UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE QUERÉTARO Cuenta Pública Ejercicio 2019 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (Pesos)

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
jos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	114,894,190	108,121,974	Origen	8,723,528	-9,055,59
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	74,24
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	8,723,528	-9,129,8
Derechos	0	0			
Productos	0	0	Aplicación	6,280,271	-9,914,5
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	49,926,828	47,754,908	Bienes Muebles	4,582,809	-7,679,8
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	1,697,462	-2,234,6
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	64,967,362	60,367,066	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	2,443,257	858,
Otros Orígenes de Operación	0	0			
			Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Aplicación	109,034,490	111,834,364	Tajo de Licento de las Actividades de Financialinento		
Servicios Personales	52,199,678	47,591,931	Origen	-3,703,207	-1,318,7
Materiales y Suministros	7,527,648	6,105,369	Endeudamiento Neto	-3,703,207	-1,318,
Servicios Generales	37,260,164	46,087,175	Interno	-3,703,207	-1,318,
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	
Subsidios y Subvenciones	0	0	•		
Ayudas Sociales	2,671,612	2,715,880	Aplicación	-272,454	1,386,
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Servicios de la Deuda	-272,454	1,386,2
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	-272,454	1,386,
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	, -	,,
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-3,430,753	-2,705,0
Aportaciones	0	0	, ,	.,,	,,
Convenios	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	4,872,204	-6,526,
Otras Aplicaciones de Operación	9,375,388	9,334,009			
			Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejericio	10,648,626	17,174,
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	5,859,700	-3,712,390	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejericio	15,520,831	10,648,6

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

María Teresa López Águila

Encargada de Despacho de la Secretaría Administrativa

L en C. Gloria Margarita Javier Alarcón

Jefa de Departamento de Contabilidad

EFE Página 1