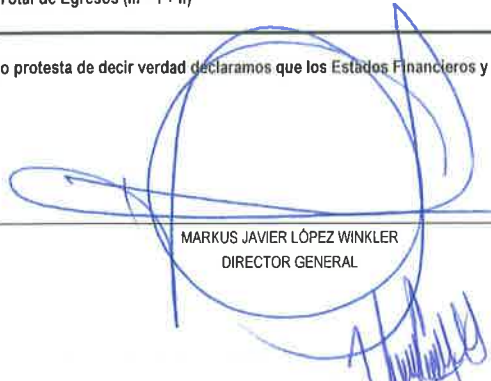
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERETARO (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>	<b>293,782,520</b>	<b>121,423,425</b>	<b>415,205,945</b>	<b>389,069,412</b>	<b>367,279,351</b>	<b>26,136,533</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>293,782,520</b>	<b>121,423,425</b>	<b>415,205,945</b>	<b>389,069,412</b>	<b>367,279,351</b>	<b>26,136,533</b>
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	293,782,520	121,423,425	415,205,945	389,069,412	367,279,351	26,136,533
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>	<b>0</b>	<b>1,440,000</b>	<b>1,440,000</b>	<b>1,440,000</b>	<b>1,440,000</b>	<b>0</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>0</b>	<b>1,440,000</b>	<b>1,440,000</b>	<b>1,440,000</b>	<b>1,440,000</b>	<b>0</b>
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	1,440,000	1,440,000	1,440,000	1,440,000	0
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0

INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERETARO (a)  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (b)  
 (PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	293,782,520	122,863,425	416,645,945	390,509,412	368,719,350	26,136,533

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. LEONARDO MORALES SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS



**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación de Servicios Personales por Categoría**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	106,362,970	-14,735,528	91,627,442	88,669,852	87,168,931	2,957,590
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	106,362,970	-14,735,528	91,627,442	88,669,852	87,168,931	2,957,590
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>	0	0	0	0	0	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público			0			0
B. Magisterio			0			0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo			0			0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín			0			0
D. Seguridad Pública			0			0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1			0			0
e2) Nombre del Programa o Ley 2			0			0
F. Sentencias laborales definitivas			0			0
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>	106,362,970	-14,735,528	91,627,442	88,669,852	87,168,931	2,957,590

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS



Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro (a)  
 Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1 Balance Presupuestario Sostenible (j)</b>						
a Propuesto	X	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		\$0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF
b Aprobado	X	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos		\$0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF
c Ejercido	X	Cuenta Pública / Formulo 4 LDF		\$21,976,227.44	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)</b>						
a Propuesto	X	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		\$0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF
b Aprobado	X	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos		\$0.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF
c Ejercido	X	Cuenta Pública / Formulo 4 LDF		\$21,976,227.44	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF
<b>3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)</b>						
a Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos			pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF
b Aprobado		Ley de Ingresos			pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF
c Ejercido		Cuenta Pública / Formulo 4 LDF			pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF
<b>4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales</b>						
a Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)						
a 1 Aprobado		Reporte Trim. Formato 6 a)	X		pesos	Art. 9 de la LDF
a 2 Pagado		Cuenta Pública / Formato 6 a)	X		pesos	Art. 9 de la LDF
b Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)						
		Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art. 9 de la LDF
c Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)						
		Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas			pesos	Art. 9 de la LDF
d Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)						
		Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art. 9 de la LDF
<b>5 Techo para servicios personales (q)</b>						
a Asignación en el Presupuesto de Egresos	X	Reporte Trim. Formato 6 d)		\$106,362,969.74	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF
b Ejercido	X	Reporte Trim. Formato 6 d)		\$88,669,852.00	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF
<b>6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)</b>						
a Asignación en el Presupuesto de Egresos		Presupuesto de Egresos	X		pesos	Art. 11 y 21 de la LDF
<b>7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)</b>						
a Propuesto		Proyecto de Presupuesto de Egresos	X		pesos	Art. 12 y 20 de la LDF
b Aprobado		Reporte Trim. Formato 6 a)	X		pesos	Art. 12 y 20 de la LDF
c Ejercido		Cuenta Pública / Formato 6 a)	X		pesos	Art. 12 y 20 de la LDF
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>						
<b>1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos</b>						
a Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	X	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 5 y 18 de la LDF
b Proyecciones de ejercicios posteriores (u)		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)	X			Art. 5 y 18 de la LDF
c Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	X			Art. 5 y 18 de la LDF
d Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	X	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)				Art. 5 y 18 de la LDF
e Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)		Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8	X			Art. 5 y 18 de la LDF
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo</b>						
a Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)		Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	X			Art. 6 y 19 de la LDF
b Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)		Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	X			Art. 6 y 19 de la LDF
c Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)		Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos	X			Art. 6 y 19 de la LDF
d Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)		Reporte Trim. y Cuenta Pública	X			Art. 6 y 19 de la LDF
<b>3 Servicios Personales</b>						
a Remuneraciones de los servidores públicos (cc)		Proyecto de Presupuesto	X	\$108,366,481.00		Art. 10 y 21 de la LDF
b Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)		Proyecto de Presupuesto	X	\$4,500,000.00		Art. 10 y 21 de la LDF
<b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición</b>						

**Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro (a)**  
**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)**

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>						
a Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	Cuenta Pública / Formato 5			pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
b Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)	Cuenta Pública	X		pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
c Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)	Cuenta Pública	X		pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
d Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)	Cuenta Pública	X		pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
e Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)		X		pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>						
1 Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	X			Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
2 Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	X			Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
3 Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subedios (ll)	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	X			Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	
<b>INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
1 Obligaciones a Corto Plazo						
a Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)		X		pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	
b Obligaciones a Corto Plazo (nn)		X		pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

MARRIS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS



**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA  
RECREACIÓN DEL  
ESTADO DE QUERÉTARO**

Carta de Observaciones y  
Recomendaciones por la auditoría  
de estados financieros y  
presupuestarios por el ejercicio  
fiscal 2019 y seguimiento a  
observaciones de ejercicios  
anteriores

Querétaro, Qro., enero 2020.



**AL H. CONSEJO DIRECTIVO  
INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN  
DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
PRESENTE**

En la planeación y ejecución de la auditoría de Estados financieros del Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro, por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019, consideramos la estructura del control interno de la Entidad para determinar la oportunidad y extensión de nuestros procedimientos de auditoría; sin embargo, hemos observado algunos asuntos reportables de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Una condición reportable involucra asuntos que pudieran llamar la atención, relativos a deficiencias en el diseño u operación del sistema o estructura de control interno que podría afectar la habilidad de la gerencia de la Entidad para registrar, procesar, sumarizar y reportar la información financiera consistentemente con lo que se refleja en los estados financieros.

También se anexa el reporte de seguimiento de hallazgos de auditorías anteriores.

Los asuntos que observamos en la verificación del control interno, se presentan en las hojas siguientes y representan las observaciones más significativas.

**SERVICIOS DE AUDITORÍAS INTEGRALES Y  
ASESORÍA ADMINISTRATIVA, S.C.**

**C.P.C. Jorge Alberto Valladares Hdez.**

**Auditor Externo**

24 de enero de 2020

**SERVICIOS**  
DE AUDITORIAS INTEGRALES  
Y ASESORIA ADMINISTRATIVA S.C.



# **REPORTE DE HALLAZGOS AUDITORÍA 2019**

## REPORTE DE HALLAZGOS

No. 1

Nombre del ente público	INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERÉTARO		
Ejercicio de revisión	2019		
Firma de Auditores	SERVICIOS DE AUDITORIAS INTEGRALES Y ASESORIA ADMINISTRATIVA, S.C.		
Área o Unidad	DIRECCION ADMINISTRATIVA		
Tipo de hallazgo	<input checked="" type="checkbox"/>	Económico	<input type="checkbox"/> Control Interno
		Rubro afectado	ACTIVO
		Cuenta afectada	1260

### Descripción del hallazgo

El INDEREQ no realiza la determinación de la depreciación contable de los bienes muebles e inmuebles de conformidad con los criterios normativos emitidos por CONAC toda vez que no determina el valor residual de los bienes al término de su vida útil estimada.

### Clasificación del hallazgo

Bajo riesgo 
 Mediano riesgo 
 Alto riesgo

### Hallazgo recurrente

SI 
 No

Ejercicio de origen 2019

### Hallazgo atendido

SI 
 No

Fecha de solventación

### Montos y cantidades (cifras en pesos)

Universo	Muestra	Observado	
		En relación al Universo	En relación a la Muestra
\$1.00	\$1.00	\$1.00	\$1.00
	100%	100%	100%






### Fundamento específico legal y/o técnico infringido

Acuerdo por el que se Reforman las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio  
Publicado en el Diario Oficial de la Federación el 13 de diciembre de 2011

#### Depreciación y Amortización

Es la distribución sistemática del costo de adquisición de un activo a lo largo de su vida útil.

#### Deterioro

Es el importe de un activo que excede el valor en libros a su costo de reposición.

El monto de la depreciación como la amortización se calculará considerando el costo de adquisición del activo depreciable o amortizable, menos su valor de desecho, entre los años correspondientes a su vida útil o su vida económica; registrándose en los gastos del período, con el objetivo de conocer el gasto patrimonial, por el servicio que está dando el activo, lo cual redundará en una estimación adecuada de la utilidad en un ente público lucrativo o del costo de operación en un ente público con fines exclusivamente gubernamentales o sin fines de lucro, y en una cuenta complementaria de activo como depreciación o amortización acumulada, a efecto de poder determinar el valor neto o el monto por depreciar o amortizar restante.

Cálculo de la depreciación o amortización:

Costo de adquisición del activo depreciable o amortizable - Valor de deshecho

Vida útil

- a) Costo de adquisición: Es el monto pagado de efectivo o equivalentes por un activo o servicio al momento de su adquisición.
- b) Valor de desecho: Es la mejor estimación del valor que tendrá el activo en la fecha en la que dejará de ser útil para el ente público. Esta fecha es la del fin de su vida útil, o la del fin de su vida económica y si no se puede determinar es igual a cero.

### Efectos

Cálculo incorrecto de la depreciación del ejercicio.

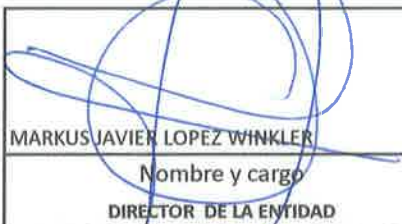


### Recomendaciones

#### Correctivas



Realizar los ajustes correspondientes en la determinación de las depreciaciones de bienes muebles e inmuebles, determinando el valor estimado de deshecho de los mismo.

Preventivas

 MARKUS JAVIER LOPEZ WINKLER Nombre y cargo DIRECTOR DE LA ENTIDAD	FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA Nombre y cargo DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS	 C.P. CARLOS GONZALO PÉREZ SANTIAGO Nombre y cargo Gerente de Firma de Auditores	 C.P.C. JORGE ALBERTO VILLABARES HERNANDEZ Nombre y cargo Socio de Firma de Auditores
--	--	--	---

Fecha de firma:

Nota: En caso de que la entidad desee realizar una aclaración sobre el hallazgo, se deberá adjuntar en una sola hoja por separado.

**SERVICIOS**  
DE AUDITORIAS INTEGRALES  
Y ASESORIA ADMINISTRATIVA S.C.



# **REPORTE SEGUIMIENTO DE HALLAZGOS**

## REPORTE DE HALLAZGOS

No. 1

<b>Nombre del ente público</b>	INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERÉTARO		
<b>Ejercicio de revisión</b>	2019		
<b>Firma de Auditores</b>	SERVICIOS DE AUDITORIAS INTEGRALES Y ASESORIA ADMINISTRATIVA, S.C.		
<b>Área o Unidad</b>	DIRECCION ADMINISTRATIVA		
<b>Tipo de hallazgo</b>		Económico <input checked="" type="checkbox"/>	Control Interno <input type="checkbox"/>
	<b>Rubro afectado</b>		
	<b>Cuenta afectada</b>		

### Descripción del hallazgo

NO SE CUENTA CON LOS MANUALES DE PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS

### Clasificación del hallazgo

Bajo riesgo       Mediano riesgo       Alto riesgo

### Hallazgo recurrente

Si       No   
 Ejercicio de origen 2018

### Hallazgo atendido

Si       No   
 Fecha de solventación

### Montos y cantidades (cifras en pesos)

Universo	Muestra	Observado	
		En relación al Universo	En relación a la Muestra
\$1.00	\$1.00	\$1.00	\$1.00
	100%	100%	100%



**Fundamento específico legal y/o técnico infringido**

CONTROL INTERNO

**Efectos**

DEBILIDAD DEL CONTROL INTERNO, DEBIDO A LA FALTA DE FORMALIDAD DE LOS PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS


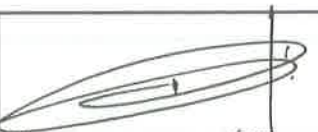

**Recomendaciones**

**Correctivas**

APROBACION DE LOS MANUALES DE PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS

**Preventivas**

ESTABLECER CALENDARIO DE VERIFICACION Y ACTUALIZACION DE LOS MANUALES DE PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS, PARA MANTENER SU VIGENCIA

 MARKUS JAVIER LOPEZ WINKLER Nombre y cargo DIRECTOR DE LA ENTIDAD	 FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA Nombre y cargo DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS	 C.P. CARLOS GONZALO PÉREZ SANTIAGO Nombre y cargo Gerente de Firma de Auditores	 C.P.C. JORGE ALBERTO VALLADARES HERNANDEZ Nombre y cargo Socio de Firma de Auditores
--	--	--	---

**Fecha de firma:**

**Nota:** En caso de que la entidad desee realizar una aclaración sobre el hallazgo, se deberá adjuntar en una sola hoja por separado.