

UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO  
(UNAQ)  
ESTADOS FINANCIEROS, DE INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA,  
DE LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA E,  
E INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Santiago de Querétaro, Qro. a 24 de enero de 2020.

**UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO "UNAQ"**

**Ing. Jorge Enrique Leonardo Gutierrez de Velasco**  
**Rector UNAQ**

**Lic. Ana Laura Oviedo Terrazas**

**Directora de Prevención de la Secretaría de la Contraloría del Estado de Querétaro**

Presente:

De acuerdo con el oficio de designación No. SC/DMGM/00086-1/2019 de fecha 06 de agosto de 2019, emitido por la Dirección de Mejora de la Gestión y Memoria Documental de la Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, en el que se nos designa como auditores externos por el ejercicio comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019, presento ante ustedes los siguientes informes definitivos, los cuales fueron revisados y validados por el Socio Responsable de suscribirlos:

1. Dictamen de Estados Financieros, incluyendo:

- a) Informe de Auditoría Independiente
- b) Estado de Actividades;
- c) Estado de Situación Financiera;
- d) Estado de Variación en la Hacienda Pública;
- e) Estado de Cambios en la Situación Financiera;
- f) Estado de Flujos de Efectivo.
- g) Informes sobre Pasivos Contingentes;
- h) Notas a los estados financieros;
- i) Estado Analítico del Activo.
- j) Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos.
- k) Anexos: Relación de bienes muebles e inmuebles que componen el patrimonio, relación de cuentas bancarias productivas específicas, relación de esquemas bursátiles y coberturas financieras, participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el patrimonio del ente público.

2. Dictamen de Información Presupuestaria, incluyendo:

- a) Opinión Independiente
- b) Estado Analítico de Ingresos;
- c) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del Gasto (capítulo y concepto);
- d) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Económica (por tipo de gasto);

Administración Externa · Auditoría · Consultoría · Fiscal · Legal

Tampico 42, Col. Roma, Ciudad de México, 06700

Tel. +52(55)3686-2400 ext. 1000 / 1007

contacto@delapazcostemalle.com.mx

www.delapazcostemalle.com.mx



- e) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa (por unidad administrativa);
  - f) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Funcional (Finalidad y Función);
  - g) Endeudamiento neto;
  - h) Intereses de la deuda;
  - i) Información Programática con la siguiente desagregación: 1) Gasto por categoría programática, 2) programas y proyectos de Inversión; 3) Indicadores de resultados;
  - j) Indicadores de postura fiscal.
3. Dictamen de Cumplimiento de Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, incluyendo:
- a) Opinión independiente
  - b) Estado de situación financiera detallado - LDF,
  - c) Informe analítico de la deuda pública y otros pasivos — LDF,
  - d) Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos — LDF,
  - e) Balance presupuestario — LDF,
  - f) Estado analítico de ingresos detallado — LDF,
  - g) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado — LDF - Clasificación por objeto del gasto (capítulo y concepto),
  - h) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado — LDF - Clasificación administrativa,
  - i) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado — LDF - Clasificación funcional (finalidad y función),
  - j) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado — LDF - Clasificación de servicios personales por categoría,
  - k) Guía de cumplimiento de Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
4. Reporte de hallazgos y recomendaciones.
5. Informe de seguimiento de salvedades y observaciones de ejercicios anteriores.

Sin otro particular por el momento quedo de usted para cualquier comentario al respecto.

**De la Paz, Costemalle - DFK, S.C.**

  
**C.P.C. Ramón Arias Salamanca**

**Informe de los auditores independientes  
A H. Consejo Directivo de la:****UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO*****Opinión.***

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de **UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO. "UNAQ" (la Entidad)**, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2019, y el correspondiente estado de actividades, de variación en la hacienda pública, de cambios en la situación financiera, de flujos de efectivo, analítico del activo, analítico de deuda y otros pasivos e informe sobre pasivos contingentes, por el ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión los estados financieros adjuntos están preparados en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

***Fundamento de la opinión.***

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección de "Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

***Otras cuestiones.***

Los estados financieros de **UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO**, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018 fueron auditados por otro auditor, emitiendo el 21 de enero de 2019 una opinión sin salvedades, por lo que se presentan únicamente para fines comparativos y no se expresa opinión alguna sobre ellos.

Administración Externa · Auditoría · Consultoría · Fiscal · Legal

Tampico 42, Col. Roma, Ciudad de México, 06700

Tel. +52(55)3686-2400 ext. 1000 / 1007

contacto@delapazcostemalle.com.mx

www.delapazcostemalle.com.mx

***Párrafo de énfasis - Bases de preparación contable.***

Llamamos la atención sobre la Nota "Bases de preparación de los estados financieros", a los estados financieros adjuntos, en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros han sido preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad (y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal), los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC"; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

***Párrafo de énfasis - Marco de información financiera.***

La Entidad no tiene registrado un pasivo o estimación por beneficios a los empleados como lo establecen las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio. Cabe mencionar que en el ejercicio 2018 se contrató a un actuario para la realización del estudio actuarial del plan de pensiones y plan de prima de antigüedad e indemnización legal; no se realizó registro alguno; no obstante, si se revela en notas a los estados financieros, debido a que la regla 12.4 de las Reglas específicas del Registro y Valoración del Patrimonio menciona que para el reconocimiento de un pasivo o estimación por beneficios a los empleados el CONAC emitirá las normas contables y de emisión de información las cuales a la fecha no se han emitido. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

***Responsabilidades de la Administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros.***

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y con las Reglas contables indicadas en las "Bases de Preparación Contable" que se describen en las Notas de Gestión Administrativa de dichos estados financieros, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados financieros libres de incorrección material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar operando como una Entidad en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una Entidad en funcionamiento, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de presentación de la información financiera de la Entidad.



**Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros.**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA, siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden surgir de un fraude o error y son considerados materiales cuando, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración de la Entidad.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de las bases contables aplicables a una Entidad en Funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como Entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre las revelaciones relacionadas en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Entidad no pueda continuar como una Entidad en funcionamiento.

Comunicamos con los encargados del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

De la Paz, Costemalle - DFK, S.C.

  
C.P.C. Ramón Arias Salamanca  
Santiago de Querétaro, Qro.  
24 de enero de 2020



UNIVERSIDAD AERONAUTICA EN QUERETARO

Ejercicio 2019  
ESTADO DE ACTIVIDADES  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 y 2018  
(Pesos)

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>					
Ingresos de Gestión	58,222,773	61,541,407	<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	227,673,712	221,615,562
Impuestos	0	0	Gastos de Funcionamiento	109,022,841	100,867,558
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Servicios Personales	31,230,288	33,375,270
Contribuciones de Mejoras	0	0	Materiales y Suministros	87,420,784	87,372,734
Derechos	0	0	Servicios Generales	1,935,399	2,097,907
Productos	364,361	1,062,605	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0
Aprovechamientos	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	57,858,412	60,478,802	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	199,065,232	176,894,151	Subsidios y Subvenciones	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Ayudas Sociales	1,935,399	2,097,907
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	199,065,232	176,894,151	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	0	0	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Ingresos Financieros	0	0	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Donativos	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Participaciones y Aportaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Participaciones	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>257,288,005</b>	<b>238,435,558</b>	Aportaciones	0	0
			Convenios	0	0
			Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	42,660,234	29,180,315
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	46,660,234	29,180,315
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	0	0
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>272,269,345</b>	<b>252,893,783</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>(14,981,341)</b>	<b>(14,458,225)</b>

*[Handwritten signature]*

JORGE ENRIQUE LEONARDO GUTIERREZ DE VELASCO  
SECRETARIO

*[Handwritten signature]*  
JESUS GARCIA MARTINEZ  
JEFE DE AREA DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Ejercicio 2019  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 31 de diciembre 2019 y 2018  
(Pesos)

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activo Circulante</b>					
Efectivo y Equivalentes	20,064,737	4,341,673	Pasivo Circulante	4,948,613	4,562,204
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	7,913,068	4,959,948	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Almacenes	30,105,843	25,890,595	Títulos y Valores a Corto Plazo	893,906	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>58,083,648</b>	<b>35,192,216</b>	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>					
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>5,842,519</b>	<b>4,562,204</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	329,339,355	345,976,196	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Bienes Muebles	242,337,737	250,922,316	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	4,791,997	4,796,977	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(132,801,045)	(105,324,109)	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	244,597	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>443,912,641</b>	<b>496,371,380</b>	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>501,996,289</b>	<b>531,563,595</b>	<b>Total del Pasivo</b>	<b>5,842,519</b>	<b>4,562,204</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>					
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>					
Aportaciones	385,938,810	385,938,810	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	385,938,810	385,938,810
Donaciones de Capital	0	0	Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	110,214,960	141,062,582	Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	(14,981,341)	(14,458,225)
Resultados de Ejercicios Anteriores	125,196,300	155,520,807	Resultados de Ejercicios Anteriores	125,196,300	155,520,807
Revalúos	0	0	Revalúos	0	0
Reservas	0	0	Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>					
Resultado por Posición Monetaria	0	0	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	Resultado por Posición Monetaria	0	0
<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>496,153,770</b>	<b>527,001,392</b>	Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>501,996,289</b>	<b>531,563,595</b>	<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>496,153,770</b>	<b>527,001,392</b>
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>501,996,289</b>	<b>531,563,595</b>	<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>501,996,289</b>	<b>531,563,595</b>



JORGE ENRIQUE LEONARDO GUTIÉRREZ DE VELASCO  
DIRECTOR GENERAL



JESUS GARCIA MARTINEZ  
JEFF DE AREA DE CONTABILIDAD



## Nota informativa

Sirva el presente para informar que la Participación del Poder Ejecutivo del Estado en el Patrimonio de la Universidad Aeronáutica en Querétaro, es del 100%.

ATENTAMENTE

M. A. P. Mario Juárez Figueroa  
Secretario de Administración y Finanzas



"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"

Carretera Estatal 200  
No. 22154 Colón,  
Qro. México.  
☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN

**QRO**  
ORGULLO  
DE  
MX

GOBERNADOR EN TU  
**CAILE**



**UNIVERSIDAD AERONAUTICA EN QUERETARO**  
Ejercicio 2019  
**ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
(Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2018	385,938,810	0	0	0	385,938,810
Aportaciones	385,938,810	0	0	0	385,938,810
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2018</b>	<b>0</b>	<b>155,520,807</b>	<b>(14,458,225)</b>	<b>0</b>	<b>141,062,582</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	0	(14,458,225)	0	(14,458,225)
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	155,520,807	0	0	155,520,807
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2018</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final 2018</b>	<b>385,938,810</b>	<b>155,520,807</b>	<b>(14,458,225)</b>	<b>0</b>	<b>527,001,392</b>
Cambios en la Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2019	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019	0	(30,324,506)	(523,115)	0	(30,847,622)
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	0	(14,981,341)	0	(14,981,341)
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(30,324,506)	14,458,225	0	(15,866,281)
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final 2019</b>	<b>385,938,810</b>	<b>125,196,300</b>	<b>(14,981,341)</b>	<b>0</b>	<b>496,153,770</b>

  
**JORGE ENRIQUE LEÓNARDO GUTIÉRREZ DE VELASCO**  
 DIRECTOR GENERAL

  
**JESUS GARCIA MARTINEZ**  
 JEFE DE AREA DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Concepto	ORIGEN	APLICACIÓN	Concepto	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>ACTIVO</b>	<b>52,703,336</b>	<b>23,136,029</b>	<b>PASIVO</b>	<b>1,280,315</b>	<b>0</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>22,891,432</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>1,280,315</b>	<b>0</b>
Efectivo y Equivalentes	0	15,723,064	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	386,409	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	2,953,120	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	4,215,248	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	893,906	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>52,703,336</b>	<b>244,597</b>	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	16,636,841	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	8,584,579	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	4,980	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	27,476,937	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	244,597	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>0</b>	<b>30,847,622</b>
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>0</b>	<b>30,847,622</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	523,115
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	30,324,506
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0



Concepto	Saldo Periodo Actual Septiembre 2019	Saldo Periodo Anterior Dic. 2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	<b>257,288,005</b>	<b>238,435,558</b>
<b>Origen</b>		
41100 Impuestos		
41200 Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
41300 Contribuciones de mejoras		
41400 Derechos		
41500 Productos	364,361.00	1,062,635.00
41600 Aprovechamientos		
41700 Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	57,858,412.00	90,476,802.00
42100 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal ; Fondos Distintos de Aportaciones		
42200 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	199,065,232	176,894,151
43000 Otros Orígenes de Operación		
<b>Aplicación</b>	<b>272,269,346</b>	<b>252,893,784</b>
51100 Servicios Personales	109,022,641	100,867,558
51200 Materiales y Suministros	31,230,267	33,375,270
51300 Servicios Generales	87,420,805	87,372,734
52100 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
52200 Transferencias al resto del Sector Público		
52300 Subsidios y Subvenciones		
52400 Ayudas Sociales	1,935,399	2,097,907
52500 Pensiones y Jubilaciones		
52600 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
52700 Transferencias a la Seguridad Social		
52800 Donativos		
52900 Transferencias al Exterior		
53100 Participaciones		
53200 Aportaciones		
53300 Convenios		
55000 Otras Aplicaciones de Operación	42,660,234	29,180,315
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>14,981,341</b>	<b>14,458,226</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
12300 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	32,794,797
12400 Bienes Muebles	-	33,013,767
12600 Otros Orígenes de Inversión	- 15,866,281	218,970
<b>Aplicación</b>	<b>52,458,740</b>	<b>5,771,173</b>
12300 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Procesos	- 16,636,841	33,300,000
12400 Bienes Muebles	- 8,584,579	1,651,488
12600 Otras Aplicaciones de Inversión	- 27,237,320	29,180,315
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>36,592,459</b>	<b>27,023,624</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Endeudamiento Neto Origen</b>		
Interno	-	10,956,787
Externo	-	10,956,787
Otros Orígenes de Financiamiento	- 7,168,368	10,956,787
<b>Servicios de la Deuda Aplicación</b>		
Interno	-	981,918
Externo	-	981,918
Otras Aplicaciones de Financiamiento	- 1,280,315	981,918
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>5,888,053</b>	<b>11,938,705</b>
<b>Incremento/Disminuación Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>15,723,065</b>	<b>626,693</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>4,341,672</b>	<b>3,714,979</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>20,064,737</b>	<b>4,341,672</b>
<p>Ing. Jorge Gutiérrez de Velasco Rodríguez Rector</p> <p>L. C. Jesus Garcia Martinez Jefe de Area de Contabilidad</p> <p>"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus ricitas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"</p>		



UNIVERSIDAD AERONAUTICA EN QUERETARO

Ejercicio 2019  
**INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
 (Pesos)

Denominación del Pasivo Contingente	Saldos Inicial 1	Movimientos del Periodo 2	Saldos Final 3=(1+2)
<b>A FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO PROVISIONES A CORTO PLAZO</b>	0	0	0
PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	0	0	0
Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0	0
PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	0	0	0
Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0	0
<b>B FONDOS CONTINGENTES A LARGO PLAZO PROVISIONES A LARGO PLAZO</b>	0	0	0
PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LARGO PLAZO	0	0	0
Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo	0	0	0
PROVISIÓN PARA PENSIONES A LARGO PLAZO	0	0	0
Provisión para Pensiones a Largo Plazo	0	0	0
PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	0	0	0
Provisión para Contingencias a Largo Plazo	0	0	0
<b>TOTAL PASIVOS CONTINGENTES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**JORGE ENRIQUE LEONARDO GUTIÉRREZ DE VELASCO**  
 RECTOR INIAD

**JESUS GARCIA MARTINEZ**  
 JEFE DE ARFA DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

## UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO (UNAQ)

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan:

### Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre 2019

(Cifras en pesos)

### NOTAS DE DESGLOSE

#### I) Notas al Estado de Situación Financiera

##### Activo

##### 1. Efectivo y equivalentes

En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica Al 31 de diciembre 2019 son como sigue:

FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA:	TIPO	Diciembre	Noviembre
CAJA	Recursos propios	0.00	39,241.50
FONDOS FIJOS DE CAJA	Recursos propios	0.00	21,700.00
BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0110276839	CONACYT-AEM	0.00	0.00
BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0110276960	CONACYT-AEM	0.00	651.9
BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0110276928	CONACYT-AEM	1,311.80	1,311.80
BBVA BANCOMER SA CTA 0113726843 PFCE	Recurso Federal	196,048.93	196,047.30
BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0159869476	TDD	48,948.19	236,918.08
BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0160989266	Recursos propios	90,829.76	2,838,911.64
BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0164799720	Estatal	0.00	0.00
BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0170748153	Federal	0.00	0.00
BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0194121937	Recursos propios referenciados	7,418.87	10,359.80
BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0108093806	Proyecto Safran	0.00	0.00
BANCO BANCOMER, S.A. CTA. 0110976652	Recursos Federales	134,027.70	134,026.58
BANCO BANCOMER, S.A. CTA. 0111390090	Recursos Estatal	0.00	0.00
BANCO BANCOMER, S.A. CTA. 0112745631	Recurso Federal	0.00	1,764,503.81
BANCO MULTIVA CTA 7387148 Apoyo mano factura	Programa PROFIGE	37,607.75	37,607.75
BANCO MULTIVA CTA 7387137 Apoyo capacitación	Programa PROFIGE	46,914.43	46,914.43
BANCO MULTIVA CTA 7387059 Apoyo mano factura	Programa PROFIGE	56,196.01	54,542.93
BANCO MULTIVA CTA 7387075 Apoyo capacitación	Programa PROFIGE	158,064.98	158,064.98
MULTIVA CTA 7716826 Recurso PROFIGE	Recurso Federal	1,454,170.80	1,876,185.16



MULTIVA CTA 7808194 Recurso PROFIGE SAF	Programa PROFIGE	3,145,404.97	9,592,083.27
MULTIVA CTA 7812213 Recurso PEDETI	Programa PEDETI	1,192,000.00	1,192,000.00
MULTIVA CTA 7819595 Recurso PFCE	Programa PFCE	804,784.00	862,185.00
MULTIVA CTA 7821678 Recurso PROFIGE TE	Programa PROFIGE	3,825,458.46	5,734,800.00
BANCO MULTIVA CTA 7622977 Recurso PROFIGE 2019	Recurso PROFIGE	8,153,556.42	1,082,512.01
BANCO SANTANDER, CTA 65506613073	Recursos Federales	0.00	0.00
BANCO SANTANDER CTA 65506714841	Recursos propios	28,755.77	49,595.93
BANCO SANTANDER CTA 65506644445	Proyectos tecnológicos	0.00	491,708.61
BANCO SANTANDER CTA 65506714750	Recursos propios	0.00	109,188.18
BANCO SANTANDER CTA 65506714932	Estatal	7,441.22	196,357.55
BANCO SANTANDER CTA 65506714690	Recursos propios	673,701.9	215,128.89
BANCO SANTANDER CTA 65507185084	Recursos Estatal	0.00	5,779,586.81
<b>TOTAL</b>		<b>20,062,641.96</b>	<b>32,722,133.91</b>

Asimismo, se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales menores a tres meses Al 31 de diciembre 2019:

<b>INVERSIONES FINANCIERAS HASTA TRES MESES:</b>	<b>TIPO</b>	<b>Diciembre</b>	<b>Noviembre</b>	<b>PLAZO</b>
BBVA BANCOMER, S.A. CONTRATO NUM. 2037851057	Ingresos Propios	2,094.62	2,089.25	Disponibilidad diaria
BBVA BANCOMER, S.A. CONTRATO NUM. 204839317	Recurso Extraordinario	0.00	0.00	Disponibilidad diaria
MULTIVA CTA 7387199	Recurso Extraordinario	0.00	0.00	Disponibilidad diaria
MULTIVA CTA 7387229	Recurso Extraordinario	0.00	0.00	Disponibilidad diaria
MULTIVA CTA 7387218	Recurso Extraordinario	0.00	0.00	Disponibilidad diaria
MULTIVA CTA 7387188	Recurso Extraordinario	0.00	0.00	Disponibilidad diaria
MULTIVA CTA 7623895	Recurso PROFIGE 201	0.00	10,125,963.12	Disponibilidad diaria
<b>TOTAL</b>		<b>2,094.62</b>	<b>10,128,052.37</b>	

Se informa que la cuenta bancaria BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0159869476 de recurso propio, tiene direccionadas 5 tarjetas de débito empresariales a nombre de las siguientes personas:

<b>NOMBRE</b>	<b>SECRETARIA Y/O DEPARTAMENTO</b>	<b>CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS</b>
Jorge Enrique Gutiérrez de Velasco Rodríguez	Rector	Gastos de Representación
Mario Juárez Figueroa	Secretario de Administración y Finanzas	Gastos de Representación
Norma del Carmen Muñoz Madrigal	Secretario Académico	Gastos de Representación
Federico Pérez Fuente	Secretario de Planeación y Vinculación	Gastos de Representación
Marianne Iliana González Ramírez	Jefe de Departamento de Adquisiciones	Gastos para Cafetería
Alma Adelina Mendoza Zamora	Encargado de Trámites con Autoridades Aeronáuticas	Gastos para tramites Aeronáuticos ante la Autoridad Aeronáutica

## 2. Derechos a recibir efectivo y equivalentes

2.1 Se informa de manera agrupada, el monto Al 31 de diciembre 2019 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

<b>DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):</b>	<b>MONTO</b>	<b>CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS</b>
Menor o igual a 90 días		
CUENTAS POR COBRAR	<b>6,756,151.86</b>	Cuentas por cobra por Convenios, Contratos y órdenes de compra
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	<b>719,121.34</b>	Viáticos asignados al personal
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO (I.V.A. Acreditable)	<b>437,795.15</b>	Corresponde a IVA acreditable de proyectos
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 7,913,068.35</b>	

## 3. Derechos a recibir bienes o servicios

3.1 Se informa de manera agrupada, el monto Al 31 de diciembre 2019 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

<b>DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):</b>	<b>MONTO</b>	<b>CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS</b>
Menor o igual a 90 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES	<b>0.00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>	

4. Se informa que no hay Derechos a recibir efectivo y equivalentes con algún tipo de juicio con antigüedad mayor a cinco años.

## 5. Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

Se clasifican como bienes disponibles para su transformación, aquellos que se encuentran dentro de la cuenta de inventarios. En esta nota, se informa del sistema de conteo y el método de valuación aplicado a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema:

<b>CUENTA DE INVENTAIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN</b>	<b>SISTEMA DE COSTEO</b>	<b>MÉTODO DE VALUACIÓN</b>	<b>CONVENIENCIA DEL MÉTODO</b>	<b>IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO</b>
Inventario de Mercancías para Venta				
Inventario de Mercancías Terminadas				
Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración				
Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para producción				
Bienes en Transito				

La cuenta de Almacenes de la UNAQ se integra por materiales para mantenimiento y refacciones de aeronaves, no realiza procesos de transformación y/o elaboración de bienes.

De la cuenta del almacén se informa acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método:



CUENTAS DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIO DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Alimentos y Utensilios	El método de valuación utilizado en Almacén es "Costo Promedio", la conveniencia de utilizar este método de valuación es que utilizando esta metodología nos dará un costo por unidad de promedio ponderado, el cual nos permite dar agilidad a la movilidad de los materiales y refacciones en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones y en el caso del programa de Almacén facilita el mantenimiento		
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	El método de valuación utilizado en Almacén es "Costo Promedio", la conveniencia de utilizar este método de valuación es que utilizando esta metodología nos dará un costo por unidad de promedio ponderado, el cual nos permite dar agilidad a la movilidad de los materiales y refacciones en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones y en el caso del programa de Almacén facilita el mantenimiento		
Combustible, Lubricantes y Aditivos	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	El método de valuación utilizado en Almacén es "Costo Promedio", la conveniencia de utilizar este método de valuación es que utilizando esta metodología nos dará un costo por unidad de promedio ponderado, el cual nos permite dar agilidad a la movilidad de los materiales y refacciones en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones y en el caso del programa de Almacén facilita el mantenimiento		
Materiales y Suministros de Seguridad	El método de valuación utilizado en Almacén es "Costo Promedio", la conveniencia de utilizar este método de valuación es que utilizando esta metodología nos dará un costo por unidad de promedio ponderado, el cual nos permite dar agilidad a la movilidad de los materiales y refacciones en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones y en el caso del programa de Almacén facilita el mantenimiento		
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores para Consumo	El método de valuación utilizado en Almacén es "Costo Promedio", la conveniencia de utilizar este método de valuación es que utilizando esta metodología nos dará un costo por unidad de promedio ponderado, el cual nos permite dar agilidad a la movilidad de los materiales y refacciones en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones y en el caso del programa de Almacén facilita el mantenimiento		

El método de valuación utilizado en Almacén es "Costo Promedio", la conveniencia de utilizar este método de valuación es que utilizando esta metodología nos dará un costo por unidad de promedio ponderado, el cual nos permite dar agilidad a la movilidad de los materiales y refacciones en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones y en el caso del programa de Almacén facilita el mantenimiento.

#### 6. Inversiones financieras

La UNAQ no tiene inversiones financieras en fideicomisos, por lo que tampoco existen participaciones y aportaciones de capital.

#### 7. Bienes muebles, inmuebles e intangibles

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, el monto Al 31 de diciembre 2019 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL MES	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	301,659.35	19,872,642.37	De acuerdo a reglas de la CONAC	10 y 33.3%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	731,933.71	63,318,532.35	De acuerdo a reglas de la CONAC	10 y 33.33%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	8,412.06	388,562.35	De acuerdo a reglas de la CONAC	20%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
EQUIPO DE TRANSPORTE	92,758.86	7,374,725.50	De acuerdo a reglas de la CONAC	20%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	170,267.39	9,007,794.44	De acuerdo a reglas de la CONAC	10%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
<b>TOTAL</b>	<b>1,305,031.37</b>	<b>99,962,257.01</b>				

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes inmuebles, el monto Al 31 de diciembre 2019 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

CUENTA DE BIENES INMUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL MES	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	904,736.11	28,323,018.55	De acuerdo a reglas de la CONAC	3.3%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
<b>TOTAL</b>	<b>904,736.11</b>	<b>28,323,018.55</b>				

9. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto Al 31 de diciembre 2019, naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados:

CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES	MONTO	NATURALEZA	AMORTIZACIÓN DEL MES	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	TASA APLICADA	MÉTODO APLICADO
SOFTWARE	4,791,996.52	Pasivo no circulante deudora	57,969.12	4,515,769.58	33.3%	De acuerdo a reglas de la CONAC
<b>TOTAL</b>	<b>4,791,996.52</b>		<b>57,969.12</b>	<b>4,515,769.58</b>		

#### 10. Estimaciones y Deterioros

Se informa que conforme a los criterios utilizados por la Entidad no hay estimaciones por cuentas incobrables, ni estimación de inventarios.

#### 11. Otros Activos.

CUENTA	MONTO TOTAL	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE

**Activo Diferido**

VALOR EN GARANTÍA	\$244,597.00	Corresponde al depósito en garantía a CFE
BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 244,597.00</b>	

**Pasivo<sup>1</sup>**

Se informa el monto Al 31 de diciembre 2019 de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor, igual o mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

CUENTAS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
--------------------	-------	----------------------

Menor o igual a 90 días.

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	15,590.86	Corresponde a la provisión de los compromisos contraído con los empleados
PROVEEDORES POR PAGAR	4,181,810.12	Corresponden a los compromisos contraídos
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	751,211.86	Constituido por: Retenciones de ISR por Sueldos y Salarios, Honorarios, IMSS, SAR, ISN mismos que se pagan en el mes siguiente.
<b>TOTAL</b>	<b>4,948,612.84</b>	

DOCUMENTOS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
-----------------------	-------	----------------------

Menor o igual a 90 días.

DOCUMENTOS COMERCIALES	0.00	No Aplica
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS	0.00	No Aplica
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0.00	No Aplica
<b>TOTAL</b>	<b>0.00</b>	

Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos a corto plazo y otros, su tipo, naturaleza, y monto Al 31 de diciembre 2019. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
OTROS PASIVOS DIFERIDOS ingresos cobrados por adelantado	0.00		
<b>TOTAL</b>	<b>0.00</b>		

**l) Notas al Estado de Actividades**

<sup>1</sup> Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 11 "información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa

### Ingresos de gestión

De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informa los montos totales Al 31 de diciembre 2019 de cada clase, así como de cualquier característica significativa:

CLASE DE INGRESOS:	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
PRODUCTOS	364,361.03	Productos Financieros
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	57,858,412.10	Ventas por Trámites Internos
<b>TOTAL</b>	<b>58,222,773.13</b>	

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios, y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones:

TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS :	MONTO
SUBSIDIO FEDERAL	\$ 61,374,640.36
SUBSIDIO ESTATAL	\$137,690,591.39
<b>TOTAL</b>	<b>\$199,065,231.75</b>

### Otros Ingresos y Beneficios

De los rubros de Ingresos Financiero, Incremento por Variación de Inventarios, Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro U Obsolescencia, Disminución del Exceso de Provisiones y Otros Ingresos y Beneficios Varios, se informarán los montos totales y cualquier característica significativa.

### NADA QUE MANIFESTAR

### Gastos y Otras Pérdidas

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, así como los ingresos y gastos extraordinarios, que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos Al 31 de diciembre 2019:

Representa el importe de los gastos y otras pérdidas de la UNAQ incurridos por gastos de funcionamiento, intereses, transferencias, participaciones, aportaciones otorgadas, otras pérdidas de la gestión y extraordinarias entre otras.

<b>MONTO TOTAL DE GASTOS</b>	<b>\$ 272,269,345.48</b>
------------------------------	--------------------------

CUENTA	MONTO INDIVIDUAL	PORCENTAJE DEL TOTAL DEL GASTO
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	47,998,484.98	17.63%
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	33,024,992.42	12.13%
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS	0.00	
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS	40,980,924.85	15.05%
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIORO, ETC.	42,660,233.93	15.67%

Las remuneraciones al personal con carácter permanente y transitorias corresponden a los sueldos y salarios, honorarios asimilados a salarios, prestaciones que la UNAQ, tiene obligación de pagar de acuerdo a los contratos individuales de trabajo.

Los servicios profesionales científicos que la UNAQ tiene obligación de pagar por la prestación del servicio de capacitación al sector empresarial, público en general y demás servicios recibidos por la operación de la misma.



Las estimaciones, depresiones, deterioro, etc., que la UNAQ tiene la obligación de reconocer el desgaste de los activos por su uso.

### III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto Al 31 de diciembre 2019:

CUENTA	MONTO	NATURALEZA
<b>APORTACIONES</b>		
Bienes Muebles	0.00	
<b>DONACIONES DE CAPITAL</b>		
<b>ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO</b>		

Se informa de manera agrupada, acerca del monto **Al 31 de diciembre 2019**, así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado, proveniente de ingresos obtenidos por servicios prestados en el ejercicio de sus facultades; aportaciones, participaciones, subsidios y apoyos otorgados por los Gobiernos Federal y Estatal, así como organizaciones del sector social; legados y donaciones; bienes muebles e inmuebles adquiridos; y utilidades, intereses y demás ingresos, como se muestra:

CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA DEL RECURSO
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	-14,981,340.60	Corresponde al ahorro del período.
<b>RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	125,196,300.47	Corresponde al resultado de los ejercicio desde 2008 a 2018

### IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

#### Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

CUENTA	Diciembre	Noviembre
Efectivo	0.00	60,941.50
Efectivo en Bancos –Tesorería	20,062,641.96	32,661,192.41
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	2,094.62	10,128,052.37
Depósitos en Garantía	0.00	0.00
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>20,064,736.58</b>	<b>42,850,186.28</b>

Se detallan las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global Al 31 de diciembre 2019 y, en su caso, el porcentaje de estas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central. Adicionalmente, se revela el importe Al 31 de diciembre 2019 de los pagos que durante el ejercicio se hicieron por la compra de los elementos citados:

ADQUISICIONES POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	MONTO GLOBAL	PORCENTAJE DE ADQUISICIÓN CON SUBSIDIOS DE SECTOR CENTRAL	IMPORTE DE PAGOS POR LA COMPRA
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0%	0.00
Bienes Muebles	5,314,398.03	0%	5,314,398.03

A continuación, se expone la conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios:

(Pesos)

	Diciembre 2019	Diciembre 2018
<b>Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios</b>	<b>27,678,893.33</b>	<b>14,722,089.50</b>
<i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</i>	<i>42,660,233.93</i>	<i>29,180,314.78</i>
Depreciación	28,060,751.97	28,127,237.01
Amortización	695,525.08	1,053,077.77
Incrementos en las provisiones	0.00	0.00
Incremento en inversiones producido por revaluación	0.00	0.00
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	0.00	0.00
Incremento en cuentas por cobrar	0.00	0.00
Partidas extraordinarias	\$13,903,956.88	0.00
Otros ingresos y beneficios	0.00	0.00
	0.00	0.00
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>	<b>\$ -14,981,340.60</b>	<b>\$ -14,458,225.28</b>

**V) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como ente los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables:

**A. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables:**

<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>		<b>\$ 257,288,004.88</b>
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>		<b>0.00</b>
Ingresos Financieros	0.00	
Incremento por variación de inventarios	0.00	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00	
Disminución del exceso de provisiones	0.00	
Otros ingresos y beneficios varios	0.00	
Otros ingresos contables no presupuestarios	0.00	
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		<b>0.00</b>
Productos de capital	0.00	
Aprovechamientos capital	0.00	
Ingresos derivados de financiamientos	0.00	
Otros Ingresos presupuestarios no contables	0.00	
<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		<b>\$ 257,288,004.88</b>

**B. Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables:**

<b>1. Egresos Presupuestarios</b>		<b>\$ 240,918,756</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>\$22,503,063.66</b>

Mobiliario y equipo de administración	1,549,534.23	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	25,000.00	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0.00	
Vehículos y equipo de transporte	231,990.00	
Equipo de defensa y seguridad	0.00	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	3,507,873.80	
Activos biológicos	0.00	
Bienes inmuebles	0.00	
Activos intangibles	0.00	
Obra pública en bienes de dominio público	0.00	
Obra pública en bienes propios	0.00	
Proyectos productivos y acciones de fomento	0.00	
Inversiones para el fomento de actividades productivas	0.00	
Acciones y participaciones de capital	0.00	
Compra de títulos y valores	0.00	
Concesión de préstamos	0.00	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0.00	
Otras inversiones financieras	0.00	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0.00	
Amortización de la deuda pública	0.00	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0.00	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	17,188,665.63	

<b>3. Más Gasto Contables No Presupuestales</b>		<b>\$53,853,653.14</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	42,660,233.93	
Provisiones	0.00	
Disminución de inventarios	0.00	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00	
Aumento por insuficiencia de provisiones	0.00	
Otros Gastos	0.00	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	11,193,419.21	

<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>272,269,345.48</b>
---------------------------------------------------	--	-----------------------

**B) Notas de Memoria (Cuentas de Orden):**

**Notas al Estado de Situación Financiera**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecta o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

*Contables:*

Valores

Emisión de obligaciones

Avales y garantías

Juicios

Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Presentación de Servicios(PPS) y Similares

Bienes concesionados o en comodato

*Presupuestarias:*

Cuentas de ingresos

Cuentas de egresos

Se informará, de manera agrupada, las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario:

**Cuentas de orden contables**

Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros:

(Pesos)

**A.Valores:**

	TIPO	MONTO
Valores en Custodia		0.00
Instrumentos de Crédito Prestado a Formadores de Mercado		0.00
Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado		0.00



Por tipo de emisión de instrumento, el monto Al 31 de diciembre de 2019, tasa y vencimiento:



(Pesos)

**B. Emisión de Obligaciones**

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna		0.00		
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa		0.00		
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna		0.00		
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa		0.00		

Los avales y garantía para respaldar obligaciones no fiscales del gobierno por tipo, monto Al 31 de diciembre de 2019, tasa y vencimiento:

(Pesos)

**C. Avales y Garantías:**

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Avales Autorizados		0.00		
Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas da Cobrar		0.00		
Finanzas Otorgadas para Respalda Obligaciones no Fiscales del Gobierno		0.00		

Los juicios por demanda judicial en proceso de resolución:

(Pesos)

**D. Juicios:**

	TIPO	MONTO
Demanda Judicial en Proceso de Resolución		0.00

Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato:

**E. Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios(PPS) y Similares:**

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios(PPS) y Similares		0.00	



Los bienes administrados en concesión o comodato, por tipo, monto Al 31 de diciembre del 2019, y vencimiento:

(Pesos)

F. Bienes en Concesión o en Comodato:

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Bienes bajo contrato de concesión		0.00	
Bienes bajo contrato de comodato Terreno	Comodato	\$43,955,054.48	Sujeto a la continuidad del proyecto UNAQ
Bienes bajo contrato de comodato Avión Falcón 20E Matrícula XC-QER	Comodato	\$5,004,363.25	30 septiembre de 2021
Bienes bajo contrato de comodato Camión Escolar Mod.2015 3300CE 210 MXF DT 6V 236	Comodato	\$1,205,820.00	30 septiembre de 2021

#### Cuentas de orden presupuestarias

El saldo al mes de **diciembre** del almacén de consumibles aeronáuticos asciende a \$ 9,510,748.41 pesos y el del almacén general de materiales de administración asciende a \$ 324,514.61 pesos, los cuales reflejan el valor de los consumibles y herramienta menor que presupuestalmente ya fueron afectados.

Se informa del monto Al 31 de diciembre 2019 de las cuentas de orden presupuestario:

(Pesos)

#### A. Ingresos:

	MONTO
Ley de Ingresos Estimada	\$183,185,079.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 0.00
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$74,102,925.88
Ley de Ingresos Recaudada	\$(257,288,004.88)

#### B. Egresos:

	MONTO
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$(186,828,993.00)
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 22,065,154.81
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$(76,154,917.69)
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 0.00
Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 0.00
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 4,178,085.13
Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 236,740,670.75

1 Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

2 Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

3 Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su

operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

**Nota 1**

Recursos federales	57,650,264.00
Recursos estatales	87,530,472.00
<b>Total</b>	<b>145,180,736.00</b>

De conformidad con lo establecido en el artículo 53 TER de la Ley para el manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, fue publicado en la Sombra de Arteaga de fecha 19 de Diciembre 2018, el financiamiento propio de la Universidad Aeronáutica en Querétaro previsto al inicio del ejercicio fiscal 2019, el cuál ascendía a \$3,643,914, siendo aprobado el 21 de febrero de 2019, en la Primera Sesión Ordinaria del H. Consejo Directivo; sin embargo, al cierre del ejercicio 2018, el monto de financiamiento propio ascendió a \$5,058,531.

CONCEPTO	MONTO	
	PUBLICADO/ APROBADO	CIERRE 2019
Transferencias Federales etiquetas	0.00	637,375.00
Disponibilidades en términos de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, se integra por:		
Recursos estatales comprometidos, Devengados o vinculados a compromisos formales de pago	3,643,914.00	5,058,531.00
Recursos estatales de libre disposición	0.00	0.00

Derivado de lo anterior y atendiendo a lo establecido en el artículo 53 Quinquies de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, el total de los recursos estimados considerados para el Ejercicio Fiscal 2019 asciende a la cantidad de \$183,185,079.00 (Ciento ochenta y tres millones ciento ochenta y cinco mil setenta y nueve pesos 00/100 M.N.)

**C) Notas de Gestión Administrativa:**

**1. INTRODUCCIÓN**

Conscientes de la importancia que tiene la Universidad Aeronáutica en Querétaro para el desarrollo del estado y para que la sociedad queretana pueda aspirar a una mejor calidad de vida, es que hemos realizado un ejercicio de planeación responsable y minucioso.

Como una institución de educación superior pública es su deber el coadyuvar al cumplimiento de los objetivos planteados a nivel nacional en materia de educación por el Programa Sectorial de Educación 2007 – 2012, establecido por la Secretaría de Educación Pública, y a nivel estatal los planteados por el Ejecutivo Estatal, en el Plan Querétaro 2010 – 2015. Es nuestro Plan de Desarrollo Institucional UNAQ 2010 – 2020 (PDI UNAQ 2010 – 2020), un gran ejercicio de alineación con las necesidades nacionales y estatales en materia de educación superior y desarrollo social.

El PDI UNAQ 2010 – 2020 es el instrumento guía de todas las actividades que desarrollará la UNAQ en los próximos 10 años, además de que cumple los siguientes objetivos: a) ser la herramienta principal para comunicar a la comunidad universitaria el rumbo que habrá de tomar la universidad y las acciones que deben llevarse a cabo para cumplir su visión; b) definir la filosofía de la UNAQ y comunicarla; y c) incorporar políticas y estrategias para responder a las necesidades y retos de la industria aeronáutica, entre otros. Se informará sobre las principales condiciones económico- financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.

**2. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO**

La inflación de 2018, determinada a través del Índice Nacional de Precios al Consumidor por el Instituto de Geografía y Estadística (INEGI), fue de 4.83%. La inflación acumulada de los últimos tres años fue de 8.53% nivel que, de acuerdo a NIF mexicanas, corresponde a un entorno económico no inflacionario.

Las principales fuentes de financiamiento que tiene la UNAQ son recursos transferidos por el Gobierno Federal y Estatal, que se ejercen aplicando las reglas de operación y en las acciones definidas.

**3. AUTORIZACIÓN E HISTORIA.**

Mediante decreto publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro, La Sombra de Arteaga de fecha 23 de enero de 2007, se crea la Entidad como Organismo Descentralizado del Gobierno del Estado de Querétaro, denominándose Universidad Nacional

Aeronáutica en Querétaro, contado con personalidad jurídica y patrimonio propio; y con la reforma decretada el 27 de enero del 2012 donde se elimina el vocable "Nacional", quedando "Universidad Aeronáutica en Querétaro".

**4. ORGANIZACIÓN Y OBJETIVO SOCIAL.**

- a) **Objeto social:** La formación y capacitación de investigadores, profesionales y técnicos altamente calificados para desempeñarse con eficiencia en las áreas de la investigación, diseño, manufactura, instalación, operación, mantenimiento y administración de los sistemas y componentes de aeronaves; así como en la infraestructura de soporte para la óptima operación de las empresas e instituciones dedicadas al transporte aéreo y a otras tecnologías tendientes a satisfacer las necesidades de los polos de desarrollo estatal, regional y nacional.
- b) **Principal Actividad:** Escuelas de educación superior pertenecientes al sector público.
- c) **Ejercicio Fiscal:** 2019
- d) **Régimen Jurídico:** Organismo público descentralizado del poder ejecutivo, con personalidad y patrimonio propios, con autonomía técnica y orgánica.  
El marco jurídico en el que la UNAQ se desenvuelve, es apegándose principalmente a los siguientes ordenamientos:
  - Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
  - Constitución Política del Estado de Querétaro
  - Ley Estatal de Acceso a la Información Gubernamental en el Estado de Querétaro
  - Ley General de Contabilidad Gubernamental
  - Ley de Ingresos del Estado de Querétaro
  - Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro
  - Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro
- e) **Consideraciones Fiscales:** Retención de ISR por sueldos y salarios, asimilados a salarios, servicios profesionales.

f) **Organigrama**



- g) **Fideicomisos:** La UNAQ no tiene Fideicomisos

**5. Bases de Preparación de los Estados Financieros.**

- a) Se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables, de igual se informará sobre la normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros,

- b) De igual se informará sobre la normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros.
- c) Postulados básicos  
Las bases de preparación de los Estados Financieros de la UNAQ, aplican los Postulados Básicos de sustancia económica, entes públicos, existencia permanente, revelación suficiente, importancia relativa, registro e integración presupuestaria, consolidación de información financiera, devengo contable, valuación, dualidad económica y consistencia.
- d) Normatividad supletoria  
La UNAQ prepara sus estados financieros de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Ley de Disciplina Financiera y, en su caso, supletoriamente conforme a lo siguiente:
- La Normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de Contabilidad Gubernamental;
  - Las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP) emitidas por la Junta de Normas Internacionales de contabilidad del Sector Público (International Public Sector Accounting Standards Board, International Federatios Accounting Committee) y;
  - Las Normas de Información Financiera del Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF).

#### 6. Políticas de Contabilidad Significativas

En cuanto a las políticas contables, se comenta lo siguiente:

Los estados financieros de la UNAQ están presentados sobre la base del costo histórico.

Por lo que se refiere al reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera, las actividades de la UNAQ, no se encuentran en un entorno inflacionario, por tal motivo, no procede la actualización de las cifras que componen los estados financieros.

Durante el ejercicio de 2019, la UNAQ no realizó operaciones en el extranjero.

Hasta el cierre del ejercicio fiscal de 2019, la UNAQ no cuenta con inversiones en acciones en el sector paraestatal.

Los almacenes se integran por materiales y artículos consumibles y se reconocen al costo histórico de adquisición y se valúan utilizando el método de costos promedios.

En cuanto a las políticas para el cálculo de la reserva actuarial, éstas se encuentran plasmadas en el estudio actuarial realizado por la Universidad Aeronáutica en Querétaro como se indica a continuación:



### Pasivos y Costo Neto del Período

Uno de los datos más importantes que se determinan en la valuación actuarial es la **Obligación por Beneficios Definidos (OBD)**, la cual se define como el valor presente actuarial de los beneficios acumulados, considerando la antigüedad de los participantes así como los incrementos en los salarios, desde la fecha de valuación hasta el momento de recibir el beneficio.

El siguiente cuadro muestra la Obligación por Beneficios Definidos al 1 de enero de 2018, desglosado por cada uno de los beneficios (cifras en Pesos):

Beneficios Post-empleo	1 - I - 2018
Prima de Antigüedad	\$8,939,303
Plan de Pensiones	\$31,665,759
Indemnización Legal	\$4,373,268
<b>Total</b>	<b>\$44,978,330</b>

Otra cifra importante es el **Costo Neto del Período**. El siguiente cuadro muestra el cargo a resultados que la empresa deberá realizar para el cierre del ejercicio 2018.

Beneficios Post-empleo	2018
Prima de Antigüedad	\$2,095,262
Plan de Pensiones	\$7,222,629
Indemnización Legal	\$713,878
<b>Total</b>	<b>\$10,031,769</b>

A la fecha del presente documento, no se han generado estas provisiones ni reservas por no contar con presupuesto.

No existieron durante el ejercicio 2019 cambios en la política contable, para el efecto que tiene las correcciones de errores en la información financiera, éstos son revelados en las Notas de Desglose, ya sea retrospectivo o prospectivos.

Reclasificaciones: Las reclasificaciones entre cuentas que se realizan y registran mediante pólizas de diario, mismas que están soportadas y no afectan cambios en los tipos de operaciones.

En lo referente a la Depuración y cancelación de saldos, las políticas particulares están contenidas en el Capítulo II del Manual de Contabilidad Gubernamental de la Universidad Aeronáutica en Querétaro.

#### 7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Al 31 de diciembre 2019 la UNAQ no tiene activos ni pasivos en monedas extranjeras

#### 8. Reporte Analítico del Activo

Las tasas de depreciación que se aplican son las siguientes de acuerdo a los parámetros de estimación de Vida Útil publicados en el Diario Oficial el 15 de septiembre del 2012.

a) CUENTA DE BIENES MUEBLES	TASA APLICADA
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	10 y 33.3%
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	10 y 33.33%
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	20%
EQUIPO DE TRANSPORTE	20%
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	10%
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	3.3%

- b) Durante el ejercicio fiscal 2019, no se presentaron cambios en los porcentajes de depreciación
- c) No se realizaron gastos de capitalización en este ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo
- d) La UNAQ no tiene riesgos por tipo de cambio o por tipo de interés de las inversiones financieras
- e) Por el ejercicio de 2019, no hubo circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.
- f) En el ejercicio 2019 la UNAQ no tuvo desmantelamientos de activos.

#### 9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

La UNAQ no tiene Fideicomisos

#### 10. Reporte de Recaudación

a) En el ejercicio 2019 la UNAQ recaudó:

Ingresos Estatales	\$ 137,690,591.39
Ingresos Federales	\$ 61,374,640.36
Ingresos Propios	\$ 57,858,412.10
Productos Financieros	\$ 364,361.03
Total	\$ 257,288,004.88

b) En el ejercicio 2020 la UNAQ estima recaudar:

Ingresos Estatales	\$ 91,469,343.00
Ingresos Federales	\$ 57,650,264.00
Ingresos propios	\$ 39,844,260.00
Total	\$188,963,867.00

#### 11. Información sobre la Deuda y el reporte analítico de la Deuda

Para la UNAQ no aplica este apartado, ya que no tiene deuda

## 12. Calificaciones otorgadas

No aplica este segmento para la UNAQ

## 13. Procesos de mejora

Se informará de:

- a) Las principales políticas de control interno se encuentran dentro sistema de calidad, el cual está avalado con la certificación del ISO 9001:2008
- b) Las medidas de desempeño financiero, metas y alcance de los recursos asignados a la UNAQ, fueron aplicados en base a las necesidades prioritarias de la Entidad

## 14. Información adicional por Segmentos

Para la UNAQ no aplica este apartado

## 15. Eventos Posteriores al cierre

No han ocurrido eventos posteriores al cierre del 31 de octubre 2019, que afecten a los Estados Financieros a esa fecha.

## 16. Partes relacionadas

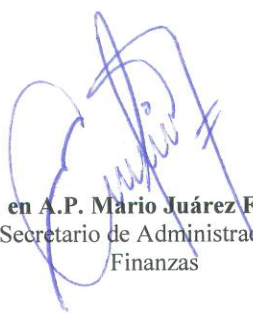
La UNAQ no tiene partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas

## 17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**L.C. Jesús García Martínez**  
Jefe de Área de Contabilidad



**M. en A.P. Mario Juárez Figueroa**  
Secretario de Administración y  
Finanzas



**Ing. Jorge Enrique Leonardo  
Gutiérrez de Velasco Rodríguez**  
Rector

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"





UNIVERSIDAD AERONAUTICA EN QUERETARO

Ejercicio 2019  
ESTADO ANALITICO DEL ACTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
(Pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4 - 1)
<b>ACTIVO</b>	<b>531,563,595</b>	<b>969,449,397</b>	<b>999,016,704</b>	<b>501,996,289</b>	<b>(29,567,307)</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>35,192,216</b>	<b>926,614,742</b>	<b>903,723,310</b>	<b>58,083,648</b>	<b>22,891,432</b>
Efectivo y Equivalentes	4,341,673	517,807,728	502,084,664	20,064,737	15,723,064
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	4,959,948	227,610,637	224,657,517	7,913,068	2,953,120
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	988,331	988,331	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	25,890,595	179,963,450	175,748,201	30,105,843	4,215,248
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	244,597	244,597	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>496,371,380</b>	<b>42,834,655</b>	<b>95,293,394</b>	<b>443,912,641</b>	<b>(52,466,739)</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	345,976,196	35,245,117	51,881,958	329,339,355	(16,636,841)
Bienes Muebles	250,922,316	5,339,398	13,923,977	242,337,737	(8,584,579)
Activos Intangibles	4,796,977	0	4,980	4,791,997	(4,980)
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(105,324,109)	1,448,743	28,925,679	(132,801,045)	(27,476,937)
Activos Diferidos	0	801,397	556,800	244,597	244,597
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

JORGE ENRIQUE LEONARDO GUTIERREZ DE VELASCO  
RECTOR UNIAQ

JESUS GARCIA MARTINEZ  
JEFE DE AREA DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



UNIVERSIDAD AERONAUTICA EN QUERETARO

Ejercicio 2019  
**ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
 (Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>SubTotal Corto Plazo</b>			0	0
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>SubTotal Largo Plazo</b>			0	0
<b>Otros Pasivos</b>			4,562,204	5,842,519
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			4,562,204	5,842,519

  
**JORGE ENRIQUE LEÓNARDO GUTIÉRREZ DE VELASCO**  
 RECTOR INIAD

  
**JESUS GARCIA MARTINEZ**  
 JEFE DE AREA DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor





UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO

RELACIÓN DE CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS ESPECÍFICAS  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019  
(Pesos)

BANCO	No. DE CUENTA	CONCEPTO	SALDO
BANCOMER	0112745631	RECURSOS FEDERALES	\$0.00
SANTANDER	65507185084	RECURSOS ESTATALES	\$0.00
BANCOMER	2037851057	INVERSION INGRESOS PROPIOS	\$2,094.62
MULTIVA	7387188	Inversion Apoyo PROFIGE/UNAQ SAFRAN	\$0.00
MULTIVA	7387218	Inversion Apoyo PROFIGE/UNAQ TECHOPS	\$0.00
MULTIVA	7387199	Inversion Apoyo PROFIGE/UNAQ BOMBARDIER	\$0.00
MULTIVA	7387229	Inversion Apoyo PROFIGE/UNAQ SAFRAN P4	\$0.00
MULTIVA	7623895	Inversion Apoyo PROFIGE/UNAQ BOMBARDIER 2019	\$0.00
MULTIVA	7716923	Inversion Apoyo PROFIGE/UNAQ LAUAK 2019	\$0.00
MULTIVA	7813128	Inversion Apoyo PROFIGE/UNAQ SAFRAN 2019	\$0.00
MULTIVA	7821794	Inversion Apoyo PROFIGE/UNAQ TECHOPS 2019	\$0.00

  
C.P. Mario Juárez Figueroa  
Secretario de Administración y Finanzas  
C.P. Antonio Martínez Angeles  
Jefe de Departamento de Tesorería



UNIVERSIDAD AERONAUTICA EN QUERETARO  
Ejercicio 2019  
ESQUEMAS BURSÁTILES  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
(Pesos)

NO APLICA PARA EL UNIVERSIDAD AERONAUTICA EN QUERETARO

  
JORGE ENRIQUE LEONARDO GUTIERREZ DE VELASCO  
RECTOR UNAQ

  
JESUS GARCIA MARTINEZ  
JEFE DE AREA DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



UNIVERSIDAD AERONAUTICA EN QUERETARO  
Ejercicio 2019  
COBERTURAS FINANCIERAS  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
(Pesos)

NO APLICA PARA EL UNIVERSIDAD AERONAUTICA EN QUERETARO

JORGE ENRIQUE LEONARDO GUTIERREZ DE  
VELASCO  
RECTOR UNAQ

JESUS GARCIA MARTINEZ  
JEFE DE AREA DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y  
responsabilidad del emisor

**UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO (UNAQ)**

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan:

**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre 2019

(Cifras en pesos)

**NOTAS DE DESGLOSE**

I) Notas al Estado de Situación Financiera

Activo

1. Efectivo y equivalentes

En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica Al 31 de diciembre 2019 son como sigue:

FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA:	TIPO	Diciembre	Noviembre
CAJA	Recursos propios	0.00	39,241.50
FONDOS FIJOS DE CAJA	Recursos propios	0.00	21,700.00
BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0110276839	CONACYT-AEM	0.00	0.00
BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0110276960	CONACYT-AEM	0.00	651.9
BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0110276928	CONACYT-AEM	1,311.80	1,311.80
BBVA BANCOMER SA CTA 0113726843 PFCE	Recurso Federal	196,048.93	196,047.30



**“2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata”**

Carretera Estatal 200  
No. 22154 Colón,  
Qro. México.  
☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



GOBERNADOR EN TU  
**CALE**



BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0159869476	TDD	48,948.19	236,918.08
BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0160989266	Recursos propios	90,829.76	2,838,911.64
BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0164799720	Estatal	0.00	0.00
BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0170748153	Federal	0.00	0.00
BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0194121937	Recursos propios referenciados	7,418.87	10,359.80
BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0108093806	Proyecto Safran	0.00	0.00
BANCO BANCOMER, S.A. CTA. 0110976652	Recursos Federales	134,027.70	134,026.58
BANCO BANCOMER, S.A. CTA. 0111390090	Recursos Estatal	0.00	0.00
BANCO BANCOMER, S.A. CTA. 0112745631	Recurso Federal	0.00	1,764,503.81
BANCO MULTIVA CTA 7387148 Apoyo mano factura	Programa PROFIGE	37,607.75	37,607.75
BANCO MULTIVA CTA 7387137 Apoyo capacitación	Programa PROFIGE	46,914.43	46,914.43
BANCO MULTIVA CTA 7387059 Apoyo mano factura	Programa PROFIGE	56,196.01	54,542.93
BANCO MULTIVA CTA 7387075 Apoyo capacitación	Programa PROFIGE	158,064.98	158,064.98
MULTIVA CTA 7716826 Recurso PROFIGE	Recurso Federal	1,454,170.80	1,876,185.16
MULTIVA CTA 7808194 Recurso PROFIGE SAF	Programa PROFIGE	3,145,404.97	9,592,083.27
MULTIVA CTA 7812213 Recurso PEDETI	Programa PEDETI	1,192,000.00	1,192,000.00
MULTIVA CTA 7819595 Recurso PFCE	Programa PFCE	804,784.00	862,185.00
MULTIVA CTA 7821678 Recurso PROFIGE TE	Programa PROFIGE	3,825,458.46	5,734,800.00
BANCO MULTIVA CTA 7622977 Recurso PROFIGE 2019	Recurso PROFIGE	8,153,556.42	1,082,512.01
BANCO SANTANDER, CTA 65506613073	Recursos Federales	0.00	0.00
BANCO SANTANDER CTA 65506714841	Recursos propios	28,755.77	49,595.93
BANCO SANTANDER CTA 65506644445	Proyectos tecnológicos	0.00	491,708.61
BANCO SANTANDER CTA 65506714750	Recursos propios	0.00	109,188.18
BANCO SANTANDER CTA 65506714932	Estatal	7,441.22	196,357.55
BANCO SANTANDER CTA 65506714690	Recursos propios	673,701.9	215,128.89
BANCO SANTANDER CTA 65507185084	Recursos Estatal	0.00	5,779,586.81
<b>TOTAL</b>		<b>20,062,641.96</b>	<b>32,722,133.91</b>

Asimismo, se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales menores a tres meses Al 31 de diciembre 2019:

INVERSIONES FINANCIERAS HASTA TRES MESES:	TIPO	Diciembre	Noviembre	PLAZO
BBVA BANCOMER, S.A. CONTRATO NUM. 2037851057	Ingresos Propios	2,094.62	2,089.25	Disponibilidad diaria
BBVA BANCOMER, S.A. CONTRATO NUM. 204839317	Recurso Extraordinario	0.00	0.00	Disponibilidad diaria
MULTIVA CTA 7387199	Recurso Extraordinario	0.00	0.00	Disponibilidad diaria
MULTIVA CTA 7387229	Recurso Extraordinario	0.00	0.00	Disponibilidad diaria



“2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata”

Carretera Estatal 200  
No. 22154 Colón,  
Qro. México.  
☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



GOBERNADOR EN TU  
**CAJE**

MULTIVA CTA 7387218	Recurso Extraordinario	0.00	0.00	Disponibilidad diaria
MULTIVA CTA 7387188	Recurso Extraordinario	0.00	0.00	Disponibilidad diaria
MULTIVA CTA 7623895	Recurso PROFIGE 201	0.00	10,125,963.12	Disponibilidad diaria
<b>TOTAL</b>		<b>2,094.62</b>	<b>10,128,052.37</b>	

Se informa que la cuenta bancaria BBVA BANCOMER S.A. CTA. 0159869476 de recurso propio, tiene direccionadas 5 tarjetas de débito empresariales a nombre de las siguientes personas:

NOMBRE	SECRETARIA Y/O DEPARTAMENTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
Jorge Enrique Gutiérrez de Velasco Rodríguez	Rector	Gastos de Representación
Mario Juárez Figueroa	Secretario de Administración y Finanzas	Gastos de Representación
Norma del Carmen Muñoz Madrigal	Secretario Académico	Gastos de Representación
Federico Pérez Fuente	Secretario de Planeación y Vinculación	Gastos de Representación
Marianne Iliana González Ramírez	Jefe de Departamento de Adquisiciones	Gastos para Cafetería
Alma Adelina Mendoza Zamora	Encargado de Trámites con Autoridades Aeronáuticas	Gastos para tramites Aeronáuticos ante la Autoridad Aeronáutica

## 2. Derechos a recibir efectivo y equivalentes

2.1 Se informa de manera agrupada, el monto Al 31 de diciembre 2019 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------	------------------------------

Menor o igual a 90 días



**"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"**

Carretera Estatal 200  
No. 22154 Colón,  
Qro. México.  
☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



GOBERNADOR EN TU  
**CALE**

CUENTAS POR COBRAR	6,756,151.86	Cuentas por cobra por Convenios, Contratos y órdenes de compra
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	719,121.34	Viáticos asignados al personal
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO (I.V.A. Acreditable)	437,795.15	Corresponde a IVA acreditable de proyectos
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 7,913,068.35</b>	

**3. Derechos a recibir bienes o servicios**

3.1 Se informa de manera agrupada, el monto Al 31 de diciembre 2019 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
Menor o igual a 90 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES	0.00	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 0.00</b>	

4. Se informa que no hay Derechos a recibir efectivo y equivalentes con algún tipo de juicio con antigüedad mayor a cinco años.

**5. Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)**

Se clasifican como bienes disponibles para su transformación, aquellos que se encuentran dentro de la cuenta de inventarios. En esta nota, se informa del sistema de conteo y el método de valuación aplicado a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema:

CUENTA DE INVENTAIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
Inventario de Mercancías para Venta				
Inventario de Mercancías Terminadas				
Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración				
Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para producción				
Bienes en Transito				



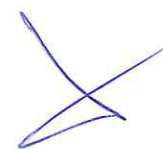
"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"

La cuenta de Almacenes de la UNAQ se integra por materiales para mantenimiento y refacciones de aeronaves, no realiza procesos de transformación y/o elaboración de bienes.

De la cuenta del almacén se informa acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método:

CUENTAS DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIO DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Alimentos y Utensilios	El método de valuación utilizado en Almacén es "Costo Promedio", la conveniencia de utilizar este método de valuación es que utilizando esta metodología nos dará un costo por unidad de promedio ponderado, el cual nos permite dar agilidad a la movilidad de los materiales y refacciones en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones y en el caso del programa de Almacén facilita el mantenimiento		
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	El método de valuación utilizado en Almacén es "Costo Promedio", la conveniencia de utilizar este método de valuación es que utilizando esta metodología nos dará un costo por unidad de promedio ponderado, el cual nos permite dar agilidad a la movilidad de los materiales y refacciones en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones y en el caso del programa de Almacén facilita el mantenimiento		
Combustible, Lubricantes y Aditivos	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	El método de valuación utilizado en Almacén es "Costo Promedio", la conveniencia de utilizar este método de valuación es que utilizando esta metodología nos dará un costo por unidad de promedio ponderado, el cual nos permite dar agilidad a la movilidad de los materiales y refacciones en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones y en el caso del programa de Almacén facilita el mantenimiento		
Materiales y Suministros de Seguridad	El método de valuación utilizado en Almacén es "Costo Promedio", la conveniencia de utilizar este método de valuación es que utilizando esta metodología nos dará un costo por unidad de promedio ponderado, el cual nos permite dar agilidad a la movilidad de los materiales y refacciones en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones y en el caso del programa de Almacén facilita el mantenimiento		
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores para Consumo	El método de valuación utilizado en Almacén es "Costo Promedio", la conveniencia de utilizar este método de valuación es que utilizando esta metodología nos dará un costo por unidad de promedio ponderado, el cual nos permite dar agilidad a la movilidad de los materiales y refacciones en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones y en el caso del programa de Almacén facilita el mantenimiento		






**"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"**

Carretera Estatal 200  
No. 22154 Colón,  
Qro. México.  
☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



El método de valuación utilizado en Almacén es "Costo Promedio", la conveniencia de utilizar este método de valuación es que utilizando esta metodología nos dará un costo por unidad de promedio ponderado, el cual nos permite dar agilidad a la movilidad de los materiales y refacciones en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones y en el caso del programa de Almacén facilita el mantenimiento.

#### 6. Inversiones financieras

La UNAQ no tiene inversiones financieras en fideicomisos, por lo que tampoco existen participaciones y aportaciones de capital.

#### 7. Bienes muebles, inmuebles e intangibles

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, el monto Al 31 de diciembre 2019 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos.

CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL MES	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	301,659.35	19,872,642.37	De acuerdo a reglas de la CONAC	10 y 33.3%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	731,933.71	63,318,532.35	De acuerdo a reglas de la CONAC	10 y 33.33%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	8,412.06	388,562.35	De acuerdo a reglas de la CONAC	20%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
EQUIPO DE TRANSPORTE	92,758.86	7,374,725.50	De acuerdo a reglas de la CONAC	20%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	170,267.39	9,007,794.44	De acuerdo a reglas de la CONAC	10%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
<b>TOTAL</b>	<b>1,305,031.37</b>	<b>99,962,257.01</b>				



**"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"**

Carretera Estatal 200  
No. 22154 Colón,  
Qro. México.  
☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



GOBERNADOR EN TU  
**CALE**

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes inmuebles, el monto Al 31 de diciembre 2019 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

CUENTA DE BIENES INMUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL MES	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	904,736.11	28,323,018.55	De acuerdo a reglas de la CONAC	3.3%	Parámetros de estimación de vida útil	En buen estado
<b>TOTAL</b>	<b>904,736.11</b>	<b>28,323,018.55</b>				

9. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto Al 31 de diciembre 2019, naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados:

CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES	MONTO	NATURALEZA	AMORTIZACIÓN DEL MES	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	TASA APLICADA	MÉTODO APLICADO
SOFTWARE	4,791,996.52	Pasivo no circulante deudora	57,969.12	4,515,769.58	33.3%	De acuerdo a reglas de la CONAC
<b>TOTAL</b>	<b>4,791,996.52</b>		<b>57,969.12</b>	<b>4,515,769.58</b>		

#### 10. Estimaciones y Deterioros

Se informa que conforme a los criterios utilizados por la Entidad no hay estimaciones por cuentas incobrables, ni estimación de inventarios.

#### 11. Otros Activos.

CUENTA	MONTO TOTAL	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
Activo Diferido		
VALOR EN GARANTÍA	\$244,597.00	Corresponde al depósito en garantía a CFE
BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$ 244,597.00</b>	



"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"

**Pasivo<sup>1</sup>**

Se informa el monto Al 31 de diciembre 2019 de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor, igual o mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

CUENTAS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
Menor o igual a 90 días.		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	15,590.86	Corresponde a la provisión de los compromisos contraído con los empleados
PROVEEDORES POR PAGAR	4,181,810.12	Corresponden a los compromisos contraídos
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	751,211.86	Constituido por: Retenciones de ISR por Sueldos y Salarios, Honorarios, IMSS, SAR, ISN mismos que se pagan en el mes siguiente.
<b>TOTAL</b>	<b>4,948,612.84</b>	

DOCUMENTOS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
Menor o igual a 90 días.		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0.00	No Aplica
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS	0.00	No Aplica
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0.00	No Aplica
<b>TOTAL</b>	<b>0.00</b>	

Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos a corto plazo y otros, su tipo, naturaleza, y monto Al 31 de diciembre 2019. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
OTROS PASIVOS DIFERIDOS ingresos cobrados por adelantado	0.00		
<b>TOTAL</b>	<b>0.00</b>		

<sup>1</sup> Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 11 "información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa



**"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"**

Carretera Estatal 200  
No. 22154 Colón,  
Qro. México.  
☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



I) **Notas al Estado de Actividades**

**Ingresos de gestión**

De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informa los montos totales Al 31 de diciembre 2019 de cada clase, así como de cualquier característica significativa:

CLASE DE INGRESOS:	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
PRODUCTOS	364,361.03	Productos Financieros
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	57,858,412.10	Ventas por Trámites Internos
<b>TOTAL</b>	<b>58,222,773.13</b>	

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios, y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones:

TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS:	MONTO
SUBSIDIO FEDERAL	\$ 61,374,640.36
SUBSIDIO ESTATAL	\$137,690,591.39
<b>TOTAL</b>	<b>\$199,065,231.75</b>

**Otros Ingresos y Beneficios**

De los rubros de Ingresos Financiero, Incremento por Variación de Inventarios, Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro U Obsolescencia, Disminución del Exceso de Provisiones y Otros Ingresos y Beneficios Varios, se informarán los montos totales y cualquier característica significativa.

**NADA QUE MANIFESTAR**

**Gastos y Otras Pérdidas**

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, así como los ingresos y gastos extraordinarios, que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos Al 31 de diciembre 2019:



**"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"**

Carretera Estatal 200  
No. 22154 Colón,  
Qro. México.  
☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



GOBERNADOR EN TU  
**CAJUE**



Representa el importe de los gastos y otras pérdidas de la UNAQ incurridos por gastos de funcionamiento, intereses, transferencias, participaciones, aportaciones otorgadas, otras pérdidas de la gestión y extraordinarias entre otras.

**MONTO TOTAL DE GASTOS \$ 272,269,345.48**

CUENTA	MONTO INDIVIDUAL	PORCENTAJE DEL TOTAL DEL GASTO
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	47,998,484.98	17.63%
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	33,024,992.42	12.13%
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS	0.00	
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS	40,980,924.85	15.05%
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIORO, ETC.	42,660,233.93	15.67%

Las remuneraciones al personal con carácter permanente y transitorias corresponden a los sueldos y salarios, honorarios asimilados a salarios, prestaciones que la UNAQ, tiene obligación de pagar de acuerdo a los contratos individuales de trabajo.

Los servicios profesionales científicos que la UNAQ tiene obligación de pagar por la prestación del servicio de capacitación al sector empresarial, público en general y demás servicios recibidos por la operación de la misma.

Las estimaciones, depresiones, deterioro, etc., que la UNAQ tiene la obligación de reconocer el desgaste de los activos por su uso.

### III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto Al 31 de diciembre 2019:

CUENTA	MONTO	NATURALEZA
<b>APORTACIONES</b>		
Bienes Muebles	0.00	
<b>DONACIONES DE CAPITAL</b>		
<b>ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO</b>		

Se informa de manera agrupada, acerca del monto Al 31 de diciembre 2019, así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado, proveniente de ingresos obtenidos por servicios prestados en el ejercicio de sus facultades; aportaciones, participaciones, subsidios y apoyos otorgados por los Gobiernos Federal y Estatal, así como organizaciones del sector social; legados y donaciones; bienes muebles e inmuebles adquiridos; y utilidades, intereses y demás ingresos, como se muestra:



**"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"**

Carretera Estatal 200  
No. 22154 Colón,  
Qro. México.  
☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



GOBERNADOR EN TU  
**CALE**

CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA DEL RECURSO
RESULTADO DEL EJERCICIO	-14,981,340.60	Corresponde al ahorro del período.
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	125,196,300.47	Corresponde al resultado de los ejercicios desde 2008 a 2018

IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

CUENTA	Diciembre	Noviembre
Efectivo	0.00	60,941.50
Efectivo en Bancos –Tesorería	20,062,641.96	32,661,192.41
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	2,094.62	10,128,052.37
Depósitos en Garantía	0.00	0.00
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>20,064,736.58</b>	<b>42,850,186.28</b>

Se detallan las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global Al 31 de diciembre 2019 y, en su caso, el porcentaje de estas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central. Adicionalmente, se revela el importe Al 31 de diciembre 2019 de los pagos que durante el ejercicio se hicieron por la compra de los elementos citados:

ADQUISICIONES POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	MONTO GLOBAL	PORCENTAJE DE ADQUISICIÓN CON SUBSIDIOS DE SECTOR CENTRAL	IMPORTE DE PAGOS POR LA COMPRA
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0%	0.00
Bienes Muebles	5,314,398.03	0%	5,314,398.03

A continuación, se expone la conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios:



“2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata”

Carretera Estatal 200  
No. 22154 Colón,  
Qro. México.  
☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



GOBERNADOR EN TU  
CAJUE

(Pesos)

	Diciembre 2019	Diciembre 2018
<b>Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios</b>	<b>27,678,893.33</b>	<b>14,722,089.50</b>
<i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</i>	<b>42,660,233.93</b>	<b>29,180,314.78</b>
Depreciación	28,060,751.97	28,127,237.01
Amortización	695,525.08	1,053,077.77
Incrementos en las provisiones	0.00	0.00
Incremento en inversiones producido por revaluación	0.00	0.00
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	0.00	0.00
Incremento en cuentas por cobrar	0.00	0.00
Partidas extraordinarias	\$13,903,956.88	0.00
Otros ingresos y beneficios	0.00	0.00
	0.00	0.00
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>	<b>\$ -14,981,340.60</b>	<b>\$ -14,458,225.28</b>

V) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como ente los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables:

A. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables:

<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>		<b>\$ 257,288,004.88</b>
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>		<b>0.00</b>
Ingresos Financieros	0.00	
Incremento por variación de inventarios	0.00	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00	
Disminución del exceso de provisiones	0.00	
Otros ingresos y beneficios varios	0.00	
Otros ingresos contables no presupuestarios	0.00	
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		<b>0.00</b>
Productos de capital	0.00	
Aprovechamientos capital	0.00	
Ingresos derivados de financiamientos	0.00	
Otros Ingresos presupuestarios no contables	0.00	
<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		<b>\$ 257,288,004.88</b>



"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"

Carretera Estatal 200  
No. 22154 Colón,  
Qro. México.  
☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



GOBERNADOR EN TU  
**CAJÉ**

**B. Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables:**

<b>1. Egresos Presupuestarios</b>		<b>\$ 240,918,756</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>\$22,503,063.66</b>
Mobiliario y equipo de administración	1,549,534.23	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	25,000.00	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0.00	
Vehículos y equipo de transporte	231,990.00	
Equipo de defensa y seguridad	0.00	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	3,507,873.80	
Activos biológicos	0.00	
Bienes inmuebles	0.00	
Activos intangibles	0.00	
Obra pública en bienes de dominio público	0.00	
Obra pública en bienes propios	0.00	
Proyectos productivos y acciones de fomento	0.00	
Inversiones para el fomento de actividades productivas	0.00	
Acciones y participaciones de capital	0.00	
Compra de títulos y valores	0.00	
Concesión de préstamos	0.00	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0.00	
Otras inversiones financieras	0.00	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0.00	
Amortización de la deuda pública	0.00	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0.00	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	17,188,665.63	

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten mark]*



**"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"**

Carretera Estatal 200  
 No. 22154 Colón,  
 Qro. México.  
 ☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
 DE EDUCACIÓN



<b>3. Más Gasto Contables No Presupuestales</b>		<b>\$53,853,653.14</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	42,660,233.93	
Provisiones	0.00	
Disminución de inventarios	0.00	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00	
Aumento por insuficiencia de provisiones	0.00	
Otros Gastos	0.00	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	11,193,419.21	
<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>272,269,345.48</b>

**B) Notas de Memoria (Cuentas de Orden):**

**Notas al Estado de Situación Financiera**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecta o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

**Contables:**

Valores

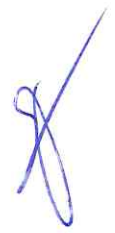
Emisión de obligaciones

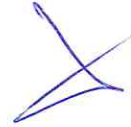
Avales y garantías

Juicios

Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Presentación de Servicios(PPS) y Similares

Bienes concesionados o en comodato






**“2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata”**

*Presupuestarias:*

Cuentas de ingresos

Cuentas de egresos

Se informará, de manera agrupada, las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario:

**Cuentas de orden contables**

Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros:

(Pesos)

**A.Valores:**

	TIPO	MONTO
Valores en Custodia		0.00
Instrumentos de Crédito Prestado a Formadores de Mercado		0.00
Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado		0.00

Por tipo de emisión de instrumento, el monto Al 31 de diciembre de 2019, tasa y vencimiento:

(Pesos)

**B.Emisión de Obligaciones**

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna		0.00		



**"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"**

Carretera Estatal 200  
No. 22154 Colón,  
Qro. México.  
☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa		0.00		
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna		0.00		
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa		0.00		

Los avales y garantía para respaldar obligaciones no fiscales del gobierno por tipo, monto Al 31 de diciembre de 2019, tasa y vencimiento:

(Pesos)

**C. Avales y Garantías:**

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Avales Autorizados		0.00		
Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas da Cobrar		0.00		
Finanzas Otorgadas para Respalda Obligaciones no Fiscales del Gobierno		0.00		

Los juicios por demanda judicial en proceso de resolución:

(Pesos)

**D. Juicios:**

	TIPO	MONTO
Demanda Judicial en Proceso de Resolución		0.00

Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato:

**E. Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios(PPS) y Similares:**

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios(PPS) y Similares		0.00	



**"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"**

Carretera Estatal 200  
No. 22154 Colón,  
Qro. México.  
☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



GOBERNADOR EN TU  
**CAJLE**

Los bienes administrados en concesión o comodato, por tipo, monto Al 31 de diciembre del 2019, y vencimiento:

(Pesos)

F. Bienes en Concesión o en Comodato:

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Bienes bajo contrato de concesión		0.00	
Bienes bajo contrato de comodato Terreno	Comodato	\$43,955,054.48	Sujeto a la continuidad del proyecto UNAQ
Bienes bajo contrato de comodato Avión Falcón 20E Matrícula XC-QER	Comodato	\$5,004,363.25	30 septiembre de 2021
Bienes bajo contrato de comodato Camión Escolar Mod.2015 3300CE 210 MXF DT 6V 236	Comodato	\$1,205,820.00	30 septiembre de 2021

**Cuentas de orden presupuestarias**

El saldo al mes de **diciembre** del almacén de consumibles aeronáuticos asciende a \$ 9,510,748.41 pesos y el del almacén general de materiales de administración asciende a \$ 324,514.61 pesos los cuales reflejan el valor de los consumibles y herramienta menor que presupuestalmente ya fueron afectados.

Se informa del monto Al 31 de diciembre 2019 de las cuentas de orden presupuestario:

(Pesos)

**A. Ingresos:**

	MONTO
Ley de Ingresos Estimada	\$183,185,079.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 0.00
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$74,102,925.88
Ley de Ingresos Recaudada	\$(257,288,004.88)




**"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"**

Carretera Estatal 200  
No. 22154 Colón,  
Qro. México.  
☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN





**B. Egresos:**

	MONTO
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ (186,828,993.00)
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 22,065,154.81
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ (76,154,917.69)
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 0.00
Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 0.00
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 4,178,085.13
Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 236,740,670.75

1 Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

2 Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

3 Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

**Nota 1**

Recursos federales	57,650,264.00
Recursos estatales	87,530,472.00
<b>Total</b>	<b>145,180,736.00</b>

De conformidad con lo establecido en el artículo 53 TER de la Ley para el manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, fue publicado en la Sombra de Arteaga de fecha 19 de Diciembre 2018, el financiamiento propio de la Universidad Aeronáutica en Querétaro previsto al inicio del ejercicio fiscal 2019, el cuál ascendía a \$3,643,914, siendo aprobado el 21 de febrero de 2019, en la Primera Sesión Ordinaria del H. Consejo Directivo; sin embargo, al cierre del ejercicio 2018, el monto de financiamiento propio ascendió a \$5,058,531.

CONCEPTO	MONTO	
	PUBLICADO/ APROBADO	CIERRE 2019
Transferencias Federales etiquetas	0.00	637,375.00
Disponibilidades en términos de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, se integra por:		
Recursos estatales comprometidos, Devengados o vinculados a compromisos formales de pago	3,643,914.00	5,058,531.00
Recursos estatales de libre disposición	0.00	0.00

Derivado de lo anterior y atendiendo a lo establecido en el artículo 53 Quinquies de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, el total de los recursos estimados considerados para el Ejercicio Fiscal 2019 asciende a la cantidad de \$183,185,079.00 (Ciento ochenta y tres millones ciento ochenta y cinco mil setenta y nueve pesos 00/100 M.N.)



**"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"**

Carretera Estatal 200  
No. 22154 Colón,  
Qro. México.  
☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



GOBERNADOR EN TU  
**CAJALE**

**C) Notas de Gestión Administrativa:**

**1. INTRODUCCIÓN**

Conscientes de la importancia que tiene la Universidad Aeronáutica en Querétaro para el desarrollo del estado y para que la sociedad queretana pueda aspirar a una mejor calidad de vida, es que hemos realizado un ejercicio de planeación responsable y minucioso.

Como una institución de educación superior pública es su deber el coadyuvar al cumplimiento de los objetivos planteados a nivel nacional en materia de educación por el Programa Sectorial de Educación 2007 – 2012, establecido por la Secretaría de Educación Pública, y a nivel estatal los planteados por el Ejecutivo Estatal, en el Plan Querétaro 2010 – 2015. Es nuestro Plan de Desarrollo Institucional UNAQ 2010 – 2020 (PDI UNAQ 2010 – 2020), un gran ejercicio de alineación con las necesidades nacionales y estatales en materia de educación superior y desarrollo social.

El PDI UNAQ 2010 – 2020 es el instrumento guía de todas las actividades que desarrollará la UNAQ en los próximos 10 años, además de que cumple los siguientes objetivos: a) ser la herramienta principal para comunicar a la comunidad universitaria el rumbo que habrá de tomar la universidad y las acciones que deben llevarse a cabo para cumplir su visión; b) definir la filosofía de la UNAQ y comunicarla; y c) incorporar políticas y estrategias para responder a las necesidades y retos de la industria aeronáutica, entre otros. Se informará sobre las principales condiciones económico- financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.

**2. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO**

La inflación de 2018, determinada a través del Índice Nacional de Precios al Consumidor por el Instituto de Geografía y Estadística (INEGI), fue de 4.83%. La inflación acumulada de los últimos tres años fue de 5.53% nivel que, de acuerdo a NIF mexicanas, corresponde a un entorno económico no inflacionario.

Las principales fuentes de financiamiento que tiene la UNAQ son recursos transferidos por el Gobierno Federal y Estatal, que se ejercen aplicando las reglas de operación y en las acciones definidas.

**3. AUTORIZACIÓN E HISTORIA.**

Mediante decreto publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro, La Sombra de Arteaga de fecha 23 de enero de 2007, se crea la Entidad como Organismo Descentralizado del Gobierno del Estado de Querétaro, denominándose Universidad Nacional Aeronáutica en Querétaro, contado con personalidad jurídica y patrimonio propio; y con la reforma decretada el 27 de enero del 2012 donde se elimina el vocablo "Nacional", quedando "Universidad Aeronáutica en Querétaro".

**4. ORGANIZACIÓN Y OBJETIVO SOCIAL.**

- a) **Objeto social:** La formación y capacitación de investigadores, profesionales y técnicos altamente calificados para desempeñarse con eficiencia en las áreas de la investigación, diseño, manufactura, instalación, operación, mantenimiento y administración de los sistemas y componentes de aeronaves; así como en la infraestructura de soporte para la óptima operación de las empresas e instituciones dedicadas al transporte aéreo y a otras tecnologías tendientes a satisfacer las necesidades de los polos de desarrollo estatal, regional y nacional.
- b) **Principal Actividad:** Escuelas de educación superior pertenecientes al sector público.
- c) **Ejercicio Fiscal:** 2019



**"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"**

Carretera Estatal 200  
No. 22154 Colón,  
Qro. México.  
☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



GOBERNADOR EN TU  
**CALE**

- d) **Régimen Jurídico:** Organismo público descentralizado del poder ejecutivo, con personalidad y patrimonio propios, con autonomía técnica y orgánica.  
 El marco jurídico en el que la UNAQ se desenvuelve, es apegándose principalmente a los siguientes ordenamientos:
- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
  - Constitución Política del Estado de Querétaro
  - Ley Estatal de Acceso a la Información Gubernamental en el Estado de Querétaro
  - Ley General de Contabilidad Gubernamental
  - Ley de Ingresos del Estado de Querétaro
  - Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro
  - Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro
- e) **Consideraciones Fiscales:** Retención de ISR por sueldos y salarios, asimilados a salarios, servicios profesionales.

f) Organigrama



- g) **Fideicomisos:** La UNAQ no tiene Fideicomisos

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros.



"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"

Carretera Estatal 200  
 No. 22154 Colón,  
 Qro. México.  
 ☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
 DE EDUCACIÓN



GOBERNADOR EN TU  
**CALE**

- a) Se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables, de igual se informará sobre la normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros,
- b) De igual se informará sobre la normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros.
- c) Postulados básicos  
Las bases de preparación de los Estados Financieros de la UNAQ, aplican los Postulados Básicos de sustancia económica, entes públicos, existencia permanente, revelación suficiente, importancia relativa, registro e integración presupuestaria, consolidación de información financiera, devengo contable, valuación, dualidad económica y consistencia.
- d) Normatividad supletoria  
La UNAQ prepara sus estados financieros de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Ley de Disciplina Financiera y, en su caso, supletoriamente conforme a lo siguiente:
- La Normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de Contabilidad Gubernamental;
  - Las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP) emitidas por la Junta de Normas Internacionales de contabilidad del Sector Público (International Public Sector Accounting Standards Board, International Federations Accounting Committee) y;
  - Las Normas de Información Financiera del Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF).

#### 6. Políticas de Contabilidad Significativas

En cuanto a las políticas contables, se comenta lo siguiente:

Los estados financieros de la UNAQ están presentados sobre la base del costo histórico.

Por lo que se refiere al reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera, las actividades de la UNAQ, no se encuentran en un entorno inflacionario, por tal motivo, no procede la actualización de las cifras que componen los estados financieros.

Durante el ejercicio de 2019, la UNAQ no realizó operaciones en el extranjero.

Hasta el cierre del ejercicio fiscal de 2019, la UNAQ no cuenta con inversiones en acciones en el sector paraestatal.

Los almacenes se integran por materiales y artículos consumibles y se reconocen al costo histórico de adquisición y se valúan utilizando el método de costos promedios.

En cuanto a las políticas para el cálculo de la reserva actuarial, éstas se encuentran plasmadas en el estudio actuarial realizado por la Universidad Aeronáutica en Querétaro como se indica a continuación:



**“2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata”**

Carretera Estatal 200  
No. 22154 Colón,  
Qro. México.  
☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



GOBERNADOR EN TU  
**CALE**

**Pasivos y Costo Neto del Período**

Uno de los datos más importantes que se determinan en la valuación actuarial es la **Obligación por Beneficios Definidos (OBD)**, la cual se define como el valor presente actuarial de los beneficios acumulados, considerando la antigüedad de los participantes así como los incrementos en los salarios, desde la fecha de valuación hasta el momento de recibir el beneficio.

El siguiente cuadro muestra la Obligación por Beneficios Definidos al 1 de enero de 2018, desglosado por cada uno de los beneficios (cifras en Pesos):

Beneficios Post-empleo	1 - I - 2018
Prima de Antigüedad	\$8,939,303
Plan de Pensiones	\$31,665,759
Indemnización Legal	\$4,373,268
<b>Total</b>	<b>\$44,978,330</b>

Otra cifra importante es el **Costo Neto del Período**. El siguiente cuadro muestra el cargo a resultados que la empresa deberá realizar para el cierre del ejercicio 2018.

Beneficios Post-empleo	2018
Prima de Antigüedad	\$2,095,262
Plan de Pensiones	\$7,222,629
Indemnización Legal	\$713,878
<b>Total</b>	<b>\$10,031,769</b>

A la fecha del presente documento, no se han generado estas provisiones ni reservas por no contar con presupuesto.



**"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"**

No existieron durante el ejercicio 2019 cambios en la política contable, para el efecto que tiene las correcciones de errores en la información financiera, éstos son revelados en las Notas de Desglose, ya sea retrospectivo o prospectivos.

Reclasificaciones: Las reclasificaciones entre cuentas que se realizan y registran mediante pólizas de diario, mismas que están soportadas y no afectan cambios en los tipos de operaciones.

En lo referente a la Depuración y cancelación de saldos, las políticas particulares están contenidas en el Capítulo II del Manual de Contabilidad Gubernamental de la Universidad Aeronáutica en Querétaro.

**7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

Al 31 de diciembre 2019 la UNAQ no tiene activos ni pasivos en monedas extranjeras

**8. Reporte Analítico del Activo**

Las tasas de depreciación que se aplican son las siguientes de acuerdo a los parámetros de estimación de Vida Útil publicados en el Diario Oficial el 15 de septiembre del 2012.

a) CUENTA DE BIENES MUEBLES	TASA APLICADA
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	10 y 33.3%
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	10 y 33.33%
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	20%
EQUIPO DE TRANSPORTE	20%
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	10%
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	3.3%

- b) Durante el ejercicio fiscal 2019, no se presentaron cambios en los porcentajes de depreciación
- c) No se realizaron gastos de capitalización en este ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo
- d) La UNAQ no tiene riesgos por tipo de cambio o por tipo de interés de las inversiones financieras
- e) Por el ejercicio de 2019, no hubo circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.



**"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"**

Carretera Estatal 200  
 No. 22154 Colón,  
 Qro. México.  
 ☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
 DE EDUCACIÓN



f) En el ejercicio 2019 la UNAQ no tuvo dismantelamientos de activos.

#### 9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

La UNAQ no tiene Fideicomisos

#### 10. Reporte de Recaudación

a) En el ejercicio 2019 la UNAQ recaudó:

Ingresos Estatales	\$ 137,690,591.39
Ingresos Federales	\$ 61,374,640.36
Ingresos Propios	\$ 57,858,412.10
Productos Financieros	\$ 364,361.03
Total	\$ 257,288,004.88

b) En el ejercicio 2020 la UNAQ estima recaudar:

Ingresos Estatales	\$ 91,469,343.00
Ingresos Federales	\$ 57,650,264.00
Ingresos propios	\$ 39,844,260.00
Total	\$ 188,963,867.00

#### 11. Información sobre la Deuda y el reporte analítico de la Deuda

Para la UNAQ no aplica este apartado, ya que no tiene deuda

#### 12. Calificaciones otorgadas

No aplica este segmento para la UNAQ

#### 13. Procesos de mejora

Se informará de:



*[Handwritten signatures and marks in blue ink]*

**"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"**

- a) Las principales políticas de control interno se encuentran dentro sistema de calidad, el cual está avalado con la certificación del ISO 9001:2008
- b) Las medidas de desempeño financiero, metas y alcance de los recursos asignados a la UNAQ, fueron aplicados en base a las necesidades prioritarias de la Entidad

**14. Información adicional por Segmentos**

Para la UNAQ no aplica este apartado

**15. Eventos Posteriores al cierre**

No han ocurrido eventos posteriores al cierre del 31 de octubre 2019, que afecten a los Estados Financieros a esa fecha.

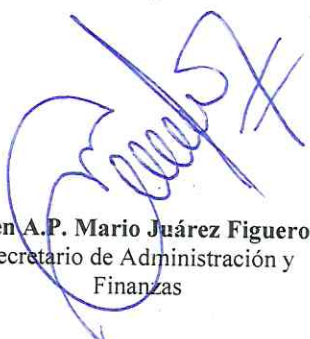
**16. Partes relacionadas**

La UNAQ no tiene partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas

**17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

La información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
**L.C. Jesús García Martínez**  
Jefe de Área de Contabilidad

  
**M. en A.P. Mario Juárez Figueroa**  
Secretario de Administración y Finanzas

  
**Ing. Jorge Enrique Leonardo Gutiérrez de Velasco Rodríguez**  
Rector

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



**"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"**

Carretera Estatal 200  
No. 22154 Colón,  
Qro. México.  
☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



GOBERNADOR EN TU  
**CALE**



**UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO**  
**(UNAQ)**  
**ESTADOS FINANCIEROS, DE INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA,**  
**DE LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA E,**  
**E INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

**UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO  
(UNAQ)**

**INFORME DEL EJERCICIO  
PRESUPUESTARIO**

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

**CONTENIDO:**

a. Opinión independiente

Estados Presupuestarios:

b. Estado Analítico de los ingresos

c. Estado Analítico del Ejercicio de Presupuesto de Egresos:

1. Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
2. Clasificación Económica (por tipo de gasto)
3. Clasificación Administrativa (por unidad administrativa)
4. Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

d. Endeudamiento neto

e. Intereses de la Deuda

f. Información programática con la siguiente desagregación:

1. Gasto por categoría programática
2. Programas y proyectos de inversión
3. Indicadores de resultados

g. Indicadores de postura fiscal

**Informe de los auditores independientes  
Al H. Consejo Directivo de la**

**Universidad Aeronáutica en Querétaro.**

**Opinión.**

Hemos auditado los estados e informes presupuestarios adjuntos de la Entidad Gubernamental **Universidad Aeronáutica en Querétaro "UNAQ"** (la Entidad), correspondiente al periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019, que comprenden los estados analítico de ingresos, analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en su clasificación por objeto del gasto (capítulo y concepto), analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en su clasificación económica (por tipo de gasto), analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en su clasificación administrativa, analítico del ejercicio del presupuesto de egresos en su clasificación funcional (finalidad y función), endeudamiento neto, intereses de la deuda, información programática (gasto por categoría programática), programas y proyectos de inversión e indicadores de resultados y de postura fiscal.

En nuestra opinión, los estados e informes presupuestarios adjuntos están preparados en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección de "Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados e informes presupuestarios" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

***Párrafo de énfasis - Bases de preparación contable***

Llamamos la atención sobre la Nota "Bases de preparación de los estados financieros", de los estados e informes presupuestarios adjuntos, en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados e informes presupuestarios han sido preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad (y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal), los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC", consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Administración Externa · Auditoría · Consultoría · Fiscal · Legal

Tampico 42, Col. Roma, Ciudad de México, 06700  
Tel. +52(55)3686-2400 ext. 1000 / 1007  
contacto@delapazcostemalle.com.mx  
www.delapazcostemalle.com.mx

***Responsabilidades de la Administración en relación con los estados e informes presupuestarios.***

La Administración de la Entidad es responsable de la preparación de los estados e informes presupuestarios adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información presupuestaria establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y con las Reglas contables indicadas en las "Bases de Preparación Contable" y que se mencionan en las Notas de Gestión Administrativa a los estados financieros, y del control interno que la consideró necesario para permitir la preparación de estados e informes presupuestarios libres de incorrección material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados e informes presupuestarios, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Entidad de continuar operando como una Entidad en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con una Entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables de una Entidad en funcionamiento excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de presentación de la información presupuestaria de la Entidad.

***Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados e informes presupuestarios.***

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados e informes presupuestarios en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las NIA, detectará siempre una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden surgir de un fraude o error y son considerados materiales cuando, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados e informes presupuestarios.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados e informes presupuestarios debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración de la Entidad.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de las bases contables aplicables a una Entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como una Entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre las revelaciones relacionadas en los estados e informes presupuestarios o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Entidad no pueda continuar como una Entidad en funcionamiento.

Comunicamos con los encargados del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

De la Paz, Costemalle - DFK, S.C.

  
C.P.C. Ramón Arias Salamanca  
Santiago de Querétaro, Qro.  
24 de enero de 2020

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	( 1 )	( 2 )	(3 = 1 + 2)	( 4 )	( 5 )	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	364,361	364,361	364,361	364,361	364,361
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	38,004,343	19,854,069	57,858,412	57,858,412	57,858,412	19,854,069
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	145,180,736	53,884,496	199,065,232	199,065,232	199,065,232	53,884,496
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>183,185,079</b>	<b>74,102,926</b>	<b>257,288,005</b>	<b>257,288,005</b>	<b>257,288,005</b>	<b>74,102,926</b>
				Ingresos excedentes		74,102,926

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	( 1 )	( 2 )	(3 = 1 + 2)	( 4 )	( 5 )	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	0	0	0	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos*	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos*	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	183,185,079	74,652,926	257,838,005	257,288,005	257,288,005	74,102,926
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos*	0	364,361	364,361	364,361	364,361	364,361
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos*	38,004,343	19,854,069	57,858,412	57,858,412	57,858,412	19,854,069
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	145,180,736	53,884,496	199,065,232	199,065,232	199,065,232	53,884,496
Ingresos derivados de financiamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>183,185,079</b>	<b>74,102,926</b>	<b>257,288,005</b>	<b>257,288,005</b>	<b>257,288,005</b>	<b>74,102,926</b>
				Ingresos excedentes		74,102,926

1 Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

2 Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

3 Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

Nota 1

Recursos federales	57,650,264.00
Recursos estatales	87,530,472.00
	145,180,736.00

De conformidad con lo establecido en el artículo 53 TER de la Ley para el manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, fue publicado en la Sombra de Arteaga de fecha 19 de Diciembre 2018, el financiamiento propio de la Universidad Aeronáutica en Querétaro previsto al inicio del ejercicio fiscal 2019, el cual ascendía a \$3,643,914, siendo aprobado el 21 de febrero de 2019, en la Primera Sesión Ordinaria del H. Consejo Directivo, sin embargo, al cierre del ejercicio 2018, el monto de financiamiento propio ascendió a \$5,058,531.

CONCEPTO	MONTO	
	PUBLICADO/ APROBADO	CIERRE 2019
Transferencias Federales etiquetas	0	637,375
Disponibilidades en términos de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, se integra por:	3,643,914	5,058,531
Recursos estatales comprometidos, Devengados o vinculados a co	3,643,914	5,058,531
Recursos estatales de libre disposición	0	0

Derivado de lo anterior y atendiendo a lo establecido en el artículo 53 Quinquies de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, el total de los recursos estimados considerados para el Ejercicio Fiscal 2019 asciende a la cantidad de \$183,185,079.00 (Ciento ochenta y tres millones ciento ochenta y cinco mil setenta y nueve pesos 00/100 M.N.)



Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>109,123,807</b>	<b>(101,166)</b>	<b>109,022,641</b>	<b>109,022,641</b>	<b>109,022,641</b>	<b>0</b>
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	51,419,584	(3,421,099)	47,998,485	47,998,485	47,998,485	0
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	25,250,717	7,774,275	33,024,992	33,024,992	33,024,992	0
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	14,175,341	(502,914)	13,672,427	13,672,427	13,672,427	0
SEGURIDAD SOCIAL	8,933,910	(885,870)	8,048,040	8,048,040	8,048,040	0
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	5,483,608	795,088	6,278,696	6,278,696	6,278,696	0
PREVISIONES	3,860,647	(3,860,647)	0	0	0	0
PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	0	0	0	0	0	0
<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>6,304,180</b>	<b>43,371,631</b>	<b>49,675,811</b>	<b>37,225,534</b>	<b>33,076,141</b>	<b>12,450,277</b>
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	652,000	(18,176)	633,824	633,824	633,824	0
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	260,000	380,666	640,666	640,666	640,666	0
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0	119,986	119,986	119,986	119,986	0
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	179,400	17,814	197,214	197,214	197,214	0
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	2,007,580	32,431,990	34,439,570	28,912,813	26,085,810	5,526,752
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	2,212,000	212,671	2,424,671	2,424,671	2,424,671	0
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	580,000	892,785	1,472,785	1,472,785	1,472,785	0
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	413,200	9,333,894	9,747,094	2,823,569	1,501,185	6,923,525
<b>SERVICIOS GENERALES</b>	<b>68,535,941</b>	<b>28,499,721</b>	<b>97,035,662</b>	<b>87,420,784</b>	<b>87,420,784</b>	<b>9,614,878</b>
SERVICIOS BÁSICOS	4,759,200	(1,162,714)	3,596,486	3,596,486	3,596,486	0
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	3,729,800	3,374,755	7,104,555	7,104,555	7,104,555	0
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS	42,935,674	7,660,114	50,595,788	40,980,925	40,980,925	9,614,863
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	1,785,675	695,050	2,480,725	2,480,710	2,480,710	15
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	8,269,000	12,130,999	20,399,999	20,399,999	20,399,999	0
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	470,000	(102,500)	367,500	367,500	367,500	0
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	1,663,882	1,306,799	2,970,681	2,970,681	2,970,681	0
SERVICIOS OFICIALES	1,691,472	3,823,434	5,514,906	5,514,906	5,514,906	0
OTROS SERVICIOS GENERALES	3,231,238	773,784	4,005,022	4,005,022	4,005,022	0
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>2,365,065</b>	<b>(429,666)</b>	<b>1,935,399</b>	<b>1,935,399</b>	<b>1,935,399</b>	<b>0</b>
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0	0	0	0	0	0
AYUDAS SOCIALES	2,365,065	(429,666)	1,935,399	1,935,399	1,935,399	0
PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
DONATIVOS	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0	0	0	0	0
<b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>	<b>500,000</b>	<b>4,814,398</b>	<b>5,314,398</b>	<b>5,314,398</b>	<b>5,285,706</b>	<b>0</b>
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	0	1,549,534	1,549,534	1,549,534	1,549,534	0
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	500,000	(475,000)	25,000	25,000	25,000	0





UNIVERSIDAD AERONAUTICA EN QUERETARO

Ejercicio 2019  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
 (Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	0	0	0	0	0	0
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0	231,990	231,990	231,990	231,990	0
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0	3,507,874	3,507,874	3,507,874	3,479,181	0
ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	0	0	0	0
BIENES INMUEBLES	0	0	0	0	0	0
ACTIVOS INTANGIBLES	0	0	0	0	0	0
<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>	0	0	0	0	0	0
OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0	0	0	0	0	0
PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0	0	0	0	0	0
<b>INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES</b>	0	0	0	0	0	0
INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0	0	0	0	0	0
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0
COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0
CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0	0	0	0	0	0
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0	0	0	0	0	0
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0	0	0	0	0	0
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	0	0	0	0	0	0
PARTICIPACIONES	0	0	0	0	0	0
APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
CONVENIOS	0	0	0	0	0	0
<b>DEUDA PÚBLICA</b>	0	0	0	0	0	0
AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
COSTO POR COBERTURAS	0	0	0	0	0	0
APOYOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>186,828,993</b>	<b>76,154,918</b>	<b>262,983,911</b>	<b>240,918,756</b>	<b>236,740,671</b>	<b>22,065,155</b>





UNIVERSIDAD AERONAUTICA EN QUERETARO

Ejercicio 2019  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
 (Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gasto Corriente	186,328,993	71,340,520	257,669,513	235,604,358	231,454,965	22,065,155
Gasto de Capital	500,000	4,814,398	5,314,398	5,314,398	5,285,706	0
Amortización de la deuda y disminución de pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>186,828,993</b>	<b>76,154,918</b>	<b>262,983,911</b>	<b>240,918,756</b>	<b>236,740,671</b>	<b>22,065,155</b>

*Handwritten signature and initials in blue ink.*

**UNIVERSIDAD AERONAUTICA EN QUERETARO**  
**Ejercicio 2019**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019**  
**(Pesos)**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
PM00. RECTORÍA DE LA UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO (UNAQ)	11,400,596	3,648,599	15,049,195	15,049,191	15,049,191	3
PM10. SECRETARIA ACADÉMICA	75,785,504	479,548	76,265,052	75,420,032	75,420,032	845,020
PM20. SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN	48,385,376	61,686,746	110,072,122	89,048,109	84,870,024	21,024,013
PM30. SECRETARIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	51,257,517	10,340,025	61,597,542	61,401,424	61,401,424	196,118
<b>Total del Gasto</b>	<b>186,828,993</b>	<b>76,154,918</b>	<b>262,983,911</b>	<b>240,918,756</b>	<b>236,740,671</b>	<b>22,065,155</b>



UNIVERSIDAD AERONAUTICA EN QUERETARO

Ejercicio 2019  
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
(Pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
<b>Gobierno</b>						
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Social</b>	186,828,993	76,154,918	262,983,911	240,918,756	236,740,671	22,065,155
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	186,828,993	76,154,918	262,983,911	240,918,756	236,740,671	22,065,155
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Económico</b>	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
<b>Otros no clasificados en funciones anteriores</b>	0	0	0	0	0	0
Transferencias de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicio Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>186,828,993</b>	<b>76,154,918</b>	<b>262,983,911</b>	<b>240,918,756</b>	<b>236,740,671</b>	<b>22,065,155</b>



UNIVERSIDAD AERONAUTICA EN QUERETARO

ENDEUDAMIENTO NETO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
(Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
Total de Créditos Bancarios	Créditos Bancarios 0	0	0
Total de Otros Instrumentos de la Deuda	Otros Instrumentos de la Deuda 0	0	0
TOTAL	0	0	0

87.42



UNIVERSIDAD AERONAUTICA EN QUERETARO

Ejercicio 2019  
INTERESES DE LA DEUDA  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
(Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0	0
Otros Instrumentos de la Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de la Deuda	0	0
TOTAL	0	0



UNIVERSIDAD AERONAUTICA EN QUERETARO

Ejercicio 2019  
GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercido 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>PROGRAMAS</b>	186,828,993	76,154,918	262,983,911	240,918,756	236,740,671	22,065,155
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
<b>Desempeño de las Funciones</b>	186,828,993	76,154,918	262,983,911	240,918,756	236,740,671	22,065,155
Prestación de Servicios Públicos	186,828,993	76,154,918	262,983,911	240,918,756	236,740,671	22,065,155
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y Fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y Supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
<b>Administrativos y de Apoyo</b>	0	0	0	0	0	0
Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión	0	0	0	0	0	0
Operaciones Ajenas	0	0	0	0	0	0
<b>Compromisos</b>	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de Cumplimiento de Resolución Jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
<b>Obligaciones</b>	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a Fondos de Estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de Pensiones	0	0	0	0	0	0
<b>Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</b>	0	0	0	0	0	0
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
<b>Participaciones a Entidades Federativas y Municipios</b>	0	0	0	0	0	0
Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	186,828,993	76,154,918	262,983,911	240,918,756	236,740,671	22,065,155

Concepto	Egresos					Subejercido 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Mobiliario y Equipo de Administración	0	1,549,534	1,549,534	1,549,534	1,549,534	0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	500,000	475,000	25,000	25,000	25,000	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	231,990	231,990	231,990	231,990	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, otros Equipos y Herramientas	0	3,507,874	3,507,874	3,507,874	3,507,874	0
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>500,000</b>	<b>4,814,398</b>	<b>5,314,398</b>	<b>5,314,398</b>	<b>5,314,398</b>	<b>0</b>





**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano descentralizado / Fidelcomiso:**

**3ENA UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO**

**DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA**

Programa de atención a la demanda de educación superior y entrenamiento para el trabajo de la Universidad Aeronáutica en Querétaro.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA MEDICIÓN	META PROGRAMA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZA DA
PROPOSITO		Estudiantes de la UNAQ, adquieren las competencias necesarias para desempeñarse en el sector aeroespacial y afines.	Porcentaje de alumnos de Ingeniería de la UNAQ que egresan	100 * (Número de egresados de ingeniería en el ciclo escolar t de la generación n / Total de alumnos de nuevo ingreso a ingeniería de la generación n)	Anual	29.20				43.11	43.11
			Porcentaje de alumnos de Técnico Superior Universitario de la UNAQ que egresan	100 * (Número de egresados de TSU en el ciclo escolar t de la generación n / Total de alumnos de nuevo ingreso a TSU de la generación n)	Anual	68.40				76.34	76.34
COMPONENTE	1	Servicios de educación superior y entrenamiento en materia aeroespacial otorgados.	Porcentaje de absorción institucional UNAQ	100 * (Alumnos de nuevo ingreso en el año / Egresados del nivel y ciclo inmediato anterior en el estado)	Trimestral	2.60	0.30	0.52	1.80	1.93	1.93
			Porcentaje de alumnos de Entrenamiento para el Trabajo que egresan	100 * (Número de alumnos que egresaron del curso / Número de alumnos que iniciaron el curso)	Trimestral	78.00	0.00	72.29	83.40	80.58	80.58
			Porcentaje de usuarios de educación superior que egresan de la UNAQ muy satisfechos con los servicios	100 * (Número de alumnos de educación superior que egresaron de la UNAQ muy satisfechos y muy satisfechos con los servicios)	Trimestral	80.90	0.00	90.71	88.47	88.13	89.13
	2	Servicios de información de la oferta educativa y de vinculación con la industria	Porcentaje de egresados de Ingeniería de la UNAQ con empleo	100 * (Número de egresados de Ingeniería de la UNAQ trabajando a seis meses de egreso / Número de egresados encuestados)	Trimestral	54.00	0.00	0.00	0.00	94.90	94.90
			Porcentaje de egresados de Técnico Superior Universitario con empleo	100 * (Número de egresados de Técnico Superior Universitario trabajando a seis meses de egreso / Número de egresados encuestados)	Trimestral	66.70	0.00	0.00	0.00	85.94	85.94
ACTIVIDAD	1.4	Entrega servicios de apoyo para la permanencia (Becas y Transporte)	Porcentaje de alumnos becados cuatrimestralmente	100 * (Número de alumnos de educación superior con beca / Número de alumnos de educación superior atendidos)	Trimestral	12.00	0.00	11.61	20.99	22.07	18.09
	2.2	Promoción y Entrega de Servicios Tecnológicos y Educación Continua	Porcentaje de ingresos propios de la UNAQ en relación al presupuesto.	100 * (Total de ingresos propios / Total de presupuesto irreductible)	Trimestral	30.70	0.00	12.58	27.51	48.11	48.11

\_\_\_\_\_  
**ING. JORGE GUTIERREZ DE VELASCO RODRIGUEZ**  
 - RECTOR



Ejercicio 2019

INDICADORES DE POSTURA FISCAL

01 de enero al 31 de Diciembre de 2019

(Pesos)

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
<b>I. Ingresos Presupuestarios (I = 1 + 2)</b>	<b>183,185,079</b>	<b>257,288,005</b>	<b>257,288,005</b>
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa 1			
2. Ingresos del Sector Paraestatal 1	183,185,079	257,288,005	257,288,005
<b>II. Egresos Presupuestarios (II = 3 + 4)</b>	<b>186,828,993</b>	<b>240,918,756</b>	<b>236,740,671</b>
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa 2			
4. Egresos del Sector Paraestatal 2	186,828,993	240,918,756	236,740,671
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	<b>-3,643,914</b>	<b>16,369,249</b>	<b>20,547,334</b>

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)	-3,643,914	16,369,249	20,547,334
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0	0	0
<b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V = III - IV)</b>	<b>-3,643,914</b>	<b>16,369,249</b>	<b>20,547,334</b>

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
A. Financiamiento	0	0	0
B. Amortización de la Deuda	0	0	0
<b>C. Endeudamiento o Desendeudamiento (C = A - B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1. Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestarios totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos.

2. Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos.

3. Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados.



# UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO

## NOTAS A LOS ESTADOS PRESUPUESTALES DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Cifras expresadas en pesos)

### I. Notas de Gestión Administrativa

#### I.1 Constitución.

La Universidad Nacional Aeronáutica en Querétaro es un Organismo Público Descentralizado del Estado de Querétaro con personalidad jurídica y patrimonio propios, creado mediante Decreto publicado en el Periódico Oficial del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" el día 23 de noviembre de 2007, misma que tuvo modificación posterior publicada en el Periódico Oficial "La Sombra de Arteaga" con fecha 27 de enero de 2012. Dicha modificación consistió exclusivamente en el nombre del organismo para quedar como Universidad Aeronáutica en Querétaro (UNAQ). Cabe hacer mención que el registro federal de contribuyentes no sufrió modificación alguna por la eliminación de la palabra "Nacional"

#### I.2 Objetivos.

La UNAQ tiene por objeto:

- Impartir educación superior para formar profesionales competentes aptos para generar y aplicar creativamente, sus conocimientos en el sector aeronáutico y otras tecnologías.
- Realizar actividades de investigación en el campo de la aeronáutica; atendiendo fundamentalmente los problemas y requerimientos de este sector, a fin de promover el desarrollo económico estatal, regional y nacional.

- Proporcionar servicios de formación, entrenamiento y capacitación especializada, mediante un sistema educativo de continuidad en los diferentes niveles; dar servicios de asesoría técnica, capacitación e investigación en materia aeronáutica y de nuevas tecnologías, suscribiendo para ello los acuerdos y convenios de cooperación y desarrollo con instituciones nacionales o extranjeras de alto nivel, que permitan, a través de una adecuada gestión de la tecnología; el mejoramiento de dichos servicios; fomentar y priorizar actividades de vinculación efectiva con los sectores público, privado y social, buscando en todo momento la coordinación y colaboración estrecha con las empresas e instituciones aeronáuticas, a fin de que los estudiantes puedan llevar a cabo prácticas directas en las áreas de conocimiento y sus egresados puedan prestar sus servicios en las mismas.

Actualmente, la UNAQ cuenta con un plantel en el cual existen tres carreras a nivel técnico superior universitario, tres ingenierías a nivel licenciatura y una maestría en ingeniería aeroespacial.

### **I.3 Principales políticas contables:**

#### **Bases de preparación y presentación de información financiera**

Los estados financieros adjuntos de la Universidad Aeronáutica en Querétaro se prepararon de conformidad con las disposiciones normativas que le son aplicables en su carácter de Entidad Paraestatal del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y que están incluidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental.

#### **Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG)**

El 31 de diciembre de 2008 se publicó en el Diario Oficial de la Federación la LGCG, que entró en vigor el 1 de enero de 2009, y es de observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los Estados y el Distrito Federal; los Ayuntamientos de los Municipios; los Órganos Político-Administrativos de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal; las Entidades de la Administración Pública Paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los Órganos Autónomos Federales y Estatales.

La Ley tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr la armonización contable a nivel nacional, para lo cual fue creado el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) como órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental, el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y las disposiciones presupuestales que se aplicarán para la generación de información financiera y presupuestal que emitirán los entes públicos



## II. Notas de Memoria y Cuentas de Orden

### II.1 Presupuestos

En la tercera sesión ordinaria del H. Consejo Directivo de la UNAQ celebrada el 30 de octubre de 2018, se presentó para su aprobación el proyecto de presupuesto de ingresos y egresos en un importe de \$191,322,273.00 (ciento noventa y un millones trescientos veintidós mil doscientos sesenta y tres pesos 00/100 M.N.), integrado por Recurso Federal \$61,830,589.00, Recurso Estatal \$87,843,427.00, Recurso Propio \$38,004,343.00, y de acuerdo a la Ley de Disciplina Financiera, incluye en egresos Financiamiento Propio estimado de \$3,643,914; posteriormente con el OFICIO REC. UNAQ/195/2018, fue entregado a la Secretaría de Planeación y Finanzas de Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, a efecto de que se integrara a las iniciativas de Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos a presentarse a la Legislatura.

El 19 de diciembre de 2018 se efectuó su publicación en la Sombra de Arteaga por un monto \$87,530,472.00 de Recurso Estatal, \$38,004,343.00 de Recurso Propio y 3,643,914.00 de Financiamiento Propio previsto al inicio del ejercicio fiscal 2019; con el oficio No. 500/2019.-0105, de fecha 29 de enero de 2019, el Subsecretario de Educación Superior, notifico a Gobierno del Estado de Querétaro que el monto asignado a la Universidad Aeronáutica en Querétaro ascendía a \$57,650,264.00.

Por lo anterior descrito, en la primera sesión ordinaria 2019 del H. Consejo Directivo celebrada el 21 de febrero de 2019, se aprobó el presupuesto de ingresos y egresos en un importe de \$186,828,993.00 (Ciento ochenta y seis millones ochocientos veintiocho mil novecientos noventa y tres pesos 00/100 M.N.).

## Presupuesto 2019

Concepto	Subsidio		Recursos Propios (C)	TOTAL (D = A+B+C)
	Federal (A)	Estatal (B)		
Servicios personales	41,110,295.00	67,893,512.00	120,000.00	109,123,807.00
Materiales y suministros	2,273,100.00	-	4,031,080.00	6,304,180.00
Servicios generales	13,966,869.00	19,336,960.00	35,232,112.00	68,535,941.00
Transferencias, asignaciones, subsidios y otros apoyos	300,000.00	300,000.00	1,765,065.00	2,365,065.00
<b>Subtotal</b>	<b>57,650,264.00</b>	<b>87,530,472.00</b>	<b>41,648,257.00</b>	<b>186,828,993.00</b>



En el Presupuesto de Egresos, se está considerando, de conformidad con lo establecido en el artículo 53 TER de la Ley para el manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, el Financiamiento Propio de la Universidad Aeronáutica en Querétaro, previsto al inicio del ejercicio fiscal 2019, el cuál ascendía a \$3,643,914.00; sin embargo, al cierre del ejercicio 2018, el monto de financiamiento propio ascendió a \$5,695,906.00, por lo que la diferencia de \$2,051,992.00, es considerada como Ampliación en el Presupuesto de Egresos en 2019, integrado de la siguiente manera:

Concepto	Monto		
	Cierre 2018	Publicado/ Aprobado	Diferencia
Transferencias Federales etiquetas	637,375	0	637,375
Disponibilidades en términos de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, se integra por:	5,058,531	3,643,914	1,414,617
Recursos estatales comprometidos, Devengados o vinculados a compromisos formales de pago	5,058,531	3,643,914	
Recursos estatales de libre disposición	0	0	
<b>Total</b>	<b>5,695,906</b>	<b>3,643,914</b>	<b>2,051,992</b>

La diferencia entre el presupuesto modificado y el presupuesto autorizado, asciende a \$76,154,918.00 (Setenta y seis millones ciento cincuenta y cuatro mil novecientos dieciocho pesos /100 M.N.).

Concepto	
Presupuesto Modificado	262,983,911
Presupuesto Autorizado	186,828,993
<b>Diferencia</b>	<b>76,154,918</b>

Esta diferencia corresponde a las ampliaciones, reducciones y transferencias netas, realizadas en el ejercicio 2019, y están integradas de la siguiente manera:

Integración de ampliaciones, reducciones y transferencias netas				
Concepto	Federal	Estatal	Propio	Total
Ampliación	3,726,099	50,520,613	19,856,213	74,102,926
Reducción				-
Financiamiento Propio inicio 2019	637,375	1,414,617		2,051,992
<b>Total</b>	<b>4,363,474</b>	<b>51,935,230</b>	<b>19,856,213</b>	<b>76,154,918</b>

Con respecto al presupuesto de ingresos, no se considera como ampliación el Financiamiento Propio al inicio del ejercicio fiscal del 2019, por lo que las ampliaciones, reducciones y transferencias netas ascienden a \$74,102,926.00.

En este orden de ideas el presupuesto de ingresos, se integra de la siguiente manera:

Concepto	Presupuesto inicial	Ampliaciones \$ (reducciones) y transferencias	Presupuesto final
Productos	0	\$ 364,361	\$ 364,361
Ingresos por venta de bienes y servicios			
Transferencias, asignaciones, subsidios y - otras	\$ 38,004,343	\$ 19,854,069	\$ 57,858,412
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$ 145,180,736	\$ 53,884,496	\$ 199,065,232
Totales	<u>\$ 183,185,079</u>	<u>\$ 74,102,926</u>	<u>\$ 257,288,005</u>

Y el presupuesto de egresos:

Concepto	Presupuesto inicial	Ampliaciones, (reducciones) y transferencias	Presupuesto final	Presupuesto ejercido	Presupuesto por ejercer
Servicios personales	\$ 109,123,807	-\$ 101,166	\$ 109,022,641	\$ 109,022,641	\$ -
Materiales y suministros	\$ 6,304,180	\$ 43,371,631	\$ 49,675,811	\$ 37,225,534	\$ 12,450,277
Servicios generales	\$ 68,535,941	\$ 28,499,721	\$ 97,035,662	\$ 87,420,784	\$ 9,614,878
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$ 2,365,065	-\$ 429,666	\$ 1,935,399	\$ 1,935,399	\$ -
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	\$ 500,000	\$ 4,814,398	\$ 5,314,398	\$ 5,314,398	\$ -
Inversión Pública					
<b>Totales</b>	<b>\$ 186,828,993</b>	<b>\$ 76,154,918</b>	<b>\$ 262,983,911</b>	<b>\$ 240,918,756</b>	<b>\$ 22,065,155</b>

Cabe señalar que, las cifras serán incluidas en el informe del Rector, el cual será presentado en Sesión de Consejo de 2020.

## Análisis de Cuentas de Orden

Se informa del monto al 31 de diciembre del 2019 de las cuentas de orden presupuestario:

### A. Ingresos:

	MONTO
Ley de Ingresos Estimada	183,185,079
Ley de Ingresos por Ejecutar	0
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	74,102,926
Ley de Ingresos Devengada	0
Ley de Ingresos Recaudada	-257,288,005

### B. Egresos:

	MONTO
Presupuesto de Egresos Aprobado	(186,828,993)
Presupuesto de Egresos por Ejercer	22,065,155
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	(76,154,918)
Presupuesto de Egresos Comprometido	0.00
Presupuesto de Egresos Devengado	0.00
Presupuesto de Egresos Ejercido	4,178,085
Presupuesto de Egresos Pagado	236,740,671

## III. Aprobación de estados presupuestales

La emisión de los estados presupuestales y sus notas por el periodo terminado al 31 de diciembre del 2019, fueron autorizadas para su emisión el 06 de enero de 2020, por los Funcionarios que firman al Calce.

  
Ing. Jorge Enrique Leonardo Gutiérrez  
de Velasco Rodríguez  
Rector

  
C.P. Mario Juárez Figueroa  
Secretario de Administración y Finanzas

  
C.P. Gracia Violeta Anguiano Contreras  
Jefe del Departamento de Contabilidad y Presupuesto.

**UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO**  
**(UNAQ)**  
**ESTADOS FINANCIEROS, DE INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA,**  
**DE LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA E,**  
**E INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**



**UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO  
(UNAQ)**

**INFORME DE CUMPLIMIENTO DE LA  
LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA (LDF)**

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

**CONTENIDO:**

- a. Opinión Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios Incluyendo Independiente
- b. Estado de Situación Financiera Detallado -LDF
- c. Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos -LDF
- d. Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento -LDF
- e. Balance Presupuestario -LDF
- f. Estado Analítico de Ingresos Detallado -LDF
- g. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación por objeto del gasto) LDF
- h. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Administrativa) LDF
- i. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Funcional)
- j. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación de Servicios Personales por Categoría) LDF
- k. Guía de cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

**Informe de los auditores independientes**  
**A H. Consejo Directivo de la**  
**UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO**

Hemos auditado los Estados Financieros y Presupuestarios de la Entidad Gubernamental **UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO "UNAQ"** (la Entidad) durante el periodo que comprende del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 y por consiguiente, hemos verificado el cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, y los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios por el ejercicio terminado en esa fecha, que comprenden: Estado de situación financiera detallado - LDF, informe analítico de la deuda pública y otros pasivos -LDF, informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos - LDF, balance presupuestario - LDF, estado analítico de ingresos detallado - LDF, estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado - LDF (clasificación por objeto del gasto), estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado - LDF (clasificación administrativa), estado analítico del presupuesto de egresos detallado - LDF (clasificación funcional), estado analítico del presupuesto de egresos detallado - LDF (clasificación de servicios personales por categoría) y guía de cumplimiento de la Ley de disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. La Administración de la Entidad es responsable de dar cumplimiento a dichos requerimientos. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento de los requerimientos descritos con base en mis exámenes.

Mis exámenes se realizaron de acuerdo con las normas para atestiguar emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., que incluyen el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia relativa al cumplimiento de la Entidad con los requerimientos descritos en el primer párrafo, así como de la aplicación de otros procedimientos que estimé necesarios en las circunstancias. Considero que mis exámenes proporcionan una base razonable para emitir una opinión. Asimismo, mis exámenes no fueron realizados para expresar una opinión legal sobre el cumplimiento de las disposiciones específicas descritas en el párrafo anterior por parte de la Entidad.

En nuestra opinión, el **UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO "UNAQ"**, ha dado cumplimiento, en todos los aspectos importantes, a los requerimientos descritos en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios y los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios por el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019.

El Informe de cumplimiento a los requerimientos de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios del **UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO**, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018 fueron auditados por otro auditor, emitiendo el 21 de enero de 2019, una opinión sin salvedades, por lo que se presentan únicamente para fines comparativos y no se expresa opinión alguna sobre ellos

De la Paz, Costemalle - DFK, S.C.

  
**C.P.C. Ramón Arias Salamanca**  
Santiago de Querétaro, Qro.  
24 de enero de 2020

Administración Externa · Auditoría · Consultoría · Fiscal · Legal

Tampico 42, Col. Roma, Ciudad de México, 06700  
Tel. +52(55)3686-2400 ext. 1000 / 1007  
contacto@delapazcostemalle.com.mx  
www.delapazcostemalle.com.mx

Ejercicio 2019  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF  
Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

Concepto (c)	31 de diciembre de 2019 (d)	31 de diciembre de 2018 (e)	Concepto (c)	31 de diciembre de 2019 (d)	31 de diciembre de 2018 (e)
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
<b>a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	20,064,737	4,341,673	<b>a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)</b>	4,948,613	4,562,204
A1) EFECTIVO	0	0	A1) SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	15,591	41,503
A2) BANCOS/TESORERÍA	20,062,642	4,094,673	A2) PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	4,181,810	527,038
A3) BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	0	0	A3) CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
A4) INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	2,095	2,403	A4) PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
A5) FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	0	0	A5) TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
A6) DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	0	244,597	A6) INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
A7) OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	0	0	A7) RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	751,212	3,993,663
<b>b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	7,913,068	4,959,948	A9) DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B1) INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	0	0	A9) OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B2) CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	7,193,947	4,251,471	<b>b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)</b>	0	0
B3) DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	719,121	708,477	B1) DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B4) INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	0	0	B2) DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B5) DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	0	0	B3) OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B6) PRÉSTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO	0	0	<b>c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)</b>	0	0
B7) OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	0	0	C1) PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0
<b>c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)</b>	0	0	C2) PORCIÓN A CORTO PLAZO DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0	0
C1) ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	0	0	<b>d. Títulos y Valores a Corto Plazo</b>	0	0
C2) ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO	0	0	<b>e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)</b>	893,906	0
C3) ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO	0	0	E1) INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	893,906	0
C4) ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	0	0	E2) INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0	0
C5) OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO	0	0	E3) OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0	0
<b>d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)</b>	0	0	<b>f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)</b>	0	0
D1) INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0	0	F1) FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0	0
D2) INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0	0	F2) FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0	0
D3) INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0	0	F3) FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO	0	0
D4) INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0	0	F4) FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALÓGOS A CORTO PLAZO	0	0
D5) BIENES EN TRANSITO	0	0	F5) OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0	0
<b>e. Almacenes</b>	30,105,843	25,890,595	F6) VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0	0
<b>f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)</b>	0	0	<b>g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)</b>	0	0
F1) ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0	0	G1) PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	0	0
F2) ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	0	0	G2) PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	0	0
<b>g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)</b>	0	0	G3) OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	0	0
G1) VALORES EN GARANTÍA	0	0	<b>h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)</b>	0	0
G2) BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)	0	0	H1) INGRESOS POR CLASIFICAR	0	0
G3) BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0	0	H2) RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR	0	0
G4) ADQUISICIÓN CON FONDOS DE TERCEROS	0	0	H3) OTROS PASIVOS CIRCULANTES	0	0
<b>II.A Total de Activos Circulantes (II.A = a + b + c + d + e + f + g)</b>	58,083,648	35,192,216	<b>II.A Total de Pasivos Circulantes (II.A = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	5,842,519	4,562,204

JORGE ENRIQUE LEONARDO GUTIERREZ DE VELASCO  
RECTOR UNAQ

JESÚS GARCÍA MARTÍNEZ  
JEFE DE ÁREA DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Ejercicio 2019  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF  
Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2019  
(Pesos)

Concepto (c)	31 de diciembre de 2019 (d)	31 de diciembre de 2018 (e)	Concepto (c)	31 de diciembre de 2019 (d)	31 de diciembre de 2018 (e)
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	329,339,355	345,976,196	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Bienes Muebles	242,337,737	250,922,316	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	4,791,997	4,796,977	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(132,801,045)	(105,324,109)	f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
g. Activos Diferidos	244,597	0	<b>II.B Total de Pasivos No Circulantes (II.B = a + b + c + d + e + f)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>II Total del PASIVO (II = II.A + II.B)</b>	<b>5,842,519</b>	<b>4,562,204</b>
i. Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>I.B Total de Activos No Circulantes (I.B = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	<b>443,912,641</b>	<b>496,371,380</b>	<b>III.A Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (III.A = a + b + c)</b>	<b>385,938,810</b>	<b>385,938,810</b>
<b>I Total del ACTIVO (I = IA + I.B)</b>	<b>501,996,289</b>	<b>531,563,595</b>	a. Aportaciones	385,938,810	385,938,810
			b. Donaciones de Capital	0	0
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<b>III.B Hacienda Pública/Patrimonio Generado (III.B = a + b + c + d + e)</b>	<b>110,214,960</b>	<b>141,062,582</b>
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	(14,981,341)	(14,458,225)
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	125,196,300	155,520,807
			c. Revalúos	0	0
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>III.C Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (III.C = a + b)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = III.A + III.B + III.C)</b>	<b>496,153,770</b>	<b>627,001,392</b>
			<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	<b>501,996,289</b>	<b>531,563,595</b>

JORGE ENRIQUE LEONARDO GUTIERREZ DE VELASCO  
RECTOR UNAQ

JESUS GARCIA MARTINEZ  
JEFE DE AREA DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2018 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
<b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
<b>2. Otros Pasivos</b>	<b>4,562,204</b>	<b>1,280,315</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5,842,519</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)</b>	<b>4,562,204</b>	<b>1,280,315</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5,842,519</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4. Deuda Contingente 1 (informativo)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Deuda Contingente 1	0	0	0	0	0	0	0
B. Deuda Contingente 2	0	0	0	0	0	0	0
C. Deuda Contingente XX	0	0	0	0	0	0	0
<b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	0	0	0	0	0	0	0
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	0	0	0	0	0	0	0
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	0	0	0	0	0	0	0

1 Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
<b>6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Crédito 1	0	0	0	0	0
A. Crédito 2	0	0	0	0	0
A. Crédito XX	0	0	0	0	0

JORGE ENRIQUE LEONARDO GUTIERREZ DE VELASCO  
RECTOR UNAQ

JESUS GARCIA MARTINEZ  
JEFE DE AREA DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
 Universidad Aeronáutica en Querétaro

Ente:

Denominación de las Obligaciones diferentes de financiamiento ©	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación de proyecto €	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la Inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2018 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2018 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre de 2018 (m=g-l)
<b>A. Asociaciones publico privadas )APP's) (A=a+b+c+d)</b>				0	0	0	0	0	0	0
a) APP 1										0
b) APP 2										0
c) APP 3										0
d) APP XX										0
<b>B) Otros instrumentos (B_a+b+c+d)</b>				0	0	0	0	0	0	0
a) Otro instrumento 1										0
b) Otro instrumento 2										0
c) Otro instrumento 3										0
d) Otro instrumento XX										0
<b>C. Total de obligaciones diferentes de financiamiento (C=A+B)</b>				0	0	0	0	0	0	0

JORGE ENRIQUE LEONARDO GUTIERREZ DE VELASCO

RECTOR UNAQ

JESUS GARCIA MARTINEZ

JEFE DE AREA DE CONTABILIDAD

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	<b>183,185,079</b>	<b>257,288,005</b>	<b>257,288,005</b>
A1. Ingresos de Libre Disposición	125,534,815	195,913,364	195,913,364
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	57,650,264	61,374,640	61,374,640
A3. Financiamiento Neto			
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>	<b>186,828,993</b>	<b>240,918,756</b>	<b>236,740,671</b>
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	129,178,729	179,843,829	175,665,744
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	57,650,264	61,074,927	61,074,927
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior ( C = C1 + C2 )</b>	<b>3,643,914</b>	<b>5,695,906</b>	<b>5,695,906</b>
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	3,643,914	5,058,531	5,058,531
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		637,375	637,375
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	<b>0</b>	<b>22,065,155</b>	<b>26,243,240</b>
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	<b>0</b>	<b>22,065,155</b>	<b>26,243,240</b>
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b>	<b>-3,643,914</b>	<b>16,369,249</b>	<b>20,547,334</b>

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	<b>-3,643,914</b>	<b>16,369,249</b>	<b>20,547,334</b>

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	125,534,815	195,913,364	195,913,364
<b>A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)</b>			
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	129,178,729	179,843,829	175,665,744
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	3,643,914	5,058,531	5,058,531
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>	<b>0</b>	<b>21,128,066</b>	<b>25,306,151</b>
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>	<b>0</b>	<b>21,128,066</b>	<b>25,306,151</b>

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	57,650,264	61,374,640	61,374,640
<b>A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)</b>			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	57,650,264	61,074,927	61,074,927
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		637,375	637,375
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>	<b>0</b>	<b>937,088</b>	<b>937,088</b>
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b>	<b>0</b>	<b>937,088</b>	<b>937,088</b>



Concepto (c)	Ingresos					
	Estimado (d)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
<b>Ingresos de Libre Disposición</b>						
A. Impuestos						
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
C. Contribuciones de Mejoras						
D. Derechos						
E. Productos	0	364,361	364,361	364,361	364,361	364,361
F. Aprovechamientos						
G. Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	38,004,343	19,854,069	57,858,412	57,858,412	57,858,412	19,854,069
H. Participaciones (H= h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0	0	0	0	0	0
h1) Fondo General de Participaciones						
h2) Fondo de Fomento Municipal						
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación						
h4) Fondo de Compensación						
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos						
h6) Impuesto Especial sobre Producción y Servicios						
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable						
h8) 3.17% sobre extracción de Petróleo						
h9) Gasolina y Diesel						
H10) Fonso del Impuesto sobre la Renta						
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades						
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia oUso de Vehículos						
i2) Fondo de compensación ISAN						
i3) Impuesto Sobre Automoviles Nuevos						
i4) Fondo de Compensación a Repecos-Intermedios						
i5) Otros Incentivos Económicos						
J. Transferencias	87,530,472	50,160,119	137,690,591	137,690,591	137,690,591	50,160,119
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios						
L. Otros Ingresos de Libre Disposición L= l1+l2)	0	0	0	0	0	0
l1) Participación en Ingresos Locales						
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición						
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	<b>125,534,815</b>	<b>70,378,549</b>	<b>195,913,364</b>	<b>195,913,364</b>	<b>195,913,364</b>	<b>70,378,549</b>
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>						
A. Aportaciones (A= a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo						
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud						
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social						
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal						
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples						
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos						
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del distrito Federal						
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas						
B. Convenios (B= b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud						
b2) Convenios de Descentralización						
b3) Convenios de Reasignación						
b4) Otros Convenios y Subsidios						
C. Fondos distintos de Aportaciones (C: c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo de Entidades Federativas y Municipios Productores de						
c2) Fondo Minero						
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	57,650,264	3,724,376	61,374,640	61,374,640	61,374,640	3,724,376
E. Otras transferencias Federales Etiquetadas						
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II A+B+C+D+E)</b>	<b>57,650,264</b>	<b>3,724,376</b>	<b>61,374,640</b>	<b>61,374,640</b>	<b>61,374,640</b>	<b>3,724,376</b>
<b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)</b>						
A. Ingresos Derivados de Financiamientos						
<b>IV. Total de Ingresos (IV= I+II+III)</b>	<b>183,185,079</b>	<b>74,102,925</b>	<b>257,288,004</b>	<b>257,288,004</b>	<b>257,288,004</b>	<b>74,102,925</b>
<b>Datos Informativos</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de						
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias						
<b>3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=1+2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

*[Handwritten signature]*



**UNIVERSIDAD AERONAUTICA EN QUERETARO**  
Ejercicio 2019  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF**  
**CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)**  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
(Pesos)

Concepto (c)	Egresos				Subejercicio (e)	
	Aprobado (d)	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado		Pagado
<b>I. GASTO NO ETIQUETADO (I=A+B+C)</b>	<b>129,178,729</b>	<b>71,795,741</b>	<b>200,974,470</b>	<b>179,843,829</b>	<b>175,665,744</b>	<b>21,130,641</b>
<b>A. SERVICIOS PERSONALES (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>68,013,512</b>	<b>(65,397)</b>	<b>67,948,115</b>	<b>67,948,115</b>	<b>67,948,115</b>	<b>0</b>
a1) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	51,419,584	(3,421,099)	47,998,485	47,998,485	47,998,485	0
a2) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	1,374,712	6,376,397	7,751,109	7,751,109	7,751,109	0
a3) REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	5,460,084	482,851	5,942,935	5,942,935	5,942,935	0
a4) SEGURIDAD SOCIAL	4,526,955	(633,910)	3,893,045	3,893,045	3,893,045	0
a5) OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	1,371,530	991,011	2,362,541	2,362,541	2,362,541	0
a6) PREVISIONES	3,860,647	(3,860,647)	0	0	0	0
a7) PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	0	0	0	0	0	0
<b>B. MATERIALES Y SUMINISTROS (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>4,031,080</b>	<b>43,254,178</b>	<b>47,285,258</b>	<b>34,834,981</b>	<b>30,685,588</b>	<b>12,450,277</b>
b1) MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	332,000	87,914	419,914	419,914	419,914	0
b2) ALIMENTOS Y UTENSILIOS	130,000	279,093	409,093	409,093	409,093	0
b3) MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0	31,000	31,000	31,000	31,000	0
b4) MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	96,900	20,494	117,394	117,394	117,394	0
b5) PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	1,702,780	32,516,397	34,219,177	28,692,425	25,865,417	5,526,752
b6) COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	1,106,000	218,673	1,324,673	1,324,673	1,324,673	0
b7) VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	455,000	874,238	1,329,238	1,329,238	1,329,238	0
b8) MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
b9) HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	208,400	9,226,368	9,434,768	2,511,243	1,188,859	6,923,525
<b>C. SERVICIOS GENERALES (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>54,569,072</b>	<b>24,615,477</b>	<b>79,184,549</b>	<b>70,504,185</b>	<b>70,504,185</b>	<b>8,680,364</b>
c1) SERVICIOS BÁSICOS	2,908,000	(906,824)	2,001,176	2,001,176	2,001,176	0
c2) SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	2,517,300	2,575,351	5,092,651	5,092,651	5,092,651	0
c3) SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	38,583,065	6,952,833	45,535,898	36,855,548	36,855,548	8,680,349
c4) SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	966,000	580,880	1,546,880	1,546,864	1,546,864	15
c5) SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	4,066,479	11,223,556	15,290,035	15,290,035	15,290,035	0
c6) SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	285,000	(35,000)	250,000	250,000	250,000	0
c7) SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	1,663,882	1,231,483	2,895,365	2,895,365	2,895,365	0
c8) SERVICIOS OFICIALES	1,575,736	2,923,264	4,499,000	4,499,000	4,499,000	0
c9) OTROS SERVICIOS GENERALES	2,003,610	69,937	2,073,547	2,073,547	2,073,547	0
<b>D. TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>2,065,065</b>	<b>(429,666)</b>	<b>1,635,399</b>	<b>1,635,399</b>	<b>1,635,399</b>	<b>0</b>
d1) TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
d2) TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
d3) SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0	0	0	0	0	0
d4) AYUDAS SOCIALES	2,065,065	(429,666)	1,635,399	1,635,399	1,635,399	0
d5) PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0	0	0	0
d6) TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
d7) TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
d8) DONATIVOS	0	0	0	0	0	0
d9) TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0	0	0	0	0
<b>E. BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>500,000</b>	<b>4,421,149</b>	<b>4,921,149</b>	<b>4,921,149</b>	<b>4,892,457</b>	<b>0</b>
e1) MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	0	1,156,286	1,156,286	1,156,286	1,156,286	0
e2) MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	500,000	(475,000)	25,000	25,000	25,000	0
e3) EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0	0	0	0	0	0
e4) VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0	231,990	231,990	231,990	231,990	0
e5) EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
e6) MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0	3,507,874	3,507,874	3,507,874	3,479,181	0
e7) ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	0	0	0	0
e8) BIENES INMUEBLES	0	0	0	0	0	0
e9) ACTIVOS INTANGIBLES	0	0	0	0	0	0
<b>F. INVERSIÓN PÚBLICA (F=f1+f2+f3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
f1) OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
f2) OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0	0	0	0	0	0
f3) PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0	0	0	0	0	0
<b>G. INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
g1) INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0	0	0	0	0	0
g2) ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0
g3) COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0
g4) CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0	0	0	0	0	0
g5) INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
g6) OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0	0	0	0	0	0
g7) PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0	0	0	0	0	0
<b>H. PARTICIPACIONES Y APORTACIONES (H=h1+h2+h3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h1) PARTICIPACIONES	0	0	0	0	0	0
h2) APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
h3) CONVENIOS	0	0	0	0	0	0
<b>I. DEUDA PÚBLICA (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
i1) AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i2) INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i3) COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i4) GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i5) COSTO POR COBERTURAS	0	0	0	0	0	0
i6) APOYOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0
i7) ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0



**UNIVERSIDAD AERONAUTICA EN QUERETARO**  
Ejercicio 2019  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF**  
**CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)**  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
(Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>II. GASTO ETIQUETADO (II=A+B+C)</b>	<b>57,650,264</b>	<b>4,359,177</b>	<b>62,009,441</b>	<b>61,074,927</b>	<b>61,074,927</b>	<b>934,514</b>
<b>A. SERVICIOS PERSONALES (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>41,110,295</b>	<b>(35,769)</b>	<b>41,074,526</b>	<b>41,074,526</b>	<b>41,074,526</b>	<b>0</b>
a1) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	0	0	0	0	0	0
a2) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	23,876,005	1,397,878	25,273,883	25,273,883	25,273,883	0
a3) REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	8,715,257	(985,765)	7,729,492	7,729,492	7,729,492	0
a4) SEGURIDAD SOCIAL	4,408,955	(251,960)	4,154,995	4,154,995	4,154,995	0
a5) OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	4,112,078	(195,922)	3,916,156	3,916,156	3,916,156	0
a6) PREVISIONES	0	0	0	0	0	0
a7) PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	0	0	0	0	0	0
<b>B. MATERIALES Y SUMINISTROS (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>2,273,100</b>	<b>117,453</b>	<b>2,390,553</b>	<b>2,390,553</b>	<b>2,390,553</b>	<b>0</b>
b1) MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	320,000	(106,090)	213,910	213,910	213,910	0
b2) ALIMENTOS Y UTENSILIOS	130,000	101,573	231,573	231,573	231,573	0
b3) MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	0	88,986	88,986	88,986	88,986	0
b4) MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	82,500	(2,680)	79,820	79,820	79,820	0
b5) PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	304,800	(84,407)	220,393	220,393	220,393	0
b6) COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	1,106,000	(6,002)	1,099,998	1,099,998	1,099,998	0
b7) VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	125,000	18,547	143,547	143,547	143,547	0
b8) MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
b9) HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	204,800	107,525	312,325	312,325	312,325	0
<b>C. SERVICIOS GENERALES (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>13,966,869</b>	<b>3,884,244</b>	<b>17,851,113</b>	<b>16,916,599</b>	<b>16,916,599</b>	<b>934,514</b>
c1) SERVICIOS BÁSICOS	1,851,200	(255,890)	1,595,310	1,595,310	1,595,310	0
c2) SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	1,212,500	799,404	2,011,904	2,011,904	2,011,904	0
c3) SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	4,352,609	707,281	5,059,890	4,125,377	4,125,377	934,514
c4) SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	819,675	114,171	933,846	933,846	933,846	0
c5) SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	4,202,521	907,443	5,109,964	5,109,964	5,109,964	0
c6) SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	185,000	(67,500)	117,500	117,500	117,500	0
c7) SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	0	75,317	75,317	75,317	75,317	0
c8) SERVICIOS OFICIALES	115,736	900,171	1,015,907	1,015,907	1,015,907	0
c9) OTROS SERVICIOS GENERALES	1,227,628	703,847	1,931,475	1,931,475	1,931,475	0
<b>D. TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>300,000</b>	<b>0</b>	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>	<b>300,000</b>	<b>0</b>
d1) TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
d2) TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
d3) SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0	0	0	0	0	0
d4) AYUDAS SOCIALES	300,000	0	300,000	300,000	300,000	0
d5) PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0	0	0	0	0
d6) TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
d7) TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	0
d8) DONATIVOS	0	0	0	0	0	0
d9) TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0	0	0	0	0
<b>E. BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>0</b>	<b>393,249</b>	<b>393,249</b>	<b>393,249</b>	<b>393,249</b>	<b>0</b>
e1) MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	0	393,249	393,249	393,249	393,249	0
e2) MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0	0	0	0	0	0
e3) EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0	0	0	0	0	0
e4) VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0	0	0	0	0	0
e5) EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0	0	0	0	0	0
e6) MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0	0	0	0	0	0
e7) ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	0	0	0	0
e8) BIENES INMUEBLES	0	0	0	0	0	0
e9) ACTIVOS INTANGIBLES	0	0	0	0	0	0
<b>F. INVERSIÓN PÚBLICA (F=f1+f2+f3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
f1) OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0	0	0	0	0	0
f2) OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0	0	0	0	0	0
f3) PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0	0	0	0	0	0
<b>G. INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
g1) INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0	0	0	0	0	0
g2) ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0
g3) COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0	0	0	0	0	0
g4) CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0	0	0	0	0	0
g5) INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	0
g6) OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0	0	0	0	0	0
g7) PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0	0	0	0	0	0
<b>H. PARTICIPACIONES Y APORTACIONES (H=h1+h2+h3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h1) PARTICIPACIONES	0	0	0	0	0	0
h2) APORTACIONES	0	0	0	0	0	0
h3) CONVENIOS	0	0	0	0	0	0
<b>I. DEUDA PÚBLICA (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
i1) AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i2) INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i3) COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i4) GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i5) COSTO POR COBERTURAS	0	0	0	0	0	0
i6) APOYOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0
i7) ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>186,828,993</b>	<b>76,154,918</b>	<b>262,983,911</b>	<b>240,918,756</b>	<b>236,740,671</b>	<b>22,065,155</b>




**UNIVERSIDAD AERONAUTICA EN QUERETARO**  
Ejercicio 2019  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF**  
**POR CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019**  
**(Pesos)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e) 6 = (3 - 4)
	Aprobado (d)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>I. Gasto No Etiquetado</b>	<b>129,178,729</b>	<b>71,795,741</b>	<b>200,974,470</b>	<b>179,843,829</b>	<b>175,665,744</b>	<b>21,130,641</b>
PM00. RECTORÍA DE LA UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO (UNAQ)	8,264,056	3,072,855	11,336,911	11,336,908	11,336,908	3
PM10. SECRETARIA ACADÉMICA	44,342,727	1,078,968	45,421,695	45,416,388	45,416,388	5,306
PM20. SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN	45,282,109	59,521,133	104,803,242	83,874,029	79,695,944	20,929,213
PM30. SECRETARIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	31,289,837	8,122,786	39,412,623	39,216,504	39,216,504	196,118
<b>I. II. Gasto Etiquetado</b>	<b>57,650,264</b>	<b>4,359,177</b>	<b>62,009,441</b>	<b>61,074,927</b>	<b>61,074,927</b>	<b>934,514</b>
PM00. RECTORÍA DE LA UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO (UNAQ)	3,136,540	575,744	3,712,284	3,712,284	3,712,284	0
PM10. SECRETARIA ACADÉMICA	31,442,777	(599,420)	30,843,357	30,003,644	30,003,644	839,714
PM20. SECRETARIA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN	3,103,267	2,165,613	5,268,880	5,174,080	5,174,080	94,800
PM30. SECRETARIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	19,967,680	2,217,239	22,184,919	22,184,919	22,184,919	0
<b>III Total de Egresos (III=I+II)</b>	<b>186,828,993</b>	<b>76,154,918</b>	<b>262,983,911</b>	<b>240,918,756</b>	<b>236,740,671</b>	<b>22,065,155</b>

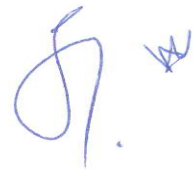



**UNIVERSIDAD AERONAUTICA EN QUERETARO**  
Ejercicio 2019  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF**  
**CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCION)**  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
(Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. GASTO NO ETIQUETADO (I=A+B+C+D)</b>						
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	129,178,729	71,795,741	200,974,470	179,843,829	175,865,744	21,130,641
a1) Legislación						
a2) Justicia						
a3) Coordinación de la Política de Gobierno						
a4) Relaciones Exteriores						
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios						
a6) Seguridad Nacional						
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior						
a8) Otros Servicios Generales						
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	129,178,729	71,795,741	200,974,470	179,843,829	175,865,744	21,130,641
b1) Protección Ambiental						
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad						
b3) Salud						
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales						
b5) Educación						
b6) Protección Social						
b7) Otros Asuntos Sociales						
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	129,178,729	71,795,741	200,974,470	179,843,829	175,865,744	21,130,641
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General						
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza						
c3) Combustibles y Energía						
c4) Minería, Manufacturas y Construcción						
c5) Transporte						
c6) Comunicaciones						
c7) Turismo						
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación						
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos						
<b>D. Otros no clasificadas en funciones anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>						
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda						
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno						
d3) saneamiento del Sistema Financiero						
d4) Adeudos de Ejercicio Fiscales Anteriores						
<b>II. GASTO ETIQUETADO (II=A+B+C+D)</b>	57,650,264	4,359,177	62,009,441	61,074,927	61,074,927	934,514
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	57,650,264	4,359,177	62,009,441	61,074,927	61,074,927	934,514
a1) Legislación						
a2) Justicia						
a3) Coordinación de la Política de Gobierno						
a4) Relaciones Exteriores						
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios						
a6) Seguridad Nacional						
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior						
a8) Otros Servicios Generales						
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	57,650,264	4,359,177	62,009,441	61,074,927	61,074,927	934,514
b1) Protección Ambiental						
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad						
b3) Salud						
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales						
b5) Educación						
b6) Protección Social						
b7) Otros Asuntos Sociales						
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	57,650,264	4,359,177	62,009,441	61,074,927	61,074,927	934,514
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General						
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza						
c3) Combustibles y Energía						
c4) Minería, Manufacturas y Construcción						
c5) Transporte						
c6) Comunicaciones						
c7) Turismo						
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación						
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos						
<b>D. Otros no clasificadas en funciones anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>						
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda						
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno						
d3) saneamiento del Sistema Financiero						
d4) Adeudos de Ejercicio Fiscales Anteriores						
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	186,828,993	76,154,918	262,983,911	240,918,756	236,740,671	22,065,155




Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado (a)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I= A+B+C+D+E+F)</b>	<b>68,013,512</b>	<b>-65,397</b>	<b>67,948,115</b>	<b>67,948,114</b>	<b>67,948,114</b>	<b>0</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Publico	32,054,298	851,867	32,908,165	32,908,165	32,908,165	0
B. Magisterio	35,957,214	-917,265	35,039,949	35,039,949	35,039,949	0
C. Servicios de Salud (C= c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo						
c2) Personal Médico, Paramédico y afin						
D. Seguridad Pública						
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre de Programa o Ley 1						
e2) Nombre de Programa o Ley 2						
F. Sentencias laborales definitivas						
<b>II. Gasto Etiquetado (II= A+B+C+D+E+F)</b>	<b>41,110,295</b>	<b>-35,769</b>	<b>41,074,526</b>	<b>41,074,526</b>	<b>41,074,526</b>	<b>0</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Publico	11,875,306	2,804,468	14,679,774	14,679,774	14,679,774	0
B. Magisterio	29,234,989	-2,840,237	26,394,752	26,394,752	26,394,752	0
C. Servicios de Salud (C= c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo						
c2) Personal Médico, Paramédico y afin						
D. Seguridad Pública						
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre de Programa o Ley 1						
e2) Nombre de Programa o Ley 2						
F. Sentencias laborales definitivas						
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales ( III= I+II)</b>	<b>109,123,807</b>	<b>-101,166</b>	<b>109,022,641</b>	<b>109,022,640</b>	<b>109,022,640</b>	<b>0</b>



Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1 Balance Presupuestario Sostenible (j)</b>						
a. Propuesta	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		0 pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Aprobado	SI	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	186,828,993	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Ejercida	SI	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	240,918,756	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)</b>						
a. Propuesta	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		0 pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Aprobado	SI	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	186,828,993	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Ejercida	SI	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	240,918,756	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)</b>						
a. Propuesta	N.A.	Iniciativa de Ley de Ingresos		pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
b. Aprobado	N.A.	Ley de Ingresos		pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
c. Ejercida	N.A.	Cuenta Pública / Formato 4 LDF		pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
<b>4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales</b>						
<b>a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)</b>						
a.1 Aprobado	N.A.	Reporte Trim. Formato 6 a)		pesos	Art. 9 de la LDF	
a.2 Pagado	N.A.	Cuenta Pública / Formato 6 a)		pesos	Art. 9 de la LDF	
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)	N.A.	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN		pesos	Art. 9 de la LDF	
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)	N.A.	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas		pesos	Art. 9 de la LDF	
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	N.A.	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN		pesos	Art. 9 de la LDF	
<b>5 Techo para servicios personales (q)</b>						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	SI	Reporte Trim. Formato 6 d)	109,123,807	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Ejercida	SI	Reporte Trim. Formato 6 d)	109,022,641	pesos	Art. 13 frac. V y 21 de la LDF	
<b>6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)</b>						
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	N.A.	Presupuesto de Egresos		pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
<b>7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)</b>						
a. Propuesta	N.A.	Proyecto de Presupuesto de Egresos		pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b. Aprobado	N.A.	Reporte Trim. Formato 6 a)		pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c. Ejercida	N.A.	Cuenta Pública / Formato 6 a)		pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>						
<b>1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos</b>						
a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			Art. 5 y 18 de la LDF	
b. Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)			Art. 5 y 18 de la LDF	
c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			Art. 5 y 18 de la LDF	
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)			Art. 5 y 18 de la LDF	
e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	SI	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8/ Estudio Actuarial		pesos	Art. 5 y 18 de la LDF	
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo</b>						
a. Razones excepcionales que justifiquen el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	N.A.	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos			Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	N.A.	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos			Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	N.A.	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos			Art. 6 y 19 de la LDF	
d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	N.A.	Reporte Trim. y Cuenta Pública			Art. 6 y 19 de la LDF	
<b>3 Servicios Personales</b>						
a. Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	SI	Proyecto de Presupuesto	109,123,807	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)	SI	Proyecto de Presupuesto	3,860,647	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
<b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición</b>						
a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	SI	Cuenta Pública / Formato 5		pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)	N.A.	Cuenta Pública		pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)	N.A.	Cuenta Pública		pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)	N.A.	Cuenta Pública		pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
e. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)	N.A.			pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>						
1. Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)	N.A.	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal			Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
2. Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)	N.A.	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal			Art. 13 frac. III y 21 de la LDF	
3. Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)	N.A.	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal			Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF	
<b>INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1 Obligaciones a Corto Plazo</b>						
a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)	N.A.			pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	
b. Obligaciones a Corto Plazo (nn)	N.A.			pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C.P. Gracia Violeta Anguiano Contreras  
Jefa del Departamento de Contabilidad y Presupuesto

C.P. Mario Juárez Figueroa  
Secretario de Administración y Finanzas

Ing. Jorge Enrique Leonardo Gutiérrez de Velasco Rodríguez  
Becario

UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO  
(UNAQ)  
ESTADOS FINANCIEROS, DE INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA,  
DE LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA E,  
E INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

**UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO  
(UNAQ)**

**CONTENIDO:**

- a. Reporte de hallazgos y recomendaciones
- b. Informe de seguimiento de salvedades y hallazgos de servicio anteriores



**Informe del Reporte de hallazgos y recomendaciones de los auditores independientes  
Al H. Consejo Directivo de la:****Universidad Aeronáutica en Querétaro**

En relación con nuestro examen a los estados financieros y presupuestarios del **Universidad Aeronáutica en Querétaro "UNAQ"** (la Entidad), por el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 y respecto del cual presentaremos nuestra opinión en informes por separado, hemos evaluado y determinado los hallazgos, de conformidad con lo descrito en el numeral 1.3.4 del documento "Términos de Referencia".

Nuestra evaluación de la estructura del control interno comprendió un estudio y evaluación general de sus elementos, así como los programas de operación y ejercicio del presupuesto y, en consecuencia, no fue ejecutada con el propósito de desarrollar recomendaciones detalladas o probar la eficiencia con la cual la estructura del control interno de la Entidad permite detectar todos los errores e irregularidades que pudieran ocurrir. El informe adjunto incluye los hallazgos y recomendaciones con respecto a asuntos financieros y administrativos sobre la Entidad.

Por otra parte, nos permitimos destacar que nuestros comentarios son presentados a ustedes como áreas de oportunidad para la consideración del Consejo Directivo, y los administradores de la Entidad de acuerdo con sus facultades, como parte del proceso continuo de modificación y mejoramiento de la estructura de control interno existente y de otras prácticas y procedimientos administrativos y financieros.

Deseamos expresar nuestro agradecimiento por la cortesía y cooperación extendida a nuestros representantes durante el curso de nuestro trabajo.

Este reporte es para uso exclusivo de la Administración de la Entidad y no debe ser utilizado con ningún otro fin.

**De la Paz, Costemalle - DFK, S.C.**

  
**C.P.C. Ramón Arias Salamanca**  
**Santiago de Querétaro, Qro.**  
**24 de enero de 2020**

Administración Externa · Auditoría · Consultoría · Fiscal · Legal

Tampico 42, Col. Roma, Ciudad de México, 06700  
Tel. +52(55)3686-2400 ext. 1000 / 1007  
contacto@delapazcostemalle.com.mx  
www.delapazcostemalle.com.mx

**REPORTE DE HALLAZGOS**

DE-01

No.

Nombre del ente público  
Ejercicio de revisión  
Despacho de Auditores Externos  
Área o Unidad  
Tipo de hallazgo

Económico

Bienes inmuebles , infraestructura y construcciones en proceso  
**Rubro afectado** \$345,976,196  
**Cuenta afectada** Edificación no habitacional en proceso -- \$36,208

**Descripción del hallazgo**

Se observó que el número de cuenta contable 12352 "Edificación no habitacional en proceso" por un importe de \$36,207,597.96, no cuenta con: a) un expediente de obra y b) tampoco con estimaciones de obra y/o c) finiquito debidamente validados.  
 La Administración de la Entidad nos compartió los siguientes pagos a favor del "Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro" por el concepto de Infraestructura del Proyecto CRAI "Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación" en el orden siguiente:  
 Pago 1. Por un importe de \$8,107,893.13 del día 03/Dic/2015 -- Factura A-2825 del 02/Dic/2015  
 Pago 2. Por un importe de \$4,000,00.00 del día 22/Dic/2015 -- Factura A-2859 del 22/Dic/2015  
 Pago 3. Por un importe de \$9,000,00.00 del día 22/Mzo/2016 -- Factura A-2902 del 29/Mzo/2016  
 Pago 4. Por un importe de \$3,000,00.00 del día 30/Dic/2016 -- Factura A-3487 del 30/Dic/2016  
**PENDIENTE, Compartan uno o mas pagos por un importe de \$12,099,705.84**

**Clasificación del hallazgo**

Bajo riesgo  Mediano riesgo  Alto riesgo

**Hallazgo recurrente**

No

**Hallazgo atendido**

No    
 Fecha de solventación

**Montos y cantidades (cifras en pesos)**

**Muestra**

En relación al Universo

**Observado**

En relación a la Muestra

Universo

**Fundamento específico legal y/o técnico infringido**

Acuerdo por el que se Reforman las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio  
 CAPÍTULO VI > GUÍAS CONTABILIZADORAS > III.2.2 EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO  
 CAPÍTULO VI > GUÍAS CONTABILIZADORAS > V.2.3 ANTICIPOS A CONTRATISTAS POR OBRA PÚBLICA

**Efectos**

Clasificación no adecuada en la presentación del estado de situación financiera.



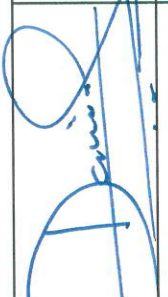
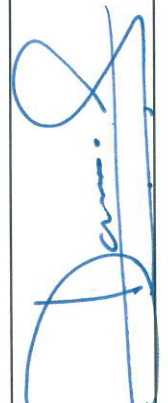
**Recomendaciones**

**Correctivas**

Reclasificar al rubro de "Anticipo a contratistas" atendiendo y cumpliendo con lo dispuesto al:  
 CAPÍTULO VI > GUÍAS CONTABILIZADORAS > V.2.3 ANTICIPOS A CONTRATISTAS POR OBRA PÚBLICA > B. ANTICIPO CON AFECTACION PRESUPUESTARIA. > Numeral 4.  
 Por la reclasificación del anticipo a contratistas por obras públicas.

**Preventivas**

No contabilizar en este rubro a menos que se cuente con un expediente de obra y estimación de obra o finiquito debidamente validado, en atención al CAPÍTULO VI > GUÍAS CONTABILIZADORAS > III.2.2 EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO.

 Ing. Jorge Enrique L. Gutiérrez de Velasco Rodríguez / Rector <b>Titular de la entidad</b>	 Mario Juares Figueroa / Secretario de Administración y Finanzas <b>Titular del área (hallazgo)</b>	 Ramón Arias Salamanca / Socio <b>Socio de Firma de Auditores</b>	 Ramón Arias Salamanca / Socio <b>Socio de Firma de Auditores</b>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Fecha de firma: 17-ene-20

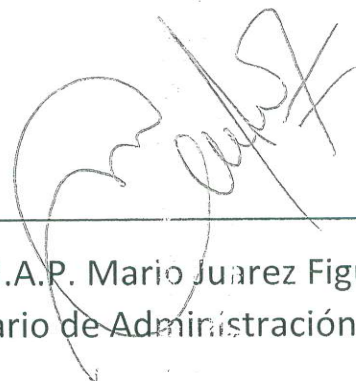
**Nota:** En caso de que la entidad desee realizar una aclaración sobre el hallazgo, se deberá adjuntar en una sola hoja por separado.

## NOTA INFORMATIVA

La Administración de la Universidad Aeronáutica en Querétaro (UNAQ), a través del oficio *REC. UNAQ/316/2019* con fecha 31 de octubre de 2019, proporciona a los Auditores Externos que realizan el dictamen de los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2019 (De la Paz Costemalle DFK, S.C.), la documentación de soporte suficiente que solventan los hallazgos:

Actas de Entrega-Recepción de obra no registradas oportunamente de los ejercicios 2015, 2016 y 2017, por un importe total de \$ 19,226,352.53.

ATENTAMENTE



---

M.A.P. Mario Juárez Figueroa  
Secretario de Administración y Finanzas



"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"

**REPORTE DE HALLAZGOS**

DE-01

Nombre del ente público	Universidad Aeronáutica en Querétaro	
Ejercicio de revisión	2019	No. 2
Despacho de Auditores Externos	De la Paz, Costemalle - DFK, S.C.	
Área o Unidad	Administración y Finanzas	
Tipo de hallazgo	<input checked="" type="checkbox"/> Económico	<input type="checkbox"/> Control Interno
Rubro afectado	Cuentas por pagar a corto plazo \$4,764,040.72	
Cuenta afectada	Impuesto al Valor Agregado -- \$1,358	

**Descripción del hallazgo**

Se observó que el número de cuenta contable 21173 "Impuesto al valor agregado" por un importe de \$1,358,260.58; no cuenta con un papel de trabajo que identifique aquellas erogaciones que identifique el acreditamiento exclusivamente con las actividades por las que estén obligados al pago del impuesto establecido en la Ley del Impuesto al Valor Agregado.

**Clasificación del hallazgo**

Bajo riesgo  Mediano riesgo  Alto riesgo

**Hallazgo recurrente**

Si  No

**Hallazgo atendido**

Si  No   
 Fecha de solventación 31-oct-19

**Montos y cantidades (cifras en pesos)**

Universo	Muestra	Observado
\$1,358,260.58	\$1,358,260.58	En relación a la Muestra
100%	100%	\$1,358,260.58
		100%

**Fundamento específico legal y/o técnico infringido**

Ley del Impuesto al Valor Agregado > Artículo 3 > Segundo párrafo

**Efectos**

Presentación inadecuada del saldo por pagar o favor del Impuesto al Valor Agregado y posiblemente ausencia de los pagos respectivos

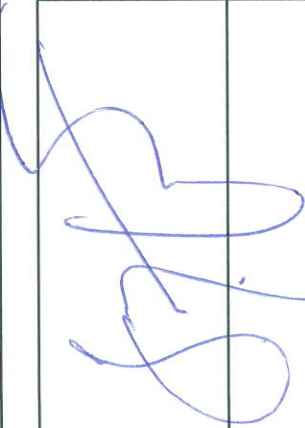

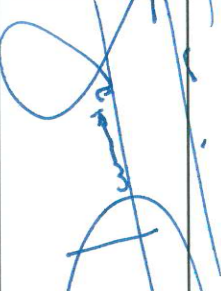
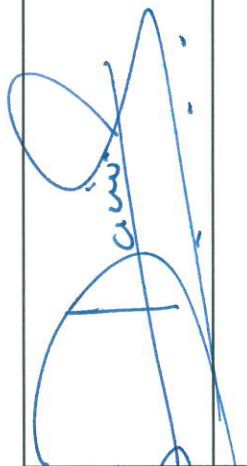
**Recomendaciones**

**Correctivas**

Que la Administración de la Entidad, realice mes a mes el papel de trabajo de la determinación del IVA.  
 Realice una conciliación de lo facturado comparando con lo efectivamente cobrado.  
 Realice una identificación por aquellas erogaciones que identifique el acreditamiento exclusivamente con las actividades por las que estén obligados al pago del impuesto establecido en la Ley del Impuesto al Valor Agregado.

**Preventivas**

Que la Administración de la Entidad, realice mes a mes el papel de trabajo de la determinación del IVA.  
 Realice una conciliación de lo facturado comparando con lo efectivamente cobrado.  
 Realice una identificación por aquellas erogaciones que identifique el acreditamiento exclusivamente con las actividades por las que estén obligados al pago del impuesto establecido en la Ley del Impuesto al Valor Agregado.

 Ing. Jorge Enrique L. Gutierrez de Velasco Rodriguez / Rector <b>Titular de la entidad</b>	 Mario Juez Figueroa / Secretario de Administración y Finanzas <b>Titular del área (hallazgo)</b>	 Ramón Arias Salamanca / Socio <b>Socio de Firma de Auditores</b>	 Ramón Arias Salamanca / Socio <b>Socio de Firma de Auditores</b>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Fecha de firma: 17-ene-20

Nota: En caso de que la entidad desee realizar una aclaración sobre el hallazgo, se deberá adjuntar en una sola hoja por separado.

## NOTA INFORMATIVA

La Administración de la Universidad Aeronáutica en Querétaro (UNAQ), a través del oficio *REC. UNAQ/316/2019* con fecha 31 de octubre de 2019, proporciona a los Auditores Externos que realizan el dictamen de los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2019 (De la Paz Costemalle DFK, S.C.), la documentación de soporte suficiente que solventan los hallazgos:

Papeles de trabajo de enero a septiembre 2019 de las cuentas por cobrar a corto plazo del Impuesto al Valor Agregado (IVA).

ATENTAMENTE



---

M.A.P. Mario Juárez Figueroa

Secretario de Administración y Finanzas



"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"

Carretera Estatal 200  
No. 22154 Colón,  
Oro. México.  
☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN



**Informe de seguimiento a las observaciones de 2018 y ejercicios anteriores:  
Al H. Consejo Directivo de la:**

**Universidad Aeronáutica en Querétaro:**

En relación con nuestro examen a los estados financieros y presupuestarios de la **Universidad Aeronáutica en Querétaro "UNAQ"** (la Entidad), por el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 y respecto del cual presentamos nuestra opinión en informe por separado, hemos evaluado y determinado el seguimiento a las observaciones del ejercicio 2018, de conformidad con lo descrito en el numeral 1.3.5 del documento "Términos de Referencia".

Nuestra evaluación de la estructura del control interno comprendió un estudio y evaluación general de sus elementos, así como los programas de operación y ejercicio del presupuesto y, en consecuencia, no fue ejecutada con el propósito de desarrollar recomendaciones detalladas o probar la eficiencia con la cual la estructura del control interno de la Entidad permite detectar todos los errores e irregularidades que pudieran ocurrir. El informe adjunto incluye un seguimiento a las salvedades y observaciones del ejercicio anterior con respecto a asuntos financieros y administrativos sobre la Entidad.

Por otra parte, nos permitimos destacar que nuestros comentarios son presentados a ustedes como áreas de oportunidad para la consideración del Consejo Directivo, y los administradores de la Entidad de acuerdo a sus facultades, como parte del proceso continuo de modificación y mejoramiento de la estructura de control interno existente y de otras prácticas y procedimientos administrativos y financieros.

Deseamos expresar nuestro agradecimiento por la cortesía y cooperación extendida a nuestros representantes durante el curso de nuestro trabajo.

Este informe es para uso exclusivo de la Administración de la Entidad y no debe ser utilizado con ningún otro fin.

**De la Paz, Costemalle - DFK, S.C.**

  
**C.P.C. Ramón Arias Salamanca**  
**Santiago de Querétaro, Qro.**  
**24 de enero de 2020**

Administración Externa · Auditoría · Consultoría · Fiscal · Legal

Tampico 42, Col. Roma, Ciudad de México, 06700  
Tel. +52(55)3686-2400 ext. 1000 / 1007  
contacto@delapazcostemalle.com.mx  
www.delapazcostemalle.com.mx



## NOTA INFORMATIVA

Con fecha 09 de enero de 2020, en el oficio OIC/UNAQ/004/2020 correspondiente al Órgano Interno de Control de la Universidad Aeronáutica en Querétaro (UNAQ), el C.P. Jorge Luis Fortanell Manzanero titular del mismo, informa a C.P. Ana Laura Oviedo Terrazas Comisario Público de la Entidad que considera *solventada* la observación referente a la conciliación de almacén general.

ATENTAMENTE

  
M.A.P. Mario Juarez Figueroa  
Secretario de Administración y Finanzas



"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"

Carretera Estatal 200  
No. 22154 Colón,  
Qro. México.  
☎ + 52 // 442 // 101 6600



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN

**QRO**  
ORGULLO  
DE  
MX

GOBERNADOR EN TU

**CAJE**

**UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO**  
**INFORME DE SEGUIMIENTO DE OBSERVACIONES DEL EJERCICIO ANTERIOR**  
**AUDITORÍA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

Con relación al informe de observaciones sobre la revisión de los estados financieros al 31 de diciembre de 2018 del **Universidad Aeronáutica en Querétaro "UNAQ"** emitido en el ejercicio anterior, procedimos al seguimiento de las mismas, y damos nuestros comentarios sobre la situación actual:

**1. Almacenes**

*Observación 1/2016:*

La conciliación de saldos del almacén general con la contabilidad al 31 de diciembre de 2016 muestra las siguientes partidas en conciliación:

Partidas consideradas por almacén no registradas contablemente.

Almacén Materiales Aeronáuticos	
UN3	\$11,815,221.12
Almacén General UN4	\$ 674,137.17
Almacén Materiales Aeronáuticos	
UN4	<u>\$ 8,830,685.57</u>
	\$21,320,044.00

Estas partidas corresponden a materiales que fueron adquiridos en ejercicios anteriores y que contablemente fueron registrados como gasto, esto porque el control de inventarios se lleva a cabo a partir del 31 de diciembre de 2014.

*Fundamento Legal o Técnico*

Ley para el manejo de los Recursos Públicos

Art. 7- Son obligaciones de los sujetos de esta Ley. Planear, programar y presupuestar sus actividades, así como cumplir con sus programas operativos anuales, con el objeto de optimizar los recursos;

*Recomendaciones:*

Se recomienda hacer un análisis detallado de este inventario para identificar aquel que se tenga que dar de baja por inutilizable; asimismo del material utilizable que sugiere realizar una estrategia para poder desplazarlo, ya sea que se utilice en recursos de la UNAQ, se done o se venda.

*Seguimiento De la Paz, Costemalle – DFK en el ejercicio 2019:*

Se adjunta nota informativa con soporte documental.

*Conclusión:*

Esta observación se da por solventada.

UNAQ

6do. SEGUIMIENTO A LAS OBSERVACIONES DEL COMISARIO 2019  
 UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO "UNAQ"  
 SECRETARIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

FECHA DE INICIO (RADICACIÓN)	PERIODO	NÚMERO DE LA OBSERVACIÓN	ESTATUS	SERVIDOR PÚBLICO INVOLUCRADO	TIPO DE FALTA	ESTADO PROCESAL	TIPO DE SANCIÓN
25/Enero/2017	2015	<sup>11</sup> ESFE/ Auditoría Financiera En virtud de haber omitido planear, programar un adecuado manejo de adquisiciones por \$4,832,421.14 (Cuatro millones ochocientos treinta y dos mil cuatrocientos veintidós pesos 14/100 M.N.), por concepto de almacén de materiales aeronáuticos mismos que no han tenido movimiento y provienen de ejercicios anteriores, así como haber omitido reflejar en el Estado de Situación Financiera la cantidad de \$11,389,687.87 (Once millones trescientos ochenta y nueve mil seiscientos ochenta y siete pesos 87/100 M. N.), como parte de sus activos en el almacén de materiales aeronáuticos, así como llevar una conciliación del inventario materiales aeronáuticos contra sus registros contables.	SOLVENTADA	Presupuesto y Contabilidad - Secretaría de Administración y Finanzas.	Administrativa	Derivado de la solicitud de donación a esta institución por parte del Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro (CONALEP) por medio del oficio no REF.PA DIR/268/2018, el Departamento de Almacén de Materiales Aeronáuticos de la Universidad Aeronáutica en Querétaro realizó una nueva consulta en el Sistema Integral de Información de la misma institución para determinar las existencias de los materiales de lento movimiento y determinar cuáles son sujetos a donación.  El día 30 de abril del presente año se llevó a cabo la reunión con personal del Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Querétaro (CONALEP) donde se presentó la propuesta de los materiales consumibles disponibles para donación, se anexa el listado Mencionado en oficio AMA/UNAQ/0200/2019.	
						Mediante oficio AMA/UNAQ/0201/2019 Se solicita al área Jurídica de la Universidad Aeronáutica en Querétaro iniciar el trámite legal para realizar la donación.	

UNIQ



---

C.P. Jorge Luis Fortanell Manzanero  
Titular del órgano Interno de Control de la  
Universidad Aeronáutica en Querétaro.



**ÓRGANO INTERNO DE CONTROL**

HOJA No. 1 DE 1

NÚMERO DE INFORME: 6to. Bimestre

NÚMERO DE OBSERVACIÓN: 1

FECHA DE LA INFORMACIÓN: 18 DICIEMBRE 2019

DEPENDENCIA, ENTIDAD O ÁREA RESPONSABLE: UNIVERSIDAD AERONAUTICA EN QUERETARO. SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	RUBRO O CONCEPTO: ALMACÉN DE MATERIALES AERONAUTICOS	INFORME DE COMISARIO: OBSERVACION PENDIENTE 2015
<b>OBSERVACIÓN</b>	<b>RESPUESTAS</b>	
<p>11 ESFE/Auditoría Financiera. En virtud de haber omitido planear, programar un adecuado manejo de adquisiciones por \$4,832,421.14 (Cuatro millones ochocientos treinta y dos mil cuatrocientos veintinueve pesos 14/100 M.N.), por concepto de almacén de materiales aeronáuticos mismos que no han tenido movimiento y provienen de ejercicios anteriores, así como haber omitido reflejar en el Estado de Situación Financiera la cantidad de \$11,389,687.87 (Once millones trescientos ochenta y nueve mil seiscientos ochenta y siete pesos 87/100 M. N.), como parte de sus activos en el almacén de materiales aeronáuticos, así como llevar una conciliación del inventario materiales aeronáuticos contra sus registros contables.</p>		<p>En relación al proyecto de Donación y a través del documento denominado "ACTA ENTREGA RECEPCION" que se celebró el día 3 de diciembre del 2019 en las instalaciones del CONALEP y firmada por el Director Alejandro Arcuando Velázquez-Director Píante: Aeronáutico CONALEP, Lic. Norma Lilia Gomez - jefe de Proyectos de Servicios Escolares CONALEP, el C.P. Mario Juarez Figueroa- Secretario de Administración y Finanzas de la UNAQ y el Lic. Agustín Alcocer Cabrera - Abogado General de la UNAQ, se procesó la entrega recepción de los bienes, entregando la documentación correspondiente.</p> <p>Derivado de dicho acuerdo, actualmente los mencionados bienes ya no figuran en los inventarios de la UNAQ y se suman a los activos del CONALEP Plantel Aeronáutico.</p>

C.P. MARIO JUAREZ FIGUEROA  
SECRETARIO DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

**ACTA ENTREGA RECEPCIÓN**

**UNIVERSIDAD AERONÁUTICA EN QUERÉTARO – CONALEP PLANTEL AERONÁUTICO**

En el Marques, Querétaro siendo las 11:00 horas del día 03 de diciembre 2019, en las instalaciones que ocupa el CONALEP Plantel Aeronáutico, ubicado en Carretera Estatal 200 Querétaro Tequisquiapan s/n Km 17+00, La Griega, se reunieron los Servidores Públicos por parte de CONALEP Plantel Aeronáutico; el Lic. Alejandro Arredondo Velázquez en su carácter de Director y la Lic. Norma Lilia Gómez, Jefe de Proyectos y los Servidores Públicos por parte de la Universidad Aeronáutica en Querétaro, el C.P. Jorge Luis Fortanell Manzanero en su carácter de Titular del Órgano Interno de Control, el Lic. Agustín Alcocer Cabrera, Abogado General y el C.P. Mario Juárez Figueroa, Secretario de Administración y Finanzas, con el objeto de hacer la entrega recepción de los bienes enajenados a título gratuito a favor del CONALEP Plantel Aeronáutico.

**ANTECEDENTES**

I.- Con fecha 23 de marzo de 2012, la Universidad Aeronáutica en Querétaro y el CONALEP Plantel Aeronáutico, suscribieron un Convenio de Cooperación Institucional con una vigencia indeterminada, derivado de ello, se gestionó entre ambas instituciones, la donación justificada bajo la normatividad aplicable de diversos bienes sin utilidad para la UNAQ y para el uso didáctico para los estudiantes del CONALEP Aeronáutico.

II.- El 19 de noviembre de 2019, se llevó a cabo la Primera Sesión Extraordinaria del Comité de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios de la Universidad Aeronáutica en Querétaro, donde se autorizó mediante Acuerdo, la enajenación a título gratuito a favor de CONALEP Plantel Aeronáutico, los bienes que a continuación se describen:

CANTIDAD	DESCRIPCIÓN DE LOS BIENES ENAJENADOS
1	Aeronave marca Boeing 727223 con número de serie 20991 la cual se encuentra fuera de circulación aérea, parcialmente desmantelada y para uso didáctico.
3	Estructuras metálicas de forma rectangular con código UNAQ01261, UNAQ01282 y UNAQ01297.
2	Motores Turbo Jet Engine Allison, modelo J33-A-35 y número de serie A083810 a 080143, sin funcionar y utilizados con fines didácticos.
50	Mesas individuales de forma trapezoidal para aula 90x60x60x75.
50	Sillas plegables, en normal estado de conservación.
1	Lote de materiales consumibles obsoletos y solo de uso didáctico.
2	Estructuras para soporte de turbinas CPN, con sistema de posicionamiento lineal, con capacidad de giro de 90°, de operación manual, engranes, chumaceras, base de tubos, ruedas y sistema de frenado.

## HECHOS

UNO.- Conforme al Acuerdo del Comité de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios de la UNAQ, descrito en el antecedente II, se procede a la entrega recepción de los bienes, interviniendo los Servidores Públicos mencionados de cada institución, entregando la documentación correspondiente así como el avalúo correspondiente.

DOS.- Que derivado de dicho Acuerdo, actualmente los mencionados bienes ya no figuran en los inventarios de la UNAQ.

TRES.- Que conforme a la presente Acta los bienes mencionados, se sumaran a los activos del CONALEP plantel Aeronáutico.

Acto seguido se presenta:

### CIERRE DEL ACTA ENTREGA RECEPCIÓN

No habiendo otro asunto que se quiera hacer constar, se cierra la presente Acta siendo las 00:00 horas del mismo día, mes y año, firmando de conformidad al calce los Servidores Públicos que en ella intervinieron manifestando su constancia de hechos vertidos en la presente, todos debidamente apercibidos de las consecuencias legales que contrae para los que declaran con falsedad, mismos quienes han oído y presenciado los hechos declarados, lo cual se asentó en esta acta, la que se da por concluida, y firmando al margen y calce para constancia legal, los que en ella intervinieron y así quisieron hacerlo.

Recibe por el CONALEP Plantel Aeronáutico:

Entrega por la UNAQ:

Lic. Alejandro Arredondo Velázquez

Director

Lic. Norma Lilia Gómez

Jefe de Proyectos de Servicios Escolares

C.P. Mario Juárez Figueroa

Secretario de Administración y Finanzas

Lic. Agustín Alcocer Cabrera

Abogado General

TESTIGO

P. Jorge Luis Fortanell Manzanero

Titular del Órgano Interno de Control UNAQ

UNIQ

UNAQ  
CONSU-GRALUsuario: CONALEP  
Alumno/Grupo: DONACION AL CONALEPNúm. pedido: 1049622  
Fecha: 20-NOV-19  
Atendió: FLORES CORONEL OSCAR ANTONIO

Tipo documento: SALIDA DE CONSUMIBLE

Artículo	Descripción	Cantidad	Unidad	Ubicación
25541.C40-4005	TORNILLO TIPO CHUPÓN	-14	PZA	011008D_6
25541.HD6227-14	CINTA FIBRA DE VIDRIO	-11	PZA	011410C_6
25541.HL19PB6-3	HI-LOCK	-1057	PZA	010203F_6
25541.KFN587-5	TUERCA PARA HI-LITE	-1619	PZA	010201B_6
25541.MS14218AD 5-5	REMACHE BRAILE SUSTITUTO MS142	-9500	PZA	010205E_6
25541.MS27039-1-2 5	TORNILLO CON CABEZA DE CRUZ	-518	PZA	010101D_6
25541.M 4	TUERCA HEXAGONAL 4	30	PZA	011406I_6
25541.NAS1149D04 63J	WASHER	21	PZA	010104I_6
25541.RZB44ZTO	RODAMIENTO DE AGUJAS	-10	PZA	010405B_6
25541.R54E-0114-C	TORNILLO TIPO CHUPON	-15	PZA	011008D_6
25541.10063	WASHER 6MM	-2211	PZA	010104D_6
25541.16X70	TORNILLO ALLEN 16X70	-33	PZA	011407E_6
25541.46369	FILTRO PARA AIRE COMPRESOR	1	PZA	010706D_6


FLORES CORONEL OSCAR ANTONIO  
ENTREGA

CONALEP  
RECIBE



ARTICULO	DESCRIPCION	UDM	CANTIDAD
25541.10063 ✓	WASHER 6MM	PZA	2211
25541.HD6227-14 ✓	CINTA FIBRA DE VIDRIO	PZA	212 11
25541.NAS1149D0463J ✓	WASHER	PZA	221
25541.16X70 ✓	TORNILLO ALLEN 16X70	PZA	33
25541.M-4 ✓	TUERCA HEXAGONAL 4	PZA	30
25541.MS27039-1-25 ✓	TORNILLO CON CABEZA DE CRUZ	PZA	518
25541.KFN587-5 ✓	TUERCA PARA HI-LITE	PZA	1619
25541.MS14218AD5-5 ✓	REMACHE BRAILE SUSTITUTO MS14218AD5C6R	PZA	9500
25541.HL19PB6-3 ✓	HI-LOCK	PZA	1057
25541.RZB44Z10 ✓	RODAMIENTO DE AGUJAS	PZA	10
25541.R54E-0114 C ✓	TORNILLO TIPO CHUPON	PZA	15
25541.C40-4005 ✓	TORNILLO TIPO CHUPON	PZA	14 15
25541.ONHU 08608-TN-MMX	INSERTO 05604696 P/CGRONA DE 3 Y 5"	PZA	255 0

ARTICULO	DESCRIPCION	UDM	CANTIDAD
25541.46369	FILTRO PARA AIRE COMPRESOR	PZA	2

UNIQ

UNAQ  
CONSU-GRALUsuario: CONALEP  
Alumno/Grupo: DONACION AL CONALEPNúm. pedido: 1049249  
Fecha: 20-NOV-19  
Atendió: FLORES CORONEL, OSCAR ANTONIO  
Tipo documento: SALIDA DE CONSUMIBLE

Artículo	Descripción	Cantidad	Unidad	Ubicación
25541.A4150/40	SEPARADOR COPOLYESTER	-5	PZA	010807I_6
25541.S1513-11	PLACA DE ALUMINIO CON PRIMER D	-17	PZA	010803B_6
25541.S6144R1400 6	ANGULO 24"X4"X0.053	-23	PZA	010803B_6
25541.VD-DB0098	TABLA PARA COLGAR DOCUMENTOS	-21	PZA	010811G_6
25541.10724	PLACA DE 10" X 3" X 0.039" SIN	-634	PZA	011108C_6
25541.10729	ANGULO 1"X1"X2.25X0.125	-1831	PZA	011106D_6
25541.10731	ANGULO 1"X1"X4.5X0.125"	-176	PZA	011106C_6
25541.10733	ANGULO 0.75"X0.75"X6X0.063"	-697	PZA	011106B_6
25541.10741	PLACA DE ALUMINIO 1"X1X0.125"	-116	PZA	011104D_6
25541.10742	PLACA DE ALUMINIO 2.122X1X0.03	-244	PZA	011104D_6
25541.10747	PLACA DE ALUMINIO 4"X4.25X0.08	-695	PZA	011104C_6
25541.10748	PLACA DE ALUMINIO 4.539X4.585X	-701	PZA	011104C_6
25541.10751	PLACA DE ALUMINIO 6"X4"0.032"	-112	PZA	011103C_6
25541.10752	PLACA DE ALUMINIO 6.00X5.00X0.	-400	PZA	011103D_6
25541.10753	PLACA DE ALUMINIO 3X7"X0.032"	-54	PZA	011103D_6
25541.10754	PLACA DE ALUMINIO 3"X8"X0.032"	-359	PZA	011103C_6
25541.10757	PLACA DE ALUMINIO 6.25"X8.00X0	-795	PZA	011103B_6
25541.10760	PLACA DE ALUMINIO 5.211X5.515X	-130	PZA	011102D_6
25541.10765	PLACA DE ALUMINIO 4.237X20.063	-167	PZA	011102A_6
25541.12.5X5.5	PLACA DE ALUMINIO	-29	PZA	011109H
25541.150X125X4.0	CHAPA DE ALUMINIO 150X125X4.0	-150	PZA	011101D_6
25541.155X125X4.0	CHAPA DE ALUMINIO 155X125X4.0	-1	PZA	011101D_6
25541.210X240X11 0X1.5	CHAPA DE ALUMINIO 210X240X110X 0X1.5	-10	PZA	011103D_6
25541.24 CM X 2.5 CM	ANGULO DE ALUMINIO	-34	PZA	011109H
25541.243X110X1.5	CHAPA DE ALUMINIO 243X110X1.5	-130	PZA	011102A_6
25541.243X25X25X 1.5	ANGULO DE ALUMINIO 243X25X25X1 1.5	-23	PZA	011101B_6
25541.245X130X4.0	CHAPA DE ALUMINIO 245X130X4.0	-2	PZA	011101C_6
25541.260X170X1.5	PLACA DE ALUMINIO	-6	PZA	011109G
25541.270X130	PLACA DE ALUMINIO	-8	PZA	011109G
25541.400X25X25X 1.5	ANGULO DE ALUMINIO 400X25X25X1 1.5	-21	ZA	011101E
25541.540X25X25X 2.5	ANGULO DE ALUMINIO 540X25X 5X2. 2.5	-50	ZA	011101E
25541.587-1	ANGULO 3X3X0.5"	-7	ZA	010803B_6
25541.750X25X25X 2.5	ANGULO DE ALUMINIO 750X25X25X2 2.5	-53	ZA	011101A_6



FLORES CORONEL, OSCAR ANTONIO  
ENTREGA



CONALEP  
RECIBE

ARTICULO	DESCRIPCION	UDM	CANTIDAD
25541.10733	✓ ANGULO 0.75"X0.75"X6X0.063"	PZA	697
25541.10748	✓ PLACA DE ALUMINIO 4.539X4.585X0.032	PZA	701
25541.10729	✓ ANGULO 1"X1"X2.25X0.125	PZA	1831
25541.245X130X4,0	✓ CHAPA DE ALUMINIO 245X130X4.0	PZA	2
25541.10765	✓ PLACA DE ALUMINIO 4.237X20.063X0.040"	PZA	167
25541.243X25X25X1,5	✓ ANGULO DE ALUMINIO 243X25X25X1.5	PZA	23
25541.243X110X1,5	✓ CHAPA DE ALUMINIO 243X110X1.5	PZA	130
25541.24 CM X 2,5 CM	✓ ANGULO DE ALUMINIO	PZA	34
25541.10741	✓ PLACA DE ALUMINIO 1"X1X0.125"	PZA	116
25541.56144R14006	✓ ANGULO 24"X4"X0.053	PZA	23
25541.750X25X25X2,5	✓ ANGULO DE ALUMINIO 750X25X25X2.5	PZA	53
25541.155X125X4,0	✓ CHAPA DE ALUMINIO 155X125X4.0	PZA	1
25541.10757	✓ PLACA DE ALUMINIO 6.25"X8.00X0.032"	PZA	795
25541.540X25X25X2,5	✓ ANGULO DE ALUMINIO 540X25X25X2.5	PZA	50
25541.150X125X4,0	✓ CHAPA DE ALUMINIO 150X125X4.0	PZA	150
25541.10754	✓ PLACA DE ALUMINIO 3"X8"X0.032"	PZA	359
25541.10753	✓ PLACA DE ALUMINIO 3X7"X0.032"	PZA	54
25541.10747	✓ PLACA DE ALUMINIO 4"X4.25X0.080"	PZA	695
25541.10742	✓ PLACA DE ALUMINIO 2.122X1X0.032	PZA	244
25541.10731	✓ ANGULO 1"X1"X4.5X0.125"	PZA	176
25541.12,5X5,5	✓ PLACA DE ALUMINIO	PZA	29
25541.400X25X25X1,5	✓ ANGULO DE ALUMINIO 400X25X25X1.5	PZA	21
25541.1076	✓ PLACA DE ALUMINIO 5.211X5.515X0.32	PZA	130
25541.10752	✓ PLACA DE ALUMINIO 6.00X5.00X0.187	PZA	400
25541.260X170X1,5	✓ PLACA DE ALUMINIO	PZA	7
25541.587-1	✓ ANGULO 3X3X0.5"	PZA	7
25541.S1513-11	✓ PLACA DE ALUMINIO CON PRIMER DE 12X6X.2	PZA	17
25541.10751	✓ PLACA DE ALUMINIO 6"X4"X0.032"	PZA	112
25541.10724	✓ PLACA DE 10" X 3" X 0.039" SIN PRIMER	PZA	634
25541.A4150/40	✓ SEPARADOR COPOLYESTER	PZA	5
25541.210X240X110X1,5	✓ CHAPA DE ALUMINIO 210X240X110X1.5	PZA	10
25541.VD-DB0098	✓ TABLA PARA COLGAR DOCUMENTOS	PZA	21
25541.270X130	✓ PLACA DE ALUMINIO	PZA	8

UNIQ

UNAQ  
CONSU-GRALUsuario: CONALEP  
Alumno/Grupo: DONACION AL CONALEPNúm. pedido: 1049373  
Fecha: 20-NOV-19  
Atendió: FLORES CORONEL, OSCAR  
ANTONIO  
Tipo documento: SALIDA DE CONSUMIBLE

Artículo	Descripción	Cantidad	Unidad	Ubicación
25541.AN819-6D	COPELE DE TUBERIA AERONAUTICA	-756	PZA	010303A_6
25541.AN960D4L(U)	WASHER USADO	-785	PZA	010305C
25541.B73ZN32	ACOPAMIENTO 1/2" X 1-1/8"	-1	PZA	011408H
25541.CP131406-17	UNION T DE 1/8	-14	PZA	010704F_6
25541.HCS2045-04	TINTA RIBBON PARA EQUIPO DE VA	-10	PZA	010507G_6
25541.HST-23-5-4	REMACHE HI-LITE	-675	PZA	010205F_6
25541.HST22-5-4	REMACHE HI-LITE	-1285	PZA	010203A_6
25541.H50060	PINON	-1	PZA	010702A
25541.MBF-30065-6-150(U)	BLIND LOCKING FASTER USADO	-41	PZA	010305A_6
25541.MS14218AD4.4	REMACHE	-651	PZA	010205E_6
25541.MS20426B4-12	REMACHE SOLIDO CABEZA AERODINA	-39	PZA	010208C_6
25541.MS24693-S1	TORNILLO DE CRUZ CABEXA PLANA	-750	F A	010101F_6
25541.MS27039-1-16	TORNILLO	-3939	F A	010101F_6
25541.MS35206-231	SCREW MACHINE PAN HEAD	-892	F A	010101B_6
25541.MS35207-265(U)	SCREW MACHINE PAN HEAD USADO	-750	F A	010307D_6
25541.NAS1103-6	BOLT	-109	PZA	010102D_6
25541.NAS1103-6(U)	BOLT USADO	-1	PZA	010307C_6
25541.NAS671-4	TUERCA	-2695	PZA	010201D
25541.RP5	RONDANA DE PRESION PARA TORNIL	-6916	PZA	010103L_6
25541.20495	LIJA DE OXIDO DE ALUMINIO DE B	-20	PZA	011403C_6



FLORES CORONEL, OSCAR ANTONIO  
ENTREGA



CONALEP  
RECIBE

ARTICULO	DESCRIPCION	UDM	CANTIDAD
25541.MS14218AD4-4 ✓	REMACHE	PZA	651
25541.HST-23-5-4 ✓	REMACHE HI-LITE	PZA	675
25541.MS27039-1-16 ✓	TORNILLO	PZA	3939
25541.MS35207-265(U) ✓	SCREW MACHINE PAN HEAD USADO	PZA	750
25541.CPI31406-17 ✓	UNION T DE 1/8	PZA	14
25541.H50060 ✓	PIÑON	PZA	1
25541.B73ZN32 ✓	ACOPLAMIENTO 1/2" X 1-1/8"	PZA	1
25541.HCS2045-04 ✓	TINTA RIBBON PARA EQUIPO DE VACIO	PZA	10
25541.NAS1103-6(U) ✓	BOLT USADO	PZA	1
25541.MS24693-S1 ✓	TORNILLO DE CRUZ CABEXA PLANA	PZA	750
25541.AN819-6D ✓	COPE DE TUBERIA AERONAUTICA	PZA	756
25541.MBF30065-6-150(U) ✓	BLIND LOCKING FASTER USADO	PZA	41
25541.NAS671-4 ✓	TUERCA	PZA	2695
25541.AN960D4L(U) ✓	WASHER USADO	PZA	785
25541.20495 ✓	LIJA DE OXIDO DE ALUMINIO DE BANDA DE 3"	PZA	20
25541.MS35206-231 ✓	SCREW MACHINE PAN HEAD	PZA	892
25541.NAS1103-6 ✓	BOLT	PZA	109
25541.RP5 ✓	RONDANA DE PRESION PARA TORNILLO DE 6MM	PZA	6916
25541.HST22-5-4 ✓	REMACHE HI-LITE	PZA	1285
25541.MS20426B4-12 ✓	REMACHE SOLIDO CABEZA AERODINAMICA	PZA	39

UN/Q

UNAQ  
CONSU-GRAL

Usuario: CONALEP  
Alumno/Grupo: DONACION AL CONALEP

Núm. pedido: 1049444  
Fecha: 20-NOV-19  
Atendió: FLORES CORONEL OSCAR ANTONIO  
Tipo documento: SALIDA DE CONSUMIBLE

Artículo	Descripción	Cantidad	Unidad	Ubicación
25541 AN310-3	NUT CASTELLE	-56	PZA	010104C_6
25541 AN5H5A	TORNILLO CABEZA HEXAGONAL	-479	PZA	010101F_6
25541 AN818-4D	COPLÉ DE TUBERIA AERONAUTICA	-572	PZA	010303A_6
25541 AN960DK10L	WASHER	-25656	PZA	010103C_6
25541 AN960DK10L (U)	WASHER USADO	-127	PZA	010308A_6
25541 AN960KD416 (U)	WASHER USADO	-13	PZA	010305B_6
25541 HCS2045-03	ROLLO DE PAPEL PARA IMPRESION	-9	PZA	010507G_6
25541 HL18PB6-4	HI-LOCK	-478	PZA	010203F_6
25541 HL20PB-6-4	HI-LOCK	-108	PZA	010203F_6
25541 HL20PB6-3	HI-LOCK	-368	PZA	010203F_6
25541 MS14218AD 4.7R	REMACHE	-134	PZA	010205D_6
25541 MS14219AD 5-6	REMACHE	-43	PZA	010205D_6
25541 MS2110	DISPARO ESTANDAR DE SERVICIO B	-1	PZA	010507G_6
25541 MS35649-26 2(U)	NUT USADA	-72	PZA	010307F_6
25541 MS35650-30 2(U)	NUT USADAS	-2627	PZA	010307F_6
25541 PL T1093-6-2	PLT	-151	PZA	010303C_6
25541 10062	WASHER GMM	-11698	PZA	010104D_6
25541 999-182	FILTER CARBON	-4	PZA	010703A_6

FLORES CORONEL OSCAR ANTONIO  
ENTREGA

JOSE JAVIER CORONEL  
CONALEP  
RECIBE

ARTICULO	DESCRIPCION	UDM	CANTIDAD
25541.999-182 ✓	FILTER CARBON	PZA	4
25541.MS35649-262(U) ✓	NUT USADA	PZA	72
25541.MS35650-302(U) ✓	NUT USADAS	PZA	2627
25541.AN960DK10L (U) ✓	WASHER USADO	PZA	127
25541.AN960KD416(U) ✓	WASHER USADO	PZA	13
25541.AN960DK10L ✓	WASHER	PZA	25656
25541.AN5H5A ✓	TORNILLO CABEZA HEXAGONAL	PZA	479
25541.AN310-3 ✓	NUT CASTELLE	PZA	56
25541.10062 ✓	WASHER 6MM	PZA	11698
25541.HL18PB6-4 ✓	HI-LOCK	PZA	478
25541.HL20PB6-3 ✓	HI-LOCK	PZA	368
25541.HL20PB-6-4 ✓	HI-LOCK	PZA	108
25541.MS14218AD4-7R ✓	REMACHE	PZA	134
25541.MS14219AD5-6 ✓	REMACHE	PZA	43
25541.AN818-4D ✓	COPLA DE TUBERIA AERONAUTICA	PZA	572
25541.PLT1093-6-2 ✓	PLT	PZA	151
25541.HCS2045-03 ✓	ROLLO DE PAPEL PARA IMPRESION EN EQUIPO	PZA	9
25541.MS2110	DISPARO ESTANDAR DE SERVICIO BLOQUEO	PZA	1



UNIQ

UNAQ  
CONSU-GRALUsuario: CONALEP  
Alumno/Grupo: DONACION AL CONALEPNúm. pedido: 1049532  
Fecha: 20-NOV-19  
Atendió: FLORES CORONEL OSCAR ANTONIO  
Tipo documento: SALIDA DE CONSUMIBLE

Artículo	Descripción	Cantidad	Unidad	Ubicación
25541 AN819-4D	COPE DE TUBERIA AERONAUTICA	-371	PZA	010303A_6
25541.F-900 P	TORQUE SEAL COLOR ROSA	-39	PZA	011408H
25541.HL20PB6-5	HI-LOCK	-685	PZA	010203E_6
25541.MS14218AD 5-6	REMACHE	-1009	PZA	010205E_6
25541.MS14218E4- M	REMACHE	-45	PZA	010205D_6
25541.PLT5410-5-0 4	PLT	-404	PZA	010303B_6
25541.08C037	LAPIZ PENETRANTE ZIGLO P/APLIC	-1	PZA	010704E
25541.11883	TORNILLO ALLEN M 2.8X25	-1	PZA	010611D_6
25541.11887	TORNILLO ALLEN M 3.8 X 25	-1	PZA	010611D_6
25541.16X100	TORNILLO ALLEN 16X100	28	PZA	011407D_6
25541.16X40	TORNILLO ALLEN 16X40	-52	PZA	011407F
25541.16X50	TORNILLO ALLEN 16X50	-60	PZA	011407F
25541.16X80	TORNILLO ALLEN 16X80	-48	PZA	011407F
25541.5X16	TORNILLO ALLEN 5X16	-3	PZA	011407B_6
25541.8 I-25	TUERCA HEXAGONAL 8	-21	PZA	011406E_6
25541.999-136	ALMOADILLA DE ALGODON	-10	PZA	010805D_6



FLORES CORONEL OSCAR ANTONIO  
ENTREGA



CONALEP  
RECIBE

ARTICULO	DESCRIPCION	UDM	CANTIDAD
25541.16X80 ✓	TORNILLO ALLEN 16X80	PZA	48
25541.8 1-25 ✓	TUERCA HEXAGONAL 8	PZA	21
25541.5X16 ✓	TORNILLO ALLEN 5X16	PZA	3
25541.16X100 ✓	TORNILLO ALLEN 16X100	PZA	28
25541.HL20PB6-5 ✓	HI-LOCK	PZA	685
25541.MS14218E4-M ✓	REMACHE	PZA	45
25541.MS14218AD5-6 ✓	REMACHE	PZA	1009
25541.AN819-4D ✓	COPE DE TUBERIA AERONAUTICA	PZA	371
25541.PLT5410-5-04 ✓	PLT	PZA	404
25541.11883 ✓	TORNILLO ALLEN M 2.8X25	PZA	1
25541.11887 ✓	TORNILLO ALLEN M 3.8 X 25	PZA	1
25541.999-136 ✓	ALMOADILLA DE ALGODON	PZA	10
25541.08C037 ✓	LAPIZ PENETRANTE ZIGLO P/APLICACION MET	PZA	1
25541.F-900 P ✓	TORQUE SEAL COLOR ROSA	PZA	40
25541.16X50 ✓	TORNILLO ALLEN 16X50	PZA	60
25541.16X40 ✓	TORNILLO ALLEN 16X40	PZA	52

UNIQ

UNAQ  
CONSU-GRAL

Usuario: CONALEP  
 Alumno/Grupo: DONACION AL CONALEP

Núm. pedido: 1049586  
 Fecha: 20-NOV-19  
 Atendió: FLORES CORONEL, OSCAR ANTONIO

Tipo documento: SALIDA DE CONSUMIBLE

Artículo	Descripción	Cantidad	Unidad	Ubicación
25541.AN4-6	TORNILLO CABEZA HEXAGONAL BOL	-760	PZA	010101F_6
25541.AN816-06-06	COPE DE TUBERIA AERONAUTICA	-171	PZA	010305A_6
25541.AN818-6D	COPE DE TUBERIA AERONAUTICA	-757	PZA	010303A_6
25541.AN960D4L	WASHER	-11521	PZA	010103D_6
25541.F-900 B	TORQUE SEAL COLOR AZUL	-39	PZA	011408H_6
25541.MS14218AD 4C6R	REMACHE	-2432	PZA	010205D_6
25541.MS14218AD 4-5	REMACHE BRAILE SUSTITUTO MS142	-14298	PZA	010205E_6
25541.MS14218AD 5-8R	REMACHE	-40	PZA	010205D_6
25541.MS35206-21 3(U)	TORNILLO USADO	-52	PZA	010305C_6
25541.M-5	TUERCA HEXAGONAL 5	-46	PZA	011406E_6
25541.NAS1149DN #16J(U)	WASHER USADO	-80	PZA	010305E_6
25541.11882	TORNILLO ALLEN M 3.5X25	-23	PZA	010611D_6
25541.11884	TORNILLO ALLEN M 3 X 9	-1	PZA	010611D_6
25541.12X50	TORNILLO ALLEN 12X50	-33	PZA	011406D_6
25541.12 1-75	TUERCA HEXAGONAL 12	-28	PZA	011406I_6
25541.16X120	TORNILLO ALLEN 16X120	-21	PZA	011407D_6
25541.504/07065	PANO PARA LIMPIEZA DE RESPIRAD	-93	PZA	010801F_6

FLORES CORONEL, OSCAR ANTONIO  
 ENTREGA

CONALEP  
 RECIBE

ARTICULO	DESCRIPCION	UDM	CANTIDAD
25541.12X50	TORNILLO ALLEN 12X50	PZA	33
25541.16X120	TORNILLO ALLEN 16X120	PZA	21
25541.MS14218AD4C6R	REMACHE	PZA	2432
25541.MS14218AD5-8R	REMACHE	PZA	40
25541.AN818-6D	COPLA DE TUBERIA AERONAUTICA	PZA	757
25541.11882	TORNILLO ALLEN M 3.5X25	PZA	23
25541.11884	TORNILLO ALLEN M 3 X 9	PZA	1
25541.MS35206-213(U)	TORNILLO USADO	PZA	52
25541.AN816-06-06	COPLA DE TUBERIA AERONAUTICA	PZA	171
25541.M-5	TUERCA HEXAGONAL 5	PZA	46
25541.MS14218AD4-5	REMACHE BRAILE SUSTITUTO MS14218E-4-11	PZA	14298
25541.AN4-6	TORNILLO CABEZA HEXAGONAL BOLT DRILLED S	PZA	760
25541.504/07065	PANO PARA LIMPIEZA DE RESPIRADORES	PZA	93
25541.NAS1149DN816J(U)	WASHER USADO	PZA	80
25541.F-900 B	TORQUE SEAL COLOR AZUL	PZA	39 - 40
25541.12 1-75	TUERCA HEXAGONAL 12	PZA	28
25541 AN960D4L	WASHER	PZA	11521

UNIQ

UNAQ  
CONSU-GRALUsuario: CONALEP  
Alumno/Grupo: DONACION AL CONALEPNum. pedido: 1049752  
Fecha: 21-NOV-19  
Atendió: FLORES CORONEL OSCAR ANTONIO

Tipo documento: SALIDA DE CONSUMIBLE

Artículo	Descripción	Cantidad	Unidad	Ubicación
25541.BA670-3155-9	VENTANA PARA AVION	-18	PZA	010707G_6
25541.B-9460	TOLUENO	-5	L	011503C_6
25541.DVO-24	ACEITE PARA BOMBA DE VACIO	-25	PZA	011503A_6
25541.L-3421-Q	BOTE LITIO PLUS EP NO 2-A	-1	PZA	011503A_6
25541.L.10737	ACEITE HUSILLOS 22 LITROS ACE	-41	L	011503A_6
25541 OIL #6	ACEITE DE HUSILLO OIL #6 LITRO	-29	L	011503A_6
25541.SUPER VO	ACEITE PARA TRANSMISION	-9	PZA	011503B_6
25541.10X20	TORNILLO ALLEN 10X20	-3	PZA	011407C_6
25541.10X30	TORNILLO ALLEN 10X30	-8	PZA	011407B_6
25541.10X40	TORNILLO ALLEN 10X40	-42	PZA	011406C_6
25541.10X50	TORNILLO ALLEN 10X50	-15	PZA	011407C_6
25541.10 91-5	TUERCA HEXAGONAL 10	-11	PZA	011406F_6
25541.11201	METANOL LITRO	-8	GAL	011505B_6
25541.11539	CABOSILL	-1	PZA	011504A_6
25541.11540	ACEITE DRAMUS BL	-30	L	011503A_6
25541.11818	PRIMARIO DE USO AUTOMOTRIZ	-1	GAL	011502C_6
25541.1191-3CN19 DS	INSERTO DE ACERO	-249	PZA	010507J_6
25541.12X20	TORNILLO ALLEN 12X20	-34	PZA	011407F_6
25541.12X30	TORNILLO ALLEN 12X30	-40	PZA	011406D_6
25541.12X40	TORNILLO ALLEN 12X40	-40	PZA	011406D_6
25541.12030	MALLA DE NUMERO 10	-1	M	011415C_6
25541.16X60	TORNILLO ALLEN 16X60	-52	PZA	011407E_6
25541.25218	FAST ORANGE 3.78 LTS	-5	PZA	011503C_6
25541.3591-4CN25 DS	INSERTO DE ACERO	-199	PZA	010507J_6
25541.6X16	TORNILLO ALLEN 6X16	-2	PZA	011407B_6
25541.6X25	TORNILLO ALLEN 6X25	-162	PZA	011407B_6
25541.8S	TUERCA HEXAGONAL 14 MM	-41	PZA	011407D_6
25541.8X25	TORNILLO ALLEN 8X25	-22	PZA	011406C_6
25541.8X30	TORNILLO ALLEN 8X30	-17	PZA	011406C_6
25541.8X35	TORNILLO ALLEN 8X35	-23	PZA	011407C_6
25541.8X40	TORNILLO ALLEN 8X40	-13	PZA	011407C_6
25541.8522SM	ESMALTE PARA ACRILICOS LATA DE	-6	PZA	011502C_6



FLORES CORONEL OSCAR ANTONIO  
ENTREGA



CONALEP  
RECIBE

Artículo	Descripción de Artículo	UDM	En Mano
25541.11539	CABOSILL	PZA	1
25541.B-9460	TOLUENO	L	5
25541.12X40	TORNILLO ALLEN 12X40	PZA	40
25541.6X16	TORNILLO ALLEN 6X16	PZA	2
25541.12X30	TORNILLO ALLEN 12X30	PZA	40
25541.10X50	TORNILLO ALLEN 10X50	PZA	15
25541.10X20	TORNILLO ALLEN 10X20	PZA	3
25541.11541	MOLD CARE REXCO	GAL	3
25541.12X20	TORNILLO ALLEN 12X20	PZA	34
25541.10X40	TORNILLO ALLEN 10X40	PZA	42
25541.8X40	TORNILLO ALLEN 8X40	PZA	13
25541.8S	TUERCA HEXAGONAL 14 MM	PZA	41
25541.SUPER VQ	ACEITE PARA TRANSMISIÓN	PZA	11
25541.16X60	TORNILLO ALLEN 16X60	PZA	52
25541.8X30	TORNILLO ALLEN 8X30	PZA	17
25541.10 91-5	TUERCA HEXAGONAL 10	PZA	11
25541.6X25	TORNILLO ALLEN 6X25	PZA	162
25541.10X30	TORNILLO ALLEN 10X30	PZA	8
25541.1191-3CN190S	INSERTO DE ACERO	PZA	249
25541.11201	METANOL LITRO	GAL	8
25541.11818	PRIMARIO DE USO AUTOMOTRIZ	GAL	1
25541.L 3421-Q	BOTE LITIO PLUS EP NO 2-A	PZA	1
25541.25218	FAST ORANGE 3,78 LTS	PZA	5
25541.3591-4CN250S	INSERTO DE ACERO	PZA	199
25541.L10737	ACEITE HUSILLOS 22 LITROS, ACEITE PARA S	L	41
25541.DVO-24	ACEITE PARA BOMBA DE VACIO	PZA	25
25541.OIL #6	ACEITE DE HUSILLO OIL #6 LITRO	L	29
25541.8X35	TORNILLO ALLEN 8X35	PZA	23
25541.BA670-3155-9	VENTANA PARA AVION	PZA	18
25541.8X25	TORNILLO ALLEN 8X25	PZA	22
25541.8522SM	ESMALTE PARA ACRILICOS LATA DE 4 LTS	PZA	6
25541.1203	MALLA DE NUMERO 10	M	1
25541.1154	ACEITE DRAMUS BL	L	30

UN/Q

UNAQ  
CONSU-GRALUsuario: CONALEP  
Alumno/Grupo: DONACION AL CONALEPNúm. pedido: 1040488  
Fecha: 20-NOV-19  
Atendió: FLORES CORONEL, OSCAR ANTONIO  
Tipo documento: SALIDA DE CONSUMIBLE

Artículo	Descripción	Cantidad	Unidad	Ubicación
25541.AN816-6D	COPE DE TUBERIA AERONAUTICA	-169	PZA	010305A_6
25541.AN960KD416	WASHER	-2875	PZA	010103C_6
25541.F-900.W	TORQUE SEAL COLOR BLANCO	-37	PZA	011408H_6
25541.HST23-5-3	REMACHE HI-LITE	-4951	PZA	010205F_6
25541.MS14218AD 5-12	REMACHE	-260	PZA	010205D_6
25541.MS14218AD 5-4R	REMACHE	-44	PZA	010205D_6
25541.MS27039-1-1 8	TORNILLO CON CABEZA DE CRUZ	-459	PZA	010101E_6
25541.MS27039-1-2 4	TORNILLO CON CABEZA DE CRUZ	-955	PZA	010101D_6
25541.MS35338-41( U)	LOCK WASHER USADO	-91	PZA	010305F_6
25541.MS35338-42( U)	LOCK WASHER USADO	-988	PZA	010305D_6
25541.M6-100	TUERCA HEXAGONAL CL8.8	-7125	PZA	010201D
25541.NAS1836-3-1 5	INSERTOS DE ACERO INOXIDABLE P	-75	PZA	010503B_6
25541.NAS671-4(U)	TUERCA USADO	-71	PZA	010305C
25541.NAS671-8	TUERCA	-557	PZA	010201D
25541.00213825	GRAFICAS PARA HORNO DE INGENIE	-89	PZA	010504D_6
25541.08D046	LAPIZ PENE TRANTE DE INSPECCION	-2	PZA	010704E


FLORES CORONEL, OSCAR ANTONIO  
ENTREGA

  
CONALEP  
RECIBE

ARTICULO	DESCRIPCION	UDM	CANTIDAD
25541.08D046	LAPIZ PENETRANTE DE INSPECCION MET C	PZA	2
25541.M6-100	TUERCA HEXAGONAL CL8.8	PZA	7125
25541 F-900 W	TORQUE SEAL COLOR BLANCO	PZA	38
25541.MS27039-1-24	TORNILLO CON CABEZA DE CRUZ	PZA	955
25541.MS27039-1-18	TORNILLO CON CABEZA DE CRUZ	PZA	459
25541.AN960KD416	WASHER	PZA	2875
25541.MS14218AD5-4R	REMACHE	PZA	44
25541.MS14218AD5-12	REMACHE	PZA	260
25541.HST23-5-3	REMACHE HI-LITE	PZA	4951
25541.NAS1836-3-15	INSERTOS DE ACERO INOXIDABLE PARA MATERI	PZA	75
25541.00214	GRAFICAS PARA HORNO DE INGENIERIA	PZA	89
25541.AN816-6D	COPLER DE TUBERIA AERONAUTICA	PZA	169
25541.MS35338-42(U)	LOCK WASHER USADO	PZA	988
25541.MS35338-41(U)	LOCK WASHER USADO	PZA	91
25541.NAS671-8	TUERCA	PZA	557
25541.NAS671-4(U)	TUERCA USADO	PZA	71