

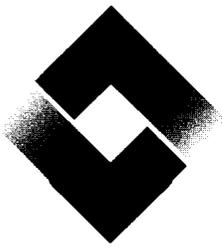
LOPEZ, LUNA, SORIA Y ASOCIADOS, S.C.  
Contadores Públicos

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE  
QUERETARO "UPQ"  
INFORME SOBRE EL EXAMEN DE LOS  
ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.

# INDICE

|   |           |
|---|-----------|
| <b>DICTAMEN</b>   | <b>1</b>  |
| Dictamen de Estados Financieros   | 2         |
| <br>  |           |
| <b>ESTADOS FINANCIEROS</b>  | <b>5</b>  |
| • Estado de Actividades   | 6         |
| • Estado de Situación Financiera  | 7         |
| • Estado de Variación en la Hacienda Pública  | 8         |
| • Estado de Cambios en la Situación Financiera  | 9         |
| • Estado de Flujos de Efectivo  | 10        |
| • Informes Sobre Pasivos Contingentes   | 11        |
| • Estado Analítico del Activo   | 12        |
| • Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  | 13        |
| <br>  |           |
| <b>LAS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS</b>  | <b>14</b> |
| <br>  |           |
| <b>ANEXOS</b>   | <b>38</b> |
| • Relación de Bienes Muebles que componen su patrimonio   | 39        |
| • Relación de Bienes Inmuebles que componen su patrimonio                                       | 41        |
| • Relación de cuentas bancarias productivas   | 43        |
| • Esquemas Bursátiles   | 44        |
| • Coberturas Financieras  | 45        |
| • Participaciones del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del ente Público | 46        |

# DICTAMEN



# LOPEZ, LUNA, SORIA Y ASOCIADOS, S.C.

## Contadores Públicos

Santiago de Querétaro, Gro., 17 de enero de 2020.

### **H. JUNTA DIRECTIVA DE: LA UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO "UPQ"**

#### **Opinión.**

Hemos auditado los Estados Financieros adjuntos de la UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO "UPQ", que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2019 y 2018, Estado de Actividades, Estado Variación en la Hacienda Pública, Estado de Cambios en la Situación Financiera, Estado de Flujos de Efectivo, Estado Analítico del Activo, Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos, Informe de Pasivos Contingentes, así como las notas explicativas y anexos que les son relativos por los años que terminaron en esas fechas, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explícita.

En nuestra opinión, los Estados Financiero adjuntos de la UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO "UPQ", mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como en el Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental, Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y demás normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC", en cuanto al registro y preparación de dichos Estados Financieros.

#### **Fundamento de la opinión.**

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría "NIA". Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

#### **Párrafo de énfasis base de preparación y utilización de este informe**

Los Estados Financieros adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública de 2019, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la normatividad gubernamental, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC", en cuanto al registro y preparación de dichos Estados Financieros; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

### **Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad en relación con los Estados Financieros**

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros adjuntos, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de los Estados financieros libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los Estados Financieros, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas con la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento excepto si la administración tiene la intención de liquidar la entidad o de cesar operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados e Información Financiera Presupuestaria**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los Estados Financieros, en su conjunto, están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las "NIA" siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma conjunta, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las "NIA", aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de desviación material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración de la entidad.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la administración, la norma contable de la entidad en funcionamiento y, con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo; hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Los Estados Financieros del ejercicio 2018, se presentan únicamente para fines comparativos y fueron dictaminados por otro contador público independiente.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

**ATENTAMENTE.**

**LOPEZ, LUNA, SORIA Y ASOCIADOS, S.C.**



**C.P.C. J. RICARDO JUAN LUNA LUGO.**

# ESTADOS FINANCIEROS



UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO

Ejercicio 2019  
ESTADO DE ACTIVIDADES  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 y 2018  
(Pesos)

| Concepto  | 2019               | 2018               |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>  |                    |                    |
| <b>Ingresos de Gestión</b>  | <b>49,926,828</b>  | <b>47,754,908</b>  |
| Impuestos   | 0                  | 0                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                  | 0                  |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                  | 0                  |
| Derechos  | 0                  | 0                  |
| Productos   | 0                  | 0                  |
| Aprovechamientos  | 0                  | 0                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 49,926,828         | 47,754,908         |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | <b>64,967,362</b>  | <b>60,367,066</b>  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones   | 0                  | 0                  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 64,967,362         | 60,367,066         |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Ingresos Financieros  | 0                  | 0                  |
| Incremento por Variación de Inventarios   | 0                  | 0                  |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia  | 0                  | 0                  |
| Disminución del Exceso de Provisiones   | 0                  | 0                  |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios  | 0                  | 0                  |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>   | <b>114,894,190</b> | <b>108,121,974</b> |

| Concepto  | 2019               | 2018               |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>GASTOS y OTRAS PÉRDIDAS</b>  |                    |                    |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>   | <b>96,987,491</b>  | <b>99,784,475</b>  |
| Servicios Personales  | 52,199,678         | 47,591,931         |
| Materiales y Suministros  | 7,527,648          | 6,105,369          |
| Servicios Generales   | 37,260,164         | 46,087,175         |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                     | <b>2,671,612</b>   | <b>2,715,880</b>   |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                          | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 0                  | 0                  |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                  | 0                  |
| Ayudas Sociales   | 2,671,612          | 2,715,880          |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0                  | 0                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                      | 0                  | 0                  |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                  | 0                  |
| Donativos   | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Exterior  | 0                  | 0                  |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Participaciones   | 0                  | 0                  |
| Aportaciones  | 0                  | 0                  |
| Convenios   | 0                  | 0                  |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>                   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Intereses de la Deuda Pública   | 0                  | 0                  |
| Comisiones de la Deuda Pública  | 0                  | 0                  |
| Gastos de la Deuda Pública  | 0                  | 0                  |
| Costo por Coberturas  | 0                  | 0                  |
| Ayudas Financieras  | 0                  | 0                  |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                                    | <b>9,375,388</b>   | <b>9,334,009</b>   |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones          | 9,375,388          | 9,334,009          |
| Provisiones   | 0                  | 0                  |
| Disminución de Inventarios  | 0                  | 0                  |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0                  | 0                  |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones  | 0                  | 0                  |
| Otros Gastos  | 0                  | 0                  |
| <b>Inversión Pública</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Inversión Pública no Capitalizable  | 0                  | 0                  |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>   | <b>109,034,491</b> | <b>111,834,364</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                | <b>5,859,699</b>   | <b>(3,712,390)</b> |

  
María Teresa López Aguila  
Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

  
L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón  
Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO

Ejercicio 2019  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 31 de diciembre 2019 y 2018  
(Pesos)

| Concepto  | 2019               | 2018               |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIVO</b>   |                    |                    |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                    |                    |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 15,520,831         | 10,648,628         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 12,986             | 8,344              |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 5,008,986          | 1,310,422          |
| Inventarios   | 0                  | 0                  |
| Almacenes   | 0                  | 0                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                  | 0                  |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                  | 0                  |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>20,542,804</b>  | <b>11,967,394</b>  |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                    |                    |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                  | 0                  |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                  | 0                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 182,058,495        | 182,058,495        |
| Bienes Muebles  | 77,649,649         | 73,066,839         |
| Activos Intangibles   | 2,161,680          | 2,161,680          |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | (36,965,698)       | (28,242,170)       |
| Activos Diferidos   | 0                  | 0                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                  | 0                  |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                  | 0                  |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>224,904,125</b> | <b>229,044,844</b> |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>245,446,929</b> | <b>241,012,238</b> |

| Concepto  | 2019             | 2018             |
|---|------------------|------------------|
| <b>PASIVO</b>   |                  |                  |
| <b>Pasivo Circulante</b>  |                  |                  |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 2,067,213        | 1,836,555        |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0                | 0                |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                     | 0                | 0                |
| Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0                | 0                |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0                | 0                |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo    | 0                | 0                |
| Provisiones a Corto Plazo   | 41,795           | (1)              |
| Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0                | 0                |
| <b>Total de Pasivos Circulantes</b>   | <b>2,109,008</b> | <b>1,836,554</b> |
| <b>Pasivo No Circulante</b>   |                  |                  |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0                | 0                |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0                | 0                |
| Deuda Pública a Largo Plazo   | 0                | 0                |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0                | 0                |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0                | 0                |
| Provisiones a Largo Plazo   | 0                | 0                |
| <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                                      | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>Total del Pasivo</b>   | <b>2,109,008</b> | <b>1,836,554</b> |

| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>  |                    |                    |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>216,155,076</b> | <b>218,105,411</b> |
| Aportaciones  | 0                  | 0                  |
| Donaciones de Capital   | 4,004,555          | 4,004,555          |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | 212,150,521        | 214,100,856        |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   | <b>27,182,848</b>  | <b>21,070,272</b>  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)  | 5,859,699          | (3,712,390)        |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   | 24,244,976         | 27,701,319         |
| Revalúos  | 0                  | 0                  |
| Reservas  | 0                  | 0                  |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | (2,921,830)        | (2,918,657)        |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Resultado por Posición Monetaria  | 0                  | 0                  |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                  | 0                  |
| <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>  | <b>243,337,921</b> | <b>239,175,684</b> |
| <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>                               | <b>245,446,929</b> | <b>241,012,238</b> |

Maria Teresa López Aguilera

Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón

Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



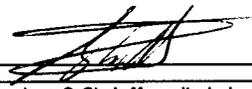
UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO

Ejercicio 2019  
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

| Concepto  | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | Total       |
|---|---|---|--|--|-------------|
| Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2018  | 218,105,411                             | 0   | 0  | 0  | 218,105,411 |
| Aportaciones  | 0                                       | 0   | 0  | 0  | 0           |
| Donaciones de Capital   | 4,004,555                               | 0   | 0  | 0  | 4,004,555   |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio   | 214,100,856                             | 0   | 0  | 0  | 214,100,856 |
| Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2018   | 0                                       | 24,782,862  | (3,712,390)  | 0  | 21,070,272  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)  | 0                                       | 0   | (3,712,390)  | 0  | (3,712,390) |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   | 0                                       | 27,701,319  | 0  | 0  | 27,701,319  |
| Revalúos  | 0                                       | 0   | 0  | 0  | 0           |
| Reservas  | 0                                       | 0   | 0  | 0  | 0           |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0                                       | (2,918,657)   | 0  | 0  | (2,918,657) |
| Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2018               | 0                                       | 0   | 0  | 0  | 0           |
| Resultado por Posición Monetaria  | 0                                       | 0   | 0  | 0  | 0           |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios   | 0                                       | 0   | 0  | 0  | 0           |
| Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2018   | 218,105,411                             | 24,782,862  | (3,712,390)  | 0  | 239,175,884 |
| Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2019  | (1,950,336)                             | 0   | 0  | 0  | (1,950,336) |
| Aportaciones  | 0                                       | 0   | 0  | 0  | 0           |
| Donaciones de Capital   | 0                                       | 0   | 0  | 0  | 0           |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio   | (1,950,336)                             | 0   | 0  | 0  | (1,950,336) |
| Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019                                     | 0                                       | (3,456,343)   | 9,568,916  | 0  | 6,112,573   |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)  | 0                                       | 0   | 5,859,699  | 0  | 5,859,699   |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   | 0                                       | (3,456,343)   | 3,712,390  | 0  | 256,047     |
| Revalúos  | 0                                       | 0   | 0  | 0  | 0           |
| Reservas  | 0                                       | 0   | 0  | 0  | 0           |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0                                       | 0   | (3,174)  | 0  | (3,174)     |
| Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2019 | 0                                       | 0   | 0  | 0  | 0           |
| Resultado por Posición Monetaria  | 0                                       | 0   | 0  | 0  | 0           |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios   | 0                                       | 0   | 0  | 0  | 0           |
| Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2019   | 216,155,076                             | 21,326,319  | 5,856,526  | 0  | 243,337,921 |

  
María Teresa López Aguilá  
Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

  
L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón  
Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO

Ejercicio 2019  
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
Del 31 de diciembre de 2018 al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

| Concepto  | ORIGEN           | APLICACIÓN        |
|---|------------------|-------------------|
| <b>ACTIVO</b>   | <b>8,723,528</b> | <b>13,158,219</b> |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>0</b>         | <b>8,575,410</b>  |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 0                | 4,872,203         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 0                | 4,642             |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0                | 3,698,565         |
| Inventarios   | 0                | 0                 |
| Almacenes   | 0                | 0                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                | 0                 |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                | 0                 |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>8,723,528</b> | <b>4,582,809</b>  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                | 0                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                | 0                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0                | 0                 |
| Bienes Muebles  | 0                | 4,582,809         |
| Activos Intangibles   | 0                | 0                 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | 8,723,528        | 0                 |
| Activos Diferidos   | 0                | 0                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                | 0                 |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                | 0                 |

| Concepto  | ORIGEN           | APLICACIÓN       |
|---|------------------|------------------|
| <b>PASIVO</b>   | <b>272,454</b>   | <b>0</b>         |
| <b>Pasivo Circulante</b>  | <b>272,454</b>   | <b>0</b>         |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 230,659          | 0                |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0                | 0                |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0                | 0                |
| Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0                | 0                |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0                | 0                |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0                | 0                |
| Provisiones a Corto Plazo   | 41,796           | 0                |
| Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0                | 0                |
| <b>Pasivo No Circulante</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0                | 0                |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0                | 0                |
| Deuda Pública a Largo Plazo   | 0                | 0                |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0                | 0                |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo            | 0                | 0                |
| Provisiones a Largo Plazo   | 0                | 0                |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>  | <b>9,572,089</b> | <b>5,409,852</b> |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>0</b>         | <b>1,950,336</b> |
| Aportaciones  | 0                | 0                |
| Donaciones de Capital   | 0                | 0                |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | 0                | 1,950,336        |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   | <b>9,572,089</b> | <b>3,469,516</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)  | 9,572,089        | 0                |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   | 0                | 3,456,343        |
| Revalúos  | 0                | 0                |
| Reservas  | 0                | 0                |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0                | 3,174            |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| Resultado por Posición Monetaria  | 0                | 0                |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                | 0                |

Maria Teresa López Abuña

Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón

Jefe de Departamento de Contabilidad

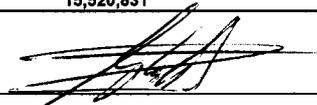
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2010 y 2011

| Concepto  | (Cifras expresadas en pesos) | dic 2019           | dic 2018           |
|---|------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                              |                    |                    |
| <b>Origen</b>   |                              | <b>114,894,190</b> | <b>108,121,974</b> |
| Impuestos   |                              | 0                  | 0                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   |                              | 0                  | 0                  |
| Contribuciones de mejoras   |                              | 0                  | 0                  |
| Derechos  |                              | 0                  | 0                  |
| Productos de Tipo Corriente   |                              | 0                  | 0                  |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente  |                              | 0                  | 0                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios  |                              | 49,926,828         | 47,754,908         |
| Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos,<br>Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de<br>Aportaciones |                              | 0                  | 0                  |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones   |                              | 64,967,362         | 60,367,066         |
| Otros Orígenes de Operación   |                              | 0                  | 0                  |
| <b>Aplicación</b>   |                              | <b>109,034,491</b> | <b>111,834,364</b> |
| Servicios Personales  |                              | 52,199,678         | 47,591,931         |
| Materiales y Suministros  |                              | 7,527,648          | 6,105,369          |
| Servicios Generales   |                              | 37,260,164         | 46,087,175         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  |                              | 0                  | 0                  |
| Transferencias al resto del Sector Público  |                              | 0                  | 0                  |
| Subsidios y Subvenciones  |                              | 0                  | 0                  |
| Ayudas Sociales   |                              | 2,671,612          | 2,715,880          |
| Pensiones y Jubilaciones  |                              | 0                  | 0                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos<br>Análogos   |                              | 0                  | 0                  |
| Transferencias a la Seguridad Social  |                              | 0                  | 0                  |
| Donativos   |                              | 0                  | 0                  |
| Transferencias al Exterior  |                              | 0                  | 0                  |
| Participaciones   |                              | 0                  | 0                  |
| Aportaciones  |                              | 0                  | 0                  |
| Convenios   |                              | 0                  | 0                  |
| Otras Aplicaciones de Operación   |                              | 9,375,388          | 9,334,009          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  |                              | <b>5,859,699</b>   | <b>-3,712,390</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                              |                    |                    |
| <b>Origen</b>   |                              | <b>8,723,528</b>   | <b>9,055,592</b>   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en<br>Proceso  |                              | 0                  | -74,240            |
| Bienes Muebles  |                              |                    |                    |
| Otros Orígenes de Inversión   |                              | 8,723,528          | 9,129,832          |
| <b>Aplicación</b>   |                              | <b>-6,280,271</b>  | <b>-9,914,553</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en<br>Proceso  |                              | 0                  | 0                  |
| Bienes Muebles  |                              | -4,582,809         | -7,679,874         |
| Otras Aplicaciones de Inversión   |                              | -1,697,462         | -2,234,679         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  |                              | <b>2,443,257</b>   | <b>-858,961</b>    |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                              |                    |                    |
| <b>Origen</b>   |                              | <b>-3,703,207</b>  | <b>-1,318,787</b>  |
| Endeudamiento Neto  |                              | 0                  | 0                  |
| Interno   |                              | -3,703,207         | -1,318,787         |
| Externo   |                              | 0                  | 0                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento  |                              | 0                  | 0                  |
| <b>Aplicación</b>   |                              | <b>272,454</b>     | <b>-1,386,255</b>  |
| Servicios de la Deuda   |                              | 0                  | 0                  |
| Interno   |                              | 272,454            | -1,386,255         |
| Externo   |                              | 0                  | 0                  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  |                              | 0                  | 0                  |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   |                              | <b>-3,430,752</b>  | <b>-2,705,042</b>  |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  |                              | <b>4,872,203</b>   | <b>-6,526,282</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>   |                              | <b>10,648,628</b>  | <b>17,174,910</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>  |                              | <b>15,520,831</b>  | <b>10,648,628</b>  |

  
María Teresa López Aguila  
Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

  
L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón  
Jefe de Departamento de Contabilidad

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.



UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO

Ejercicio 2019  
INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
(Pesos)

| Denominación del Pasivo Contingente                                  | Saldos Inicial<br>1 | Movimientos del<br>Periodo<br>2 | Saldos Final<br>3=(1+2) |
|--|---------------------|---------------------------------|-------------------------|
| <b>A FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO PROVISIONES A CORTO PLAZO</b> | 0                   | 0                               | 0                       |
| PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO                      | 0                   | 0                               | 0                       |
| Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo                      | 0                   | 0                               | 0                       |
| PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO                           | 0                   | 0                               | 0                       |
| Provisión para Contingencias a Corto Plazo                           | 0                   | 0                               | 0                       |
| <b>B FONDOS CONTINGENTES A LARGO PLAZO PROVISIONES A LARGO PLAZO</b> | 0                   | 0                               | 0                       |
| PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LARGO PLAZO                      | 0                   | 0                               | 0                       |
| Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo                      | 0                   | 0                               | 0                       |
| PROVISIÓN PARA PENSIONES A LARGO PLAZO                               | 0                   | 0                               | 0                       |
| Provisión para Pensiones a Largo Plazo                               | 0                   | 0                               | 0                       |
| PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO                           | 0                   | 0                               | 0                       |
| Provisión para Contingencias a Largo Plazo                           | 0                   | 0                               | 0                       |
| <b>TOTAL PASIVOS CONTINGENTES</b>                                    | <b>0</b>            | <b>0</b>                        | <b>0</b>                |

  
María Teresa López Aguilera

Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

  
L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón

Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



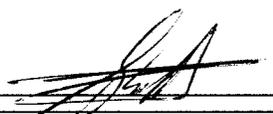
UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO

Ejercicio 2019  
ESTADO ANALITICO DEL ACTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
(Pesos)

| Concepto  | Saldo Inicial<br>1 | Cargos del Periodo<br>2 | Abonos del Periodo<br>3 | Saldo Final<br>4 (1+2-3) | Variación del Periodo<br>(4 - 1) |
|---|--------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| <b>ACTIVO</b>   | <b>241,012,238</b> | <b>248,833,852</b>      | <b>244,199,160</b>      | <b>245,446,929</b>       | <b>4,434,691</b>                 |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>11,967,394</b>  | <b>239,915,264</b>      | <b>231,339,854</b>      | <b>20,542,804</b>        | <b>8,575,410</b>                 |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 10,648,628         | 145,573,218             | 140,701,015             | 15,520,831               | 4,872,203                        |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 8,344              | 49,952,594              | 49,947,952              | 12,986                   | 4,642                            |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 1,310,422          | 6,581,581               | 2,883,016               | 5,008,986                | 3,698,565                        |
| Inventarios   | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| Almacenes   | 0                  | 37,807,871              | 37,807,871              | 0                        | 0                                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>229,044,844</b> | <b>8,718,588</b>        | <b>12,859,307</b>       | <b>224,904,125</b>       | <b>(4,140,719)</b>               |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 182,058,495        | 0                       | 0                       | 182,058,495              | 0                                |
| Bienes Muebles  | 73,066,839         | 8,366,175               | 3,783,366               | 77,649,649               | 4,582,809                        |
| Activos Intangibles   | 2,161,680          | 0                       | 0                       | 2,161,680                | 0                                |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | (28,242,170)       | 352,413                 | 9,075,941               | (36,965,698)             | (8,723,528)                      |
| Activos Diferidos   | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                  | 0                       | 0                       | 0                        | 0                                |

  
María Teresa López-Aguila

Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

  
L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón  
Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO

Ejercicio 2019  
**ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
 (Pesos)

| Denominación de las Deudas             | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|--|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                   |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                     |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                   |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito               |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                   |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                        |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>SubTotal Corto Plazo</b>            |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Largo Plazo</b>                     |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                   |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito               |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                   |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                        |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>SubTotal Largo Plazo</b>            |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Otros Pasivos</b>                   |                        |                             | 1,836,554                 | 2,109,008               |
| <b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>     |                        |                             | 1,836,554                 | 2,109,008               |

  
 María Teresa López Aguilera  
 Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

  
 L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón  
 Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre del 2019, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros, son:

- a) Notas de Desglose
- b) Notas de Memoria
- c) Notas de Gestión Administrativa
- a) **Notas de Desglose:**
- i) **Notas al Estado de Situación Financiera**

**Activo**

**Efectivo y equivalentes**

En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica al 31 de diciembre del 2019:

(Pesos)

| FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA:        | TIPO      | MONTO                  |
|--|-----------|------------------------|
| FONDO FIJO DE LA SECRETAR ADMINISTRATIVA | EFFECTIVO | 15,000.00              |
| FODO FIJO DE RECTORIA                    | EFFECTIVO | 10,000.00              |
| BBVA BANCOMER CUENTA 0186008720          | CHEQUES   | 389,596.68             |
| BBVA BANCOMER CUENTA 0149819673          | CHEQUES   | 12,224,145.68          |
| BBVA BANCOMER CUENTA 0150684643          | CHEQUES   | 10.34                  |
| BBVA BANCOMER CUENTA 0110802204          | CHEQUES   | 0.00                   |
| BBVA BANCOMER CUENTA 0111065521          | CHEQUES   | 0.00                   |
| BBVA BANCOMER CUENTA 0111190156          | CHEQUES   | 0.00                   |
| BBVA BANCOMER CUENTA 0111382489          | CHEQUES   | -0.03                  |
| BBVA BANCOMER CUENTA 0111711970          | CHEQUES   | 0.00                   |
| BBVA BANCOMER CUENTA 0111854534          | CHEQUES   | 711,654.77             |
| BBVA BANCOMER CUENTA 0112208857          | CHEQUES   | 0.00                   |
| BBVA BANCOMER CUENTA 0112672561          | CHEQUES   | -0.88                  |
| BBVA BANCOMER CUENTA 0112672669          | CHEQUES   | -25.01                 |
| BBVA BANCOMER CUENTA 0113502368          | CHEQUES   | 8,394.60               |
| BBVA BANCOMER CUENTA 0114062264          | CHEQUES   | 112,555.12             |
| BBVA BANCOMER CUENTA 0114003322          | CHEQUES   | 148,000.27             |
| SCOTIA BANK CUENTA 3503875571            | CHEQUES   | 1,896,999.93           |
| DEPOSITO EN GARANTÍA                     |           | 4,500.00               |
| <b>TOTAL</b>                             |           | <b>\$15,520,831.47</b> |

Asimismo, se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales menores a tres meses al 31 de diciembre del 2019:

(Pesos)

| INVERSIONES FINANCIERAS HASTA TRES MESES: | TIPO | MONTO         | PLAZO |
|---|------|---------------|-------|
|   | N/A  |               |       |
| <b>TOTAL</b>                              |      | <b>\$0.00</b> |       |

**Derechos a recibir efectivo o equivalentes y bienes o servicios a recibir:**

Corresponde integrar en este apartado, por tipo de contribución, los montos al 31 de diciembre del 2019 que se encuentren pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

(Pesos)

| CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS: | TIPO | MONTO | MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS | FACTIBILIDAD DE COBRO |
|--|------|-------|--|-----------------------|
| IMPUESTOS  | N/A  |       |  |                       |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD   | N/A  |       |  |                       |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS  | N/A  |       |  |                       |
| DERECHOS   | N/A  |       |  |                       |
| PRODUCTOS  | N/A  |       |  |                       |
| APROVECHAMIENTOS   | N/A  |       |  |                       |
| INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS                                  | N/A  |       |  |                       |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES   | N/A  |       |  |                       |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS                     | N/A  |       |  |                       |
| <b>TOTAL</b>   |      |       | <b>\$0.00</b>                                  |                       |

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2019 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)

| DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital): | MONTO              | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS |
|--|--------------------|------------------------------|
| <b>a) Menor o igual a 90 días</b>  |                    |                              |
| CUENTAS POR COBRAR   | 5,783.74           | NINGUNA                      |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR   | 7,202.50           | NINGUNA                      |
| DEUDORES POR ANTIPOPOS DE LA TESORERÍA   |                    |                              |
| PRESTAMOS OTORGADOS  | 0.00               |                              |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO  | 0.00               |                              |
| <b>Sub-Total</b>   | <b>\$12,986.24</b> |                              |
| <b>b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días</b>   |                    |                              |
| CUENTAS POR COBRAR   | 0.00               |                              |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR   | 0.00               |                              |
| DEUDORES POR ANTIPOPOS DE LA TESORERÍA   | 0.00               |                              |
| PRESTAMOS OTORGADOS  | 0.00               |                              |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO  | 0.00               |                              |
| <b>Sub-Total</b>   | <b>\$0.00</b>      |                              |
| <b>c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días</b>  |                    |                              |
| CUENTAS POR COBRAR   | 0.00               |                              |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR   | 0.00               |                              |
| DEUDORES POR ANTIPOPOS DE LA TESORERÍA   | 0.00               |                              |
| PRESTAMOS OTORGADOS  | 0.00               |                              |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO  | 0.00               |                              |
| <b>Sub-Total</b>   | <b>\$0.00</b>      |                              |
| <b>d) Mayor a 365 días</b>   |                    |                              |
| DOCUMENTOS POR COBRAR  | 0.00               |                              |
| DEUDORES DIVERSOS  | 0.00               |                              |
| PRESTAMOS OTORGADOS  | 0.00               |                              |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO  | 0.00               |                              |
| <b>Sub-Total</b>   | <b>\$0.00</b>      |                              |
| <b>TOTAL</b>   | <b>\$12,986.24</b> |                              |

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2019 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

| (Pesos)  |                       |                              |
|--|-----------------------|------------------------------|
| DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS:                                     | MONTO                 | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS |
| <b>a) Menor o igual a 90 días</b>  |                       |                              |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS | -\$0.01               |                              |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES       | 0.00                  |                              |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES               | 0.00                  |                              |
| ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS                                 | 0.00                  |                              |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS                                | 0.00                  |                              |
| <b>Sub-Total</b>   | <b>-\$0.01</b>        |                              |
| <b>b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días</b>                       |                       |                              |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS | \$0.00                |                              |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES       | 0.00                  |                              |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES               | 0.00                  |                              |
| ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS                                 | 0.00                  |                              |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS                                | 0.00                  |                              |
| <b>Sub-Total</b>   | <b>\$0.00</b>         |                              |
| <b>c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días</b>                      |                       |                              |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS | \$0.00                |                              |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES       | 0.00                  |                              |
| ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES               | 0.00                  |                              |
| ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS                                 | 5,008,986.45          |                              |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS                                | 0.00                  |                              |
| <b>Sub-Total</b>   | <b>\$5,008,986.45</b> |                              |
| <b>TOTAL</b>   | <b>\$5,008,986.44</b> |                              |

**Bienes disponibles para su transformación o consumo (Inventarios)**

Se clasifican como bienes disponibles para su transformación, aquellos que se encuentran dentro de la cuenta de inventarios. En esta nota, se informa del sistema de conteo y el método de valuación aplicado a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema:

| CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN     | SISTEMA DE COSTEO | MÉTODO DE VALUACIÓN | CONVENIENCIA DEL MÉTODO | IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO |
|---|-------------------|---------------------|-------------------------|---|
| INVENTARIO DE MERCANCIAS PARA VENTA                                     | N/A               |                     |                         |   |
| INVENTARIO DE MERCANCIAS TERMINADAS                                     | N/A               |                     |                         |   |
| INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN                      | N/A               |                     |                         |   |
| INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN | N/A               |                     |                         |   |
| BIENES EN TRANSITO  | N/A               |                     |                         |   |

De la cuenta de almacén se informa acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método:

6  
17 3

| CUENTA DE ALMACÉN   | MÉTODO DE VALUACIÓN | CONVENIENCIA DEL MÉTODO | IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO |
|---|---------------------|-------------------------|---|
| MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES | N/A                 |                         |   |
| ALIMENTOS Y UTENSILIOS  | N/A                 |                         |   |
| MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN                    | N/A                 |                         |   |
| PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO                        | N/A                 |                         |   |
| COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS                                      | N/A                 |                         |   |
| VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS          | N/A                 |                         |   |
| MATERIALES Y SUMINISTROS DE SEGURIDAD                                     | N/A                 |                         |   |
| HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES PARA CONSUMO               | N/A                 |                         |   |

**Inversiones Financieras**

De la cuenta de inversiones financieras, que considera los fideicomisos, se informa de éstos, los recursos asignados por tipo, monto al 31 de diciembre del 2019 y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas:

(Pesos)

| FIDEICOMISO  | TIPO | MONTO         | CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS |
|--|------|---------------|--------------------------------|
| FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER EJECUTIVO                        |      | \$0.00        |                                |
| FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER LEGISLATIVO                      |      | 0.00          |                                |
| FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER JUDICIAL                         |      | 0.00          |                                |
| FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS |      | 0.00          |                                |
| FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS    |      | 0.00          |                                |
| FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS FINANCIEROS                       |      | 0.00          |                                |
| FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE ENTIDADES FEDERATIVAS                   |      | 0.00          |                                |
| FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE MUNICIPIOS                              |      | 0.00          |                                |
| FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE EMPRESAS PRIVADAS Y PARTICULARES        |      | 0.00          |                                |
| <b>TOTAL</b>   |      | <b>\$0.00</b> |                                |

Se informa de las inversiones financieras, los saldos al 31 de diciembre del 2019 de las participaciones y aportaciones de capital:

(Pesos)

| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL                                    | SALDO         |
|--|---------------|
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO | 0.00          |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO | 0.00          |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO | 0.00          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>\$0.00</b> |

**Bienes muebles, inmuebles e intangibles**

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, el monto al 31 de diciembre del 2019 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

| CUENTA DE BIENES MUEBLES                      | MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO | MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA | MÉTODO DE DEPRECIACIÓN | TASA APLICADA | CRITERIO DE APLICACIÓN | CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN |
|---|-------------------------------------|---------------------------------|------------------------|---------------|------------------------|---|
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN         | 2,625,625.23                        | 7,912,745.08                    | LÍNEA RECTA            | 33.3%         | ANUAL                  | ADECUADO  |
| MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO  | 290,014.06                          | 472,646.31                      | LÍNEA RECTA            | 33.3%         | ANUAL                  | ADECUADO  |
| EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO | 231,586.37                          | 1,055,513.56                    | LÍNEA RECTA            | 20%           | ANUAL                  | ADECUADO  |
| EQUIPO DE TRANSPORTE                          | 694,867.48                          | 3,669,880.07                    | LÍNEA RECTA            | 20%           | ANUAL                  | ADECUADO  |
| EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD                 | 0.00                                | 0                               |                        |               |                        |   |
| MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS      | 415,134.29                          | 2,803,942.17                    | LÍNEA RECTA            | 10%           | ANUAL                  | ADECUADO  |
| ACTIVOS BIOLÓGICOS                            | 0.00                                | 0                               |                        |               |                        |   |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>\$4,257,227.43</b>               | <b>\$15,914,727.19</b>          |                        |               |                        |   |

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes inmuebles, el monto al 31 de diciembre del 2019 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

(Pesos)

| CUENTA DE BIENES INMUEBLES  | MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO | MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA | MÉTODO DE DEPRECIACIÓN | TASA APLICADA | CRITERIO DE APLICACIÓN | CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN |
|-----------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|------------------------|---------------|------------------------|---|
| VIVIENDAS                   | 0                                   | 0                               |                        |               |                        |   |
| EDIFICIOS NO HABITACIONALES | 3,783,244.02                        | 19,750,962.84                   | LÍNEA RECTA            | 3.3%          | ANUAL                  | ADECUADO  |
| INFRAESTRUCTURA             | 0                                   | 0                               |                        |               |                        |   |
| OTROS BIENES INMUEBLES      | 0                                   | 0                               |                        |               |                        |   |
| <b>TOTAL</b>                | <b>\$3,783,244.02</b>               | <b>\$19,750,962.84</b>          |                        |               |                        |   |

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto al 31 de diciembre del 2019, naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados:

(Pesos)

| CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES | MONTO                 | NATURALEZA | AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO | AMORTIZACIÓN ACUMULADA | TASA APLICADA | MÉTODO APLICADO |
|-------------------------------|-----------------------|------------|--------------------------------------|------------------------|---------------|-----------------|
| SOFTWARE                      | 0                     |            |                                      |                        |               |                 |
| PATENTES, MARCAS Y DERECHOS   | 0                     |            |                                      |                        |               |                 |
| CONCESIONES Y FRANQUICIAS     | 0                     |            |                                      |                        |               |                 |
| LICENCIAS                     | 2,161,680.00          | DONACIÓN   | 435,336.00                           | 1,300,008.00           | 20%           | LÍNEAL          |
| OTROS ACTIVOS INTANGIBLES     | 0                     |            |                                      |                        |               |                 |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>\$2,161,680.00</b> |            | <b>\$435,336.00</b>                  | <b>\$1,300,008.00</b>  |               |                 |

**Estimaciones y deterioros**

Se informa los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones:

| CUENTA  | CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES |
|---|--|
| ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR | N/A  |

5

|  |        |
|--|--------|
| ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS  | N/A    |
| ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR | N/A    |
| ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS | N/A    |
| ESTIMACIONES POR PERDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES                  | N/A    |
| DETERIOR ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS                               | N/A    |
| DISMINUCIÓN DE BIENES POR PÉRDIDA DE VALOR                             | AVALÚO |

**Otros Activos**

De las cuentas de otros activos, se informa por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados al 31 de diciembre del 2019 y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente:

(Pesos)

| CUENTA   | MONTO TOTAL   | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE |
|--|---------------|---|
| <b>Activo circulante</b>   |               |   |
| BIENES EN GARANTÍA   | 0.00          |   |
| BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO | 0.00          |   |
| <b>Sub-Total</b>   | <b>\$0.00</b> |   |
| <b>Activo no circulante</b>  |               |   |
| BIENES EN CONCESIÓN  | 0.00          |   |
| BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO                                       | 0.00          |   |
| BIENES EN COMODATO   | 0.00          |   |
| <b>Sub-Total</b>   | <b>\$0.00</b> |   |
| <b>TOTAL</b>   | <b>\$0.00</b> |   |

**Pasivo<sup>[1]</sup>**

Se informa el monto al 31 de diciembre del 2019 de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

(Pesos)

| CUENTAS POR PAGAR:                                       | MONTO                 | FACTIBILIDAD DE PAGO |
|--|-----------------------|----------------------|
| <b>a) Menor o igual a 90 días</b>                        |                       |                      |
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR                           | 21.18                 |                      |
| PROVEEDORES POR PAGAR                                    | 5.34                  | FACTIBLE             |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS                          | 0.00                  |                      |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                           | 0.00                  |                      |
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS                                 | 0.00                  |                      |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA | 0.00                  |                      |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR                   | 2,067,186.77          | FACTIBLE             |
| DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS                       | 0.00                  |                      |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR                                  | 41,795.05             | FACTIBLE             |
| <b>Sub-Total</b>   | <b>\$2,109,008.34</b> |                      |
| <b>b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días</b>     |                       |                      |
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR                           | 0.00                  |                      |
| PROVEEDORES POR PAGAR                                    | 0.00                  |                      |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS                          | 0.00                  |                      |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                           | 0.00                  |                      |
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS                                 | 0.00                  |                      |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA | 0.00                  |                      |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR                   | 0.00                  |                      |
| DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS                       | 0.00                  |                      |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR                                  | 0.00                  |                      |

|  |                |
|--|----------------|
| Sub-Total  | \$0.00         |
| c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días           |                |
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR                           | 0.00           |
| PROVEEDORES POR PAGAR                                    | 0.00           |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS                          | 0.00           |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                           | 0.00           |
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS                                 | 0.00           |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA | 0.00           |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR                   | 0.00           |
| DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS                       | 0.00           |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR                                  | 0.00           |
| Sub-Total  | \$0.00         |
| d) Mayor a 365 días                                      |                |
| PROVEEDORES POR PAGAR                                    | 0.00           |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS                          | 0.00           |
| Sub-Total  | \$0.00         |
| TOTAL  | \$2,109,008.34 |

Se informa el monto al 31 de diciembre del 2019 de los documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

| (Pesos)  |        |                      |
|--|--------|----------------------|
| DOCUMENTOS POR PAGAR:                          | MONTO  | FACTIBILIDAD DE PAGO |
| a) Menor o igual a 90 días                     |        |                      |
| DOCUMENTOS COMERCIALES                         | 0.00   |                      |
| DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS | 0.00   |                      |
| OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR                     | 0.00   |                      |
| Sub-Total                                      | \$0.00 |                      |
| b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días  |        |                      |
| DOCUMENTOS COMERCIALES                         | 0.00   |                      |
| DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS | 0.00   |                      |
| OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR                     | 0.00   |                      |
| Sub-Total                                      | \$0.00 |                      |
| c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días |        |                      |
| DOCUMENTOS COMERCIALES                         | 0.00   |                      |
| DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS | 0.00   |                      |
| OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR                     | 0.00   |                      |
| Sub-Total                                      | \$0.00 |                      |
| d) Mayor a 365 días                            |        |                      |
| DOCUMENTOS COMERCIALES                         | 0.00   |                      |
| DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS | 0.00   |                      |
| OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR                     | 0.00   |                      |
| Sub-Total                                      | \$0.00 |                      |
| TOTAL  | \$0.00 |                      |

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2019 de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

(Pesos)

| A CORTO PLAZO:               | MONTO         | NATURALEZA | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE |
|------------------------------|---------------|------------|--|
| FONDOS EN GARANTÍA           | 0.00          |            |  |
| FONDOS EN ADMINISTRACIÓN     | 0.00          |            |  |
| FONDOS CONTINGENTES          | 0.00          |            |  |
| FONDOS DE FIDEICOMISOS       | 0.00          |            |  |
| OTROS FONDOS DE TERCEROS     | 0.00          |            |  |
| VALORES Y BIENES EN GARANTÍA | 0.00          |            |  |
| <b>Sub-Total</b>             | <b>\$0.00</b> |            |  |

| A LARGO PLAZO:               | MONTO         | NATURALEZA | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE |
|------------------------------|---------------|------------|--|
| FONDOS EN GARANTÍA           | 0.00          |            |  |
| FONDOS EN ADMINISTRACIÓN     | 0.00          |            |  |
| FONDOS CONTINGENTES          | 0.00          |            |  |
| FONDOS DE FIDEICOMISOS       | 0.00          |            |  |
| OTROS FONDOS DE TERCEROS     | 0.00          |            |  |
| VALORES Y BIENES EN GARANTÍA | 0.00          |            |  |
| <b>Sub-Total</b>             | <b>\$0.00</b> |            |  |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>\$0.00</b> |            |  |

Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre del 2019. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

(Pesos)

| TIPO                              | MONTO         | NATURALEZA | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE |
|-----------------------------------|---------------|------------|--|
| CRÉDITOS DIFERIDOS                | 0.00          |            |  |
| INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO | 0.00          |            |  |
| OTROS PASIVOS DIFERIDOS           | 0.00          |            |  |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>\$0.00</b> |            |  |

## II) Notas al Estado de Actividades

### Ingresos de gestión

De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, Ingresos por venta de bienes y prestación de Servicios, Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, Fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios, subvenciones y pensiones y jubilaciones, Otros ingresos y beneficios, ingresos financieros, incremento por variación de inventarios, disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia, disminución del exceso de provisiones, otros ingresos y beneficios varios; se informa los montos totales al 31 de diciembre del 2019 de cada clase, así como de cualquier característica significativa:

(Pesos)

| CLASE DE INGRESOS:  | MONTO         | CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA   |
|---|---------------|--|
| <b>INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS</b> |               |  |
| INSCRIPCIÓN DE NUEVO INGRESO, REINSCRIPCIÓN CUATRIMESTRAL     | 34,343,415.00 | Corresponde al principal ingreso propio, la recaudación más importante se realiza en enero, mayo, agosto y septiembre; representa el 66% del ingreso total |
| CONSTANCIA DE ESTUDIOS  | 97,293.00     | ninguna  |
| FOTOCOPIAS E IMPRESIONES                                      | 1,081.00      | ninguna  |
| INSCRIPCIÓN AL PADRÓN DE PROVEEDORES                          | 9,755.20      | ninguna  |
| REPOSICIÓN DE CREDENCIALES                                    | 90,984.00     | ninguna  |

|   |                      |   |
|---|----------------------|---|
| CURSO ESPECIAL  | 468,659.00           | ninguna   |
| SERVICIOS DE EDUCACIÓN CONTINUA                                     | 1,448,161.95         | Se ofertan diversos cursos al personal interno y externo principalmente |
| REPOSICIÓN DE BOLETA DE CALIFICACIONES                              | 4,904.00             | ninguna   |
| CONVENIOS DE COLABORACIÓN ACADÉMICA                                 | 310,166.70           | ninguna   |
| MULTAS POR CADA DÍA DE RETRASO EN ENTREGA DE MATERIAL BIBLIOGRÁFICO | 15,873.00            | ninguna   |
| CERTIFICADO DE ESTUDIOS PARCIAL                                     | 22,631.00            | ninguna   |
| CONSTANCIA DE CRÉDITOS APROBADO                                     | 4,968.00             | ninguna   |
| JUSTIFICANTES   | 0.00                 | ninguna   |
| PROCESO DE ADMISIÓN DE ASPIRANTES DE NUEVO INGRESO                  | 3,190,956.00         | Se recauda de enero a julio principalmente                              |
| PROCESO DE TITULACIÓN   | 15,204.00            | ninguna   |
| EMISIÓN DE TÍTULO LICENCIATURA O PROFESIONAL ASOCIADO               | 550,596.00           | ninguna   |
| GESTIÓN ANTE LA D.E.P. DEL REGISTRO DEL TÍTULO Y EXP. DE CÉDULA     | 0.00                 | ninguna   |
| OTROS INGRESOS  | 636,974.21           | ninguna   |
| CUOTA DE RECUPERACIÓN   | 1,993,159.00         | Corresponde al servicio de traslado de los alumnos en diferentes rutas  |
| EQUIVALENCIA O REVALIDACIÓN   | 109,066.00           | ninguna   |
| EVALUACIÓN A TÍTULO DE COMPETENCIA                                  | 1,087,253.00         | ninguna   |
| RECURSAMIENTO   | 2,313,464.00         | ninguna   |
| HISTORIALES ACADÉMICOS  | 4,214.00             | ninguna   |
| EVALUACIÓN DE REUBICACIÓN DE NIVEL DE INGLÉS                        | 48,760.00            | ninguna   |
| KARDEX  | 125,215.00           | ninguna   |
| CERTIFICACIÓN CSW   | 1,632,628.00         | ninguna   |
| CURSO DE INDUCCIÓN  | 8,579.00             | ninguna   |
| ARRENDAMIENTO DE ESPACIOS   | 161,206.94           | ninguna   |
| DPLICADO CERTIFICADO FINAL  | 99.00                | ninguna   |
| CURSO INTENSIVO DE INGLÉS   | 100,896.00           | ninguna   |
| PROCESO DE SELECCIÓN Y ADMISIÓN POSGRADO                            | 94,680.00            | ninguna   |
| USO CUATRIMESTRAL DE CASILLERO                                      | 27,000.00            |   |
| DONATIVOS   | 1,008,986.45         | ninguna   |
| <b>TOTAL</b>  | <b>49,926,828.45</b> |   |

**Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones**

De los rubros de participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informarán los montos totales y cualquier característica significativa.

| CONCEPTO  | MONTO                  | CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA |
|---|------------------------|------------------------------|
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> |                        |                              |
| EDUCACION SUPERIOR  | 33,270,072.00          | Recurso Estatal              |
| SUBSIDIO FEDERAL  | 31,697,289.92          | Recurso Federal              |
| <b>TOTAL</b>  | <b>\$64,967,361.92</b> |                              |
|   | Subtotal               | <b>\$114,894,190.37</b>      |

Se informa de manera agrupada, el tipo, el monto al 31 de diciembre del 2019, y naturaleza de la cuenta de otros ingresos y beneficios, asimismo se informa de sus características significativas:

| (Pesos)  |        |            |                 |
|--|--------|------------|-----------------|
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS :  | TIPO   | MONTO      | NATURALEZA      |
| INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS  |        | 0.00       |                 |
| INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS  |        | 0.00       |                 |
| DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA | AVALÚO | 899,580.77 | VENTA DE BIENES |
| DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES  |        | 0.00       |                 |

|                                    |                     |
|------------------------------------|---------------------|
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS | 0.00                |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>\$899,580.77</b> |

**Gastos y otras pérdidas**

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos al 31 de diciembre del 2019:

(Pesos)

|                              |  |
|------------------------------|--|
| <b>MONTO TOTAL DE GASTOS</b> |  |
|------------------------------|--|

| CUENTA   | MONTO INDIVIDUAL      | PORCENTAJE DEL TOTAL DEL GASTO |
|--|-----------------------|--------------------------------|
| <b>Gastos de Funcionamiento:</b>                         | <b>96,987,490.60</b>  |                                |
| Servicios Personales                                     | 52,199,678.17         | 47.87%                         |
| Materiales y Suministros                                 | 7,527,648.23          | 6.90%                          |
| Servicios Generales                                      | 37,260,164.20         | 34.17%                         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas   | 2,671,612.41          | 2.45%                          |
| Participaciones y Aportaciones                           | 0.00                  | 0.00%                          |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública | 0.00                  | 0.00%                          |
| Otros gastos y Pérdidas extraordinarias                  | 9,375,388.22          | 8.60%                          |
| <b>Gastos y Otras Pérdidas</b>                           | <b>109,034,491.23</b> | <b>100.00%</b>                 |

**III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública**

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 de diciembre del 2019:

(Pesos)

| CUENTA   | MONTO                   | NATURALEZA   |
|--|-------------------------|--|
| <b>APORTACIONES</b>                                    | <b>\$212,150,520.52</b> |  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                  | 0.00                    |  |
| Bienes Inmuebles e Infraestructura                     | 207,276,634.90          | En Junio 2019 se dieron de baja bienes muebles por extravío, el valor total es de \$4,922.46 adquiridos en 2008 y 2010 registrado en póliza de Diario DRO20190630-101BAJA DE ACTIVO FIJO. En agosto 2019 se dieron de baja bienes por obsolescencia, el valor total es de \$1,080,438.76 adquiridos antes de 2013 registrados en póliza de diario DRO20190831-102BAJA DE BIENES POR OBSOL. En septiembre 2019 se dió de baja bien por extravío con No. de resguardo 124671.76 y 124671.77 con valor de \$11,036.24, adquiridos en 2012, se registraron en poliza de Diario DRO20190930-101 REGISTRO DE BAJAS DE BIENES. En noviembre se registraron bajas por obsolescencia de bienes adquiridos con fecha anterior a 2013 por \$853,938.04 se registró con póliza de diario DRO20191130-101 |
| Bienes Muebles   | 4,873,885.62            |  |
| Bienes Intangibles                                     |                         |  |
| <b>DONACIONES DE CAPITAL</b>                           | <b>\$4,004,555.45</b>   |  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                  | 0.00                    |  |
| Bienes Inmuebles e Infraestructura                     | 1,842,875.45            |  |
| Bienes Muebles   | 0.00                    |  |
| Bienes Intangibles                                     | 2,161,680.00            |  |
| <b>ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO</b> | <b>0.00</b>             |  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                  | 0.00                    |  |
| Bienes Inmuebles e Infraestructura                     | 0.00                    |  |
| Bienes Muebles   | 0.00                    |  |
| Bienes Intangibles                                     | 0.00                    |  |

Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre del 2019 así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado:

| (Pesos)  |                 |  |
|--|-----------------|--|
| CUENTA   | MONTO           | PROCEDENCIA DEL RECURSO  |
| RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO /DESAHORRO)            | \$5,859,699.14  |  |
| RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES                    | \$24,244,976.09 | En enero 2019 se registró la factura No. 688 de Gahelo, S.A. de C.V. por 206,692.28 correspondiente al finiquito del Mobiliario y Equipo de Administración que por error se registró como gasto en el ejercicio 2018, según Póliza de Diario DRO20190131-30EST. En el mes de abril se registró la cancelación de la provisión de diciembre 2018 en exceso de ADEFAS de la CFE por 49,354.89 según Póliza de diario DRO20190430-22EST. El total del ajuste es por \$256,047.17  |
| REVALÚOS   | \$0.00          |  |
| Revalúo de Bienes Inmuebles                            | 0               |  |
| Revalúo de Bienes Muebles                              | 0               |  |
| Revalúo de Bienes Intangibles                          | 0               |  |
| Otros Revalúos   | 0               |  |
| RESERVAS   | \$0.00          |  |
| Reservas de Patrimonio                                 | 0               |  |
| Reservas Territoriales                                 | 0               |  |
| Reservas por Contingencias                             | 0               |  |
| RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES | -\$2,921,830.19 |  |
| Cambios en Políticas Contables                         | 858,264.63      |  |
| Cambios por Errores Contables                          | -3,780,094.82   | En agosto 2019 se registraron ajustes por depuración de Cuenta 2171015 ISR SUELDOS por \$17,118.56 según póliza de Diario DRO20190831-27PROPIO; Cuenta 2171017 ISR ASIMILADOS por \$6,439.17 según póliza de diario DRO20190831-28 PROPIOS; Cuenta 2171025 ISR SERVICIOS PROFESIONALES por \$8,400.76 según póliza de diario DRO20190831-29PROPIOS. EL total del registro por \$31,958.59. En diciembre de 2019 se registró el movimiento por la cancelación del Proceso de Titulación realizados hasta 2018 por \$28,785.00 según póliza de Diario DRO20191231-01 PROPIOS |

IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo  
Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

| (Pesos)                                 |                        |                        |
|---|------------------------|------------------------|
| CUENTA                                  | dic-19                 | dic-18                 |
| Efectivo                                | 25,000.00              | 25,000.00              |
| Efectivo en Bancos –Tesorería           | 15,495,831.47          | 10,623,628.11          |
| Efectivo en Bancos- Dependencias        |                        |                        |
| Inversiones Temporales (hasta 3 meses)  |                        |                        |
| Fondos con Afectación Específica        |                        |                        |
| Depósitos de Fondos de Terceros y Otros |                        |                        |
| <b>Total de Efectivo y Equivalentes</b> | <b>\$15,520,831.47</b> | <b>\$10,648,628.11</b> |

Se detallan las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global al 31 de diciembre del 2019 y, en su caso, el porcentaje de estas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central. Adicionalmente, se revela el importe al 31 de diciembre del 2019 de los pagos que durante el ejercicio se hicieron por la compra de los elementos citados:

(Pesos)

| ADQUISICIONES POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN                    | MONTO GLOBAL | PORCENTAJE DE ADQUISICIÓN CON SUBSIDIOS DE SECTOR CENTRAL | IMPORTE DE PAGOS POR LA COMPRA |
|---|--------------|---|--------------------------------|
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso |              |   |                                |
| Bienes Muebles  | 6,978,312.81 | 0.00%   | 6,978,312.81                   |

A continuación, se expone la conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios:

(Pesos)

|  | dic-19                 | dic-18                 |
|--|------------------------|------------------------|
| <b>Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios</b>              | <b>15,235,087.36</b>   | <b>5,621,619.32</b>    |
| <i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</i> | <i>\$9,375,388.22</i>  | <i>\$9,334,009.34</i>  |
| Depreciación   | 0.00                   | 0.00                   |
| Amortización   | 0.00                   | 0.00                   |
| Incrementos en las provisiones                                       | 0.00                   | 0.00                   |
| Incremento en inversiones producido por revaluación                  | 0.00                   | 0.00                   |
| Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo              | 0.00                   | 0.00                   |
| Incremento en cuentas por cobrar                                     |                        |                        |
| Partidas extraordinarias   | 9,375,388.22           | 9,334,009.34           |
| <b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>      | <b>\$24,610,475.58</b> | <b>\$14,955,628.66</b> |

V) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como ente los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables:

(Pesos)

A. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables:

|  |      |                         |
|--|------|-------------------------|
| <b>1. Ingresos Presupuestarios</b>   |      | <b>\$114,894,190.37</b> |
| <b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>                            |      | <b>\$0.00</b>           |
| Ingresos Financieros   | 0.00 |                         |
| Incremento por variación de inventarios  | 0.00 |                         |
| Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | 0.00 |                         |
| Disminución del exceso de provisiones  | 0.00 |                         |
| Otros ingresos y beneficios varios   | 0.00 |                         |
| Otros ingresos contables no presupuestarios                                    | 0.00 |                         |
| <b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>                          |      | <b>\$0.00</b>           |
| Productos de capital   | 0.00 |                         |
| Aprovechamientos capital   | 0.00 |                         |

|  |      |                         |
|--|------|-------------------------|
| Ingresos derivados de financiamientos        | 0.00 |                         |
| Otros Ingresos presupuestarios no contables  | 0.00 |                         |
| <b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b> |      | <b>\$114,894,190.37</b> |

**B. Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables:**

|   |              |                         |
|---|--------------|-------------------------|
| <b>1. Egresos Presupuestarios</b>   |              | <b>106,637,415.82</b>   |
| <b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>                              |              | <b>\$6,978,312.81</b>   |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización                     | 0.00         |                         |
| Materiales y Suministros  | 0.00         |                         |
| Mobiliario y Equipo de Administración   | 2,199,740.15 |                         |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo  | 272,459.21   |                         |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                     | 3,449,504.77 |                         |
| Vehículos y Equipo de Transporte  | 276,066.00   |                         |
| Equipo de Defensa y Seguridad   | 0.00         |                         |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas  | 780,542.68   |                         |
| Activos Biológicos  | 0.00         |                         |
| Bienes Inmuebles  | 0.00         |                         |
| Activos Intangibles   | 0.00         |                         |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público   | 0.00         |                         |
| Obra Pública en Bienes Propios  | 0.00         |                         |
| Acciones y Participaciones de Capital   | 0.00         |                         |
| Compra de Títulos y Valores   | 0.00         |                         |
| Concesión de Préstamos  | 0.00         |                         |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                            | 0.00         |                         |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                     | 0.00         |                         |
| Amortización de la Deuda Pública  | 0.00         |                         |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                                | 0.00         |                         |
| Otros Egresos Presupuestarios No Contables  | 0.00         |                         |
| Otros Egresos Presupuestales No Contables   | 0.00         |                         |
| <b>3. Más Gasto Contables No Presupuestales</b>                                   |              | <b>\$9,375,388.22</b>   |
| Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones          | 9,375,388.22 |                         |
| Provisiones   |              |                         |
| Disminución de inventarios  |              |                         |
| Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | 0.00         |                         |
| Aumento por insuficiencia de provisiones  |              |                         |
| Otros Gastos  |              |                         |
| Otros Gastos Contables No Presupuestales  |              |                         |
| <b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>                                 |              | <b>\$109,034,491.23</b> |





**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO**

**b) Notas de Memoria:**

**VI) Notas al Estado de Situación Financiera**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

Contables:

Valores

Emisión de obligaciones

Avales y garantías

Juicios

Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares

Bienes concesionados o en comodato

Presupuestarias:

Cuentas de ingresos

Cuentas de egresos

Se informa, de manera agrupada, las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario:

**Cuentas de orden contables**

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros:

(Pesos)

**A. Valores:**

|  | TIPO | MONTO |
|--|------|-------|
| Valores en Custodia  | N/A  | 0     |
| Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado                  | N/A  | 0     |
| Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado | N/A  | 0     |

2. Por tipo de emisión de instrumento, el monto al 31 de diciembre del 2019, tasa y vencimiento:

(Pesos)

**B. Emisión de Instrumento:**

|  | TIPO                | MONTO | TASA | VENCIMIENTO |
|--|---------------------|-------|------|-------------|
| Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna   | NADA QUE MANIFESTAR |       |      |             |
| Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa   | NADA QUE MANIFESTAR |       |      |             |
| Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna | NADA QUE MANIFESTAR |       |      |             |
| Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa | NADA QUE MANIFESTAR |       |      |             |

  
  
 1  
 28

3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato

Los avales y garantías para respaldar obligaciones no fiscales del gobierno por tipo, monto al 31 de diciembre del 2019, tasa y vencimiento:

(Pesos)

**C. Avales y Garantías:**

|   | TIPO                   | MONTO | TASA | VENCIMIENTO |
|---|------------------------|-------|------|-------------|
| Avales Autorizados  | NADA QUE<br>MANIFESTAR |       |      |             |
| Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar                       | NADA QUE<br>MANIFESTAR |       |      |             |
| Fianzas Otorgadas para Respalidar Obligaciones no Fiscales del Gobierno | NADA QUE<br>MANIFESTAR |       |      |             |

Los juicios por demanda judicial en proceso de resolución:

(Pesos)

**D. Juicios:**

|   | TIPO   | MONTO          |
|---|--|----------------|
| Demanda Judicial en Proceso de Resolución | JUICIO LABORAL<br>CORRESPONDIENT<br>E A 3<br>EXEMPLEADOS | \$1,753,290.62 |

Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato:

(Pesos)

**E. Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares:**

|  | TIPO                   | MONTO | VENCIMIENTO |
|--|------------------------|-------|-------------|
| Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares | NADA QUE<br>MANIFESTAR |       |             |

Los bienes administrados en concesión o en comodato, por tipo, monto al 31 de diciembre del 2019, y vencimiento:

(Pesos)

**F. Bienes en Concesión o en Comodato:**

|                                   | TIPO                   | MONTO | VENCIMIENTO |
|-----------------------------------|------------------------|-------|-------------|
| Bienes Bajo Contrato en Concesión | NADA QUE<br>MANIFESTAR | 0     |             |
| Bienes Bajo Contrato en Comodato  | NADA QUE<br>MANIFESTAR | 0     |             |

Atendiendo los lineamientos para el registro auxiliar sujeto a inventario de bienes arqueológicos, artísticos e históricos bajo custodia de los entes públicos a que hace referencia la LGCG:

(Pesos)

**G. Bienes Arqueológicos, Artísticos e Históricos:**

|                                | TIPO                   | MONTO | OBSERVACIÓN |
|--------------------------------|------------------------|-------|-------------|
| Bienes Arqueológicos Muebles   | NADA QUE<br>MANIFESTAR |       |             |
| Bienes Arqueológicos Inmuebles | NADA QUE<br>MANIFESTAR |       |             |

Handwritten signature and page number 29.

|  |                        |  |  |
|--|------------------------|--|--|
| Bienes Arqueológicos Restos Humanos, de la Flora y de la Fauna | NADA QUE<br>MANIFESTAR |  |  |
| Bienes Artísticos Muebles                                      | NADA QUE<br>MANIFESTAR |  |  |
| Bienes Artísticos Inmuebles                                    | NADA QUE<br>MANIFESTAR |  |  |
| Bienes Históricos Muebles                                      | NADA QUE<br>MANIFESTAR |  |  |
| Bienes Históricos Inmuebles                                    | NADA QUE<br>MANIFESTAR |  |  |
| Bienes Históricos Documentos y Expedientes                     | NADA QUE<br>MANIFESTAR |  |  |
| Bienes Históricos Colecciones                                  | NADA QUE<br>MANIFESTAR |  |  |

Por último, se hace referencia a las otras cuentas de orden contables:

(Pesos)

**H. Otras Cuentas de Orden:**

|                       | TIPO                   | MONTO | OBSERVACIÓN |
|-----------------------|------------------------|-------|-------------|
| Control y Seguimiento | NADA QUE<br>MANIFESTAR |       |             |

**Cuentas de orden presupuestario**

4. El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte Se informa del monto al 31 de diciembre del 2019 de las cuentas de orden presupuestario:

(Pesos)

**A. Ingresos:**

|  | MONTO           | OBSERVACIÓN |
|--|-----------------|-------------|
| Ley de Ingresos Estimada                     | 100,872,594.00  |             |
| Ley de Ingresos por Ejecutar                 | -0.35           |             |
| Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada | 14,021,596.72   |             |
| Ley de Ingresos Devengada                    | 0.00            |             |
| Ley de Ingresos Recaudada                    | -114,894,190.37 |             |
| <b>Total</b>                                 | <b>0.00</b>     |             |

**B. Egresos:**

|   | MONTO           | OBSERVACIÓN |
|---|-----------------|-------------|
| Presupuesto de Egresos Aprobado                   | -100,872,594.00 |             |
| Presupuesto de Egresos por Ejercer                | 18,379,271.24   |             |
| Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado | -24,144,093.06  |             |
| Presupuesto de Egresos Comprometido               | 0.00            |             |
| Presupuesto de Egresos Devengado                  | 0.00            |             |
| Presupuesto de Egresos Ejercido                   | 0.00            |             |
| Presupuesto de Egresos Pagado                     | 106,637,415.82  |             |
| <b>Total</b>                                      | <b>0.00</b>     |             |



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO

### c) Notas de Gestión Administrativa:

#### 1. Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

#### 2. Panorama Económico y Financiero

La economía Mexicana enfrenta un entorno más complicado en 2019. El consenso de expectativas apunta hacia una desaceleración en el crecimiento de 2.1% en el 2018 a 1.8% en el 2019. Los riesgos principales se pueden clasificar en externos e internos. En el lado externo, la economía global, y en especial la de Estados Unidos, se está desacelerando.

Así mismo, las condiciones financieras a nivel global se han endurecido y, aunque el dólar ha cedido terreno, los mercados emergentes siguen siendo vulnerables a un endurecimiento de las tensiones comerciales a nivel internacional.

Por lo que respecta a la parte interna, el cambio de régimen en nuestro país ha generado incertidumbre sobre el rumbo futuro de la política económica.

Aunque la nueva administración se ha cansado de reiterar su compromiso con la estabilidad macroeconómica y financiera, la forma heterodoxa en la que se han justificado ciertas decisiones —entre las que destaca la cancelación del aeropuerto— en las que se ha priorizado lo político sobre la lógica económica, ha generado algunas dudas sobre dicho compromiso.

Del mismo modo, la curva de aprendizaje para una nueva administración suele traducirse en un lento desplazamiento de la inversión y el gasto público.

Aunque las cuentas externas y las razones de endeudamiento público se mantienen sanas, la economía mexicana podría tener un crecimiento más cercano a 1 que 2% en el 2019.

El 19 de diciembre de 2018 se publicó en el periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga", la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro para el ejercicio Fiscal 2019, el Recurso Propio autorizado por \$38,000,000, así como, el Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio Fiscal 2019, el Presupuesto Estatal autorizado para la entidad por \$33,270,072. El presupuesto Federal asignado se disminuyó en 1.4% respecto al del año anterior.

#### 3. Autorización e Historia

Se informará sobre:

a) Fecha de creación del ente

El 25 de octubre del año 2005 el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro autorizó la constitución de un Organismo público descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, denominada "Universidad Politécnica de Querétaro" mediante decreto publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro, "La Sombra de Arteaga"

b) Principales cambios en su estructura.

Se autorizó la modificación de la estructura orgánica el 28 de mayo de 2019 en la Primera Sesión Ordinaria de la H. Junta Directiva de la Universidad Politécnica de Querétaro.

#### 4. Organización y Objeto Social

Se informará sobre:

a) Objeto social.

Atender la demanda social y contribuir a la transformación del Sistema de Educación Superior

b) Principal actividad

La Universidad tiene por objeto entre otros, impartir educación superior promover, apoyar, gestionar y coordinar ante los particulares y las autoridades competentes la ejecución de planes, programas y proyectos para el desarrollo integral del Estado, incluyendo sus aspectos sociales, asistenciales, económicos, técnicos, administrativos programáticos y financieros, así como las acciones, obras y servicios que proporcionen el aprovechamiento de los recursos, áreas y sectores económicos de la Entidad.

c) Ejercicio fiscal

Enero a diciembre 2019

d) Régimen jurídico.

Persona Moral con fines no lucrativos

e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

Entero de retenciones mensuales por sueldos y salarios

Entero de retenciones mensuales por Servicios Profesionales

Impuesto al Valor Agregado por arrendamiento de espacios

f) Estructura organizacional básica.

Rectoría, Secretaría Académica y Secretaría Administrativa

g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.

No aplicable a la entidad

#### 5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informará sobre:

a. Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

b. La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.

c. Postulados básicos.

d. Normatividad supletoria. En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el MCCG (documentos publicados en el Diario Oficial de la Federación, agosto 2009).

e. Para las entidades que por primera vez estén implementando la base del devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:

i. Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;

ii. Su plan de implementación;

iii. Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y

iv. Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base del devengado.

a) Para la preparación de los presentes Estados Financieros, se han elaborado en apego a la normatividad y lineamientos vigentes, emitidos a la fecha por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

b) Así mismo, en lo referente a la valuación y revaluación de diversos rubros de la información financiera, se ha considerado lo establecido en las "Principales Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio (Elementos Generales)" así como en las "Reglas Específicas de Registro y Valuación del Patrimonio", ambas emitidas por el CONAC, tomando como base de medición para la elaboración de los estados financieros el costo histórico, dado que es el monto pagado de efectivo o equivalente por un activo o servicio al momento de su adquisición.

c) En lo referente a los postulados básicos, estos han sido el sustento técnico del registro de las operaciones, la elaboración y presentación de los estados financieros, con la finalidad de unificar los métodos, procedimientos y prácticas contables, que dan sustento a la configuración del Sistema de Contabilidad de la Universidad Politécnica de Querétaro.

d) Para el caso del presente Informe de la Universidad Politécnica de Querétaro, no se ha aplicado alguna Normatividad Supletoria.

e) No aplica a la entidad

## 6. Políticas de Contabilidad Significativas

Se informará sobre:

a. Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.

b. Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.

c. Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

d. Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

e. Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

f. Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.

g. Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

h. Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

i. Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

j. Depuración y cancelación de saldos.

Las principales políticas contables aplicadas por la Universidad, se muestran a continuación:

Efectivo- Se encuentra representado principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques con disponibilidad inmediata, sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal.

Bienes inmuebles y muebles- La Universidad registra las adquisiciones y construcciones de Inmuebles afectando el activo no circulante y el patrimonio. Por las adquisiciones de bienes muebles se registran las adquisiciones de acuerdo a la política de un costo mayor a 70 veces el valor de la UMA y una vida superior a un año en el activo no circulante, si no cumplen con la política son registrados en los gastos del periodo.

Depreciación contable- a partir del segundo trimestre del 2014 la Universidad reconoció la depreciación correspondiente a las adquisiciones del ejercicio 2013.

Hacienda pública- Se encuentra representado por los bienes Inmuebles y los bienes muebles, estos últimos con las adquisiciones de bienes muebles hasta el cierre del ejercicio 2012.

Así mismo lo integran los resultados de los ejercicios acumulados.

#### Ingresos y Egresos

Los ingresos principalmente por Ingresos propios, aportaciones estatales, y federales; se registran cuando se reciben y los ingresos propios conforme se realizan, así mismo los gastos se registran cuando se devengan.

Así mismo, la Universidad Politécnica de Querétaro, no ha efectuado operaciones en el extranjero y no ha tenido efecto en la información financiera

De la misma manera no existen acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas. La actividad comercial que se tiene es por servicios prestados, por lo que no existe Sistema y Método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

En cuanto a las políticas para el cálculo de la reserva actuarial, a la fecha , no se cuenta con el estudio actuarial correspondiente.

A la fecha del presente informe, no se han generado nuevas provisiones ni reservas.

Para efecto que tiene las correcciones de errores en la información financiera, estos son revelados en las Notas de Desglose, en lo que se observa en las Notas al estado de Variación en la Hacienda Pública

En los referente a la Depuración y cancelación de saldos, se realizan en apego a lo establecido por el CONAC.

### 7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informará sobre:

- a. Activos en moneda extranjera.
- b. Pasivos en moneda extranjera.
- c. Posición en moneda extranjera.
- d. Tipo de cambio.
- e. Equivalente en moneda nacional.

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

**Se informa que no existe Posición en Moneda extranjera.**

### 8. Reporte Analítico del Activo

Debe mostrar la siguiente información:

- a. Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.
- b. Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.
- c. Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.
- d. Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.
- e. Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.
- f. Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.
- g. Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

- h. Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.  
 Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como
- Inversiones en valores.
  - Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
  - Inversiones en empresas de participación mayoritaria.
  - Inversiones en empresas de participación minoritaria.
  - Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.

Para efecto del estado Analítico del activo se comenta lo siguiente:

En cuanto a la vida útil, porcentajes de depreciación y amortización de los diferentes tipos de activos no circulantes, se encuentran revelados en las Notas de Desglose, en particular en las Notas al Estado de Situación Financiera, en el apartado " Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles"

No existe ninguna otra información a revelar

### 9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se deberá informar:

- Por ramo administrativo que los reporta.
- Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

Se informa que no existen Fideicomisos, Mandatos y Análogos

### 10. Reporte de la Recaudación

- Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.
- Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

### INGRESOS RECAUDADOS

| (Pesos)  |              |            |            |              |              |            |            |              |              |            |            |              |                |
|--|--------------|------------|------------|--------------|--------------|------------|------------|--------------|--------------|------------|------------|--------------|----------------|
| CLASE DE INGRESOS:   | ENERO        | FEBRERO    | MARZO      | ABRIL        | MAYO         | JUNO       | JULIO      | AGOSTO       | SEPTIEMBRE   | OCTUBRE    | NOVIEMBRE  | DICIEMBRE    | REAL ACUMULADO |
| <b>INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS</b>                    |              |            |            |              |              |            |            |              |              |            |            |              |                |
| INSCRIPCIÓN DE NUEVO INGRESO-REINSCRIPCIÓN CUATRIMESTRAL           | 8,072,142.00 | 187,117.00 | 350,456.00 | 1,821,086.00 | 8,808,895.00 | 140,256.00 | 318,074.00 | 7,833,812.00 | 2,084,846.00 | 287,105.00 | 303,421.00 | 1,236,428.00 | 34,343,415.00  |
| CONSTANCIA DE ESTUDIOS   | 11,861.00    | 8,808.00   | 8,080.00   | 8,780.00     | 13,880.00    | 2,826.00   | 4,410.00   | 12,110.00    | 18,304.00    | 7,000.00   | 4,340.00   | 1,330.00     | 87,293.00      |
| FOTOCOPIAS E IMPRESIONES   | 486.00       | 0.00       | 123.00     | 0.00         | 210.00       | 70.00      | 0.00       | 123.00       | 70.00        | 0.00       | 0.00       | 0.00         | 1,081.00       |
| INSCRIPCIÓN AL PADRON DE PROVEEDORES                               | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         | 3,302.44     | 0.00       | 0.00       | 313.40       | 0.00         | 0.00       | 4,723.24   | 818.08       | 8,759.20       |
| REPOSICIÓN AL PADRON DE PROVEEDORES                                | 12,734.00    | 7,336.00   | 11,010.00  | 4,143.00     | 11,890.00    | 0.00       | 12,095.00  | 4,130.00     | 4,850.00     | 8,700.00   | 8,800.00   | -10,094.00   | 80,984.00      |
| REPOSICIÓN DE CREDENCIALES   | 95,436.00    | 18,822.00  | 8,147.00   | 44,880.00    | 88,000.00    | 8,200.00   | 13,800.00  | 17,050.00    | 84,400.00    | 4,800.00   | 42,800.00  | 32,000.00    | 488,956.00     |
| CURSO ESPECIAL   | 31,811.86    | 107,108.88 | 84,830.01  | 38,820.81    | 64,978.80    | 88,228.78  | 217,038.00 | 87,880.52    | 112,364.84   | 113,718.01 | 380,378.84 | 115,708.00   | 1,446,181.86   |
| SERVICIOS DE EDUCACIÓN CONTINUA                                    | 1,410.00     | 372.00     | 0.00       | 0.00         | 486.00       | -11,751.00 | 558.00     | 0.00         | 372.00       | 83.00      | 83.00      | 12,734.00    | 4,904.00       |
| REPOSICIÓN DE BOLETA DE CALIFICACIONES                             | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         | 28,270.40    | 7,507.00   | 188,800.00 | 4,098.00     | 318,188.70     |
| CONVENIOS DE COLABORACIÓN ACADEMICA                                | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 0.00       | 10,000.00  | 88,864.92    | 2,712.00     | 1,852.00   | 418.00     | 2,258.00     | 10,873.00      |
| MULTAS POR CADA DÍA DE RETRASO EN ENTREGA DE MATERIAL BEOLOGRAFICO | 1,756.00     | 1,029.00   | 884.00     | 520.00       | 3,121.00     | 58.00      | 751.00     | 832.00       | 4,563.00     | 3,042.00   | 507.00     | 1,014.00     | 22,831.00      |
| CERTIFICADO DE ESTUDIOS PARCIAL                                    | 3,872.00     | 2,028.00   | 1,014.00   | 1,821.00     | 2,028.00     | 1,014.00   | 1,821.00   | 807.00       | 4,563.00     | 3,042.00   | 507.00     | 1,014.00     | 4,988.00       |
| CONSTANCIA DE CREDITOS APROBADO                                    | 1,841.00     | 207.00     | 210.00     | 420.00       | 770.00       | 480.00     | 140.00     | 380.00       | 420.00       | 280.00     | 140.00     | 0.00         | 4,988.00       |
| JUSTIFICANTES  | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         | 0.00           |
| PROCESO DE ADMISION DE ASPIRANTES DE NUEVO INGRESO                 | 702,348.00   | 880,498.00 | 881,330.00 | 124,258.00   | 310,928.00   | 428,187.00 | 378,228.00 | -15,827.00   | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 22,882.00    | 3,180,898.00   |
| PROCESO DE TITULACION  | 248,012.00   | 15,204.00  | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 248,012.00 | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 0.00       | 8,324.00   | 1,038.00     | 880,536.00     |
| EMISION DE TITULO LICENCIATURA O PROFESIONAL A SOCIO               | 0.00         | 0.00       | 19,488.00  | 10,380.00    | 118,104.00   | 287,788.00 | 17,812.00  | 31,060.00    | 58,082.00    | 22,792.00  | 8,324.00   | 1,038.00     | 680,536.00     |
| GESTION ANTE LA D.E.P. DEL REGISTRO DEL TITULO Y EXP. DE CÉDULA    | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         | 0.00           |
| OTROS INGRESOS   | 21,831.84    | 88,188.71  | 3,484.83   | 8,783.86     | 118,488.34   | 113,080.77 | 16,782.90  | 13,485.30    | 3,548.40     | 237,842.00 | 7,813.67   | 828,874.21   |                |
| BOLETA DE RECUPERACION   | 588,486.00   | 34,417.00  | 7,283.00   | 28,830.00    | 580,833.00   | 47,770.00  | 27,470.00  | 38,846.00    | 578,086.00   | 44,570.00  | 25,128.00  | 14,740.00    | 1,893,159.00   |
| EQUIVALENCIA O REEVALUACION  | 0.00         | 0.00       | 11,980.00  | 11,120.00    | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 0.00       | 43,340.00  | 0.00         | 108,080.00     |
| EVALUACION A TITULO DE COMPETENCIA                                 | 115,087.00   | 81,819.00  | 18,387.00  | 103,224.00   | 142,120.00   | 10,472.00  | 32,912.00  | 236,388.00   | 122,872.00   | 23,808.00  | 134,720.00 | 183,780.00   | 2,313,484.00   |
| RECURSAMIENTO  | 410,772.00   | 181,372.00 | 43,240.00  | 246,840.00   | 337,840.00   | 18,320.00  | 46,980.00  | 487,380.00   | 183,200.00   | 32,200.00  | 188,280.00 | 183,780.00   | 2,313,484.00   |
| HISTORIALES ACADEMICOS   | 1,424.00     | 372.00     | 83.00      | 0.00         | 486.00       | 0.00       | 186.00     | 372.00       | 830.00       | 83.00      | 83.00      | 0.00         | 48,780.00      |
| EVALUACION DE REEVALUACION DE NIVEL DE INGLES                      | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 3,080.00     | 10,120.00    | 0.00       | 0.00       | 23,800.00    | 1,840.00     | 0.00       | 0.00       | 0.00         | 48,780.00      |
| KARDEX   | 29,548.00    | 13,748.00  | 2,048.00   | 3,441.00     | 22,995.00    | 5,958.00   | 8,848.00   | 14,880.00    | 15,358.00    | 4,484.00   | 2,780.00   | 1,787.00     | 125,210.00     |
| CERTIFICACION CSV  | 483,140.00   | 21,893.00  | 14,841.00  | 434,988.00   | 434,988.00   | 1,428.00   | 12,375.00  | 48,865.00    | 428,078.00   | 49,820.00  | 83,288.00  | 78,368.00    | 1,832,828.00   |
| CURSO DE INDUCCION   | 0.00         | 878.00     | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 7,791.00   | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         | 8,669.00       |
| ARRENDAMIENTO DE ESPACIOS  | 0.00         | 0.00       | 57,844.84  | 13,708.90    | 13,708.90    | 13,708.90  | 13,708.90  | 13,708.90    | 13,708.90    | 13,708.90  | 13,708.90  | 13,708.90    | 161,308.94     |
| COPIA CERTIFICADO FINAL  | 823.00       | 0.00       | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 824.50     | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         | 1,647.50       |
| CURSO INTENSIVO DE INGLES  | 22,827.00    | 0.00       | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 34,819.50  | 0.00       | 4,800.00     | 59,820.00    | 28,815.00  | -47,088.00 | 0.00         | 100,869.00     |
| PROCESO DE SELECCION Y ADMISION POSGRADO                           | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 12,570.00  | 82,110.00  | 0.00         | 94,680.00      |
| USO CUATRIMESTRAL DE CASILLERO                                     | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 0.00       | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 0.00       | 28,760.00  | 250.00       | 27,000.00      |

|   |          |                  |                 |                  |                 |                  |                 |                 |                  |                  |                 |                  |                 |                   |
|---|----------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|-------------------|
|   | Subtotal | 11,818,853.92    | 1,427,487.57    | 1,185,823.48     | 2,407,985.97    | 12,086,083.48    | 1,001,468.45    | 1,228,289.10    | 8,933,841.12     | 4,708,180.04     | 841,808.31      | 1,811,280.91     | 2,808,132.10    | 46,628,828.48     |
| <b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b> |          |                  |                 |                  |                 |                  |                 |                 |                  |                  |                 |                  |                 |                   |
| EDUCACION SUPERIOR  |          | 1,550,000.00     | 1,850,000.00    | 1,850,000.00     | 3,000,000.00    | 3,000,000.00     | 3,000,000.00    | 3,000,000.00    | 3,360,000.00     | 3,000,000.00     | 3,000,000.00    | 7,270,072.00     | 0.00            | 39,270,072.00     |
| SUBSIDIO FEDERAL  |          | 0.00             | 0.00            | 7,518,890.00     | 2,540,808.00    | 2,540,808.00     | 2,540,808.00    | 2,410,874.00    | 2,410,874.00     | 2,410,874.00     | 2,190,824.00    | 2,630,874.00     | 3,095,481.92    | 31,887,289.92     |
|   | Subtotal | \$ 1,550,000.00  | \$ 1,850,000.00 | \$ 9,368,890.00  | \$ 5,540,808.00 | \$ 5,540,808.00  | \$ 5,540,808.00 | \$ 5,410,874.00 | \$ 5,770,874.00  | \$ 5,410,874.00  | \$ 5,190,824.00 | \$ 9,905,948.92  | \$ 3,095,481.92 | \$ 71,157,361.92  |
| <b>TOTAL</b>  |          | \$ 13,368,853.92 | \$ 3,277,487.57 | \$ 10,262,283.48 | \$ 8,038,875.97 | \$ 17,606,889.48 | \$ 6,542,074.45 | \$ 6,638,943.10 | \$ 14,804,515.12 | \$ 10,118,954.04 | \$ 8,772,242.31 | \$ 11,812,026.91 | \$ 6,373,614.02 | \$ 114,894,190.37 |

### 11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

a. Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.

b. Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

Se informa que no existe Deuda

### 12. Calificaciones otorgadas

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.

Se informa que no existe calificación

### 13. Proceso de Mejora

Se informará de:

a) Principales Políticas de control interno.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Durante el ejercicio fiscal 2018, se han atendido diversas observaciones y recomendaciones emitidas por parte del Despacho de Auditores Externos Hernández y Hernández Asociados, DFK-S.C. así como las revisiones frecuentes del Órgano Interno de Control, lo que ha dado como resultado, una mejora en los procesos de control interno, alguna de ellas se han plasmado en procedimientos internos, con el fin de alcanzar un mejor desempeño y transparencia en las actividades de la Universidad Politécnica de Querétaro

### 14. Información por Segmentos

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes.

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial de negocio.

Para el presente informe no existe información referente a segmentos por revelar.

### 15. Eventos Posteriores al Cierre

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el período posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

BIENES Y SERVICIOS COMPROMETIDOS NO DEVENGADOS EN 2019 QUE SE PAGARÁN EN 2020 CON RECURSO PROPIO

| Número de Orden de Compra y/o Contrato       | Nombre del proveedor  | Importe              |
|--|---|----------------------|
| 13112019.38                                  | Francisco Javier Zermeño López  | 26,100.00            |
| 15112019.47                                  | Blanca Azucena Olguín López   | 7,934.40             |
| 13112019.37                                  | Grabados Fernandez Fernandez S. de R.L.   | 243,300.00           |
| 28112019.85                                  | NC Tech S.A. de C.V.  | 51,550.00            |
| 28112019.87                                  | Siemens Industry Software S.A. de C.V.  | 65,048.16            |
| 06122019.33                                  | Tecnorampa S.A. de C.V.   | 43,500.00            |
| 06122019.19                                  | Soluciones Orientadas a Sistemas de Información S.A. de C.V.                              | 79,453.27            |
| 06122019.20                                  | LB Sistemas S.A. de C.V.  | 271,676.64           |
| 06122019.27                                  | Mantenimiento Eléctrico y Computación S.A. de C.V.  | 279,271.21           |
| 06122019.22                                  | Soluciones Orientadas a Sistemas de Información S.A. de C.V.                              | 120,872.05           |
| Contrato CONT/RP-036/2019                    | Gabriel Ramírez Pelcastre   | 399,040.00           |
| 271112019.67 Fallo No. UPQ-CAEACS-IR-06-2019 | Themis Real States S.A. de C.V.   | 736,872.77           |
| Convenio IFEQ-UPQ/2019-2020                  | Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro                     | 1,008,986.45         |
| Convenio IFEQ-UPQ/2019-2020                  | Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro                     | 4,000,000.00         |
| Acta 06/19 del 30 de diciembre de 2019       | Ampliación de Contato de Servicio de Vigilancia   | 597,721.32           |
| Acta 06/19 del 30 de diciembre de 2019       | Ampliación de Contato de Servicio de Limpieza   | 562,414.40           |
| Acta 06/19 del 30 de diciembre de 2019       | Ampliación de Contato de Servicio Servicio de Jardinería y Fumigación                     | 190,008.00           |
| Acta 06/19 del 30 de diciembre de 2019       | Ampliación de Contato de Servicio de Conservación y mantenimiento menor de Inmuebles      | 198,592.00           |
| Acta 06/19 del 30 de diciembre de 2019       | Ampliación de Contato de Combustibles, lubricantes y Aditivos para vehículos              | 360,000.00           |
| Acta 06/19 del 30 de diciembre de 2019       | Ampliación de Contato de acceso a internet, redes y procesamiento de datos                | 106,720.00           |
| Acta 06/19 del 30 de diciembre de 2019       | Ampliación de Contato de arrendamiento de mob y equipo de admón, educacional y recreativo | 52,432.00            |
| Acta 06/19 del 30 de diciembre de 2019       | Adjudicaciones directas anuales de Servicios  | 1,046,001.30         |
|  | <b>Total</b>  | <b>10,447,493.97</b> |

**16. Partes Relacionadas**

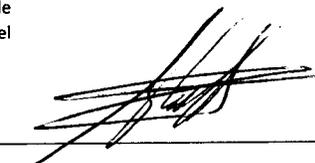
Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

**Nada que manifestar**

**17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada

  
 MARIA TERESA LÓPEZ ÁGUILA  
 ENCARGADA DE DESPACHO DE LA SECRETARÍA ADMINISTRATIVA

  
 L. en C. GLORIA MARGARITA JAVIER ALARCÓN  
 JEFA DE DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

# ANEXOS



**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO**  
**Relación de Bienes Muebles que componen su patrimonio**  
**Al 31 de diciembre de 2019**

| Código     | Descripción del Bien  | Valor en libros |
|------------|---|-----------------|
| 12413 1.3  | LAPTOP VAIO   | 27,403.16       |
| 12413 1.4  | LAPTOP  | 22,070.00       |
| 12413 1.5  | LAPTOP  | 23,438.61       |
| 12413 1.24 | LAPTOP  | 13,103.00       |
| 12413 1.28 | 1.- COMPUTADORA PORTATIL MARCA APPLE MACINTOSH MODELO MACBOOK 2.-<br>ADAPTADOR DVI PARA MACBOOK 3.- ADAPTADOR VGA PARA MACBOOK 4.- MOUSE<br>INALAMBRIICO MARCA APPLE MACINTOSH MODELO MAUSE MAGIC | 20,635.24       |
| 12413 1.30 | COMPUTADORA PORTATIL DE CARGA TOSHIBA, 320 GB Y PANTALLA 15.6" (PROVEEDOR<br>EXCELLENT TODO EN EQUIPO, S.A. DE C.V.)  | 18,629.60       |
| 12413 1.32 | LAPTOP HP PAVILLION, PANTALLA DE 14.5" (PROVEEDOR COMPUCARE DE MEXICO, S.A. DE C.V.   | 14,442.00       |
| 12413 1.33 | LAPTOP HP PAVILLION, PANTALLA DE 14.5" (PROVEEDOR COMPUCARE DE MEXICO, S.A. DE C.V.   | 14,442.00       |
| 12413 1.40 | LAPTOP  | 20,532.00       |
| 12413 1.42 | LAPTOP (PROVEEDOR COMPUCARE DE MEXICO, S.A. DE C.V.)  | 26,738.00       |
| 12413 1.43 | LAPTOP (PROVEEDOR COMPUCARE DE MEXICO, S.A. DE C.V.)  | 18,021.86       |
| 12413 1.48 | NOTEBOOK (PROVEEDOR SALVADOR MORENO ARELLANO)   | 15,127.56       |
| 12413 1.51 | I PAD WI-FI (PROVEEDOR EQUIPOS Y SISTEMAS RAIGO, S.A. DE C.V.)  | 8,930.84        |
| 12413 1.52 | TABLET (PROVEEDOR THOUSAND RAM, S.A. DE C.V.)   | 2,700.00        |
| 12413 1.54 | LAP TOP (PROVEEDOR ASISCOM, S.A. DE C.V.)   | 14,870.04       |
| 12413 1.55 | COMPUTADORA PORTATIL (PROVEEDOR COMPUCAD, S.A. DE C.V.)   | 16,907.00       |
| 12413 1.56 | COMPUTADORA PORTATIL (PROVEEDOR COMPUCAD, S.A. DE C.V.)   | 16,907.00       |
| 12413 1.58 | COMPUTADORA PORTATIL (PROVEEDOR COMPUCAD, S.A. DE C.V.)   | 16,907.00       |
| 12413 1.60 | COMPUTADORA PORTATIL (COMPUCAD, S.A. DE C.V.)   | 12,240.32       |
| 12413 1.61 | COMPUTADORA PORTATIL (PROVEEDOR ASISCOM, S.A. DE C.V.)  | 14,013.96       |
| 12413 1.62 | COMPUTADORA PORTATIL (PROVEEDOR MORA IT, S.A. DE C.V.)  | 16,773.70       |
| 12413 1.63 | COMPUTADORA PORTATIL (PROVEEDOR MORA IT, S.A. DE C.V.)  | 16,773.70       |
| 12413 1.64 | COMPUTADORA PORTATIL (MORA IT, S.A. DE C.V.)  | 15,979.00       |
| 12413 1.65 | TABLET (PROVEEDOR EDWIN GIOVANNI MARQUEZ GÓMEZ)   | 3,700.00        |
| 12413 1.66 | TABLET (PROVEEDOR EDWIN GIOVANNI MARQUEZ GÓMEZ)   | 3,700.00        |
| 12413 1.67 | TABLET (PROVEEDOR EDWIN GIOVANNI MARQUEZ GÓMEZ)   | 4,002.00        |
| 12413 1.68 | TABLET (PROVEEDOR EDWIN GIOVANNI MARQUEZ GÓMEZ)   | 4,002.00        |
| 12413 1.69 | COMPUTADORA PORTATIL MAC PRO (PROVEEDOR EDGAR SANTIAGO ROJAS CASTAÑEDA)   | 15,655.19       |
| 12413 1.70 | TABLET (PROVEEDOR EDWIN GIOVANNI MARQUEZ GOMEZ)   | 4,200.00        |
| 12413 1.76 | COMPUTADORA PORTATIL (PROVEEDOR MICROZONE, S.A. DE C.V.)  | 22,740.64       |
| 12413 1.78 | COMPUTADORA PORTATIL (PROVEEDOR EDGAR SANTIAGO ROJAS CASTAÑEDA)   | 12,180.00       |
| 12413 1.79 | COMPUTADORA PORTATIL (PROVEEDOR EDGAR SANTIAGO ROJAS CASTAÑEDA)   | 12,180.00       |
| 12413 1.80 | COMPUTADORA PORTATIL (PROVEEDOR EDGAR SANTIAGO ROJAS CASTAÑEDA)   | 12,180.00       |



| UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO                  |  |                 |
|---|--|-----------------|
| Relación de Bienes Muebles que componen su patrimonio |  |                 |
| Al 31 de diciembre de 2019                            |  |                 |
| Código  | Descripción del Bien                             | Valor en libros |
| 12466 20.17   | ELECTROVALVULA (PROVEEDOR FESTO PNEUMATIC, S.A.) | 3,410.31        |
| 12466 20.18   | ELECTROVALVULA (PROVEEDOR FESTO PNEUMATIC, S.A.) | 3,410.31        |
| 12466 20.19   | ELECTROVALVULA (PROVEEDOR FESTO PNEUMATIC, S.A.) | 3,410.30        |
| 12466 20.20   | ELECTROVALVULA (PROVEEDOR FESTO PNEUMATIC, S.A.) | 3,870.60        |
| 12466 20.21   | ELECTROVALVULA (PROVEEDOR FESTO PNEUMATIC, S.A.) | 3,870.60        |
| 12466 20.22   | ELECTROVALVULA (PROVEEDOR FESTO PNEUMATIC, S.A.) | 3,870.60        |
| 12466 20.23   | ELECTROVALVULA (PROVEEDOR FESTO PNEUMATIC, S.A.) | 3,870.59        |
| 12466 20.24   | ELECTROVALVULA (PROVEEDOR FESTO PNEUMATIC, S.A.) | 3,870.59        |
| 12466 20.25   | ELECTROVALVULA (PROVEEDOR FESTO PNEUMATIC, S.A.) | 3,870.59        |
|   | DIFERENCIA EN CONCILIACION                       | -116.12         |
|   |  | 77,649,648.54   |

  
María Teresa López Aguilera  
Encargada de despacho de la Secretaría Administrativa



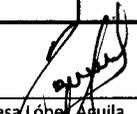
**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO**  
**Relación de Bienes Inmuebles que componen su Patrimonio**  
**Al 31 de diciembre de 2019**

| <b>Código</b> | <b>Descripción del Bien</b>   | <b>Valor en libros</b> |
|---------------|---|------------------------|
| 12311.1       | TERENO 200,000 ÁREA DE TERRENO CLAVE CATASTRAL 110303503031999  | 15,312,000.00          |
|               | <b>TOTAL</b>  | <b>15,312,000.00</b>   |
| 12331.1       | COLOCACION DE PISOS EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, QRO.  | 66,865.49              |
| 12331.1       | INSTALACION DE VOZ Y DATOS (TERMINACION) EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, QRO.   | 9,191.92               |
| 12331.1       | INSTALACION ELECTRICA ALIMENTADORES (TERMINACION), CONTACTOS E INSTALACION DE VOZ Y DATOS (1ERA ETAPA), EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, QRO.                      | 267,546.16             |
| 12331.1       | TERMINACION DE CANCELERIA, LUMINARIAS E INSTALACION ELECTRICA INTERIOR (TABLEROS B, C Y CR) EN LA CAFETERIA EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, QRO.                  | 1,176,438.38           |
| 12331.1       | INSTALACION ELÉCTRICA MEDIA TENSION Y ALIMENTADORES (1RA ETAPA) EN LA CAFETERIA EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, QRO.  | 268,871.11             |
| 12331.1       | CONSTRUCCION DE CAFETERIA 2DA ETAPA EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, QRO.  | 4,299,748.37           |
| 12331.1       | CONSTRUCCION DE ACCESO DE AUTOBUSES Y REHABILITACION DE JARDINERAS EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, QRO.   | 228,369.76             |
| 12331.1       | OBRA DE ILUMINACION EXTERIOR Y ADICIONAL, ANDADOR A BIBLIOTECA, RAMPA DE ACCESO A ANDADOR ESTE Y CUNETAS DE CONCRETO PONIENTE EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, RO. | 322,318.92             |
| 12331.1       | TERMINACION DE TRABAJOS EN CANCHA DE USOS MÚLTIPLES EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, RO.   | 315,718.17             |
| 12331.1       | REMODELACION DE BIBLIOTECA 2DA ETAPA (ACABADOS, CANCELERIA, ESCALERA DE EMERGENCIA, HERRERIA E INSTALACIONES EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, RO.                  | 29,259,190.17          |
| 12331.1       | CONSTRUCCION DE UNIDAD DE DOCENCIA 2 EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, RO.  | 486,903.35             |
| 12331.1       | 3RA ETAPA DE LA BIBLIOTECA (ACABADOS, CANCELERIA, Y TECHADO DE TERRAZA) EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, RO.   | 584,159.68             |
| 12331.1       | CONCLUSION DE DIVISIONES DE ESPACIOS DE LA BIBLIOTECA EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, RO.   | 1,802,642.07           |
| 12331.1       | CONCLUSION DE CANCHA FUT-BOL 7 EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, RO.  | 492,690.72             |
| 12331.1       | CONEXIÓN DE REDES HIDROSANITARIAS Y ELECTRICAS EN LA BIBLIOTECA EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, RO.   | 371,799.90             |
| 12331.1       | CONSTRUCCION DE INSTALACIONES HIDRAULICAS Y SANITARIAS DE CONEXIÓN A EDIFICIOS Y PLANTAS DE T.A.R. EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, RO.                            | 577,239.03             |
| 12331.1       | ACONDICIONAMIENTO DE CANCHAS DEPORTIVAS EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, RO.   | 271,923.89             |



**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO**  
**Relación de Bienes Inmuebles que componen su Patrimonio**  
**Al 31 de diciembre de 2019**

| <b>Código</b> | <b>Descripción del Bien</b>   | <b>Valor en libros</b>  |
|---------------|---|-------------------------|
| 12331.1       | CONSTRUCCION DE AGORA CENTRAL EN EL LABORATORIO LT-1, EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, RO.     | 197,458.22              |
| 12331.1       | CONSTRUCCION DE PRIMERA ETAPA DE LABORATORIO TALLER, EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, RO.      | 13,565,756.82           |
| 12331.1       | CONSTRUCCION DE BIBLIOTECA (PRIMERA ETAPA), EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, RO.               | 10,248,443.19           |
| 12331.1       | AVALÚO DE BIENES MUEBLES  | 24,538,000.00           |
| 12331.1       | TERMINACION DE BIBLIOTECA, EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, RO.                                | 8,893,536.91            |
| 12331.1       | CONSTRUCCION DE CAFETERIA, EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, RO.                                | 9,627,540.56            |
| 12331.1       | CONSTRUCCION DE BANDA PERIMETRAL (FACHADA PRINCIPAL UPQ), EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, RO. | 14,769,958.61           |
| 12331.1       | CONSTRUCCION DE UNIDAD DE DOCENCIA III (PRIMERA ETAPA), EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, RO.   | 13,247,707.36           |
| 12331.1       | CONSTRUCCION DE CULMINACION DE LA UNIDAD DE DOCENCIA III, EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, RO. | 323,122.73              |
| 12331.1       | TERMINACION DE TRABAJOS EN CANCHA DE USOS MÚLTIPLES, EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO, EL ROSARIO, EL MARQUES, RO.      | 2,992,452.12            |
| 12331.1       | BAHÍA DE VEHÍCULOS  | 1,189,672.06            |
| 12331.1       | AMPLIACION AVENIDA Y ESTACIONAMIENTO 1ª ETAPA   | 2,861,233.05            |
| 12331.1       | TRABAJOS REFERENTES AL EDIFICIO DE CAFETERÍA  | 2,219,392.43            |
| 12331.1       | TRABAJOS COMPLEMENTARIOS EDIFICIO BIBLIOTECA  | 87,183.99               |
| 12331.1       | CONSTRUCCION DE LABORATORIO PESADO EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO   | 19,943,865.93           |
| 12331.1       | SUMINISTRO E INSTALACION DE LONARIA PARA LA CANCHA DE BASQUETBOL EN LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO                       | 1,165,313.62            |
| 12331.1       | ANÁLISIS Y DISEÑO ESTRUCTURAL DE EDIFICIO DE DOS NIVELES DE LABORATORIO PESADO  | 74,240.00               |
|               | <b>TOTAL</b>  | <b>\$166,746,494.69</b> |
|               | <b>GRAN TOTAL</b>   | <b>\$182,058,494.69</b> |

  
 María Teresa López Aguila  
 Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa



RELACIÓN DE LAS CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS, EN LAS CUALES SE DEPOSITARON LOS RECURSOS FEDERALES TRANSFERIDOS DE LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO

:(Pesos)

| Fondo, Programa o Convenio  | Datos de la Cuenta Bancaria |                  | Saldo al 31 de diciembre de 2019 |
|---|-----------------------------|------------------|----------------------------------|
|   | Institución Bancaria        | Número de Cuenta |                                  |
| PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE (PROMEP-PRODEP) CUENTA ESPECÍFICA     | BBVA BANCOMER               | 0186008720       | 398,596.68                       |
| SUBSIDIOS PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES CUENTA ESPECÍFICA EJERCICIO 2019 | BBVA BANCOMER               | 0112672669       | -25.01                           |
| PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA 2019                              | BBVA BANCOMER               | 0114062264       | 112,555.12                       |

*[Handwritten signature]*  
43



UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO  
Ejercicio 2019  
ESQUEMAS BURSÁTILES  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
(Pesos)

María Teresa López Aguilá  
Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

Len C. Gloria Margarita Javier Alarcón  
Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO  
Ejercicio 2019  
COBERTURAS FINANCIERAS  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
(Pesos)



  
María Teresa López Aguila

Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

  
L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón

Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y  
responsabilidad del emisor



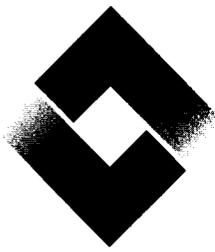
Ejercicio 2019  
Participaciones del Poder Ejecutivo del Estado de Querétro en el Patrimoni del Ente Público  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019  
UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO

| Porcentaje de participaciones del Poder Ejecutivo en el Patrimonio | 100%        |
|--|-------------|
| Hacienda Pública/Patrimonio  | 243,337,921 |

  
\_\_\_\_\_  
María Teresa López Aguila  
Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

  
\_\_\_\_\_  
L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón  
Jefe de Departamento de Contabilidad

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.



LOPEZ, LUNA, SORIA Y ASOCIADOS, S.C.  
Contadores Públicos

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE  
QUERETARO "UPQ"

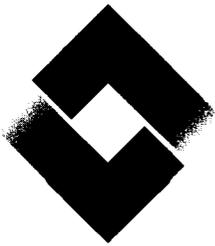
DICTAMEN PRESUPUESTAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.

# INDICE

|  |          |
|--|----------|
| <b>I. DICTAMEN</b>   | <b>1</b> |
| Opinión Independiente  | 2        |
| <br>   |          |
| <b>II. ESTADOS FINANCIEROS E INFORMACION PRESUPUESTARIA</b>  | <b>4</b> |
| • Estado Analítico de Ingresos; (Clasificación económica y por fuente de<br>Financiamiento y concepto) | 5        |
| • Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos con las siguientes<br>clasificaciones:     |          |
| 1. Por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  | 6        |
| 2. Económica (por Tipo de Gasto)   | 8        |
| 3. Administrativa (Por unidad administrativa)  | 9        |
| 4. Funcional (Finalidad y Función)   | 10       |
| 5. Por fuente de financiamiento  | 11       |
| 6. Por fondos  | 12       |
| • Endeudamiento Neto   | 13       |
| • Intereses de la Deuda  | 14       |
| • Información programática con la siguiente desagregación:   |          |
| 1. Gasto por categoría programática  | 15       |
| 2. Programas y proyectos de inversión  | 16       |
| 3. Indicadores de resultados   | 17       |
| • Indicadores de Postura Fiscal  | 22       |

# DICTAMEN



# LOPEZ, LUNA, SORIA Y ASOCIADOS, S.C.

## Contadores Públicos

Santiago de Querétaro, Qro., 17 de enero de 2020.

### **H. JUNTA DIRECTIVA DE: LA UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO "UPQ"**

#### **Opinión.**

Hemos auditado los Estados e Información Financiera Presupuestaria de la UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERÉTARO "UPQ" correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2019, que comprenden los Estados Analítico de Ingresos en clasificación económica y por Fuente de Financiamiento y Concepto; Analítico del ejercicio del Presupuesto de egresos en clasificación por objeto del gasto, económica, administrativa y funcional, así como el de endeudamiento neto; interés de la deuda; gasto por categoría programática; programas y proyectos de inversión; indicadores de resultados e indicadores de postura fiscal.

En nuestra opinión, los Estados e Información Presupuestaria adjuntos de la UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERÉTARO "UPQ", mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC", en cuanto al registro y preparación de dichos estados analíticos e información financiera presupuestaria.

#### **Fundamento de la opinión.**

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría "NIA". Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros presupuestarios en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

#### **Párrafo de énfasis base de preparación y utilización de este informe**

Los Estados e Información Financiera Presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública de 2019, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la normatividad gubernamental, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC", en cuanto al registro y preparación de dichos estados analíticos e información financiera presupuestaria.; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

#### **Responsabilidad de la Administración y de los encargados del gobierno de la entidad en relación con los Estados e Información Financiera Presupuestaria**

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados analíticos e información financiera presupuestaria adjuntos, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados analíticos e información financiera presupuestaria libres de desviación material, debida a fraude o error.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

**Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados e Información Financiera Presupuestaria**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los Estados Financieros, en su conjunto, están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las "NIA" siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma conjunta, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los Estados Financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las "NIA", aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de desviación material en los Estados Financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración de la entidad.

Los Estados Financieros del ejercicio 2018, se presentan únicamente para fines comparativos y fueron dictaminados por otro contador público independiente.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

**ATENTAMENTE.**  
**LOPEZ, LUNA, SORIA Y ASOCIADOS, S.C.**



**C.P.C. J. RICARDO JUAN LUNA LUGO.**

## II. ESTADOS FINANCIEROS E INFORMACION PRESUPUESTARIA



UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO

Ejercicio 2019  
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
(Pesos)

| Rubro de Ingresos   | Ingreso            |                            |                    |                            |                    | Diferencia<br>(6 = 5 - 1) |
|---|--------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|---------------------------|
|   | Estimado           | Ampliaciones y Reducciones | Modificado         | Devengado                  | Recaudado          |                           |
|   | ( 1 )              | ( 2 )                      | (3 = 1 + 2)        | ( 4 )                      | ( 5 )              |                           |
| Impuestos   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Derechos  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Productos   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Aprovechamientos  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos  | 38,000,000         | 11,926,829                 | 49,926,829         | 49,926,828                 | 49,926,828         | 11,926,828                |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                  | 0                          | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 62,872,594         | 2,094,768                  | 64,967,362         | 64,967,362                 | 64,967,362         | 2,094,768                 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| <b>Total</b>  | <b>100,872,594</b> | <b>14,021,597</b>          | <b>114,894,191</b> | <b>114,894,190</b>         | <b>114,894,190</b> | <b>14,021,596</b>         |
|   |                    |                            |                    | <b>Ingresos excedentes</b> |                    |                           |

| Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento   | Ingreso            |                            |                    |                            |                    | Diferencia<br>(6 = 5 - 1) |
|---|--------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|---------------------------|
|   | Estimado           | Ampliaciones y Reducciones | Modificado         | Devengado                  | Recaudado          |                           |
|   | ( 1 )              | ( 2 )                      | (3 = 1 + 2)        | ( 4 )                      | ( 5 )              |                           |
| <b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>                   | <b>0</b>           | <b>0</b>                   | <b>0</b>           | <b>0</b>                  |
| Impuestos   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Derechos  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Productos <sup>1</sup>  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Aprovechamientos <sup>2</sup>   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| <b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b> | <b>100,872,594</b> | <b>14,021,597</b>          | <b>114,894,191</b> | <b>114,894,190</b>         | <b>114,894,190</b> | <b>14,021,596</b>         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Productos <sup>1</sup>  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos <sup>3</sup>   | 38,000,000         | 11,926,829                 | 49,926,829         | 49,926,828                 | 49,926,828         | 11,926,828                |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 62,872,594         | 2,094,768                  | 64,967,362         | 64,967,362                 | 64,967,362         | 2,094,768                 |
| <b>Ingresos derivados de financiamientos</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>                   | <b>0</b>           | <b>0</b>                   | <b>0</b>           | <b>0</b>                  |
| Ingresos Derivados de Financiamientos   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                          | 0                  | 0                         |
| <b>Total</b>  | <b>100,872,594</b> | <b>14,021,597</b>          | <b>114,894,191</b> | <b>114,894,190</b>         | <b>114,894,190</b> | <b>14,021,596</b>         |
|   |                    |                            |                    | <b>Ingresos excedentes</b> |                    |                           |

<sup>1</sup> Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

<sup>2</sup> Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros, aprovechamientos.

<sup>3</sup> Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

Maria Teresa López Aguilera

Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón

Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2019  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
 (Pesos)

| Concepto  | Egresos           |                                 |                   |                   |                   | Subejercicio   |
|---|-------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|   | Aprobado          | Ampliaciones /<br>(Reducciones) | Modificado        | Devengado         | Pagado            |                |
|   | 1                 | 2                               | 3 = (1 + 2)       | 4                 | 5                 |                |
| <b>SERVICIOS PERSONALES</b>   | <b>61,841,332</b> | <b>(9,641,654)</b>              | <b>52,199,678</b> | <b>52,199,678</b> | <b>52,199,678</b> | <b>0</b>       |
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE                         | 32,082,049        | (3,761,201)                     | 28,320,848        | 28,320,848        | 28,320,848        | 0              |
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO                        | 8,056,590         | 338,504                         | 8,395,094         | 8,395,094         | 8,395,094         | 0              |
| REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES                                   | 8,394,809         | (832,343)                       | 7,562,466         | 7,562,466         | 7,562,466         | 0              |
| SEGURIDAD SOCIAL  | 6,688,391         | (1,726,435)                     | 4,961,956         | 4,961,956         | 4,961,956         | 0              |
| OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS                                  | 1,891,726         | 420,496                         | 2,312,222         | 2,312,222         | 2,312,222         | 0              |
| PREVISIONES   | 4,400,000         | (4,400,000)                     | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS                                   | 327,767           | 319,326                         | 647,093           | 647,093           | 647,093           | 0              |
| <b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>   | <b>5,477,356</b>  | <b>2,493,618</b>                | <b>7,970,974</b>  | <b>7,527,648</b>  | <b>7,527,648</b>  | <b>443,326</b> |
| MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES | 1,223,335         | 1,449,565                       | 2,672,900         | 2,229,574         | 2,229,574         | 443,326        |
| ALIMENTOS Y UTENSILIOS  | 317,101           | 135,169                         | 452,270           | 452,270           | 452,270           | 0              |
| MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN             | 0                 | 0                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN                    | 619,500           | 458,926                         | 1,078,426         | 1,078,426         | 1,078,426         | 0              |
| PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACEÚTICOS Y DE LABORATORIO                        | 194,250           | 402,967                         | 597,217           | 597,217           | 597,217           | 0              |
| COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS                                      | 2,236,500         | (426,655)                       | 1,809,845         | 1,809,845         | 1,809,845         | 0              |
| VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS          | 208,124           | 148,205                         | 356,329           | 356,329           | 356,329           | 0              |
| MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD                                   | 0                 | 0                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES                            | 678,546           | 325,441                         | 1,003,987         | 1,003,987         | 1,003,987         | 0              |
| <b>SERVICIOS GENERALES</b>  | <b>31,146,714</b> | <b>6,172,239</b>                | <b>37,318,953</b> | <b>37,260,164</b> | <b>37,260,164</b> | <b>58,789</b>  |
| SERVICIOS BÁSICOS   | 1,210,368         | 2,358,311                       | 3,568,679         | 3,568,679         | 3,568,679         | 0              |
| SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO  | 1,546,500         | 709,825                         | 2,256,325         | 2,256,325         | 2,256,325         | 0              |
| SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS          | 19,155,127        | (826,405)                       | 18,328,722        | 18,269,933        | 18,269,933        | 58,789         |
| SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES                            | 382,000           | 465,814                         | 847,814           | 847,814           | 847,814           | 0              |
| SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN        | 7,069,917         | 1,922,731                       | 8,992,648         | 8,992,648         | 8,992,648         | 0              |
| SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD                             | 172,500           | 193,038                         | 365,538           | 365,538           | 365,538           | 0              |
| SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS  | 182,412           | 370,200                         | 552,612           | 552,612           | 552,612           | (0)            |
| SERVICIOS OFICIALES   | 950,000           | 413,821                         | 1,363,821         | 1,363,821         | 1,363,821         | 0              |
| OTROS SERVICIOS GENERALES   | 477,890           | 564,904                         | 1,042,794         | 1,042,794         | 1,042,794         | 0              |
| <b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>             | <b>2,407,192</b>  | <b>272,810</b>                  | <b>2,680,002</b>  | <b>2,671,612</b>  | <b>2,671,612</b>  | <b>8,390</b>   |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO                  | 0                 | 0                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO                                | 0                 | 0                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES  | 0                 | 0                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| AYUDAS SOCIALES   | 2,407,192         | 272,810                         | 2,680,002         | 2,671,612         | 2,671,612         | 8,390          |
| PENSIONES Y JUBILACIONES  | 0                 | 0                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS                  | 0                 | 0                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL                                      | 0                 | 0                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| DONATIVOS   | 0                 | 0                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR  | 0                 | 0                               | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |

  
 María Teresa López Aguilera

Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

  
 L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón

Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO

Ejercicio 2019

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

| Concepto  | Egresos            |                                 |                    |                    |                    | Subejercicio      |
|---|--------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|   | Aprobado           | Ampliaciones /<br>(Reducciones) | Modificado         | Devengado          | Pagado             |                   |
|   | 1                  | 2                               | 3 = (1 + 2)        | 4                  | 5                  |                   |
|   |                    |                                 |                    |                    | 6 = (3 - 4)        |                   |
| <b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>                | 0                  | 24,847,079                      | 24,847,079         | 6,978,313          | 6,978,313          | 17,868,766        |
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN                         | 0                  | 11,885,926                      | 11,885,926         | 2,199,740          | 2,199,740          | 9,686,186         |
| MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO                  | 0                  | 272,459                         | 272,459            | 272,459            | 272,459            | 0                 |
| EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO                 | 0                  | 11,518,278                      | 11,518,278         | 3,449,505          | 3,449,505          | 8,068,773         |
| VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE                              | 0                  | 276,066                         | 276,066            | 276,066            | 276,066            | 0                 |
| EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD                                 | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS                      | 0                  | 894,351                         | 894,351            | 780,543            | 780,543            | 113,808           |
| ACTIVOS BIOLÓGICOS  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| BIENES INMUEBLES  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| ACTIVOS INTANGIBLES   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>                                      | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO                     | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS                                | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO                   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES</b>            | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS        | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL                         | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES                                   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS        | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS                                 | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>                         | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| PARTICIPACIONES   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| APORTACIONES  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| CONVENIOS   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA                              | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA                                 | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA                                | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA                                    | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| COSTO POR COBERTURAS  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| APOYOS FINANCIEROS  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)            | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>Total del Gasto</b>  | <b>100,872,594</b> | <b>24,144,093</b>               | <b>125,016,687</b> | <b>106,637,416</b> | <b>106,637,416</b> | <b>18,379,271</b> |

Maria Teresa López Aguila

Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón

Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO

Ejercicio 2019  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
 (Pesos)

| Concepto  | Egresos            |                                 |                    |                    |                    | Subejercicio<br>6 = (3 - 4) |
|---|--------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------|
|   | Aprobado           | Ampliaciones /<br>(Reducciones) | Modificado         | Devengado          | Pagado             |                             |
|   | 1                  | 2                               | 3 = (1 + 2)        | 4                  | 5                  |                             |
| Gasto Corriente                                   | 100,872,594        | (702,986)                       | 100,169,608        | 99,659,103         | 99,659,103         | 510,505                     |
| Gasto de Capital                                  | 0                  | 24,847,079                      | 24,847,079         | 6,978,313          | 6,978,313          | 17,868,766                  |
| Amortización de la deuda y dismunición de pasivos | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Pensiones y Jubilaciones                          | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Participaciones                                   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| <b>Total del Gasto</b>                            | <b>100,872,594</b> | <b>24,144,093</b>               | <b>125,016,687</b> | <b>106,637,416</b> | <b>106,637,416</b> | <b>18,379,271</b>           |

  
 María Teresa López Aguilera

Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

  
 L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón

Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



**UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO**  
**Ejercicio 2019**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019**  
**(Pesos)**

| Concepto  | Aprobado           | Adiciones (Restricciones) | Cancelado          | Demorado           | Pagado             | Subejercicio<br>6 = (3-4) |
|---|--------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------------|
| PL00. RECTORÍA DE LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO (UPQ) | 3,632,730          | (1,216,334)               | 2,416,396          | 2,416,396          | 2,416,396          | 0                         |
| PL10. SRÍA. ADMINISTRATIVA                                      | 32,844,976         | 12,471,468                | 45,316,444         | 35,014,254         | 35,014,254         | 10,302,189                |
| PL20. SRÍA. ACADÉMICA   | 60,929,169         | 2,935,076                 | 63,864,245         | 63,120,062         | 63,120,062         | 744,184                   |
| PL30. DIR. DE VINCULACIÓN                                       | 1,654,544          | 667,087                   | 2,321,631          | 2,321,631          | 2,321,631          | 0                         |
| PL40. DIR. DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN         | 1,811,175          | 9,286,796                 | 11,097,971         | 3,765,073          | 3,765,073          | 7,332,898                 |
| <b>Total del Gasto</b>  | <b>100,872,694</b> | <b>24,144,093</b>         | <b>125,016,687</b> | <b>106,637,416</b> | <b>106,637,416</b> | <b>18,379,271</b>         |

  
 María Teresa López Aguila  
 Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

  
 L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón  
 Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO

Ejercicio 2019  
 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
 (Pesos)

| Concepto  | Egresos            |                                 |                    |                    |                    | Subejercicio<br>6 = (3 - 4) |
|---|--------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------|
|   | Aprobado           | Ampliaciones /<br>(Reducciones) | Modificado         | Devengado          | Pagado             |                             |
|   | 1                  | 2                               | 3 = (1 + 2)        | 4                  | 5                  |                             |
| <b>Gobierno</b>   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Legislación   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Justicia  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Coordinación de la Política de Gobierno   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Relaciones Exteriores   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Asuntos Financieros y Hacendarios   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Seguridad Nacional  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Otros Servicios Generales   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| <b>Desarrollo Social</b>  | 100,872,594        | 24,144,093                      | 125,016,687        | 106,637,416        | 106,637,416        | 18,379,271                  |
| Protección Ambiental  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Vivienda y Servicios a la Comunidad   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Salud   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Educación   | 100,872,594        | 24,144,093                      | 125,016,687        | 106,637,416        | 106,637,416        | 18,379,271                  |
| Protección Social   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Otros Asuntos Sociales  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| <b>Desarrollo Económico</b>   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Combustibles y Energía  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Minería, Manufacturas y Construcción  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Transporte  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Comunicaciones  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Turismo   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Ciencia, Tecnología e Innovación  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| <b>Otras no clasificadas en funciones anteriores</b>  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda                              | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Saneamiento del Sistema Financiero  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| Adeudos de Ejercicio Fiscales Anteriores  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                           |
| <b>Total del Gasto</b>  | <b>100,872,594</b> | <b>24,144,093</b>               | <b>125,016,687</b> | <b>106,637,416</b> | <b>106,637,416</b> | <b>18,379,271</b>           |

Maria Teresa López Aguilá

Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón

Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



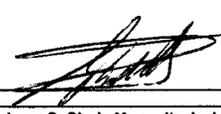
UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO

Ejercicio 2019  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
**CLASIFICACIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
 (Pesos)

| Concepto   | Egresos            |                                 |                    |                    |                    | Subejercido<br>6 = (3 - 4) |
|--|--------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|
|  | Aprobado           | Ampliaciones /<br>(Reducciones) | Modificado         | Devengado          | Pagado             |                            |
|  | 1                  | 2                               | 3 = (1 + 2)        | 4                  | 5                  |                            |
| <b>No Etiquetado</b>                                   | <b>71,270,072</b>  | <b>19,848,193</b>               | <b>91,118,265</b>  | <b>75,099,798</b>  | <b>75,099,798</b>  | <b>16,018,467</b>          |
| Recursos Fiscales                                      | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| Financiamientos Internos                               | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| Financiamientos Externos                               | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| Ingresos Propios                                       | 38,000,000         | 19,848,193                      | 57,848,193         | 41,829,726         | 41,829,726         | 16,018,467                 |
| Recursos Federales                                     | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| Recursos Estatales                                     | 33,270,072         | 0                               | 33,270,072         | 33,270,072         | 33,270,072         | 0                          |
| Otros Recursos de Libre Disposición                    | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| <b>Etiquetado</b>                                      | <b>29,602,522</b>  | <b>4,295,900</b>                | <b>33,898,422</b>  | <b>31,537,618</b>  | <b>31,537,618</b>  | <b>2,360,804</b>           |
| Recursos Federales                                     | 29,602,522         | 2,429,091                       | 32,031,613         | 31,529,498         | 31,529,498         | 502,115                    |
| Recursos Estatales                                     | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| Otros Recursos de Transferencias Federales Etiquetadas | 0                  | 1,866,809                       | 1,866,809          | 8,120              | 8,120              | 1,858,689                  |
| <b>Total del Gasto</b>                                 | <b>100,872,594</b> | <b>24,144,093</b>               | <b>125,016,687</b> | <b>106,637,416</b> | <b>106,637,416</b> | <b>18,379,271</b>          |

  
 María Teresa López Aguilera

Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

  
 L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón

Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

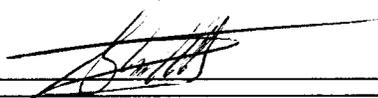


UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO

Ejercicio 2019  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
 POR FONDOS**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
 (Pesos)

| Concepto  | Egresos            |                                 |                    |                    |                    | Subejercicio<br>6 = (3 - 4) |
|---|--------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------|
|   | Aprobado           | Ampliaciones /<br>(Reducciones) | Modificado         | Devengado          | Pagado             |                             |
|   | 1                  | 2                               | 3 = (1 + 2)        | 4                  | 5                  |                             |
| <b>Recurso Estatal</b>  | <b>33,270,072</b>  | <b>0</b>                        | <b>33,270,072</b>  | <b>33,270,072</b>  | <b>33,270,072</b>  | <b>0</b>                    |
| 01E. Subsidio estatal para la operación de programas  | 33,270,072         | 0                               | 33,270,072         | 33,270,072         | 33,270,072         | 0                           |
| <b>Ingresos Propios Entidades</b>   | <b>38,000,000</b>  | <b>19,848,193</b>               | <b>57,848,193</b>  | <b>41,829,726</b>  | <b>41,829,726</b>  | <b>16,018,467</b>           |
| 01G. Ingresos Propios   | 38,000,000         | 16,076,376                      | 54,076,376         | 38,777,954         | 38,777,954         | 15,298,423                  |
| 21G. Programa Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación (PECITI)                                   |                    |                                 |                    |                    |                    |                             |
| Talleres Cronikas para Profesores   | 0                  | 3,584,562                       | 3,584,562          | 2,872,907          | 2,872,907          | 711,655                     |
| 81I. Ramo 38. Apoyo al Programa de Nuevos Talentos Científicos y Tecnológicos                         | 0                  | 187,255                         | 187,255            | 178,865            | 178,865            | 8,390                       |
| <b>Ramo 11. Educación Pública</b>   | <b>29,602,522</b>  | <b>4,295,900</b>                | <b>33,898,422</b>  | <b>31,537,618</b>  | <b>31,537,618</b>  | <b>2,360,804</b>            |
| 59Q. Ramo 11. Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales (U006) UPQ 2019          | 29,602,522         | 1,154,808                       | 30,757,330         | 30,757,330         | 30,757,330         | 0                           |
| 74F. Prog. de Mejora al Profesorado (PROMEP)  | 0                  | 554,323                         | 554,323            | 164,757            | 164,757            | 389,566                     |
| 76F. Prog. De Universidad a Distancia (CAU)   | 0                  | 1,866,809                       | 1,866,809          | 8,120              | 8,120              | 1,858,689                   |
| 85K. Programa de Fortalecimiento de la Calidad en Instituciones Educativas (PROFOCIE). Ejercicio 2014 | 0                  | 719,960                         | 719,960            | 607,411            | 607,411            | 112,549                     |
| <b>Total</b>  | <b>100,872,594</b> | <b>24,144,093</b>               | <b>125,016,687</b> | <b>106,637,416</b> | <b>106,637,416</b> | <b>18,379,271</b>           |

  
 María Teresa López Aguilera  
 Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

  
 L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón  
 Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO

ENDEUDAMIENTO NETO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
(Pesos)

| Identificación de Crédito o Instrumento | Contratación / Colocación             | Amortización | Endeudamiento Neto |
|---|---------------------------------------|--------------|--------------------|
|   | A                                     | B            | C = A - B          |
|   | <b>Créditos Bancarios</b>             |              |                    |
| Total de Créditos Bancarios             | 0                                     | 0            | 0                  |
|   | <b>Otros Instrumentos de la Deuda</b> |              |                    |
| Total de Otros Instrumentos de la Deuda | 0                                     | 0            | 0                  |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>0</b>                              | <b>0</b>     | <b>0</b>           |

  
María Teresa López Aguilera  
Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

  
L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón  
Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO

Ejercicio 2019  
INTERESES DE LA DEUDA  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
(Pesos)

| Identificación de Crédito o Instrumento              | Devengado | Pagado   |
|--|-----------|----------|
| <b>Créditos Bancarios</b>                            |           |          |
| Total de Intereses de Créditos Bancarios             | 0         | 0        |
| <b>Otros Instrumentos de la Deuda</b>                |           |          |
| Total de Intereses de Otros Instrumentos de la Deuda | 0         | 0        |
| <b>TOTAL</b>   | <b>0</b>  | <b>0</b> |

  
María Teresa López Aguilera  
Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

  
L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón  
Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2019  
**GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
 (Pesos)

| Concepto   | Egresos            |                                 |                    |                    |                    | Subejercido<br>6 = (3 - 4) |
|--|--------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|
|  | Aprobado           | Ampliaciones /<br>(Reducciones) | Modificado         | Devengado          | Pagado             |                            |
|  | 1                  | 2                               | 3 = (1 + 2)        | 4                  | 5                  |                            |
| <b>PROGRAMAS</b>   | <b>100,872,594</b> | <b>24,144,093</b>               | <b>125,016,687</b> | <b>106,637,416</b> | <b>106,637,416</b> | <b>18,379,271</b>          |
| <b>Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                   |
| Sujetos a Reglas de Operación  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| Otros Subsidios  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| <b>Desempeño de las Funciones</b>  | <b>100,872,594</b> | <b>24,144,093</b>               | <b>125,016,687</b> | <b>106,637,416</b> | <b>106,637,416</b> | <b>18,379,271</b>          |
| Prestación de Servicios Públicos   | 100,872,594        | 24,144,093                      | 125,016,687        | 106,637,416        | 106,637,416        | 18,379,271                 |
| Provisión de Bienes Públicos   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas                     | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| Promoción y Fomento  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| Regulación y Supervisión   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)                 | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| Específicos  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| Proyectos de Inversión   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| <b>Administrativos y de Apoyo</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                   |
| Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional     | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión                     | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| Operaciones Ajenas   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| <b>Compromisos</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                   |
| Obligaciones de Cumplimiento de Resolución Jurisdiccional                      | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| Desastres Naturales  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| <b>Obligaciones</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                   |
| Pensiones y Jubilaciones   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| Aportaciones a la Seguridad Social   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| Aportaciones a Fondos de Estabilización  | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de Pensiones                 | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| <b>Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                   |
| Gasto Federalizado   | 0                  | 0                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                          |
| <b>Participaciones a Entidades Federativas y Municipios</b>                    | <b>0</b>           | <b>0</b>                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                   |
| <b>Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                   |
| <b>Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores</b>                               | <b>0</b>           | <b>0</b>                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                   |
| <b>Total del Gasto</b>   | <b>100,872,594</b> | <b>24,144,093</b>               | <b>125,016,687</b> | <b>106,637,416</b> | <b>106,637,416</b> | <b>18,379,271</b>          |

  
 María Teresa López Aguilera

Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

  
 L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón

Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Ejercicio 2019  
Programas y Proyectos de Inversión  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019  
UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO

| Concepto            | Egresos  |                                |             |           |        | Subejercicio |
|---------------------|----------|--------------------------------|-------------|-----------|--------|--------------|
|                     | Aprobado | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado  | Devengado | Pagado |              |
|                     | 1        | 2                              | 3 = (1 + 2) | 4         | 5      | 6 = (3 - 4)  |
| NADA QUE MANIFESTAR |          |                                |             |           |        |              |
| Total del Gasto     | 0        | 0                              | 0           | 0         | 0      | 0            |

*[Handwritten signature]*  
6



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
Reporte de avance de indicadores 2019 (4o Trim)

**Dependencia / Entidad / Órgano desconcentrado /**

**3EPQ-UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO**

**DENOMINACIÓN DEL**

**Programa de educación superior basada en competencias.**

| NIVEL     | No. | RESUMEN NARRATIVO  | NOMBRE DEL INDICADOR  | AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN          | MÉTODO DE CÁLCULO  | UNIDAD DE MEDIDA | FRECUENCIA A MEDICIÓN | LÍNEA BASE | META PROGR AMADA | 1er TRIM | 2do TRIM | 3er TRIM | 4to TRIM | META ALCANZ ADA | UMBRAL   |
|-----------|-----|--|---|---|--|------------------|-----------------------|------------|------------------|----------|----------|----------|----------|-----------------|----------|
| PROPOSITO |     | Egresados de educación superior del Estado de Querétaro adquieren el servicio de educación superior integral basada en competencias. | Porcentaje de eficiencia terminal de la Universidad Politécnica de Querétaro. | Ultimo reportado Eficacia Ascendente Porcentaje | $100 * (\text{Número de alumnos egresados de la cohorte generacional } n \text{ en } 10 \text{ cuatrimestres} / \text{Número de alumnos inscritos a primer cuatrimestre de la cohorte generacional } n)$ | Egresados        | Anual                 | 25.00      | 20.00            |          |          |          | 23.29    | 23.29           | Amarillo |

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

1ro.

2ro.

3er.

4to. Egresaron 137 hombres y 108 mujeres de la generación 13 en 2019  
Ingresaron 700 hombres y 352 mujeres a la generación 13 en SD2016

Porcentaje de egreso de la Universidad Politécnica de Querétaro

Ultimo reportado Eficacia Ascendente Porcentaje

$100 * (\text{Número de egresados en el año } t / \text{Total Egresados de alumnos de licenciatura inscritos en el año } t-3)$

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

1ro.

2ro.

3er.

4to. En el año 2019 egresaron 603 estudiantes  
1052 estudiantes ingresaron en SD2016

|              |  |  |  |  |   |         |            |  |        |        |        |        |        |        |        |       |
|--------------|--|--|--|--|---|---------|------------|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| COMPONENTE 1 |  | Servicios educativos de calidad en el nivel superior | Porcentaje de matrícula inscrita en programas educativos de calidad. | Promedio Calidad Ascendente Porcentaje | $(\text{Número de alumnos inscritos en PE de Calidad} / \text{Número de alumnos inscritos en PE evaluables}) * 100$ | Alumnos | Trimestral |  | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | 100.00 | Verde |
|--------------|--|--|--|--|---|---------|------------|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

1ro. Matrícula correspondiente al cuatrimestre EA2019.

2ro. Matrícula correspondiente al cuatrimestre MA2019.

3er. Matrícula correspondiente al cuatrimestre SD2019

4to. Matrícula correspondiente al cuatrimestre SD2019

Dra. Martha Elena Soto Obregón

Rectora

*(Handwritten signatures and initials)*



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de indicadores 2019 (4o Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano  
desconcentrado /**

**3EPQ-UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO**

**DENOMINACIÓN DEL**

**Programa de educación superior basada en competencias.**

| NIVEL | No. | RESUMEN NARRATIVO | NOMBRE DEL INDICADOR                          | AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN  | MÉTODO DE CÁLCULO   | UNIDAD DE MEDIDA | FRECUENCIA A MEDICIÓN | LÍNEA BASE | META PROGR AMADA | 1er TRIM | 2do TRIM | 3er TRIM | 4to TRIM | META ALCANZ ADA | UMBRAL |
|-------|-----|-------------------|---|---|---|------------------|-----------------------|------------|------------------|----------|----------|----------|----------|-----------------|--------|
|       |     |                   | Porcentaje de retención escolar cuatrimestral | Promedio Eficacia Ascendente Porcentaje | 100 * ( Número de estudiantes que finalizaron el cuatrimestre t / Número de estudiantes que iniciaron el cuatrimestre t ) | Alumnos          | Trimestral            |            | 92.00            | 100.00   | 97.55    | 98.18    | 97.57    | 98.29           | Verde  |

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

- 1ro. El cuatrimestre concluye en Abril 2019.
- 2ro. De los 2975 estudiantes que iniciaron el ciclo escolar 73 causaron baja.
- 3er. 2691 estudiantes iniciaron el cuatrimestre MA2019, de los cuales 49 causaron baja.
- 4to. 3666 estudiantes iniciaron el cuatrimestre SD2019, de los cuales 89 causaron baja

|              |  |  |  |                                     |  |       |            |      |      |      |      |      |      |      |          |
|--------------|--|--|--|-------------------------------------|--|-------|------------|------|------|------|------|------|------|------|----------|
| COMPONENTE 2 |  | Servicios de Educación Continua, desarrollo tecnológico y asesoría | Porcentaje de ingresos propios generados por servicios tecnológicos y educación continua | Suma Economía Ascendente Porcentaje | 100 * ( Ingresos propios generados por servicios tecnológicos y educación continua / Ingresos propios autorizados en presupuesto del año t ) | Pesos | Trimestral | 0.80 | 1.00 | 0.61 | 0.52 | 1.13 | 1.55 | 3.81 | Amarillo |
|--------------|--|--|--|-------------------------------------|--|-------|------------|------|------|------|------|------|------|------|----------|

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

- 1ro. Ingresos obtenidos en el periodo enero - marzo 2019: Ingresos propios autorizados en Junta Directiva extraordinaria.
- 2ro. Ingreso acumulado al mes de Junio \$430,676.74.
- 3er. Ingresos propios acumulados al 30 de septiembre por concepto de Servicios de Educación Continua un total de \$856,357.30; \$427,680.56 corresponden al trimestre julio-septiembre.
- 4to. Ingresos propios acumulados al 31 de Diciembre por concepto de Servicios de educación continua \$1,448,161.95; \$589,804.65 corresponden al trimestre octubre - diciembre

|           |    |                        |  |  |   |         |            |       |       |      |      |       |       |       |          |
|-----------|----|------------------------|--|--|---|---------|------------|-------|-------|------|------|-------|-------|-------|----------|
| ACTIVIDAD | 12 | Selección del alumnado | Porcentaje del alumnado de nuevo ingreso inscrito con respecto a los aspirantes examinados | Ultimo reportado Eficacia Descendente Porcentaje | 100 * ( Número de alumnos de nuevo ingreso en el año t / Número de aspirantes en el año t ) | Alumnos | Trimestral | 64.00 | 45.00 | 0.00 | 0.00 | 50.99 | 50.99 | 50.99 | Amarillo |
|-----------|----|------------------------|--|--|---|---------|------------|-------|-------|------|------|-------|-------|-------|----------|

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

- 1ro. La admisión de estudiantes se realiza únicamente en septiembre 2019
- 2ro. La admisión de estudiantes se realiza únicamente en Septiembre 2019
- 3er. La infraestructura de aulas disponibles, no permita admitir a mayor cantidad de estudiantes.
- 4to. La infraestructura en aulas disponible, no permite admitir a mayor cantidad de estudiantes

Dra. Martha Elena Soto Obregón

Rectora



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de indicadores 2019 (4o Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano  
 desconcentrado /  
 DENOMINACIÓN DEL**

**3EPQ-UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO**  
**Programa de educación superior basada en competencias.**

| NIVEL     | No. | RESUMEN NARRATIVO  | NOMBRE DEL INDICADOR   | AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN | MÉTODO DE CÁLCULO  | UNIDAD DE MEDIDA | FRECUENCIA A MEDICIÓN | LÍNEA BASE | META PROGR AMADA | 1er TRIM | 2do TRIM | 3er TRIM | 4to TRIM | META ALCANZ ADA | UMBRAL |
|-----------|-----|--|--|--|--|------------------|-----------------------|------------|------------------|----------|----------|----------|----------|-----------------|--------|
| ACTIVIDAD | 13  | Capacitación, selección y actualización del profesorado. | Porcentaje de docentes con calificación satisfactoria por parte de los alumnos de la UPQ | Promedio Calidad Ascendente Porcentaje | 100 * (Número de docentes calificados satisfactoriamente / Número Total de docentes evaluados) | Profesores       | Trimestral            |            | 80.00            | 0.00     | 89.88    | 92.40    | 86.90    | 89.74           | Verde  |

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

- 1ro. Las fechas de evaluación docente del periodo Enero - Abril 2019, están programadas para aplicarse en la semana del 8 al 12 de abril
- 2ro. Resultados de evaluación docente EA2019.
- 3er. Resultados de evaluación docente correspondiente al cuatrimestre MA2019
- 4to. Resultado de la evaluación docente septiembre - diciembre 2019

|  |    |                         |  |   |  |                      |  |           |           |           |           |           |           |           |       |
|--|----|-------------------------|--|---|--|----------------------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
|  | 14 | Formación del alumnado. | Costo anual por alumno de la Universidad Politécnica de Querétaro. | Último reportado Economía Descendente Número absoluto | Presupuesto final autorizado para gasto corriente de subsidio estatal y federal en el año pesos / Matrícula de alumnos al inicio del ciclo escolar | Gasto (en Trimestral |  | 18,791.82 | 17,960.00 | 18,389.18 | 18,389.18 | 17,150.19 | 17,150.19 | 17,150.19 | Verde |
|--|----|-------------------------|--|---|--|----------------------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

- 1ro. Presupuesto autorizado en Junta Directiva extraordinaria y matrícula de inicio del ciclo escolar sep 2018 (3,419 estudiantes).
- 2ro. Presupuesto autorizado en junta directiva extraordinaria y matrícula al inicio del ciclo escolar 2018-2019 (3,419 estudiantes)
- 3er. Presupuesto autorizado en junta directiva extraordinaria y matrícula al inicio del ciclo escolar 2019-2020 (3666 estudiantes)
- 4to.

|  |  |                                 |   |   |       |            |  |       |       |       |      |       |       |       |       |
|--|--|---------------------------------|---|---|-------|------------|--|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|-------|
|  |  | Porcentaje de alumnado con beca | Promedio Economía Ascendente Porcentaje | 100 * (Número de alumnos becados por la UPQ / Número de alumnos inscritos en el cuatrimestre) | Becas | Trimestral |  | 16.50 | 13.00 | 15.29 | 8.21 | 13.58 | 13.58 | 12.86 | Verde |
|--|--|---------------------------------|---|---|-------|------------|--|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|-------|

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

- 1ro. Becas otorgadas en el cuatrimestre Enero - Abril 2019 (académicas 418, por proyecto 33 y de vulnerabilidad 4)
- 2ro. Becas otorgadas en el cuatrimestre MA2019 (176 becas académicas, 33 por proyecto y 12 por vulnerabilidad).
- 3er. 498 beneficiarios
- 4to. 498 beneficiarios en el cuatrimestre SD2019

**Dra. Martha Elena Soto Obregón**  
 Rectora



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trím)**

**Dependencia / Entidad / Órgano  
desconcentrado /  
DENOMINACIÓN DEL**

**3EPQ-UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO**  
**Programa de educación superior basada en competencias.**

| NIVEL     | No. | RESUMEN NARRATIVO  | NOMBRE DEL INDICADOR   | AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN  | MÉTODO DE CÁLCULO  | UNIDAD DE MEDIDA   | FRECUENCIA A MEDICIÓN | LÍNEA BASE | META PROGR AMADA | 1er TRIM | 2do TRIM | 3er TRIM | 4to TRIM | META ALCANZ ADA | UMBRAL   |
|-----------|-----|--|--|---|--|--------------------|-----------------------|------------|------------------|----------|----------|----------|----------|-----------------|----------|
| ACTIVIDAD | 21  | Vinculación y promoción de la universidad en el sector productivo. | Porcentaje de convenios firmados con el sector productivo con respecto al total de convenios firmados. | Promedio Eficacia Ascendente Porcentaje | $100 * (\text{Número de convenios firmados con el sector productivo en el año } t / \text{Número total de convenios firmados por la Universidad Politécnica de Querétaro en el año } t)$ | Convenios firmados | Trimestral            |            | 40.00            | 38.46    | 42.86    | 66.42    | 58.33    | 53.48           | Amarillo |

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

1ro. Convenios firmados en el período enero - marzo 2019.

2ro. Convenios firmados en el período abril - junio 2019

3er. Convenios firmados en el período julio - septiembre 2019

4to. Convenios firmados en el período Octubre - Diciembre 2019

**Dra. Martha Elena Soto Obregón**

**Rectora**



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)**

**3EPQ UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO**

**Dependencia / Entidad / Órgano  
desconcentrado / Fidelcomiso:**

**DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA**

Programa de educación superior basada en competencias.

| NIVEL      | No. | RESUMEN<br>NARRATIVO   | NOMBRE DEL<br>INDICADOR  | MÉTODO DE CÁLCULO  | FRECUENCIA<br>MEDICIÓN | META<br>PROGRAMA | 1er TRIM  | 2do TRIM  | 3er TRIM  | 4to TRIM  | META<br>ALCANZA<br>DA |
|------------|-----|--|--|--|------------------------|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------------------|
| PROPÓSITO  |     | Egresados de educación media superior del Estado de Querétaro adquieren el servicio de educación superior integral basada en competencias. | Porcentaje de eficiencia terminal de la Universidad Politécnica de Querétaro.                          | $100 * (\text{Número de alumnos egresados de la cohorte generacional } n \text{ en } 10 \text{ cuatrimestres} / \text{Número de alumnos inscritos a primer cuatrimestre de la cohorte generacional } n)$ | Anual                  | 20.00            |           |           |           | 23.29     | 23.29                 |
|            |     |  | Porcentaje de egreso de la Universidad Politécnica de Querétaro  | $100 * (\text{Número de egresados en el año } t / \text{Total de alumnos de licenciatura inscritos en el año } t-3)$   | Anual                  | 35.00            |           |           |           | 57.32     | 57.32                 |
| COMPONENTE | 1   | Servicios educativos de calidad en el nivel superior   | Porcentaje de matrícula inscrita en programas educativos de calidad.                                   | $(\text{Número de alumnos inscritos en PE de Calidad} / \text{Número de alumnos inscritos en PE evaluables}) * 100$  | Trimestral             | 100.00           | 100.00    | 100.00    | 100.00    | 100.00    | 100.00                |
|            |     |  | Porcentaje de retención escolar cuatrimestral  | $100 * (\text{Número de estudiantes que finalizaron el cuatrimestre } t / \text{Número de estudiantes que iniciaron el cuatrimestre } t)$  | Trimestral             | 92.00            | 100.00    | 97.55     | 98.18     | 97.57     | 98.29                 |
|            | 2   | Servicios de Educación Continua, desarrollo tecnológico y asesoría   | Porcentaje de ingresos propios generados por servicios tecnológicos y educación continua               | $100 * (\text{Ingresos propios generados por servicios tecnológicos y educación continua} / \text{Ingresos propios autorizados en presupuesto del año } t)$  | Trimestral             | 1.00             | 0.61      | 0.52      | 1.13      | 1.55      | 3.81                  |
| ACTIVIDAD  | 1.2 | Selección del alumnado   | Porcentaje del alumnado de nuevo ingreso inscritos con respecto a los aspirantes examinados            | $100 * (\text{Número de alumnos de nuevo ingreso en el año } t / \text{Número de aspirantes en el año } t)$  | Trimestral             | 45.00            | 0.00      | 0.00      | 50.99     | 50.99     | 50.99                 |
|            | 1.3 | Capacitación, selección y actualización del profesorado.   | Porcentaje de docentes con calificación satisfactoria por parte de los alumnos de la UPQ               | $100 * (\text{Número de docentes calificados satisfactoriamente} / \text{Número Total de docentes evaluados})$   | Trimestral             | 80.00            | 0.00      | 89.88     | 92.40     | 86.90     | 89.74                 |
|            | 1.4 | Formación del alumnado.  | Costo anual por alumno de la Universidad Politécnica de Querétaro.                                     | $\text{Presupuesto final autorizado para gasto corriente de subsidio estatal y federal en el año } t / \text{Matrícula de alumnos al inicio del ciclo escolar}$  | Trimestral             | 17,960.00        | 18,389.18 | 18,389.18 | 17,150.19 | 17,150.19 | 17,150.19             |
|            |     |  | Porcentaje de alumnado con beca  | $100 * (\text{Número de alumnos becados por la UPQ} / \text{Número de alumnos inscritos en el cuatrimestre})$  | Trimestral             | 13.00            | 15.29     | 8.21      | 13.58     | 13.58     | 12.86                 |
|            | 2.1 | Vinculación y promoción de la universidad en el sector productivo.   | Porcentaje de convenios firmados con el sector productivo con respecto al total de convenios firmados. | $100 * (\text{Número de convenios firmados con el sector productivo en el año } t / \text{Número total de convenios firmados por la Universidad Politécnica de Querétaro en el año } t)$                 | Trimestral             | 40.00            | 38.46     | 42.86     | 68.42     | 58.33     | 53.45                 |

Dra. Martha Elena Soto Obregón

Rectora



UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO

Ejercicio 2019  
 INDICADORES DE POSTURA FISCAL  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019  
 (Pesos)

| Concepto  | Estimado           | Devengado          | Pagado <sup>3</sup> |
|---|--------------------|--------------------|---------------------|
| <b>I. Ingresos Presupuestarios (I = 1 + 2)</b>                          | <b>100,872,594</b> | <b>114,894,190</b> | <b>114,894,190</b>  |
| 1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>1</sup>          | 0                  | 0                  | 0                   |
| 2. Ingresos del Sector Paraestatal <sup>1</sup>                         | 100,872,594        | 114,894,190        | 114,894,190         |
| <b>II. Egresos Presupuestarios (II = 3 + 4)</b>                         | <b>100,872,594</b> | <b>106,637,416</b> | <b>106,637,416</b>  |
| 3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>2</sup>           | 0                  | 0                  | 0                   |
| 4. Egresos del Sector Paraestatal <sup>2</sup>                          | 100,872,594        | 106,637,416        | 106,637,416         |
| <b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b> | <b>0</b>           | <b>8,256,775</b>   | <b>8,256,775</b>    |

| Concepto  | Estimado | Devengado        | Pagado <sup>3</sup> |
|---|----------|------------------|---------------------|
| <b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)</b>        | <b>0</b> | <b>8,256,775</b> | <b>8,256,775</b>    |
| <b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>            |
| <b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V = III - IV)</b> | <b>0</b> | <b>8,256,775</b> | <b>8,256,775</b>    |

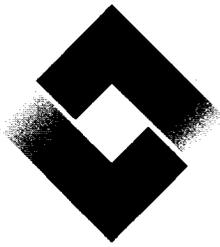
| Concepto   | Estimado | Devengado | Pagado <sup>3</sup> |
|--|----------|-----------|---------------------|
| <b>A. Financiamiento</b>                               | <b>0</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>            |
| <b>B. Amortización de la deuda</b>                     | <b>0</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>            |
| <b>C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)</b> | <b>0</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>            |

1. Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestarios totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos.  
 2. Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos.  
 3. Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados.

  
 María Teresa López Aguilera  
 Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

  
 L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón  
 Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



**LOPEZ, LUNA, SORIA Y ASOCIADOS, S.C.**  
Contadores Públicos

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE  
QUERETARO "UPQ"**

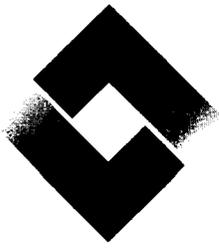
**DICTAMEN DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE  
DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES  
FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS**

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

# INDICE

|   |          |
|---|----------|
| <b>I. DICTAMEN</b>  | <b>1</b> |
| Dictamen de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.                  | 2        |
| <b>II. ESTADOS FINANCIEROS</b>  | <b>5</b> |
| • Estado de Situación Financiera Detallado  | 6        |
| • Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos   | 8        |
| • Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos   | 9        |
| • Balance Presupuestario  | 10       |
| • Estado Analítico de Ingresos Detallado  | 11       |
| • Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación por Objeto de Gasto)                   | 12       |
| • Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Administrativa).                       | 14       |
| • Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Funcional)                             | 15       |
| • Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación de Servicios Personales por Categoría) | 16       |
| • Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.                    | 17       |

# DICTAMEN



# LOPEZ, LUNA, SORIA Y ASOCIADOS, S.C.

## Contadores Públicos

Santiago de Querétaro, Qro., 17 de enero de 2020

### H. JUNTA DIRECTIVA DE: LA UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO "UPQ"

#### **Opinión.**

Hemos auditado los Estados e Información Financiera de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios de la UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO "UPQ" correspondientes al ejercicio comprendido del 1º de enero al 31 de diciembre de 2019, que comprenden los Estados de Situación Financiera detallado, Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos, de Obligaciones Diferentes de Financiamiento, Estado Analítico de Ingresos Detallado, Balance presupuestario, Estado Analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación por Objeto de Gasto, Administrativa, Funcional, Servicios Personales por categoría y Guía de Cumplimiento.

En nuestra opinión, los Estados e Información Presupuestaria de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios adjuntos de la UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO "UPQ", mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC", en cuanto al registro y preparación de dichos Estados Analíticos Presupuestarios e Información Financiera de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

#### **Fundamento de la opinión.**

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría "NIA". Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados e Información Financiera de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los Estados Financieros de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### **Párrafo de énfasis base de preparación y utilización de este informe**

Los Estados e Información Financiera de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública de 2019, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la normatividad gubernamental, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable "CONAC", en cuanto al registro y preparación de dichos Estados Analíticos Presupuestario e Información Financiera de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

### **Responsabilidad de la Administración y de los encargados del gobierno de la entidad en relación con los Estados e Información Financiera de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios**

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los Estados Analíticos Presupuestarios e Información Financiera de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios adjuntos, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de los Estados Analíticos Presupuestarios e Información Financiera de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios libres de desviación material, debida a fraude o error.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de Información Financiera de la entidad.

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los Estados e Información Financiera de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los Estados Financieros, en su conjunto, están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las "NIA" siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma conjunta, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los Estados Financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las "NIA", aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de desviación material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración de la entidad.

Los Estados Financieros del ejercicio 2018, se presentan únicamente para fines comparativos y fueron dictaminados por otro contador público independiente.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

**ATENTAMENTE.**

**LOPEZ, LUNA, SORIA Y ASOCIADOS, S.C.**



**C.P.C. J. RICARDO JUAN LUNA LUGO.**

# ESTADOS FINANCIEROS



Ejercicio 2019  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF  
Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

| Concepto (c)   | 31 de diciembre de 2019 (d) | 31 de diciembre de 2018 (e) |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>ACTIVO</b>  |                             |                             |
| <b>Activo Circulante</b>   |                             |                             |
| <b>a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>                                   | <b>15,520,831</b>           | <b>10,648,628</b>           |
| A1) EFECTIVO   | 25,000                      | 25,000                      |
| A2) BANCOS/TESORERÍA   | 15,491,331                  | 10,623,628                  |
| A3) BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS  | 0                           | 0                           |
| A4) INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)   | 0                           | 0                           |
| A5) FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA   | 0                           | 0                           |
| A6) DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN                           | 4,500                       | 0                           |
| A7) OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES   | 0                           | 0                           |
| <b>b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>                | <b>12,986</b>               | <b>8,344</b>                |
| B1) INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO   | 0                           | 0                           |
| B2) CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO   | 5,784                       | 752                         |
| B3) DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO   | 7,203                       | 7,592                       |
| B4) INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO   | 0                           | 0                           |
| B5) DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO                                     | 0                           | 0                           |
| B6) PRÉSTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO  | 0                           | 0                           |
| B7) OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO                           | 0                           | 0                           |
| <b>c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)</b>                           | <b>5,008,986</b>            | <b>1,310,422</b>            |
| C1) ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO | (0)                         | 1,310,422                   |
| C2) ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO       | 0                           | 0                           |
| C3) ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO               | 0                           | 0                           |
| C4) ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO                                 | 5,008,986                   | 0                           |
| C5) OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO                                | 0                           | 0                           |
| <b>d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>                    |
| D1) INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA  | 0                           | 0                           |
| D2) INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS  | 0                           | 0                           |
| D3) INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN                                       | 0                           | 0                           |
| D4) INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN                  | 0                           | 0                           |
| D5) BIENES EN TRÁNSITO   | 0                           | 0                           |
| <b>e. Almacenes</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                    |
| <b>f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)</b>                | <b>0</b>                    | <b>0</b>                    |
| F1) ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES     | 0                           | 0                           |
| F2) ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS  | 0                           | 0                           |
| <b>g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                    |
| G1) VALORES EN GARANTÍA  | 0                           | 0                           |
| G2) BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)   | 0                           | 0                           |
| G3) BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO                 | 0                           | 0                           |
| G4) ADQUISICIÓN CON FONDOS DE TERCEROS   | 0                           | 0                           |
| <b>I.A Total de Activos Circulantes (I.A = a + b + c + d + e + f + g)</b>                    | <b>20,542,804</b>           | <b>11,967,394</b>           |

| Concepto (c)   | 31 de diciembre de 2019 (d) | 31 de diciembre de 2018 (e) |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>PASIVO</b>  |                             |                             |
| <b>Pasivo Circulante</b>   |                             |                             |
| <b>a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)</b>                                 | <b>2,067,213</b>            | <b>1,836,555</b>            |
| A1) SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO   | 21                          | 33                          |
| A2) PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO  | 5                           | 395,236                     |
| A3) CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO  | 0                           | 0                           |
| A4) PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO   | 0                           | 0                           |
| A5) TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO   | 0                           | 0                           |
| A6) INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO                     | 0                           | 0                           |
| A7) RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO   | 2,067,187                   | 1,412,500                   |
| A8) DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO   | 0                           | 0                           |
| A9) OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO  | 0                           | 28,785                      |
| <b>b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                    |
| B1) DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO   | 0                           | 0                           |
| B2) DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO                               | 0                           | 0                           |
| B3) OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO   | 0                           | 0                           |
| <b>c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)</b>                              | <b>0</b>                    | <b>0</b>                    |
| C1) PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA  | 0                           | 0                           |
| C2) PORCIÓN A CORTO PLAZO DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO  | 0                           | 0                           |
| <b>d. Títulos y Valores a Corto Plazo</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                    |
| <b>e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>                    |
| E1) INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO   | 0                           | 0                           |
| E2) INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO  | 0                           | 0                           |
| E3) OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO  | 0                           | 0                           |
| <b>f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)</b> | <b>0</b>                    | <b>0</b>                    |
| F1) FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO   | 0                           | 0                           |
| F2) FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO   | 0                           | 0                           |
| F3) FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO  | 0                           | 0                           |
| F4) FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A CORTO PLAZO                                  | 0                           | 0                           |
| F5) OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO                                | 0                           | 0                           |
| F6) VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO   | 0                           | 0                           |
| <b>g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)</b>   | <b>41,795</b>               | <b>(1)</b>                  |
| G1) PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO  | 0                           | 0                           |
| G2) PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO   | 0                           | 0                           |
| G3) OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO  | 41,795                      | (1)                         |
| <b>h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>                    |
| H1) INGRESOS POR CLASIFICAR  | 0                           | 0                           |
| H2) RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR   | 0                           | 0                           |
| H3) OTROS PASIVOS CIRCULANTES  | 0                           | 0                           |
| <b>II.A Total de Pasivos Circulantes (II.A = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>                          | <b>2,109,008</b>            | <b>1,836,554</b>            |

Maria Teresa López Aguilera

Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón

Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO

Ejercicio 2019  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF  
Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

| Concepto (c)   | 31 de diciembre de 2019 (d) | 31 de diciembre de 2018 (e) |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| Activo No Circulante   |                             |                             |
| a. Inversiones Financieras a Largo Plazo   | 0                           | 0                           |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                            | 0                           | 0                           |
| c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                       | 182,058,495                 | 182,058,495                 |
| d. Bienes Muebles  | 77,649,649                  | 73,066,839                  |
| e. Activos Intangibles   | 2,161,680                   | 2,161,680                   |
| f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                          | (36,965,698)                | (28,242,170)                |
| g. Activos Diferidos   | 0                           | 0                           |
| h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                        | 0                           | 0                           |
| i. Otros Activos no Circulantes  | 0                           | 0                           |
| <b>II.B Total de Activos No Circulantes (II.B = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b> | <b>224,904,125</b>          | <b>229,044,844</b>          |
| <b>I Total del ACTIVO (I = IA + II.B)</b>  | <b>245,446,925</b>          | <b>241,012,235</b>          |

| Concepto (c)   | 31 de diciembre de 2019 (d) | 31 de diciembre de 2018 (e) |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| Pasivo No Circulante   |                             |                             |
| a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0                           | 0                           |
| b. Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0                           | 0                           |
| c. Deuda Pública a Largo Plazo   | 0                           | 0                           |
| d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0                           | 0                           |
| e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0                           | 0                           |
| f. Provisiones a Largo Plazo   | 0                           | 0                           |
| <b>II.B Total de Pasivos No Circulantes (II.B = a + b + c + d + e + f)</b>     | <b>0</b>                    | <b>0</b>                    |
| <b>II Total del PASIVO (II = II.A + II.B)</b>                                  | <b>2,109,008</b>            | <b>1,836,664</b>            |

| HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO   |                    |                    |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>III.A Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (III.A = a + b + c)</b>                                  | <b>216,155,076</b> | <b>218,105,411</b> |
| a. Aportaciones   | 0                  | 0                  |
| b. Donaciones de Capital  | 4,004,555          | 4,004,555          |
| c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 212,150,521        | 214,100,856        |
| <b>III.B Hacienda Pública/Patrimonio Generado (III.B = a + b + c + d + e)</b>                             | <b>27,182,846</b>  | <b>21,070,272</b>  |
| a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)   | 5,859,699          | (3,712,390)        |
| b. Resultados de Ejercicios Anteriores  | 24,244,976         | 27,701,319         |
| c. Revaluos   | 0                  | 0                  |
| d. Reservas   | 0                  | 0                  |
| e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores   | (2,921,830)        | (2,918,657)        |
| <b>III.C Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (III.C = a + b)</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| a. Resultado por Posición Monetaria   | 0                  | 0                  |
| b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  | 0                  | 0                  |
| <b>III Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = III.A + III.B + III.C)</b>                                | <b>243,337,921</b> | <b>239,175,684</b> |
| <b>IV Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>                                  | <b>245,446,929</b> | <b>241,012,236</b> |

Maria Teresa Lopez Aguilera

Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón

Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



**UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO**  
Ejercicio 2019

**Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF**  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

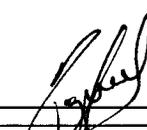
(Pesos)

| Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)            | Saldo al 31 de diciembre de 2018 (d) | Disposiciones del Periodo (e) | Amortizaciones del Periodo (f) | Revaluaciones, Reclassificaciones y Otros Ajustes (g) | Saldo Final del Periodo (h)<br>h=d+e-f+g | Pago de intereses del Periodo (i) | Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j) |
|---|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|---|--|-----------------------------------|--|
| <b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>                                 | <b>0</b>                             | <b>0</b>                      | <b>0</b>                       | <b>0</b>  | <b>0</b>                                 | <b>0</b>                          | <b>0</b>   |
| <b>A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)</b>                              | <b>0</b>                             | <b>0</b>                      | <b>0</b>                       | <b>0</b>  | <b>0</b>                                 | <b>0</b>                          | <b>0</b>   |
| a1) Instituciones de Crédito                                    | 0                                    | 0                             | 0                              | 0   | 0  | 0                                 | 0  |
| a2) Títulos y Valores   | 0                                    | 0                             | 0                              | 0   | 0  | 0                                 | 0  |
| a3) Arrendamientos Financieros                                  | 0                                    | 0                             | 0                              | 0   | 0  | 0                                 | 0  |
| <b>B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)</b>                              | <b>0</b>                             | <b>0</b>                      | <b>0</b>                       | <b>0</b>  | <b>0</b>                                 | <b>0</b>                          | <b>0</b>   |
| a2) Títulos y Valores   | 0                                    | 0                             | 0                              | 0   | 0  | 0                                 | 0  |
| b3) Arrendamientos Financieros                                  | 0                                    | 0                             | 0                              | 0   | 0  | 0                                 | 0  |
| <b>2. Otros Pasivos</b>   | <b>1,836,554</b>                     | <b>272,454</b>                | <b>0</b>                       | <b>0</b>  | <b>2,109,008</b>                         | <b>0</b>                          | <b>0</b>   |
| <b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)</b>     | <b>1,836,554</b>                     | <b>272,454</b>                | <b>0</b>                       | <b>0</b>  | <b>2,109,008</b>                         | <b>0</b>                          | <b>0</b>   |
| <b>4. Deuda Contingente 1 (informativo)</b>                     | <b>0</b>                             | <b>0</b>                      | <b>0</b>                       | <b>0</b>  | <b>0</b>                                 | <b>0</b>                          | <b>0</b>   |
| A. Deuda Contingente 1  | 0                                    | 0                             | 0                              | 0   | 0  | 0                                 | 0  |
| B. Deuda Contingente 2  | 0                                    | 0                             | 0                              | 0   | 0  | 0                                 | 0  |
| C. Deuda Contingente XX   | 0                                    | 0                             | 0                              | 0   | 0  | 0                                 | 0  |
| <b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)</b> | <b>0</b>                             | <b>0</b>                      | <b>0</b>                       | <b>0</b>  | <b>0</b>                                 | <b>0</b>                          | <b>0</b>   |
| A. Instrumento Bono Cupón Cero 1                                | 0                                    | 0                             | 0                              | 0   | 0  | 0                                 | 0  |
| B. Instrumento Bono Cupón Cero 2                                | 0                                    | 0                             | 0                              | 0   | 0  | 0                                 | 0  |
| C. Instrumento Bono Cupón Cero XX                               | 0                                    | 0                             | 0                              | 0   | 0  | 0                                 | 0  |

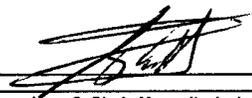
1 Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2 Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

| Obligaciones a Corto Plazo (k)                     | Monto Contratado (l) | Plazo Pactado (m) | Tasa de Interés (n) | Comisiones y Costos Relacionados (o) | Tasa Efectiva (p) |
|--|----------------------|-------------------|---------------------|--------------------------------------|-------------------|
| <b>6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>          | <b>0</b>            | <b>0</b>                             | <b>0</b>          |
| A. Crédito 1                                       | 0                    | 0                 | 0                   | 0                                    | 0                 |
| A. Crédito 2                                       | 0                    | 0                 | 0                   | 0                                    | 0                 |
| A. Crédito XX                                      | 0                    | 0                 | 0                   | 0                                    | 0                 |

  
María Teresa López Aguilera

Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

  
L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón

Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



**Informe analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019**  
 (Pesos)

Ente: UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO

| Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (a)    | Fecha del Contrato (b)     | Fecha de inicio de operación del proyecto (c) | Fecha de vencimiento (d) | Monto de la inversión pactada (e) | Plazo pactado (f) | Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (g) | Monto promedio mensual del pago de la contraprestación con base en el pago de inversión (h) | Monto pagado de la inversión (i) | Monto pagado de la inversión actualizado (j) | Saldo pendiente por pagar de la inversión (k=g-i) |
|--|----------------------------|---|--------------------------|-----------------------------------|-------------------|--|---|----------------------------------|--|---|
| <b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b>          | 0                          | 0   | 0                        | 0                                 | 0                 | 0  | 0   | 0                                | 0  | 0   |
| a) APP 1   | <b>NADA QUE MANIFESTAR</b> |   |                          |                                   |                   |  |   |                                  |  |   |
| b) APP 2   |                            |   |                          |                                   |                   |  |   |                                  |  |   |
| c) APP 3   |                            |   |                          |                                   |                   |  |   |                                  |  |   |
| d) APP XX  |                            |   |                          |                                   |                   |  |   |                                  |  |   |
| <b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>                             | 0                          | 0   | 0                        | 0                                 | 0                 | 0  | 0   | 0                                | 0  | 0   |
| a) Otro Instrumento 1  |                            |   |                          |                                   |                   |  |   |                                  |  |   |
| b) Otro Instrumento 2  |                            |   |                          |                                   |                   |  |   |                                  |  |   |
| c) Otro Instrumento 3  |                            |   |                          |                                   |                   |  |   |                                  |  |   |
| d) Otro Instrumento XX   |                            |   |                          |                                   |                   |  |   |                                  |  |   |
| <b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b> | 0                          | 0   | 0                        | 0                                 | 0                 | 0  | 0   | 0                                | 0  | 0   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 \_\_\_\_\_  
 María Teresa López Aguilera  
 Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

  
 \_\_\_\_\_  
 Luis C. Gierle Margarita Javier Alarcón  
 Jefe de Departamento de Contabilidad



**Balance Presupuestario**  
Del 1 de enero al 31 de diciembre 2019  
(Pesos)

Ente: **UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO**

| Concepto (c)   | Estimado/ Aprobado (d)        | Devengado          | Recaudado / Pagado        |
|--|-------------------------------|--------------------|---------------------------|
| <b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>  | <b>100,872,594</b>            | <b>114,894,190</b> | <b>114,894,190</b>        |
| A1. Ingresos de Libre Disposición  | 71,270,072                    | 83,196,900         | 83,196,900                |
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas   | 29,602,522                    | 31,697,290         | 31,697,290                |
| A3. Financiamiento Neto  | 0                             | 0                  | 0                         |
| <b>B. Egresos Presupuestarios1 (B = B1+B2)</b>   | <b>100,872,594</b>            | <b>106,637,416</b> | <b>106,637,416</b>        |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)   | 71,270,072                    | 75,099,798         | 75,099,798                |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)  | 29,602,522                    | 31,537,618         | 31,537,618                |
| <b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior ( C = C1 + C2 )</b>  | <b>0</b>                      | <b>10,122,496</b>  | <b>5,696,994</b>          |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo  |                               | 7,921,364          | 5,696,994                 |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                                   |                               | 2,201,132          | 0                         |
| <b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>   | <b>0</b>                      | <b>18,379,270</b>  | <b>13,953,768</b>         |
| <b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>  | <b>0</b>                      | <b>18,379,270</b>  | <b>13,953,768</b>         |
| <b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b> | <b>0</b>                      | <b>8,256,774</b>   | <b>8,256,774</b>          |
| <b>Concepto (c)</b>  | <b>Estimado/ Aprobado (d)</b> | <b>Devengado</b>   | <b>Recaudado / Pagado</b> |
| <b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>   | <b>0</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>                  |
| E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado   | 0                             | 0                  | 0                         |
| E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado  | 0                             | 0                  | 0                         |
| <b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>   | <b>0</b>                      | <b>8,256,774</b>   | <b>8,256,774</b>          |
| <b>Concepto (c)</b>  | <b>Estimado/ Aprobado (d)</b> | <b>Devengado</b>   | <b>Recaudado / Pagado</b> |
| <b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>   | <b>0</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>                  |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición   |                               |                    |                           |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas                                    |                               |                    |                           |
| <b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>   | <b>0</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>                  |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado   | 0                             | 0                  | 0                         |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado  | 0                             | 0                  | 0                         |
| <b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>  | <b>0</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>                  |
| <b>Concepto (c)</b>  | <b>Estimado/ Aprobado (d)</b> | <b>Devengado</b>   | <b>Recaudado / Pagado</b> |
| <b>A1. Ingresos de Libre Disposición</b>   | <b>71,270,072</b>             | <b>83,196,900</b>  | <b>83,196,900</b>         |
| <b>A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)</b>             | <b>0</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>                  |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición   |                               |                    |                           |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado   |                               |                    |                           |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)   | 71,270,072                    | 75,099,798         | 75,099,798                |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo  |                               | 7,921,364          | 5,696,994                 |
| <b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>                               | <b>0</b>                      | <b>16,018,466</b>  | <b>13,794,096</b>         |
| <b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>                | <b>0</b>                      | <b>16,018,466</b>  | <b>13,794,096</b>         |
| <b>Concepto (c)</b>  | <b>Estimado/ Aprobado (d)</b> | <b>Devengado</b>   | <b>Recaudado / Pagado</b> |
| <b>A2. Transferencias Federales Etiquetadas</b>  | <b>29,602,522</b>             | <b>31,697,290</b>  | <b>31,697,290</b>         |
| <b>A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)</b>      | <b>0</b>                      | <b>0</b>           | <b>0</b>                  |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas                                    |                               |                    |                           |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado  |                               |                    |                           |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)  | 29,602,522                    | 31,537,618         | 31,537,618                |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                                   |                               | 2,201,132          | 0                         |
| <b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>                           | <b>0</b>                      | <b>2,360,804</b>   | <b>159,672</b>            |
| <b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b>          | <b>0</b>                      | <b>2,360,804</b>   | <b>159,672</b>            |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Lic. María Teresa López Peña  
 Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

  
 Lic. C. Gloria Margarita Javier Alarcón  
 Jefa del Departamento de Contabilidad



Estado Analítico de Ingresos Detallado  
Del 1 de enero al 31 de diciembre 2019  
(Pesos)

Ente: UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO

| Concepto (C)  | Ingresos           |                              |                    |                    |                    |                   |
|---|--------------------|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|   | Estimado (E)       | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado         | Disengajado        | Recaudado          | Diferencia        |
| <b>Ingresos de Libre Disposición</b>  |                    |                              |                    |                    |                    |                   |
| A. Impuestos  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| C. Contribuciones de Mejoras  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| D. Derechos   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| E. Productos  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| F. Aprovechamientos   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios  | 38,000,000         | 11,926,828                   | 49,926,828         | 49,926,828         | 49,926,828         | 0                 |
| H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| h1) Fondo General de Participaciones  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| h2) Fondo de Fomento Municipal  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| h4) Fondo de Compensación   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| h9) Gasolinas y Diésel  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| i1) Tenencia o Uso de Vehículos   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| i2) Fondo de Compensación ISAN  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| i4) Fondo de Compensación de Repesos-Intermedios  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| i5) Otros Incentivos Económicos   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| J. Transferencias   | 33,270,072         | 0                            | 33,270,072         | 33,270,072         | 33,270,072         | 0                 |
| K. Convenios  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| k1) Otros Convenios y Subsidios   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| l1) Participaciones en Ingresos Locales   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| l2) Otros Ingresos de Libre Disposición   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>  | <b>71,270,072</b>  | <b>11,926,828</b>            | <b>83,196,900</b>  | <b>83,196,900</b>  | <b>83,196,900</b>  | <b>0</b>          |
| Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>   |                    |                              |                    |                    |                    |                   |
| A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a5) Fondo de Aportaciones Múltiples   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal                                     | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| b1) Convenios de Protección Social en Salud   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| b2) Convenios de Descentralización  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| b3) Convenios de Reasignación   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| b4) Otros Convenios y Subsidios   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| c2) Fondo Minero  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones   | 29,602,522         | 2,094,768                    | 31,697,290         | 31,697,290         | 31,697,290         | 2,094,768         |
| E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas   | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>   | <b>29,602,522</b>  | <b>2,094,768</b>             | <b>31,697,290</b>  | <b>31,697,290</b>  | <b>31,697,290</b>  | <b>2,094,768</b>  |
| III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| A. Ingresos Derivados de Financiamientos  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>  | <b>100,872,594</b> | <b>14,021,596</b>            | <b>114,894,190</b> | <b>114,894,190</b> | <b>114,894,190</b> | <b>14,021,596</b> |
| <b>Datos Informativos</b>   |                    |                              |                    |                    |                    |                   |
| 1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición                                  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| 2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas                           | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| 3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)  | 0                  | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. María Teresa López Peña  
Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

Lic. C. Gloria Margarita Javier Alarcón  
Jefa del Departamento de Contabilidad



**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO**  
**Ejercicio 2019**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF**  
**CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019**  
**(Pesos)**

| Concepto (c)  | Egresos           |                            |                   |                   |                   | Subejercicio (e)  |
|---|-------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | Aprobado (d)      | Ampliaciones (Reducciones) | Modificado (c)    | Devengado         | Pagado            |                   |
| <b>I. GASTO NO ETIQUETADO (I=A+B+C)</b>   | <b>71,270,072</b> | <b>19,848,193</b>          | <b>91,118,265</b> | <b>75,099,798</b> | <b>75,099,798</b> | <b>16,018,467</b> |
| <b>A. SERVICIOS PERSONALES (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>   | <b>51,584,742</b> | <b>(7,768,664)</b>         | <b>43,816,078</b> | <b>43,816,078</b> | <b>43,816,078</b> | <b>0</b>          |
| a1) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE   | 32,082,049        | (3,761,201)                | 28,320,848        | 28,320,848        | 28,320,848        | 0                 |
| a2) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO  | 0                 | 10,494                     | 10,494            | 10,494            | 10,494            | 0                 |
| a3) REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES   | 8,394,809         | (832,343)                  | 7,562,466         | 7,562,466         | 7,562,466         | 0                 |
| a4) SEGURIDAD SOCIAL  | 6,688,391         | (1,726,435)                | 4,961,956         | 4,961,956         | 4,961,956         | 0                 |
| a5) OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS  | 1,891,726         | 420,496                    | 2,312,222         | 2,312,222         | 2,312,222         | 0                 |
| a6) PREVISIONES   | 2,200,000         | (2,200,000)                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| a7) PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS   | 327,767           | 319,328                    | 647,093           | 647,093           | 647,093           | 0                 |
| <b>B. MATERIALES Y SUMINISTROS (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>                               | <b>4,563,235</b>  | <b>590,987</b>             | <b>5,154,222</b>  | <b>5,154,222</b>  | <b>5,154,222</b>  | <b>0</b>          |
| b1) MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES                   | 648,917           | 1,006,316                  | 1,655,233         | 1,655,233         | 1,655,233         | 0                 |
| b2) ALIMENTOS Y UTENSILIOS  | 290,041           | 57,480                     | 347,521           | 347,521           | 347,521           | 0                 |
| b3) MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN                               | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| b4) MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN                                      | 469,500           | 284,816                    | 754,316           | 754,316           | 754,316           | 0                 |
| b5) PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO  | 164,250           | 28,595                     | 192,845           | 192,845           | 192,845           | 0                 |
| b6) COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS  | 2,236,500         | (515,231)                  | 1,721,269         | 1,721,269         | 1,721,269         | 0                 |
| b7) VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS                            | 190,608           | (20,916)                   | 169,692           | 169,692           | 169,692           | 0                 |
| b8) MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD   | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| b9) HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES  | 563,419           | (250,074)                  | 313,345           | 313,345           | 313,345           | 0                 |
| <b>C. SERVICIOS GENERALES (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>                                    | <b>12,714,903</b> | <b>5,232,415</b>           | <b>17,947,318</b> | <b>17,947,318</b> | <b>17,947,318</b> | <b>(0)</b>        |
| c1) SERVICIOS BÁSICOS   | 335,108           | 991,752                    | 1,326,860         | 1,326,860         | 1,326,860         | 0                 |
| c2) SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO  | 982,783           | 282,772                    | 1,265,555         | 1,265,555         | 1,265,555         | 0                 |
| c3) SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS                            | 4,166,863         | 690,595                    | 4,857,458         | 4,857,458         | 4,857,458         | 0                 |
| c4) SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES  | 25,000            | 392,205                    | 417,205           | 417,205           | 417,205           | 0                 |
| c5) SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN                          | 6,737,737         | 1,051,165                  | 7,788,902         | 7,788,902         | 7,788,902         | 0                 |
| c6) SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD   | 0                 | 155,505                    | 155,505           | 155,505           | 155,505           | 0                 |
| c7) SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS  | 182,412           | 369,721                    | 552,133           | 552,133           | 552,133           | (0)               |
| c8) SERVICIOS OFICIALES   | 285,000           | 370,636                    | 655,636           | 655,636           | 655,636           | 0                 |
| c9) OTROS SERVICIOS GENERALES   | 0                 | 928,064                    | 928,064           | 928,064           | 928,064           | 0                 |
| <b>D. TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b> | <b>2,407,192</b>  | <b>272,810</b>             | <b>2,680,002</b>  | <b>2,671,612</b>  | <b>2,671,612</b>  | <b>8,390</b>      |
| d1) TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO                                    | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| d2) TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO  | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| d3) SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES  | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| d4) AYUDAS SOCIALES   | 2,407,192         | 272,810                    | 2,680,002         | 2,671,612         | 2,671,612         | 8,390             |
| d5) PENSIONES Y JUBILACIONES  | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| d6) TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS                                    | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| d7) TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL  | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| d8) DONATIVOS   | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| d9) TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR  | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>E. BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>                | <b>0</b>          | <b>21,521,645</b>          | <b>21,521,645</b> | <b>5,511,568</b>  | <b>5,511,568</b>  | <b>16,010,077</b> |
| e1) MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN   | 0                 | 9,344,300                  | 9,344,300         | 1,516,804         | 1,516,804         | 7,827,497         |
| e2) MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO  | 0                 | 226,335                    | 226,335           | 226,335           | 226,335           | 0                 |
| e3) EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO   | 0                 | 11,482,611                 | 11,482,611        | 3,413,838         | 3,413,838         | 8,068,773         |
| e4) VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE  | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| e5) EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD   | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| e6) MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS  | 0                 | 468,399                    | 468,399           | 354,591           | 354,591           | 113,808           |
| e7) ACTIVOS BIOLÓGICOS  | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| e8) BIENES INMUEBLES  | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| e9) ACTIVOS INTANGIBLES   | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>F. INVERSIÓN PÚBLICA (F=f1+f2+f3)</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>                   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| f1) OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO   | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| f2) OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS  | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| f3) PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO   | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>G. INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>                  | <b>0</b>          | <b>0</b>                   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| g1) INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS                                      | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| g2) ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL   | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| g3) COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES   | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| g4) CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS  | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| g5) INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS                                      | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| g6) OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS   | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| g7) PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES                               | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>H. PARTICIPACIONES Y APORTACIONES (H=h1+h2+h3)</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>                   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| h1) PARTICIPACIONES   | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| h2) APORTACIONES  | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| h3) CONVENIOS   | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>I. DEUDA PÚBLICA (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>                   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| i1) AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA  | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| i2) INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA   | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| i3) COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA  | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| i4) GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA  | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| i5) COSTO POR COBERTURAS  | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| i6) APOYOS FINANCIEROS  | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| i7) ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)  | 0                 | 0                          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |

Maria Teresa López Aguiar  
 Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

L. en C. Gloria Margarita Javier Alarcón  
 Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



**UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO**  
**Ejercicio 2019**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF**  
**CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019**  
**(Pesos)**

| Concepto (c)  | Egresos            |                    |                    |                    |                    | Subtotal (n)      |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|   | Asignado (a)       | Asignado (b)       | Modificado (d)     | Devengado (e)      | Pagado (f)         |                   |
| <b>II. GASTO ETIQUETADO (II=A+B+C)</b>  | <b>29,602,522</b>  | <b>4,295,900</b>   | <b>33,898,422</b>  | <b>31,537,618</b>  | <b>31,537,618</b>  | <b>2,360,804</b>  |
| <b>A. SERVICIOS PERSONALES (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>   | <b>10,256,590</b>  | <b>(1,871,990)</b> | <b>8,384,600</b>   | <b>8,384,600</b>   | <b>8,384,600</b>   | <b>0</b>          |
| a1) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a2) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO  | 8,056,590          | 328,010            | 8,384,600          | 8,384,600          | 8,384,600          | 0                 |
| a3) REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a4) SEGURIDAD SOCIAL  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a5) OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a6) PREVISIONES   | 2,200,000          | (2,200,000)        | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a7) PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>B. MATERIALES Y SUMINISTROS (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>                               | <b>914,121</b>     | <b>1,902,631</b>   | <b>2,816,752</b>   | <b>2,373,426</b>   | <b>2,373,426</b>   | <b>443,326</b>    |
| b1) MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES                   | 574,418            | 443,249            | 1,017,667          | 574,341            | 574,341            | 443,326           |
| b2) ALIMENTOS Y UTENSILIOS  | 27,060             | 77,689             | 104,749            | 104,749            | 104,749            | 0                 |
| b3) MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| b4) MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN                                      | 150,000            | 174,110            | 324,110            | 324,110            | 324,110            | 0                 |
| b5) PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO  | 30,000             | 374,371            | 404,371            | 404,371            | 404,371            | 0                 |
| b6) COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS  | 0                  | 88,576             | 88,576             | 88,576             | 88,576             | 0                 |
| b7) VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS                            | 17,516             | 169,121            | 186,637            | 186,637            | 186,637            | 0                 |
| b8) MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| b9) HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES  | 115,127            | 575,515            | 690,642            | 690,642            | 690,642            | 0                 |
| <b>C. SERVICIOS GENERALES (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>                                    | <b>18,431,811</b>  | <b>939,824</b>     | <b>19,371,635</b>  | <b>19,312,846</b>  | <b>19,312,846</b>  | <b>58,789</b>     |
| c1) SERVICIOS BÁSICOS   | 0                  | 1,366,559          | 2,241,819          | 2,241,819          | 2,241,819          | 0                 |
| c2) SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO  | 563,717            | 427,053            | 990,770            | 990,770            | 990,770            | 0                 |
| c3) SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS                            | 14,988,264         | (1,517,000)        | 13,471,264         | 13,412,475         | 13,412,475         | 58,789            |
| c4) SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES  | 357,000            | 73,609             | 430,609            | 430,609            | 430,609            | 0                 |
| c5) SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN                          | 332,180            | 871,566            | 1,203,746          | 1,203,746          | 1,203,746          | 0                 |
| c6) SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD   | 172,500            | 37,534             | 210,034            | 210,034            | 210,034            | 0                 |
| c7) SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS  | 0                  | 479                | 479                | 479                | 479                | 0                 |
| c8) SERVICIOS OFICIALES   | 665,000            | 43,185             | 708,185            | 708,185            | 708,185            | 0                 |
| c9) OTROS SERVICIOS GENERALES   | 477,890            | (363,160)          | 114,730            | 114,730            | 114,730            | 0                 |
| <b>D. TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| d1) TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| d2) TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| d3) SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| d4) AYUDAS SOCIALES   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| d5) PENSIONES Y JUBILACIONES  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| d6) TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS                                    | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| d7) TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| d8) DONATIVOS   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| d9) TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>E. BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>                | <b>0</b>           | <b>3,325,434</b>   | <b>3,325,434</b>   | <b>1,466,745</b>   | <b>1,466,745</b>   | <b>1,858,689</b>  |
| e1) MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN   | 0                  | 2,541,626          | 2,541,626          | 682,937            | 682,937            | 1,858,689         |
| e2) MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO  | 0                  | 46,124             | 46,124             | 46,124             | 46,124             | 0                 |
| e3) EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO   | 0                  | 35,667             | 35,667             | 35,667             | 35,667             | 0                 |
| e4) VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE  | 0                  | 276,066            | 276,066            | 276,066            | 276,066            | 0                 |
| e5) EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| e6) MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS  | 0                  | 425,952            | 425,952            | 425,952            | 425,952            | 0                 |
| e7) ACTIVOS BIOLÓGICOS  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| e8) BIENES INMUEBLES  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| e9) ACTIVOS INTANGIBLES   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>F. INVERSIÓN PÚBLICA (F=f1+f2+f3)</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| f1) OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| f2) OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| f3) PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>G. INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>                  | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| g1) INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| g2) ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| g3) COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| g4) CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| g5) INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| g6) OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| g7) PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES                               | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>H. PARTICIPACIONES Y APORTACIONES (H=h1+h2+h3)</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| h1) PARTICIPACIONES   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| h2) APORTACIONES  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| h3) CONVENIOS   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>I. DEUDA PÚBLICA (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| i1) AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| i2) INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| i3) COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| i4) GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| i5) COSTO POR COBERTURAS  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| i6) APOYOS FINANCIEROS  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| i7) ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>   | <b>100,872,594</b> | <b>24,144,093</b>  | <b>125,016,687</b> | <b>106,637,416</b> | <b>106,637,416</b> | <b>18,379,271</b> |

**María Teresa López Guillá**  
 Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

**L. en. C. Gloria Margarita Javier Alarcón**  
 Jefe de Departamento de Contabilidad

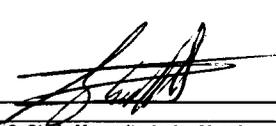
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



**UNIVERSIDAD POLITECNICA DE QUERETARO**  
**Ejercicio 2019**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF**  
**POR CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019**  
**(Pesos)**

| Concepto (C)  | Aprobado (A)       | Aplicación (B)    | Modificado (D)     | Devengado (E)      | Pagado (F)         | Subejercicio (G)<br>(G = (E) - (F)) |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------------|
| <b>I. Gasto No Etiquetado</b>                                   | <b>71,270,072</b>  | <b>19,848,193</b> | <b>91,118,265</b>  | <b>75,099,798</b>  | <b>75,099,798</b>  | <b>16,018,467</b>                   |
| PL00. RECTORÍA DE LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO (UPQ) | 3,632,730          | (1,216,334)       | 2,416,396          | 2,416,396          | 2,416,396          | 0                                   |
| PL10. SRÍA. ADMINISTRATIVA                                      | 28,819,483         | 5,853,061         | 34,672,544         | 26,707,020         | 26,707,020         | 7,965,524                           |
| PL20. SRÍA. ACADÉMICA   | 35,549,015         | 5,768,951         | 41,317,966         | 40,597,921         | 40,597,921         | 720,045                             |
| PL30. DIR. DE VINCULACIÓN                                       | 1,510,169          | 691,533           | 2,201,702          | 2,201,702          | 2,201,702          | 0                                   |
| PL40. DIR. DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN         | 1,758,675          | 8,750,983         | 10,509,658         | 3,176,760          | 3,176,760          | 7,332,898                           |
| <b>I. II. Gasto Etiquetado</b>                                  | <b>29,602,522</b>  | <b>4,295,900</b>  | <b>33,898,422</b>  | <b>31,537,618</b>  | <b>31,537,618</b>  | <b>2,360,804</b>                    |
| PL10. SRÍA. ADMINISTRATIVA                                      | 4,025,493          | 6,618,407         | 10,643,900         | 8,307,235          | 8,307,235          | 2,336,665                           |
| PL20. SRÍA. ACADÉMICA   | 25,380,154         | (2,833,875)       | 22,546,279         | 22,522,140         | 22,522,140         | 24,139                              |
| PL30. DIR. DE VINCULACIÓN                                       | 144,375            | (24,445)          | 119,930            | 119,930            | 119,930            | 0                                   |
| PL40. DIR. DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN         | 52,500             | 535,813           | 588,313            | 588,313            | 588,313            | 0                                   |
| <b>III Total de Egresos (II=I+II)</b>                           | <b>100,872,594</b> | <b>24,144,093</b> | <b>125,016,687</b> | <b>106,637,416</b> | <b>106,637,416</b> | <b>18,379,271</b>                   |

  
 María Teresa López Aguilera  
 Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

  
 L. en C. Glória Margarita Javier Alarcón  
 Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO**  
**Ejercicio 2019**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF**  
**CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019**  
**(Pesos)**

| Concepto (c)  | Egresos            |                            |                    |                    |                    | Subejercicio (e)  |
|---|--------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|   | Aprobado (d)       | Ampliaciones (Reducciones) | Modificado         | Devengado          | Pagado             |                   |
| <b>I. GASTO NO ETIQUETADO (I=A+B+C+D)</b>   | <b>71,270,072</b>  | <b>19,848,193</b>          | <b>91,118,265</b>  | <b>75,099,798</b>  | <b>75,099,798</b>  | <b>16,018,467</b> |
| <b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>                   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| a1) Legislación   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a2) Justicia  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a4) Relaciones Exteriores   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a6) Seguridad Nacional  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a8) Otros Servicios Generales   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>  | <b>71,270,072</b>  | <b>19,848,193</b>          | <b>91,118,265</b>  | <b>75,099,798</b>  | <b>75,099,798</b>  | <b>16,018,467</b> |
| b1) Protección Ambiental  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| b3) Salud   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| b5) Educación   | 71,270,072         | 19,848,193                 | 91,118,265         | 75,099,798         | 75,099,798         | 16,018,467        |
| b6) Protección Social   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| b7) Otros Asuntos Sociales  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>                                     | <b>0</b>           | <b>0</b>                   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| c3) Combustibles y Energía  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| c5) Transporte  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| c6) Comunicaciones  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| c7) Turismo   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>D. Otras no clasificadas en funciones anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>                   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda                              | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| d4) Adeudos de Ejercicio Fiscales Anteriores  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>II. GASTO ETIQUETADO (II=A+B+C+D)</b>  | <b>29,602,522</b>  | <b>4,295,900</b>           | <b>33,898,422</b>  | <b>31,537,618</b>  | <b>31,537,618</b>  | <b>2,360,804</b>  |
| <b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>                   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| a1) Legislación   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a2) Justicia  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a4) Relaciones Exteriores   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a6) Seguridad Nacional  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a8) Otros Servicios Generales   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>  | <b>29,602,522</b>  | <b>4,295,900</b>           | <b>33,898,422</b>  | <b>31,537,618</b>  | <b>31,537,618</b>  | <b>2,360,804</b>  |
| b1) Protección Ambiental  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| b3) Salud   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| b5) Educación   | 29,602,522         | 4,295,900                  | 33,898,422         | 31,537,618         | 31,537,618         | 2,360,804         |
| b6) Protección Social   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| b7) Otros Asuntos Sociales  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>                                     | <b>0</b>           | <b>0</b>                   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| c3) Combustibles y Energía  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| c5) Transporte  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| c6) Comunicaciones  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| c7) Turismo   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos   | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>D. Otras no clasificadas en funciones anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>                           | <b>0</b>           | <b>0</b>                   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda                              | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| d4) Adeudos de Ejercicio Fiscales Anteriores  | 0                  | 0                          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>   | <b>100,872,594</b> | <b>24,144,093</b>          | <b>125,016,687</b> | <b>106,637,416</b> | <b>106,637,416</b> | <b>18,379,271</b> |

Maria Teresa Lopez Aguirre  
 Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

Luis C. Gloria Margarita Javier Alarcón  
 Jefe de Departamento de Contabilidad

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Estado Análítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado  
 Clasificación de Servicios Personales por Categoría  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre 2019  
 (Pesos)

Ente: UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO

| Concepto (c)  | Egresos           |                                |                   |                   |                   | Subejercicio |
|---|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|
|   | Aprobado (d)      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado        | Devengado         | Pagado            |              |
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>   | <b>51,584,742</b> | <b>7,769,664</b>               | <b>43,815,078</b> | <b>43,815,078</b> | <b>43,815,078</b> | <b>0</b>     |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público  | 51,584,742        | 7,769,664                      | 43,815,078        | 43,815,078        | 43,815,078        | 0            |
| B. Magisterio   |                   |                                |                   |                   |                   | 0            |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2)   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0            |
| c1) Personal Administrativo   |                   |                                |                   |                   |                   | 0            |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afin  |                   |                                |                   |                   |                   | 0            |
| D. Seguridad Pública  |                   |                                |                   |                   |                   | 0            |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0            |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1   |                   |                                |                   |                   |                   | 0            |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2   |                   |                                |                   |                   |                   | 0            |
| F. Sentencias laborales definitivas   |                   |                                |                   |                   |                   | 0            |
| <b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>  | <b>10,256,590</b> | <b>-1,871,990</b>              | <b>8,384,600</b>  | <b>8,384,600</b>  | <b>8,384,600</b>  | <b>0</b>     |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público  | 10,256,590        | -1,871,990                     | 8,384,600         | 8,384,600         | 8,384,600         | 0            |
| B. Magisterio   |                   |                                |                   |                   |                   | 0            |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2)   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0            |
| c1) Personal Administrativo   |                   |                                |                   |                   |                   | 0            |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afin  |                   |                                |                   |                   |                   | 0            |
| D. Seguridad Pública  |                   |                                |                   |                   |                   | 0            |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0            |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1   |                   |                                |                   |                   |                   | 0            |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2   |                   |                                |                   |                   |                   | 0            |
| F. Sentencias laborales definitivas   |                   |                                |                   |                   |                   | 0            |
| <b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>                                      | <b>61,841,332</b> | <b>5,897,674</b>               | <b>52,199,678</b> | <b>52,199,678</b> | <b>52,199,678</b> | <b>0</b>     |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Lic. María Teresa López Aguila  
 Encargada de despacho de la Secretaría Administrativa

  
 Lic. Gloria Margarita Javier Alarcón  
 Jefa del Departamento de Contabilidad

ANEXO 3

" GUIA DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS "

| UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO<br>Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipales<br>Del 1 de enero al 31 de diciembre 2019 |   |                                    |                   |                               |                                 |                 |
|--|---|------------------------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------------------|-----------------|
| Indicadores de Observación (c)   | Implementación  |                                    | Resultado         |                               | Fundamento (h)                  | Comentarios (i) |
|  | SI  | NO                                 | Monto o Valor (f) | Unidad (pesos/porcentaje) (g) |                                 |                 |
|  | Mecanismo de Verificación (d)                                     | Fecha estimada de cumplimiento (e) |                   |                               |                                 |                 |
| <b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>  |   |                                    |                   |                               |                                 |                 |
| <b>1. Balance Presupuestario Sostenible (j)</b>  |   |                                    |                   |                               |                                 |                 |
| a. Propuesto   | Iniciativa de Ley de Ingreso y Proyecto de Presupuesto de Egresos | 31 de octubre de 2018              | 0                 | pesos                         | Art. 6 y 19 de la LDF           |                 |
| b. Aprobado  | Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos                          | 19 de diciembre de 2018            | 0                 | pesos                         | Art. 6 y 19 de la LDF           |                 |
| c. Ejercido  | Cuenta Pública/ Formato 4 LDF                                     | 28 febrero de 2020                 | 0                 | pesos                         | Art. 6 y 19 de la LDF           |                 |
| <b>2. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)</b>  |   |                                    |                   |                               |                                 |                 |
| a. Propuesto   | Iniciativa de Ley de Ingreso y Proyecto de Presupuesto de Egresos | 31 de octubre de 2018              | 0                 | pesos                         | Art. 6 y 19 de la LDF           |                 |
| b. Aprobado  | Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos                          | 19 de diciembre de 2018            | 0                 | pesos                         | Art. 6 y 19 de la LDF           |                 |
| c. Ejercido  | Cuenta Pública/ Formato 4 LDF                                     | 28 febrero de 2020                 | 0                 | pesos                         | Art. 6 y 19 de la LDF           |                 |
| <b>3. Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)</b>  |   |                                    |                   |                               |                                 |                 |
| a. Propuesto   | Iniciativa de Ley de Ingresos                                     | 31 de octubre de 2018              | 0                 | pesos                         | Art. 6, 19 y 46 de la LDF       |                 |
| b. Aprobado  | Ley de Ingresos   | 19 de diciembre de 2018            | 0                 | pesos                         | Art. 6, 19 y 46 de la LDF       |                 |
| c. Ejercido  | Cuenta Pública/ Formato 4 LDF                                     | 28 febrero de 2020                 | 0                 | pesos                         | Art. 6, 19 y 46 de la LDF       |                 |
| <b>4. Recursos destinados a la atención de desastres naturales</b>   |   |                                    |                   |                               |                                 |                 |
| <b>a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)</b>   |   |                                    |                   |                               |                                 |                 |
| a. 1 Aprobado  | Reporte Trim. Formato 6 a)  | N/A                                |                   | pesos                         | Art. 9 de la LDF                |                 |
| a. 2 Pagado  | Cuenta Pública/ Formato 6 a)                                      | N/A                                |                   | pesos                         | Art. 9 de la LDF                |                 |
| b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)                                 | Autorización de recursos aprobados por el FONDEN                  | N/A                                |                   | pesos                         | Art. 9 de la LDF                |                 |
| c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)  | Cuenta Pública/ Auxiliar de Cuentas                               | N/A                                |                   | pesos                         | Art. 9 de la LDF                |                 |
| d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)   | Autorización de recursos aprobados por el FONDEN                  | N/A                                |                   | pesos                         | Art. 9 de la LDF                |                 |
| <b>5. Techo para servicios personales (q)</b>  |   |                                    |                   |                               |                                 |                 |
| a. Asignación en el Presupuesto de Egresos   | Reporte Trim. Formato 6 d)  | 19 de diciembre de 2018            | 61,841,332        | pesos                         | Art. 10 y 21 de la LDF          |                 |
| b. Ejercido  | Reporte Trim. Formato 6 d)  | 30 de noviembre de 2019            | 52,199,678        | pesos                         | Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF |                 |
| <b>6. Previsiones de gasto para compromisos de pago derivado de Appa (r)</b>   |   |                                    |                   |                               |                                 |                 |
| a. Asignación en el Presupuesto de Egresos   | Presupuesto de Egresos  | N/A                                |                   | pesos                         | Art. 11 y 21 de la LDF          |                 |
| <b>7. Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)</b>   |   |                                    |                   |                               |                                 |                 |
| a. Propuesto   | Proyecto de Presupuesto de Egresos                                | N/A                                |                   | pesos                         | Art. 12 y 20 de la LDF          |                 |
| b. Aprobado  | Reporte Trim. Formato 6 d)  | N/A                                |                   | pesos                         | Art. 12 y 20 de la LDF          |                 |
| c. Ejercido  | Cuenta Pública/ Formato 6 a)                                      | N/A                                |                   | pesos                         | Art. 12 y 20 de la LDF          |                 |
| <b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>   |   |                                    |                   |                               |                                 |                 |

| <b>1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos</b>  |  |                                |            |  |       |                                   |
|--|--|--------------------------------|------------|--|-------|-----------------------------------|
| a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)   | Iniciativa de Ley de Ingreso y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      | N/A                            |            |  | pesos | Art. 5 y 18 de la LDF             |
| b. Proyecciones de ejercicios posteriores (u)  | Iniciativa de Ley de Ingreso y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b) | Ver Formatos 7 a) y b)         |            |  | pesos | Art. 5 y 18 de la LDF             |
| c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)  | Iniciativa de Ley de Ingreso y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      | N/A                            |            |  | pesos | Art. 5 y 18 de la LDF             |
| d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)  | Iniciativa de Ley de Ingreso y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d) | Ver Formatos 7 c) y d)         |            |  | pesos | Art. 5 y 18 de la LDF             |
| e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)  | Proyecto de Presupuesto de Egresos 7 Formato 8   | No se tiene                    |            |  | pesos | Art. 5 y 18 de la LDF             |
| <b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo</b>   |  |                                |            |  |       |                                   |
| a. Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)                             | Iniciativa de Ley de Ingreso y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      | N/A                            |            |  | pesos | Art. 6 y 19 de la LDF             |
| b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)                                   | Iniciativa de Ley de Ingreso y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      | N/A                            |            |  | pesos | Art. 6 y 19 de la LDF             |
| c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa) | Iniciativa de Ley de Ingreso y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      | N/A                            |            |  | pesos | Art. 6 y 19 de la LDF             |
| d. Infirmes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)     | Reporte Trim. Y Cuenta Pública   | N/A                            |            |  | pesos | Art. 6 y 19 de la LDF             |
| <b>3 Servicios Personales</b>  |  |                                |            |  |       |                                   |
| a. Remuneraciones de los servidores públicos (cc)  | Proyecto de Presupuesto  | 31 de octubre 2018             | 61,841,332 |  | pesos | Art. 10 y 21 de la LDF            |
| b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)                         | Proyecto de Presupuesto  | 31 de octubre 2018             | 4,400,000  |  | pesos | Art. 10 y 21 de la LDF            |
| <b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>  |  |                                |            |  |       |                                   |
| <b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>  |  |                                |            |  |       |                                   |
| <b>1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición</b>  |  |                                |            |  |       |                                   |
| a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)  | Cuenta Pública/Formato 5   | Todavía no se presenta la cues | 0          |  | pesos | Art. 5 y 18 de la LDF             |
| b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14 fracción I de la LDF (ff)                              | Cuenta Pública   | Todavía no se presenta la cues | 0          |  | pesos | Art. 14 y 21 de la LDF            |
| c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14 fracción II, a) de la LDF (gg)                         | Cuenta Pública   | Todavía no se presenta la cues | 0          |  | pesos | Art. 14 y 21 de la LDF            |
| d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)                  |  |                                | 0          |  | pesos | Art. Noveno Transitorio de la LDF |
| <b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>   |  |                                |            |  |       |                                   |
| 1 Análisis Costo- beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)                             | Página de Internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal                  | N/A                            |            |  |       | Art. 13 frac. III y 21 de la LDF  |
| 2 Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)                                       | Página de Internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal                  | N/A                            |            |  |       | Art. 13 frac. III y 21 de la LDF  |
| 3 Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)   | Página de Internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal                  | N/A                            |            |  |       | Art. 13 frac. III y 21 de la LDF  |
| <b>INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA</b>  |  |                                |            |  |       |                                   |
| <b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>  |  |                                |            |  |       |                                   |
| <b>1 Obligaciones a Corto Plazo</b>  |  |                                |            |  |       |                                   |
| a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)   |  | N/A                            |            |  | pesos | Art. 30 frac. I de la LDF         |
| b. Obligaciones a Corto Plazo (nn)   |  | N/A                            |            |  | pesos | Art. 30 frac. I de la LDF         |