

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE QUERETARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2019  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 y 2018  
(Pesos)

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>3,024,919,037</b>	<b>2,669,145,360</b>	<b>Origen</b>	<b>316,215</b>	<b>0</b>
Impuestos	0.00	0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	Bienes Muebles	-	-
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	Otros Origenes de Inversión	316,215.09	-
Derechos	0.00	0.00			
Productos	28,662,392.61	5,090,276.00	<b>Aplicación</b>	<b>130,520,463</b>	<b>178,445,823</b>
Aprovechamientos	0.00	0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	89,650,582.14	99,970,143.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	402,934,664.59	368,643,595.00	Bienes Muebles	40,869,880.73	78,007,960.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	33,854,199.49	96,645,020.00	Otras Aplicaciones de Inversión		467,720.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,270,618,920.64	2,198,766,469.00			
Otros Origenes de Operación	288,848,859.24	0.00	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-130,204,248</b>	<b>-178,445,823</b>
<b>Aplicación</b>	<b>2,607,072,192</b>	<b>2,510,685,703</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	1,627,633,024.75	1,531,292,964.00	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	118,283,049.53	126,410,284.00	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	237,127,557.89	209,169,271.00	Interno		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	Externo		
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00	Otros Origenes de Financiamiento		
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00			
Ayudas Sociales	39,906,437.02	42,111,366.00	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y Jubilaciones	583,728,065.74	542,583,542.00	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00	Interno		
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	Externo		
Donativos	0.00	0.00	Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Transferencias al Exterior	0.00	0.00			
Participaciones	0.00	0.00	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0.00	0.00			
Convenios	394,056.72	240,000.00	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>287,642,597</b>	<b>-19,986,166</b>
Otras Aplicaciones de Operación		58,878,276.00			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>417,846,845</b>	<b>158,459,657</b>	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>564,520,328</b>	<b>584,506,495</b>
			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>852,162,926</b>	<b>564,520,329</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M. EN I. ALEJANDRO JÁUREGUI SÁNCHEZ  
SECRETARIO DE FINANZAS.

C.P. JOSÉ CORREA YAÑEZ  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD GENERAL