

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN
BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)**

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
Y ESTADOS FINANCIEROS CONTABLES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018**

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN
BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)**

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
Y ESTADOS FINANCIEROS CONTABLES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018**

Í N D I C E

Informe de los auditores independientes

Estados financieros auditados:

Estados de actividades

Estados de situación financiera

Estado de variación en la hacienda pública

Estados de cambios en la situación financiera

Estados de flujos de efectivo

Informe sobre pasivos contingentes

Estado analítico del activo

Estados analíticos de la deuda y otros pasivos

Notas a los estados financieros

Anexos

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A la Junta de Gobierno de:
**Unidad de Servicios para la Educación Básica en el
Estado de Querétaro (USEBEQ)**

Opinión con salvedad

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la **Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro** (la Entidad), que comprenden el estado de situación financiera, el estado analítico del activo, el estado analítico de la deuda y otros pasivos y el informe sobre los pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2019, y los estados de actividades, de variaciones en la hacienda pública, de flujos de efectivo y de cambios en la situación financiera, correspondientes al año terminado en esa fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, excepto por lo que se menciona en la sección *Fundamento de la opinión con salvedad*, los estados financieros adjuntos que se describen en el párrafo anterior, han sido preparados por la administración de la Entidad de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en las notas a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como en la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, por el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro y la incluida en el Manual de Contabilidad Gubernamental, en cuanto al registro contable y preparación de dichos estados.

Fundamento de la opinión con salvedad

Al 31 de diciembre de 2019, la Entidad no ha reconocido en los estados financieros la depreciación de los bienes muebles e inmuebles adquiridos hasta el 31 de diciembre de 2012; en consecuencia, no ha dado cumplimiento a las disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, específicamente en lo relativo a las reglas de cálculo y reconocimiento de la depreciación de dichos bienes.

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *"Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de este informe"*. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión con salvedad.

Bases de preparación contable y utilización de este informe

Sin que ello implique alguna modificación en nuestra opinión, llamamos su atención sobre las notas a los estados financieros, en la que se describen las bases contables sobre las que fueron preparados y emitidos. Los estados financieros adjuntos han sido preparados para que la Entidad cumpla con los requerimientos normativos gubernamentales a los que está sujeta y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto establece la Ley General de Contabilidad Gubernamental. En consecuencia, dichos estados financieros pueden no ser apropiados para otros fines.

Otras cuestiones

Los estados financieros de 2018 que se presentan para fines comparativos, fueron examinados por otros auditores independientes, quienes con fecha 21 de enero de 2019, emitieron su opinión sin salvedades.

Responsabilidades de la Administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en las notas a los estados financieros, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad para continuar operando como entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Entidad o de cesar operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Entidad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma conjunta, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de error material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de las bases contables de entidad en funcionamiento y, con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo; hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Entidad, entre otras cuestiones, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Gossler, S.C.
Miembro de Crowe Global

C.P.C. Fernando Baza Herrera
Socio

Santiago de Querétaro, Qro.
Enero 24, 2020



	2019	2018
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión:	1,246,619.00	780,473.53
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,246,619.00	780,473.53
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	8,117,094,911.52	7,724,826,820.83
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	7,145,628,697.96	7,202,611,100.19
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	971,466,213.56	522,215,720.64
Otros Ingresos y Beneficios	1,646,802.29	1,474,073.80
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	1,646,802.29	1,474,073.80
Total de Ingresos y Otros Beneficios	8,119,988,332.81	7,727,081,368.16
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	7,865,310,996.39	7,506,918,944.37
Servicios Personales	7,201,434,538.33	6,810,443,752.10
Materiales y Suministros	255,153,583.91	313,875,577.78
Servicios Generales	408,722,874.15	382,599,614.49
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	187,478,711.95	176,579,271.50
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	92,791,998.48	106,231,346.73
Pensiones y Jubilaciones	94,686,713.47	70,347,924.77
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	74,913,533.57	85,716,362.40
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	74,913,533.57	85,716,362.40
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	0.00	0.00
Inversión Pública	0.00	0.00
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
Total de Gastos Y Otras Pérdidas	8,127,703,241.92	7,769,214,578.27
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-7,714,909.11	-42,133,210.11

C.P. RAMÓN VALDEMIR MANDUJANO HERNÁNDEZ
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS
FINANCIERO

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

ING. GILBERTO ALVARADO GARCÍA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN
ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE DE ECHEVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEO



SECRETARÍA
DE EDUCACIÓN

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

Fecha: 11/01/2020 Hora: 14:42:34

ACTIVO	2019	2018	PASIVO	2019	2018
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	39,439,146.87	8,457,282.02	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	8,812,904.95	3,523,019.99
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	259,440.04	341,051.93	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	21,813,862.03	21,481,391.22	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Total de Activos Circulantes	61,512,448.94	30,279,725.17	Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	8,812,904.95	3,523,019.99
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	476,098,139.01	437,129,139.01	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	604,097,139.44	600,451,272.93	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	5,340,719.27	5,456,903.13	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-256,952,992.20	-214,796,739.53	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total de Pasivos No Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total del Pasivo	8,812,904.95	3,523,019.99
Total de Activos No Circulantes	828,583,005.53	828,240,575.55	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
Total del Activo	890,095,454.47	858,520,300.72	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido		
			Aportaciones	0.00	-0.00
			Donaciones de Capital	112,320,609.73	59,622,747.95
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
			Hacienda Pública / Patrimonio Generado		
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-7,714,909.11	-42,133,210.11
			Resultados de Ejercicios Anteriores	776,676,848.89	837,507,742.89
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio		
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			Total Hacienda Pública / Patrimonio	881,282,549.52	854,997,280.73
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	890,095,454.47	858,520,300.72

C.P. RAMÓN VALDEMIR NANDUJANO HERNANDEZ
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANALISIS FINANCIERO

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION

ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEC

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

Fecha: 11/01/2020 Hora: 15:14:32

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2018	59,622,747.95	0.00	0.00	0.00	59,622,747.95
Aportaciones	-0.00	0.00	0.00	0.00	-0.00
Donaciones de Capital	59,622,747.95	0.00	0.00	0.00	59,622,747.95
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2018	0.00	837,507,742.89	-42,133,210.11	0.00	795,374,532.78
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	-42,133,210.11	0.00	-42,133,210.11
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	837,507,742.89	0.00	0.00	837,507,742.89
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2018	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2018	59,622,747.95	837,507,742.89	-42,133,210.11	0.00	854,997,280.73
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2019	52,697,861.78	0.00	0.00	0.00	52,697,861.78
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	52,697,861.78	0.00	0.00	0.00	52,697,861.78
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019	0.00	-60,830,894.00	34,418,301.00	0.00	-26,412,592.99
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	-7,714,909.10	0.00	-7,714,909.10
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-60,830,894.00	42,133,210.11	0.00	-18,697,683.89
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2019	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2019	112,320,609.73	776,676,848.89	-7,714,909.10	0.00	881,282,549.52

C.P. RAMON VALDEMIR MANDUJANO HERNANDEZ
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANALISIS
FINANCIERO

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION

ING. GILBERTO ALVARADEJO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ



	Origen	Aplicación
ACTIVO	42,354,048.42	73,929,202.17
Activo Circulante	81,611.89	31,314,335.66
Efectivo y Equivalentes	0.00	30,981,864.85
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	81,611.89	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	332,470.81
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
Activo No Circulante	42,272,436.53	42,614,866.51
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	38,969,000.00
Bienes Muebles	0.00	3,645,866.51
Activos Intangibles	116,183.86	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	42,156,252.67	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
PASIVO	5,289,884.96	0.00
Pasivo Circulante	5,289,884.96	0.00
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	5,289,884.96	0.00
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivo No Circulante	0.00	0.00
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondo y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	87,116,162.78	60,830,894.00
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	52,697,861.78	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	52,697,861.78	0.00
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Generado	34,418,301.00	60,830,894.00
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	34,418,301.00	0.00
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	60,830,894.00
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00


 C.P. RAMÓN VALDEMIR MANDUJANO HERNÁNDEZ
 JEFE DE DEPARTAMENTO
 DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS
 FINANCIERO


 LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
 DIRECTOR
 DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN


 ING. GILBERTO ALVARADO GARCÍA
 SUBCOORDINADOR
 SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN
 ADMINISTRATIVA


 ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
 COORDINADOR GENERAL
 COORDINACIÓN GENERAL DE
 USEBEO



UNIDAD DE SERVICIOS PARA
LA EDUCACIÓN BÁSICA EN
EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Flujos de Efectivo

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 y 2018

Concepto	\$2,019	\$2,018
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	\$8,119,988,333	\$7,727,081,368
Impuestos	\$0	\$0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0	\$0
Contribuciones de mejoras	\$0	\$0
Derechos	\$0	\$0
Productos	\$0	\$0
Aprovechamientos	\$0	\$0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$1,246,619	\$780,474
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$7,145,628,698	\$7,202,611,100
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$971,466,214	\$522,215,721
Otros Orígenes de Operación	\$1,646,802	\$1,474,074
Aplicación	\$8,049,089,482	\$7,769,214,578
Servicios Personales	\$7,201,434,538	\$6,810,443,752
Materiales y Suministros	\$251,453,358	\$313,875,578
Servicios Generales	\$408,722,874	\$382,599,614
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0	\$0
Transferencias al resto del Sector Público	\$0	\$0
Subsidios y Subvenciones	\$0	\$0
Ayudas Sociales	\$92,791,998	\$106,231,347
Pensionamientos y Jubilaciones	\$94,686,713	\$70,347,925
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0	\$0
Transferencias a la Seguridad Social	\$0	\$0
Donativos	\$0	\$0
Transferencias al Exterior	\$0	\$0
Participaciones	\$0	\$0
Aportaciones	\$0	\$0
Convenios	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Operación	\$0	\$85,716,362
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$70,898,851	-\$42,133,210
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	\$0	\$61,326,171
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$12,579,906
Bienes Muebles	\$0	\$0
Otros Orígenes de Inversión	\$0	\$48,746,265
Aplicación	\$22,285,571	\$16,417,520
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$0
Bienes Muebles	\$0	\$16,417,520
Otras Aplicaciones de Inversión	\$22,285,571	\$0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-\$22,285,571	\$44,908,650

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO****Estado de Flujos de Efectivo**

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 y 2018

Concepto	\$2,019	\$2,018
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	\$1,988,195	\$31,483,890
Endeudamiento Neto	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otros Orígenes de Financiamiento	\$1,988,195	\$31,483,890
Aplicación	\$19,619,610	\$38,183,165
Servicios de la Deuda	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$19,619,610	\$38,183,165
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-\$17,631,415	-\$6,699,275
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$30,981,865	-\$3,923,835
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$8,457,282	\$12,381,117
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$39,439,147	\$8,457,282

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Nota: Por cambios en las políticas contables respecto a la elaboración del presente estado financiero, se realizaron modificaciones substanciales que tienen como resultado que no se cumpla con la característica de comparabilidad.

ELABORÓ:

C.P. Ramón Valdemir Mandujano Hernández

REVISÓ:

LIC. Ricardo Salvador Baca Muñoz
Director de Administración

AUTORIZÓ:

ING. Gilberto Alvaradejo García
Subcoordinador de Gestión Administrativa

AUTORIZÓ:

ING. Enrique De Echavarrí Lary
Coordinador General



SECRETARÍA
DE EDUCACIÓN

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro

Informes sobre Pasivos Contingentes

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

Fecha: 11/01/2020 Hora: 15:19:42

Denominación del Pasivo Contingente	Saldo Inicial	Movimientos del Periodo	Saldo Final
	1	2	3 = (1 + 2)
	NADA QUE MANIFESTAR		
A. Fondos Contingentes A CORTO PLAZO	0.00	0.00	0.00
Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0.00	0.00	0.00
Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0.00	0.00	0.00
B. Fondos Contingentes A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00
Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00
Provisión para Pensiones a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00
Provisión para Contingencias a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00
Total Pasivos Contingentes	0.00	0.00	0.00

C.P. RAMON VALDEMIR MANDUJANO HERNANDEZ
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANALISIS
FINANCIERO

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION

ING. GILBERTO ALVARADO JO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRRI LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE
USEBEQ

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los entes públicos deberán acompañar notas a los estados financieros cuyos rubros así lo requieran teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad, que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

A continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados, a saber:

- a) Notas de desglose;
- b) Notas de memoria (cuentas de orden), y
- c) Notas de gestión administrativa.

Notas de Desglose

I.I Información Contable.

1 Notas al Estado de Situación Financiera.

Activo

1.1 Efectivo y Equivalentes

En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

EFFECTIVO

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2019	2018
1.1.1.5.10.0001	Martínez Guerrero Faustino (Caja General)	\$200,000.00	\$200,000.00
1.1.1.5.10.0015	Luis Guadalupe Castillo Chavero (Dirección de Obra)	\$0.00	\$5,000.00
	TOTAL	\$200,000.00	\$205,000.00

BANCOS/TESORERÍA

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2019	2018
1.1.1.2.11.1001	0445776651 BBVA Bancomer Pago Cheques de Nomina	\$2,131,262.31	\$3,075,961.44
1.1.1.2.11.1005	0157747373 BBVA Bancomer Subsidio Estatal	\$0.00	\$191,411.88
1.1.1.2.11.1006	0157747136 BBVA Bancomer Ingresos Propios	\$1,965,120.18	\$603,057.31
1.1.1.2.11.1016	198433216 BBVA Bancomer Movimientos Temporales FONE	\$237,435.81	\$215,301.03
1.1.1.2.11.1053	0110878235 BBVA Bancomer PEC Programa Reforma Educativa	\$10,301.20	\$268,517.20
1.1.1.2.11.1054	0111078763 BBVA Bancomer Participación y Aprovechamientos 2017	\$0.00	\$190,280.00
1.1.1.2.11.1056	0111200402 BBV Bancomer Excedente Ingresos Propios 2017	\$0.00	\$146,201.41
1.1.1.2.11.1057	0111435922 BBVA Apoyo a Centros y Organizaciones de Educación	\$0.00	\$0.02
1.1.1.2.11.1059	0111491644 BBVA Participaciones Federales 2018	\$0.00	\$51,329.21
1.1.1.2.11.1060	0111497944 BBVA Bancomer Programa para la Inclusión y Equidad Educación 2018	\$0.00	\$242,254.16
1.1.1.2.11.1061	0111498029 BBVA Bancomer Programa Escuelas de Tiempo Completo 2018	\$0.00	\$1,752,352.44
1.1.1.2.11.1062	0111582496 BBVA Bancomer Programa PRE Fondo Concursable Estatal 2018	\$0.00	\$1,457.86
1.1.1.2.11.1063	0111540610 BBVA Bancomer Programa para el Desarrollo Profesional Docente 2018	\$0.00	\$13,220.07
1.1.1.2.11.1064	0111498053 BBVA Bancomer Programa Nacional de Becas 2018	\$0.00	\$323,798.57
1.1.1.2.11.1065	0112041863 BBVA Bancomer Programa Expansion de la Educacion Inicial 2018	\$0.00	\$355,351.66
1.1.1.2.11.1068	0112526263 BBVA Bancomer Programa Nacional de Becas 2019	\$74.60	\$0.00
1.1.1.2.11.1069	0112526360 BBVA Bancomer Programa Inclusión y Equidad Educativa 2019	\$181,923.74	\$0.00
1.1.1.2.11.1070	0112526328 BBVA Bancomer Programa de Fort. de la Calidad Educativa 2019	\$390,559.36	\$0.00
1.1.1.2.11.1071	0112526417 BBVA Bancomer Programa Escuelas de Tiempo Completo 2019	\$4,102,521.04	\$0.00
1.1.1.2.11.1073	0112680513 BBVA Bancomer Participaciones Federales 2019	\$23,875,578.04	\$0.00
1.1.1.2.11.1075	0112879239 BBVA BANCOMER FF G19 Part. Fed. 2019 Gasto Social	\$857.49	\$0.00
1.1.1.2.11.1078	0113221075 BBVA Bancomer GS_ISN 2019 FF 08Q	\$8.12	\$0.00
1.1.1.2.11.1079	0113268225 BBVA Bancomer Programa. Expansión Educación Inicial 90Q	\$797,590.02	\$0.00
1.1.1.2.12.2001	0019678032 Banorte Pago Nomina Estatal	\$12,274.12	\$38,040.22

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE 2019

1.1.1.2.13.3001	65504718100 Santander Pago Nomina Estatal	\$57,204.20	\$34,600.61
1.1.1.2.13.3010	65506605718 Santander Programa Nacional de Ingles 2018	\$0.00	\$382,515.80
1.1.1.2.13.3011	65506605809 Santander Programa Nacional de Convivencia Escolar 2018	\$0.00	\$6,064.89
1.1.1.2.13.3012	65506605860 Santander Programa para el Fortalecimiento de la Calidad Educativa 2018	\$0.00	\$360,566.24
1.1.1.2.13.3017	65507127684 Santander Programa Nacional de Ingles 2019	\$2,799,493.33	\$0.00
1.1.1.2.13.3018	65507127667 Santander Programa Nacional de Convivencia Escolar 2019	\$128,631.61	\$0.00
1.1.1.2.13.3019	65507404292 Santander Programa Desarrollo Prof. Docente 2019	\$44,037.46	\$0.00
1.1.1.2.13.3020	65507829854 FF 99P FAM Basico 2019	\$258.33	0.00
1.1.1.2.14.4001	01600418706 Banca Mifel	\$2,504,015.91	\$0.00
TOTAL		\$39,239,146.87	\$8,252,282.02

Asimismo, se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales menores a tres meses al 31 de diciembre 2019 y 2018.

INVERSION A PLAZO MENOR A 3 MESES

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2019	2018
1.1.1.4.10.1057	BBVA Bancomer 0111435922 Apoyo a Centros y Organizaciones de Educación	\$0.00	\$0.00
1.1.1.4.10.1080	0113682099 BBVA Bancomer Prog. Apoyos Financieros Extraord. no Regularizables U80 2019	\$0.00	\$0.00
1.1.1.4.10.2001	65506530115 Santander Gasto de Operación FONE 2018	\$0.00	\$0.00
1.1.1.4.10.2009	65507127789 Santander FONE Gasto de Operacion 2019	\$0.00	\$0.00
TOTAL		\$0.00	\$0.00
TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES		\$39,439,146.87	\$8,457,282.02

1.2 Derechos a recibir efectivo o equivalentes y bienes o servicios a recibir:

Corresponde integrar en este apartado, por tipo de contribución, los montos al 31 de diciembre de 2019 y 2018 que se encuentren pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y RECUPERAR HASTA POR 5 EJERCICIOS

Diciembre 2019

DESCRIPCIÓN	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A 5 EJERCICIOS	FACTIBILIDAD DE COBRO
IMPUESTOS		\$0.00		
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL		\$0.00		
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS		\$0.00		
DERECHOS		\$0.00		
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE		\$0.00		
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE		\$0.00		
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS		\$0.00		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		\$0.00		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS		\$0.00		
TOTAL		\$0.00		

Diciembre 2018

DESCRIPCION	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A 5 EJERCICIOS	FACTIBILIDAD DE COBRO
IMPUESTOS		\$0.00		
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL		\$0.00		
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS		\$0.00		
DERECHOS		\$0.00		
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE		\$0.00		
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE		\$0.00		
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS		\$0.00		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		\$0.00		

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS		\$0.00	
TOTAL		\$0.00	

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

DESCRIPCION	2019	2018	CARACTERISTICAS CUALITATIVAS
-------------	------	------	------------------------------

a) Menor o igual a 90 días

CUENTAS POR COBRAR	\$0.00	\$0.00	Baja de Vehículos por obsolescencia
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	\$54,186.42	\$142,998.38	Devengado Pendiente de Pago FONE 2019 \$0.00 y Gastos a Comprobar 2019 \$54,186.42
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERIA	\$0.00	\$0.00	
PRESTAMOS OTORGADOS	\$0.00	\$0.00	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	\$205,253.62	\$198,053.55	Subsidio al empleo
Sub-Total	\$259,440.04	\$341,051.93	

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

CUENTAS POR COBRAR	\$0.00	\$0.00	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	\$0.00	\$0.00	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERIA	\$0.00	\$0.00	
PRESTAMOS OTORGADOS	\$0.00	\$0.00	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	\$0.00	\$0.00	
Sub-Total	\$0.00	\$0.00	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

CUENTAS POR COBRAR	\$0.00	\$0.00	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	\$0.00	\$0.00	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERIA	\$0.00	\$0.00	
PRESTAMOS OTORGADOS	\$0.00	\$0.00	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	\$0.00	\$0.00	
Sub-Total	\$0.00	\$0.00	

d) Mayor a 365 días

CUENTAS POR COBRAR	\$0.00	\$0.00	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	\$0.00	\$0.00	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERIA	\$0.00	\$0.00	
PRESTAMOS OTORGADOS	\$0.00	\$0.00	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	\$0.00	\$0.00	
Sub-Total	\$0.00	\$0.00	
TOTAL DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$259,440.04	\$341,051.93	

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentre dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS

DESCRIPCIÓN	2019	2018	CARACTERISTICAS CUALITATIVAS
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$0.00	\$0.00	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	
TOTAL	\$0.00	\$0.00	

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

1.3 Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

Cuentas de Inventario artículos de Transformación y/o elaboración de bienes

Se clasifican como bienes disponibles para su transformación, aquellos que se encuentran dentro de la cuenta de inventarios. En esta nota, se informa del sistema de conteo y el método de valuación aplicado a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema:

Diciembre 2019

CUENTA	CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
1.1.4.0.00.0000	INVENTARIOS				
1.1.4.1.00.0000	INVENTARIO DE MERCANCIAS PARA VENTA				
1.1.4.2.00.0000	INVENTARIO DE MERCANCIAS TERMINADAS				
1.1.4.3.00.0000	INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN				
1.1.4.4.00.0000	INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN				
1.1.4.5.00.0000	BIENES EN TRÁNSITO				

Diciembre 2018

CUENTA	CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
1.1.4.0.00.0000	INVENTARIOS				
1.1.4.1.00.0000	INVENTARIO DE MERCANCIAS PARA VENTA				
1.1.4.2.00.0000	INVENTARIO DE MERCANCIAS TERMINADAS				
1.1.4.3.00.0000	INVENTARIO DE MERCANCIAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN				
1.1.4.4.00.0000	INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN				
1.1.4.5.00.0000	BIENES EN TRÁNSITO				

De la cuenta de almacén se informa acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método:

CUENTA DE ALMACÉN

CUENTA	CUENTA DE ALMACÉN	METODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL METODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO	2019	2018
1.1.5.1.10.0000	Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	Costo de Adquisición	Adecuado	No Aplica	\$0.00	\$0.00
1.1.5.1.20.0000	Alimentos y Utensilios	Costo de Adquisición	Adecuado	No Aplica	\$0.00	\$0.00
1.1.5.1.30.0000	Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	Costo de Adquisición	Adecuado	No Aplica	\$0.00	\$0.00
1.1.5.1.40.0000	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	Costo de Adquisición	Adecuado	No Aplica	\$0.00	\$0.00
1.1.5.1.50.0000	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	Costo de Adquisición	Adecuado	No Aplica	\$0.00	\$0.00
1.1.5.1.60.0000	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	Costo de Adquisición	Adecuado	No Aplica	\$0.00	\$0.00

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

1.1.5.1.80.0000	Herramientas, Refacciones, Accesorios Menores para Consumo	Costo de Adquisición	Adecuado	No Aplica	\$0.00	\$0.00
1.1.5.1.90.0001	Almacén General	Costo de Adquisición	Adecuado	No Aplica	\$21,813,862.03	\$21,481,391.22

1.4 Inversiones Financieras

De la cuenta de inversiones financieras, que considera los fideicomisos, se informa de éstos, los recursos asignados por tipo, monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas:

FIDEICOMISOS

CUENTA	FIDEICOMISO	TIPO	2019	2018	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
1.2.1.3.00.0000	FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS		\$0.00	\$0.00	
1.2.1.3.10.0000	Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos del Poder Ejecutivo		\$0.00	\$0.00	
1.2.1.3.20.0000	Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos del Poder Legislativo		\$0.00	\$0.00	
1.2.1.3.30.0000	Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos del Poder Judicial		\$0.00	\$0.00	
1.2.1.3.40.0000	Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos públicos no empresariales y no financieros		\$0.00	\$0.00	
1.2.1.3.50.0000	Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos públicos empresariales y no financieros		\$0.00	\$0.00	
1.2.1.3.60.0000	Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos públicos financieros		\$0.00	\$0.00	
1.2.1.3.70.0000	Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos de entidades federativas		\$0.00	\$0.00	
1.2.1.3.80.0000	Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos de Municipio		\$0.00	\$0.00	
1.2.1.3.90.0000	Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos de Empresas Privadas y Particulares		\$0.00	\$0.00	
	TOTAL		\$0.00	\$0.00	

Se informa de las inversiones financieras, los saldos al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de las participaciones y aportaciones de capital:

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL

CUENTA	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	2019	2018
1.2.1.4.00.0000	PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00
1.2.1.4.10.0000	Participaciones y Aportaciones de Capital a LP en el Sector Público	\$0.00	\$0.00
1.2.1.4.20.0000	Participaciones y Aportaciones de Capital a LP en el Sector Privado	\$0.00	\$0.00
1.2.1.4.30.0000	Participaciones y Aportaciones de Capital a LP en el Sector Externo	\$0.00	\$0.00
	TOTAL	\$0.00	\$0.00

1.5 Bienes Muebles, Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

Bienes Muebles

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, el monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

CUENTA	CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA 2019	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA 2018	MÉTODO	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARAC SIGNIF DEL EDO EN QUE SE ENCUENTREN
1.2.6.3.00.0001	Muebles de Oficina y Estantería	\$7,629,577.77	\$5,733,861.05	Lineal	10%	No contamos con elementos para estimar la vida útil por lo que utilizamos los parámetros determinados por el CONAC.	En condiciones físicas adecuadas para su uso
1.2.6.3.00.0002	Muebles, Excepto de Oficina y Estantería	\$629,014.63	\$460,398.01	Lineal	10%		
1.2.6.3.00.0003	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	\$123,886,703.42	\$111,015,608.52	Lineal	33.3%		

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE 2019

1.2.6.3.00.0004	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	\$5,497,719.47	\$4,975,490.42	Lineal	10%	Valor de desecho igual a cero.
1.2.6.3.00.0005	Equipos y Aparatos Audiovisuales	\$41,128,861.73	\$35,122,154.66	Lineal	33.3%	
1.2.6.3.00.0006	Aparatos Deportivos	\$845,543.72	\$419,981.74	Lineal	20%	
1.2.6.3.00.0007	Cámaras Fotográficas y de Video	\$2,150,894.22	\$2,126,289.55	Lineal	33.3%	
1.2.6.3.00.0008	Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$14,508,196.54	\$9,731,138.67	Lineal	20%	
1.2.6.3.00.0009	Equipo Médico y de Laboratorio	\$694,340.36	\$696,533.81	Lineal	20%	
1.2.6.3.00.0010	Instrumental Médico y de Laboratorio	\$1,421,033.85	\$1,212,107.76	Lineal	20%	
1.2.6.3.00.0011	Vehículos y Equipo Terrestre	\$4,948,651.83	\$3,733,535.20	Lineal	20%	
1.2.6.3.00.0012	Maquinaria y Equipo Agropecuario	\$32,153.94	\$40,926.43	Lineal	10%	
1.2.6.3.00.0013	Sistema de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	\$3,843.94	\$0.00	Lineal	10%	
1.2.6.3.00.0014	Equipo de Comunicación y Telecomunicación	\$12,778,831.79	\$10,246,352.81	Lineal	10%	
1.2.6.3.00.0015	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	\$5,069,797.32	\$4,086,485.43	Lineal	10%	
1.2.6.3.00.0016	Herramientas y Maquinas Herramientas	\$890,725.88	\$571,917.08	Lineal	10%	
1.2.6.3.00.0017	Otros Equipos	\$2,502,232.13	\$1,692,685.62	Lineal	10%	
1.2.6.3.00.0000	TOTAL DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	\$224,618,122.55	\$191,865,466.75			

Se aplica la depreciación indicada en los acuerdos del CONAC a los activos fijos adquiridos apartir del 1 de enero de 2013 esto conforme al acuerdo tomado en la 2da reunión ordinaria 2013 del consejo de armonización contable de Querétaro asentada en el acta número CACQRO/02/2013 de fecha 26/06/2013 mencionada en el acuerdo CACQRO/05/02/2013 de esa sesión.

BIENES INMUEBLES

CUENTA	CUENTA DE BIENES INMUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA 2019	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA 2018	MÉTODO	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARAC SIGNIF DEL EDO EN QUE SE ENCUENTREN
1.2.6.1.00.0000	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	\$28,902,858.10	\$20,549,023.30	Lineal	3.3%	Valor catastral por el % de depreciación	El valor catastral vigente en 2016 aplicable a los inmuebles que se tenían a esa fecha, para los inmuebles adquiridos en fechas posteriores, se reconocen al valor catastral de la fecha de adquisición o valor avalúo.
1.2.6.2.00.0000	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE INFRAESTRUCTURA	\$0.00	\$0.00	Lineal	3.3%	Valor catastral por el % de depreciación	
	TOTAL	\$28,902,858.10	\$20,549,023.30				

La depreciación registrada en resultados de bienes inmuebles al mes de diciembre 2019 asciende a \$ 8,353,834.80 y del mes de diciembre 2018 ascienda a \$ 7,942,104.24

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros activos intangibles y diferidos, su monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018, naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados:

ACTIVOS INTANGIBLES

CUENTA	CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA 2019	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA 2018	MÉTODO	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARAC SIGNIF DEL EDO EN QUE SE ENCUENTREN
1.2.6.5.00.0000	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	\$3,412,792.37	\$2,363,903.69	Lineal	% aplicado de acuerdo a su vida útil	Costo de adquisición menos el valor de desecho entre la vida útil	En condiciones adecuadas para su uso
	TOTAL	\$3,412,792.37	\$2,363,903.69				

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS

Se informa de manera agrupada por cuenta, el rubro del Deterioro Acumulado de Activos Biológicos el monto de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de los mismos, al 31 de diciembre de 2019 y 2018. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

CUENTA	CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA 2019	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA 2018	MÉTODO	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARAC SIGNIF DEL EDO EN QUE SE ENCUENTREN
1.2.6.4.00.0018	Bovinos	\$6,000.00	\$6,000.00	Lineal	20%	Costo de adquisición menos el valor de desecho entre la vida útil	En condiciones físicas adecuadas para su uso
1.2.6.4.00.0019	Porcinos	\$13,219.18	\$12,345.78	Lineal	20%		
1.2.6.4.00.0020	Ovinos y Caprinos	\$0.00	\$0.00	Lineal	20%		
TOTAL		\$19,219.18	\$18,345.78				
TOTAL DE DEPRECIACIÓN (BIENES MUEBLES, INMUEBLES, ACTIVOS INTANGIBLES Y ACTIVOS BIOLÓGICOS)		\$256,952,992.20	\$214,796,739.53				

La depreciación de bienes muebles, deterioro de activos biológicos, y disminución de bienes por pérdida, obsolescencia y deterioro registrada en los resultados de diciembre 2019 y 2018 asciende a \$65,070,933.15 y \$76,725,370.27, así mismo la amortización de activos intangibles diciembre 2019 y 2018 asciende a \$1,488,765.62 y \$1,048,887.89 respectivamente.

1.6 Estimaciones y Deterioros

Estimaciones y Deterioros

Se informa los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones:

CUENTA	DESCRIPCIÓN	CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES
1.2.8.1.00.0000	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	
1.2.8.2.00.0000	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	
1.2.8.3.00.0000	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR A LARGO PLAZO	
1.2.8.4.00.0000	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRÉSTAMOS OTORGADOS A LARGO PLAZO	
1.2.8.9.00.0000	ESTIMACIONES POR PÉRDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES A LARGO PLAZO	

Se informa que al 31 de diciembre de 2019 el saldo del rubro de estimaciones y deterioros es de \$ 0.00

1.7 Otros Activos

De las cuentas de otros activos, se informa por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente:

Otros Activos Circulantes

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2019	2018	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
1.1.9.0.00.0000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	
1.1.9.1.00.0000	VALORES EN GARANTÍA	\$0.00	\$0.00	
1.1.9.2.00.0000	BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)	\$0.00	\$0.00	
1.1.9.3.00.0000	BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	\$0.00	\$0.00	
1.1.9.4.00.0000	ADQUISICION CON FONDOS DE TERCEROS	\$0.00	\$0.00	
TOTAL		\$0.00	\$0.00	

Se informa que al 31 de diciembre de 2019 el saldo del rubro de activos circulantes es de \$ 0.00

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

Otros Activos No circulantes

CUENTA	DESCRIPCION	2019	2018	CARACTERISTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
1.2.9.0.00.0000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	
1.2.9.1.00.0000	BIENES EN CONCESIÓN	\$0.00	\$0.00	
1.2.9.2.00.0000	BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	\$0.00	\$0.00	
1.2.9.3.00.0000	BIENES EN COMODATO	\$0.00	\$0.00	
	TOTAL	\$0.00	\$0.00	

Se informa que al 31 de diciembre de 2019 el saldo del rubro de activos no circulantes es de \$ 0.00

Pasivo 1

1 Pasivo Circulante

Se informa el monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

1.8 Cuentas por Pagar

DESCRIPCIÓN	2019	2018	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días			
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	\$3,712,487.24	\$1,060,086.75	Devengado pendiente de pago FONE
PROVEEDORES POR PAGAR	\$0.00	\$0.00	De acuerdo al compromiso de pago estipulado en los contratos
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	-	-	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	-	-	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$674,452.31	\$4,510.08	Conforme a las fechas y obligaciones de pago
INTERESES, COMISIONES Y OTROS CARGAS DE LA DEUDA PÚBLICA	-	-	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	\$2,121,595.80	\$940,740.73	Conforme a las fechas y obligaciones de pago
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	-	-	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	\$2,304,369.60	\$1,517,682.43	De acuerdo a los compromisos contraídos
Sub Total	\$8,812,904.95	\$3,523,019.99	

¹ Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 11 "información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	\$0.00	\$0.00	
PROVEEDORES POR PAGAR	\$0.00	\$0.00	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	\$0.00	\$0.00	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS CARGAS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	\$0.00	\$0.00	
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	\$0.00	\$0.00	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	\$0.00	\$0.00	
Sub Total	\$0.00	\$0.00	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	\$0.00	\$0.00	
PROVEEDORES POR PAGAR	\$0.00	\$0.00	

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	\$0.00	\$0.00	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS CARGAS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	\$0.00	\$0.00	
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	\$0.00	\$0.00	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	\$0.00	\$0.00	
Sub Total	\$0.00	\$0.00	

d) Mayor a 365 días

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	\$0.00	\$0.00	
PROVEEDORES POR PAGAR	\$0.00	\$0.00	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	\$0.00	\$0.00	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS CARGAS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	\$0.00	\$0.00	
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	\$0.00	\$0.00	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	\$0.00	\$0.00	
Sub Total	\$0.00	\$0.00	
Total	\$8,812,904.95	\$3,523,019.99	

Se informa el monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de los documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual 365 y mayor 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

1.9 Documentos por Pagar

DESCRIPCIÓN	2019	2018	FACTIBILIDAD DE PAGO
-------------	------	------	----------------------

a) Menor o igual a 90 días

DOCUMENTOS COMERCIALES	\$0.00	\$0.00	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS	\$0.00	\$0.00	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	\$0.00	\$0.00	
Sub Total	\$0.00	\$0.00	

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

DOCUMENTOS COMERCIALES	\$0.00	\$0.00	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS	\$0.00	\$0.00	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	\$0.00	\$0.00	
Sub Total	\$0.00	\$0.00	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

DOCUMENTOS COMERCIALES	\$0.00	\$0.00	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS	\$0.00	\$0.00	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	\$0.00	\$0.00	
Sub Total	\$0.00	\$0.00	

d) Mayor a 365 días

DOCUMENTOS COMERCIALES	\$0.00	\$0.00	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS	\$0.00	\$0.00	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	\$0.00	\$0.00	
Sub Total	\$0.00	\$0.00	
Total	\$0.00	\$0.00	

1.10 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

Fondos Ajenos

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2019	2018	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS SIGNIFICATIVAS
2.1.6.0.00.0000	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00		
2.1.6.1.00.0000	FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00		
2.1.6.2.00.0000	FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00		
2.1.6.3.00.0000	FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00		
2.1.6.4.00.0000	FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00		
2.1.6.5.00.0000	OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00		
2.1.6.6.00.0000	VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00		
	TOTAL	\$0.00	\$0.00		

Se informa que al 31 de diciembre de 2019 el saldo del rubro de fondos ajenos es de \$ 0.00

1.11 Pasivos Diferidos y Otros

Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2019	2018	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
2.1.5.0.00.0000	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00		
2.1.5.1.00.0000	INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00		
2.1.5.2.00.0000	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00		
2.1.5.9.00.0000	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00		
2.2.4.0.00.0000	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00		
2.2.4.1.00.0000	CRÉDITOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00		
2.2.4.2.00.0000	INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00		
2.2.4.9.00.0000	OTROS PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00		
	TOTAL	\$0.00	\$0.00		
TOTAL PASIVO CIRCULANTE (CUENTAS POR PAGAR Y DOCUMENTOS POR PAGAR)		\$8,812,904.95	\$3,523,019.99		

Se informa que al 31 de diciembre de 2019 el saldo del rubro de pasivos diferidos y otros es de \$ 0.00

2 Notas al Estado de Actividades.

MONTO TOTAL DE INGRESOS 2019 \$ 8,119,988,332.81
MONTO TOTAL DE INGRESOS 2018 \$ 7,727,081,368.16

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

2.1 Ingresos de Gestión

De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informarán los montos totales y cualquier característica significativa al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de cada clase que aplico a esta Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro:

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2019	2018	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
4.1.5.9.00.0000	OTROS PRODUCTOS QUE GENERAN INGRESOS CORRIENTES	\$0.00	\$0.00	
4.1.7.3.00.0000	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS	\$1,246,619.00	\$780,473.53	DUPLICADOS DE CERTIFICADOS,LEGALIZACION DE FIRMAS
TOTAL		\$1,246,619.00	\$780,473.53	

2.2 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

Se informa de manera agrupada, el tipo, el monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018, de los rubros de participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones y pensiones y jubilaciones, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos se informarán los montos totales y cualquier característica significativa que aplico a esta Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro:

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2019	2018	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
4.2.1.2.00.0000	APORTACIONES	\$6,830,639,909.35	\$6,531,942,794.87	FONE RAMO 33
4.2.1.3.00.0000	CONVENIOS	\$314,988,788.61	\$670,668,305.32	PROGRAMAS FEDERALES DEL RAMO 11
4.2.2.1.00.0000	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$971,466,213.56	\$522,215,720.64	SUBSIDIO ESTATAL (PARTICIPACIONES)
TOTAL		\$8,117,094,911.52	\$7,724,826,820.83	

2.3 Otros Ingresos y Beneficios

Se informa de manera agrupada, el tipo, el monto al 31 de diciembre del 2019 y 2018, la naturaleza de la cuenta de los rubros de Ingresos Financieros, Incremento por Variación de Inventarios, Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia, disminución del Exceso de Provisiones, y de Otros Ingresos y Beneficios Varios se informarán los montos totales y cualquier característica significativa que aplico a esta Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro:

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2019	2018	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
4.3.9.1.00.0000	OTROS INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$59,415.74	\$198,800.80	INGRESOS POR DEDUCIBLE DE LA ASEGURADORA
4.3.9.2.00.0000	BONIFICACIONES Y DESCUENTOS OBTENIDOS	\$0.00	\$0.00	
4.3.9.3.00.0000	DIFERENCIAS POR TIPO DE CAMBIO A FAVOR EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$0.00	\$0.00	
4.3.9.4.00.0000	DIFERENCIAS DE COTIZACIONES A FAVOR EN VALORES NEGOCIABLES	\$0.00	\$0.00	
4.3.9.5.00.0000	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	
4.3.9.6.00.0000	UTILIDADES POR PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL	\$0.00	\$0.00	
4.3.9.9.00.0000	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$1,587,386.55	\$1,275,273.00	COBRO POR 1% ADMON DE TERCEROS
TOTAL		\$1,646,802.29	\$1,474,073.80	

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

2.4 Gastos y Otras Pérdidas

MONTO TOTAL DE GASTOS 2019 \$ 8,127,703,241.92
MONTO TOTAL DE GASTOS 2018 \$ 7,769,214,578.27

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

CUENTA	DESCRIPCION	2019	%	2018	%
5.1.1.1.00.0000	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$2,824,403,079.60	34.75%	\$ 2,719,936,651.47	35.01%
5.1.1.2.00.0000	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	\$33,441,200.38	0.41%	\$ 33,407,595.50	0.43%
5.1.1.3.00.0000	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	\$1,275,808,389.01	15.70%	\$ 1,212,376,748.01	15.60%
5.1.1.4.00.0000	SEGURIDAD SOCIAL	\$583,808,947.77	7.18%	\$ 572,279,905.89	7.37%
5.1.1.5.00.0000	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$782,064,652.23	9.62%	\$ 650,862,037.25	8.38%
5.1.1.6.00.0000	PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	\$1,701,908,269.34	20.94%	\$ 1,621,580,813.98	20.87%
	TOTAL DE SERVICIOS PERSONALES	\$7,201,434,538.33	88.60%	\$ 6,810,443,752.10	87.66%

3 Notas al Estado de Variaciones en la Hacienda Pública

3.1 Patrimonio Contribuido

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2019	2018	NATURALEZA
3.1.1.0.00.0000	APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	
3.1.2.0.00.0000	DONACIONES DE CAPITAL	\$112,320,609.73	\$59,622,747.95	Mobiliario y equipo donado para las escuelas
3.1.3.0.00.0000	ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00	
	TOTAL	\$112,320,609.73	\$59,622,747.95	

3.2 Patrimonio Generado

Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado:

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2019	2018	PROCEDENCIA DEL RECURSO
3.2.1.0.00.0000	RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	\$-7,714,909.11	\$-42,133,210.11	
3.2.2.0.00.0000	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$776,676,848.89	\$837,507,742.89	
3.2.3.0.00.0000	REVALÚOS	\$0.00	\$0.00	
3.2.4.0.00.0000	RESERVAS	\$0.00	\$0.00	
3.2.5.0.00.0000	RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	
	TOTAL	\$768,961,939.78	\$795,374,532.78	
	TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$881,282,549.52	\$854,997,280.73	

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

4 Notas al Estado de Flujo de Efectivo.

4.1 Efectivo y equivalentes.

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo de la cuenta de efectivo y equivalente es como sigue:

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2019	2018
1.1.1.1.00.0000	EFFECTIVO	\$0.00	\$0.00
1.1.1.2.00.0000	BANCOS/TESORERÍA	\$39,239,146.87	\$8,252,282.02
1.1.1.3.00.0000	BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	\$0.00	\$0.00
1.1.1.4.00.0000	INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$0.00	\$0.00
1.1.1.5.00.0000	FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	\$200,000.00	\$205,000.00
1.1.1.6.00.0000	DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	\$0.00	\$0.00
1.1.1.9.00.0000	OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	\$0.00	\$0.00
1.1.1.0.00.0000	TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$39,439,146.87	\$8,457,282.02

4.2 Adquisiciones de Bienes Muebles e Inmuebles, e Intangibles

Se detallan adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto total global al 31 de diciembre de 2019 y 2018, y en su caso, el porcentaje de ciertas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidio de capital del sector central.

CUENTA	ADQUISICIONES POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	2019	2018	% DE ADQUISICION CON SUBSIDIO DEL SECTOR CENTRAL	IMPORTE DE PAGOS POR LA COMPRA
1.2.3.1.00.0000	TERRENOS	\$0.00	\$193,095,552.01		
1.2.3.2.00.0000	VIVIENDAS	\$0.00	\$0.00		
1.2.3.3.00.0000	EDIFICIOS NO HABITACIONALES	\$0.00	\$243,950,595.73		
1.2.3.4.00.0000	INFRAESTRUCTURA	\$0.00	\$0.00		
1.2.3.5.00.0000	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	\$0.00	\$0.00		
1.2.3.6.00.0000	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	\$0.00	\$0.00		
1.2.3.9.00.0000	OTROS BIENES INMUEBLES	\$0.00	\$82,991.27		
1.2.3.0.00.0000	TOTAL DE BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$437,129,139.01	NO APLICA	\$0.00
1.2.4.1.00.0000	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$7,691,523.77	\$355,225,181.34		
1.2.4.2.00.0000	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$11,497,767.95	\$139,477,875.01		
1.2.4.3.00.0000	EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	\$27,231.23	\$14,598,061.18		
1.2.4.4.00.0000	VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$2,625,310.96	\$22,764,929.52		
1.2.4.5.00.0000	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	\$0.00	\$0.00		
1.2.4.6.00.0000	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$443,736.84	\$68341,875.88		

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

1.2.4.7.00.0000	COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	\$0.00	\$13,000.00		
1.2.4.8.00.0000	ACTIVOS BIOLÓGICOS	\$0.00	\$30,350.00		
1.2.4.0.00.0000	BIENES MUEBLES	\$22,285,571.00	\$600,451,272.93	NO APLICA	\$0.00
1.2.5.1.00.0000	SOFTWARE	\$0.00	\$0.00		
1.2.5.2.00.0000	PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	\$0.00	\$0.00		
1.2.5.3.00.0000	CONCESIONES Y FRANQUICIAS	\$0.00	\$0.00		
1.2.5.4.00.0000	LICENCIAS	\$0.00	\$5,456,903.13		
1.2.5.9.00.0000	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	\$0.00	\$0.00		
1.2.5.0.00.0000	ACTIVOS INTANGIBLES	\$0.00	\$5,456,903.13	NO APLICA	\$0.00
	Total Adquisiciones de Bienes Muebles e Inmuebles, e Intangibles	\$22,285,571.00	\$1,043,037,315.07		

4.3 Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro y Desahorro.

A continuación, se expone la conciliación de los Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios:

DESCRIPCION	2019	2018
Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios	\$67,198,624.46	\$43,583,152.29
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	\$0.00	\$0.00
Depreciación	\$73,424,767.95	\$85,716,362.40
Amortización	\$1,488,765.62	\$0.00
Incremento en las provisiones	\$3,700,226.38	\$0.00
Ganancia/Pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	\$0.00	\$0.00
Incremento en cuentas por cobrar	\$0.00	\$0.00
Partidas Extraordinarias	\$(74,913,533.57)	\$0.00
Otros ingresos y beneficios	\$0.00	\$0.00
Flujos de Efectivo Neto de las Actividades de Operación	\$70,898 850.84	\$-42,133,210.11

I.II Información Presupuestal

5. Conciliación entre los Ingresos Presupuestales y Contables, así como entre los Egresos Presupuestales y los Gastos Contables.

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo en el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables:

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO		
CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES		
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2019		
Descripción	Importe 2019	Total 2019
1. Total de Ingresos Presupuestarios		\$8,119,988,332.81
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios		\$0.00
2.1 Ingresos Financieros	\$0.00	
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$0.00	

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0.00	
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$0.00	
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$0.00	
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$0.00	
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		\$0.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$0.00	
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$0.00	
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0.00	
4. Total de Ingresos Contables (4=1+2\$3)		\$8,119,988,332.81

Notas:

1. Se deberán incluir los Ingresos Contables No Presupuestarios que no se regularizaron presupuestariamente durante el ejercicio.
2. Los Ingresos Financieros y otros ingresos se regularizarán presupuestariamente de acuerdo a la legislación aplicable.

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES Del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2019		
Descripción	Importe 2019	Total 2019
1. Total de Egresos Presupuestarios		\$8,094,694,889.57
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables		\$41,905,181.23
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$0.00	
2.2 Materiales y Suministros	\$0.00	
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	\$7,691,523.77	
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$11,497,767.95	
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$27,231.23	
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	\$2,625,310.96	
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	\$0.00	
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$443,736.84	
2.9 Activos Biológicos	\$0.00	
2.10 Bienes Inmuebles	\$0.00	
2.11 Activos Intangibles	\$0.00	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$0.00	
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	\$0.00	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	\$0.00	
2.15 Compra de Títulos y Valores	\$0.00	
2.16 Concesión de Préstamos	\$0.00	
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0.00	
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$0.00	
2.19 Amortización de la Deuda Pública	\$0.00	
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$1,302,007.78	
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$18,317,602.69	
3. Más Gastos Contables No Presupuestales		\$74,913,533.57

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$74,913,533.57	
3.2 Provisiones	\$0.00	
3.3 Disminución de Inventarios	\$0.00	
3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0.00	
3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones	\$0.00	
3.6 Otros Gastos	\$0.00	
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	\$0.00	
4. Total de Gasto Contable (4=1-2+3)		\$8,127,703,241.92

Nota: Se deberán incluir los Gastos Contables No Presupuestarios que no se regularizaron presupuestariamente durante el ejercicio.

Notas de Memoria (Cuentas de Orden)

II Notas de Memoria (Cuentas de Orden)

Notas al Estado de Situación Financiera

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

- Contables:
 - * Valores
 - * Emisión de Obligaciones
 - * Aavales y Garantías
 - * Juicios
 - * Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares
 - * Bienes concesionados o en comodato
- Presupuestarias:
 - * Cuentas de Ingresos
 - * Cuentas de Egresos

Se informa, de manera agrupada, en las Notas a los Estados Financieros las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario considerando al menos lo siguiente:

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.
2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.
3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato.
4. El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte.

II Cuentas de Orden Contables

A. Valores

CUENTA	DESCRIPCIÓN	TIPO	2019	2018
7.1.1.0.00.0000	VALORES EN CUSTODIA		\$0.00	\$0.00
7.1.3.0.00.0000	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO		\$0.00	\$0.00
7.1.5.0.00.0000	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO RECIBIDOS EN GARANTÍA DE LOS FORMADORES DE MERCADO		\$0.00	\$0.00

Por tipo de emisión de instrumento, el monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018, tasa y vencimiento:

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

B. Emisión de Obligaciones

CUENTA	DESCRIPCIÓN	TIPO	2019	2018	TASA	VENCIMIENTO
7.2.1.0.00.0000	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA		\$0.00	\$0.00		
7.2.2.0.00.0000	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA		\$0.00	\$0.00		
7.2.4.0.00.0000	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA		\$0.00	\$0.00		
7.2.5.0.00.0000	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA		\$0.00	\$0.00		

Los avales y garantías para respaldar obligaciones no fiscales del gobierno por tipo, monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018, tasa y vencimiento:

C. Avales y Garantías

CUENTA	DESCRIPCIÓN	TIPO	2019	2018	TASA	VENCIMIENTO
7.3.1.0.00.0000	AVALES AUTORIZADOS		\$0.00	\$0.00		
7.3.3.0.00.0000	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR		\$0.00	\$0.00		
7.3.5.0.00.0000	FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES DEL GOBIERNO		\$0.00	\$0.00		

Los juicios por demanda judicial en proceso de resolución:

D. Juicios

CUENTA	DESCRIPCIÓN	TIPO	2019	2018
7.4.1.0.00.0000	DEMANDAS JUDICIAL EN PROCESO DE RESOLUCIÓN		\$0.00	\$0.00

Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato:

E. Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares

CUENTA	DESCRIPCIÓN	TIPO	2019	2018
7.5.1.0.00.0000	CONTRATOS PARA INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES		\$0.00	\$0.00

Los bienes administrados en comodato, al 31 de diciembre de 2019 son 583, con una superficie total de 5,572,094.87 M2

F. Bienes en Concesión o en Comodato

CUENTA	DESCRIPCIÓN	TIPO	2019	2018
7.6.1.0.00.0000	BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN		\$0.00	\$0.00
7.6.3.0.00.0000	BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO		\$0.00	\$0.00

Atendiendo los lineamientos para el registro auxiliar sujeto a inventario de bienes arqueológicos, artísticos e históricos bajo custodia de los entes públicos a que hace referencia la LGCG:

G. Bienes Arqueológicos, Artísticos e Históricos

DESCRIPCIÓN	TIPO	2019	2018	OBSERVACIÓN
Bienes Arqueológicos Muebles		\$0.00	\$0.00	
Bienes Arqueológicos Inmuebles		\$0.00	\$0.00	
Bienes Arqueológicos Restos Humanos, de la Flora y de la Fauna		\$0.00	\$0.00	

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE 2019

Bienes Artísticos Muebles		\$0.00	\$0.00	
Bienes Artísticos Inmuebles		\$0.00	\$0.00	
Bienes Históricos Muebles		\$0.00	\$0.00	
Bienes Históricos Inmuebles		\$0.00	\$0.00	
Bienes Históricos Documentos y Expedientes		\$0.00	\$0.00	
Bienes Históricos Colecciones		\$0.00	\$0.00	

Por último, se hace referencia a las otras cuentas de orden contables:

H. Otras Cuentas de Orden

DESCRIPCIÓN	TIPO	2019	2018	OBSERVACIÓN
Control y Seguimiento		\$0.00	\$0.00	

III Cuentas de Orden Presupuestario

A. Ingresos

Se informa del monto al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de las cuentas de orden presupuestario:

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2019	2018	OBSERVACIÓN
8.1.1.0.00.0000	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$7,664,544,674.00	\$7,312,626,534.00	
8.1.2.0.00.0000	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	\$0.00	\$0.00	
8.1.3.0.00.0000	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$455,443,658.81	\$414,454,834.38	
8.1.4.0.00.0000	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	\$0.00	\$0.00	
8.1.5.0.00.0000	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	\$8,119,988,332.81	\$7,727,081,368.16	
	TOTAL	\$0.00	\$0.00	

B. Egresos

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2019	2018	OBSERVACIÓN
8.2.1.0.00.0000	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$7,664,812,098.00	\$7,312,626,534.00	
8.2.2.0.00.0000	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	\$28,316,223.09	\$3,666,986.41	
8.2.2.1.00.0000	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	\$28,316,223.09	\$3,666,986.41	
8.2.2.2.00.0000	PRESUPUESTO DE EGRESOS PRE COMPROMETIDO	\$0.00	\$0.00	
8.2.2.3.00.0000	PRESUPUESTO DE EGRESOS PREMODIFICADO	\$0.00	\$0.00	
8.2.3.0.00.0000	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$458,199,014.66	\$432,196,369.45	
8.2.4.0.00.0000	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	\$0.00	\$0.00	
8.2.5.0.00.0000	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	\$0.00	\$0.00	
8.2.6.0.00.0000	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	\$3,848,720.42	\$1,302,007.78	
8.2.7.0.00.0000	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	\$8,090,846,169.15	\$7,739,853,909.26	
	TOTAL	\$28,316,223.09	\$3,666,986.41	

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

Notas de Gestión Administrativa

III Notas de Gestión Administrativa

1 Introducción.

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

Teniendo también como finalidad que el ejercicio del gasto público deberá sujetarse a los criterios de objetividad, equidad, austeridad, transparencia, publicidad, selectividad y temporalidad, con base en las disposiciones contenidas en dicho decreto.

2 Panorama Económico y Financiero.

Se informará sobre las principales condiciones económicas financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando; y las cuales influyeron en la toma de decisiones de la administración; tanto a nivel local como federal.

Su principal recurso proviene de la Federación, (FONE Fondo para la Nómina Educativa del ramo 33 y Gasto Operativo del mismo ramo así también Programas Federales del ramo 11), Recurso Estatal, e Ingresos Propios.

Estos recursos son entregados con base en un presupuesto anual, autorizado por la Secretaría de Educación Pública y por el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, respectivamente.

En el caso de los recursos federales vienen etiquetados, es decir, no se pueden gastar más que en los rubros que indican las leyes y documentos normativos correspondientes a cada programa.

3 Autorización e Historia.

Se informara sobre:

La Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro (en adelante la USEBEQ), es un organismo público descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, creado por decreto emitido por el Ejecutivo Estatal, publicado en el Diario Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La sombra de Arteaga" el 7 de junio de 1992, correspondiente al sector educativo, cuya misión es proporcionar a la niñez del Estado, en cumplimiento del Artículo 3° constitucional, educación preescolar, primaria y secundaria .

a) Fecha de creación del Ente.

Derivado del acuerdo nacional para la modernización de la educación básica, se crea un organismo con personalidad jurídica y patrimonio propio, denominado Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro, USEBEQ, mismo que se crea mediante decreto publicado el 7 de junio de 1992 publicado en el Periódico Oficial "La sombra de Arteaga."

b) Principales cambios en su estructura.

Durante el presente Ejercicio Fiscal no se han realizado cambios.

4 Organización y Objeto Social.

Se informará sobre:

a) Objeto social.

Tiene por objeto la aplicación, administración y coordinación operativa del sistema de educación básica a cargo de la Secretaría de Educación del Estado de Querétaro para la niñez, en cumplimiento del artículo 3o de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Las actividades principales de la USEBEQ son la aplicación, administración y coordinación operativa del sistema de educación básica a cargo de la Secretaría de Educación en el Estado de Querétaro, como lo indica el artículo 2 del DECRETO POR EL QUE **SE CREA EL ORGANISMO DESCENTRALIZADO: "UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO (USEBEQ)"**.

Para cumplir con su objeto social, la USEBEQ recibe subsidios federales del ramo 33 y subsidios estatales, los cuales son entregados con base en un presupuesto anual, autorizado por la Secretaría de Educación Pública y por el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, respectivamente, así como lo indicado en el artículo 3 del **DECRETO POR EL QUE SE CREA EL ORGANISMO DESCENTRALIZADO: "UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO (USEBEQ)"**,

b) Principal actividad.

I. Administrar, coordinar, controlar y operar los planteles y establecimientos públicos educativos en lo que respecta a la organización, recursos materiales, humanos, financieros y sistemas de información;

II. Prestar los servicios y realizar las actividades necesarias a fin de asegurar que los programas educativos respondan a las normas y políticas de las autoridades educativas federales y de la Secretaría de Educación del Estado;

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE 2019

- III. Recabar, registrar y organizar la información pertinente del Sistema de Educación Básica y proporcionarla a las autoridades educativas federales y a la Secretaría de Educación del Estado, para fines de autorizaciones y reconocimientos de validez oficial, certificación de conocimientos, revalidación de estudios y declaración de estudios equivalentes, así como para los propósitos estadísticos correspondientes;
- IV. Difundir y aplicar políticas y procedimientos administrativos emanados de las autoridades educativas federales y de la Secretaría de Educación del Estado;
- V. Atender las solicitudes de sus trabajadores y de su representación sindical en aspectos salariales, de prestaciones y condiciones laborales en general, de conformidad con las leyes y demás disposiciones aplicables;
- VI. Desarrollar y apoyar en los planteles y establecimientos educativos las acciones necesarias que propicien la calidad y la mejora continua de los servicios educativos, así como el máximo logro académico de los educandos; eleven su cobertura y fortalezcan el sistema educativo estatal, la superación de los recursos humanos, la eficiencia administrativa y la optimización de los recursos;
- VII. Ofrecer servicios de atención administrativa y de información a directores, supervisores, maestros, alumnos y padres de familia para apoyar la gestión educativa concertada de los planteles y establecimientos;
- VIII. Detectar y atender, en coordinación con el Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación, las necesidades de actualización, capacitación y desarrollo de los trabajadores de la educación y colaborar en las actividades de promoción, organización y seguimiento de los programas respectivos que realice la Secretaría de Educación del Estado, en los términos que establezca las leyes y demás disposiciones aplicables;
- IX. Servir de enlace entre los maestros, alumnos o padres de familia y la Secretaría de Educación del Estado para presentar propuestas sobre necesidades básicas de aprendizaje locales o regionales, y realizar en su caso, las actividades administrativas necesarias para su implantación oportuna y adecuada en los planteles y establecimientos; sin perjuicio de que tales propuestas puedan ser presentadas directamente por los interesados;
- X. Contribuir en los programas de comunicación y difusión educativa y cultural de la Secretaría de Educación del Estado;
- XI. Establecer las condiciones operativas para lograr la vinculación de las actividades educativas con actividades académicas, recreativas, deportivas, culturales, ecológicas y sociales que promuevan la Secretaría de Educación del Estado y los Consejos Escolares y los Municipales;
- XII. Proporcionar servicios administrativos a los Consejos Escolares y a los Municipales, con el fin de facilitar su funcionamiento y la consecución de sus objetivos;
- XIII. Asesorar a los Municipios y Consejos Municipales de Educación en la construcción, reubicación, ampliación y mantenimiento de los planteles y establecimientos públicos educativos para la adecuada utilización de los mismos;
- XIV. Proporcionar a la Secretaría de Educación del Estado, la información oportuna de sus actividades y toda la demás que ésta le requiera;
- XV. Orientar sus actividades a fin de enlazar los contenidos y servicios educativos con las disposiciones contenidas en los artículos 3º de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 4º. De la Constitución Política del Estado, en los tratados Internacionales de los que México sea parte, en las leyes educativas federales, en la legislación aplicable a niños y jóvenes, y en los demás ordenamientos que de ellas emanen; y
- XVI. Las demás necesarias para el cumplimiento de su objeto.

c) Ejercicio Fiscal.

El 19 de diciembre de 2018 se publicó en el periódico oficial "La Sombra de Arteaga" del Estado el Presupuesto de Egresos de la Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal de 2019, el cual entra en vigor el 1 de enero de 2019 y tiene por finalidad que el ejercicio del gasto público estatal deberá sujetarse a los criterios de objetividad, equidad, austeridad, transparencia, publicidad, selectividad y temporalidad, con base en las disposiciones contenidas en dicho decreto.

d) Régimen jurídico.

Organismo Descentralizado de Gobierno del Estado de Querétaro que se rige, por las siguientes leyes y demás disposiciones:

Ordenamientos Federales:

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Ley General de Educación
- Ley General del Servicio Profesional Docente.
- Ley del Instituto Nacional para la Evaluación de la Educación
- Ley de Fomento para la Lectura y el Libro
- Ley General de los Derechos de Niños, Niñas y Adolescentes
- Ley de Amparo, Reglamentaria a los Artículos 103 y 107 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Ley Adquisiciones Arrendamientos y Servicios del Sector Público
- Ley General de Cultura Física y Deporte
- Ley Federal del Trabajo
- Ley Orgánica de la Administración Pública Federal
- Ley de Coordinación Fiscal
- Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública
- Ley de Ingresos de la Federación
- Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Código de Comercio

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE 2019

- Código Federal de Procedimientos Civiles
- Código Nacional de Procedimientos Penales
- Código Fiscal de la Federación
- Reglamento de las Condiciones Generales de Trabajo de Personal de la Secretaría de Educación Pública
- Presupuesto de Egresos de la Federación
- Plan Nacional de Desarrollo 2013\$2018
- Programa Sectorial de Educación 2013\$2018
- Acuerdo Nacional para la Modernización de la Educación Básica
- Acuerdo número 96, que establece la organización y funcionamiento de las escuelas primarias
- Acuerdo número 97, que establece la organización y funcionamiento de las escuelas secundarias técnicas
- Acuerdo número 98 por el que se establece la organización y funcionamiento de las escuelas de educación secundarias.

La información que soporta el gasto de nómina correspondiente al Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE), se encuentra resguardada en la Secretaría de Educación Pública de acuerdo con los Artículos 26 y 26\$A de la Ley de Coordinación Fiscal, Artículo 35 del Reglamento Interior de la Secretaría de Educación Pública y los Lineamientos para el registro presupuestario y contable de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo.

Ordenamientos Estatales:

- Constitución Política del Estado de Querétaro
- Ley de Educación del Estado de Querétaro
- Ley de la Administración Pública Paraestatal
- Ley de Adquisiciones, enajenaciones, arrendamientos y contratación de servicios del Estado de Querétaro
- Ley Orgánica del Tribunal de lo Contencioso \$Administrativo del Estado de Querétaro
- Ley de enjuiciamiento de lo contencioso administrativo del Estado de Querétaro
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro
- Ley que aprueba la incorporación del Estado y sus Municipios a la Coordinación en Materia Federal de los Derechos
- Ley de Derechos Humanos del Estado de Querétaro
- Ley de Obra Pública del Estado de Querétaro
- Ley de Procedimientos Administrativos del Estado y Municipios Página
- Ley de Planeación del Estado de Querétaro
- Código Fiscal del Estado de Querétaro
- Ley de Entrega \$ Recepción del Estado de Querétaro
- Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro
- Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro
- Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro
- Ley de Hacienda del Estado de Querétaro
- Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado de Querétaro
- Ley de Ingresos del Estado de Querétaro
- Ley de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes del Estado de Querétaro
- Ley de Expropiación del Estado de Querétaro
- Ley de Archivos del Estado de Querétaro
- Ley de Derechos y Cultura de los Pueblos y Comunidades Indígenas del Estado de Querétaro
- Ley de Fiscalización Superior del Estado
- Ley del Deporte del Estado de Querétaro
- Ley de Profesiones del Estado de Querétaro
- Ley de Responsabilidad Patrimonial del Estado de Querétaro
- Ley de Factor de Cálculo del Estado de Querétaro
- Código de Procedimientos Penales del Estado de Querétaro
- Código Civil del Estado de Querétaro
- Código de Procedimientos Civiles del Estado de Querétaro
- Código Penal del Estado de Querétaro
- Reglamento de la Ley Estatal de Acceso a la Información Gubernamental en el Estado de Querétaro
- Reglamento Interior de USEBEQ
- Decreto por el que se crea el Organismo Descentralizado "Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro (USEBEQ)"
- Decreto del Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE 2019

- Convenio que de conformidad con el Acuerdo Nacional para la Modernización de la Educación Básica celebran el Ejecutivo Federal y el Ejecutivo Estatal del Estado Libre y Soberano de Querétaro
- Lineamientos para la entrega recepción administrativa del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro
- Ley para Prevenir y Eliminar toda forma de Discriminación en el Estado de Querétaro
- Ley de Igualdad Sustantiva entre Mujeres y Hombres del Estado de Querétaro
- Ley de Participación Ciudadana del Estado de Querétaro
- Ley de Mejora Regulatoria del Estado de Querétaro
- Acuerdo que establece las normas y criterios para la recepción, registro, control, análisis y verificación de la manifestación de bienes de los servidores públicos del Estado de Querétaro
- Normas de Control Interno del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro
- Guía para la Aplicación de las Normas de Control Interno del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro

e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones a que este obligado a pagar o retener.

El régimen fiscal para las entidades públicas es el correspondiente a personas morales con fines no lucrativos y sus obligaciones fiscales se determinan conforme al objetivo y funciones asignadas en la Constitución Política del Estado, en la ley que les da origen o en el decreto de su creación, salvo los casos en que se realicen actividades distintas a la prestación de servicios públicos.

Los organismos públicos estatales descentralizados, no efectuarán retenciones del Impuesto al Valor Agregado (IVA), de conformidad con el Artículo 3o, tercer párrafo, de la Ley del Impuesto al Valor Agregado (LIVA).

Los organismos públicos estatales descentralizados deberán aplicar contable y presupuestalmente las obligaciones fiscales que establece la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro en el Artículo 49\$B, correspondiente al impuesto sobre erogaciones por remuneraciones al trabajo personal.

Retenedor de Impuesto sobre la renta sobre sueldos y salarios y honorarios profesionales e Impuesto sobre nóminas.

f) Estructura organizacional básica.

La USEBEQ tiene como estructura derivada del decreto de creación la siguiente:

- 1 Junta de Gobierno
- 2 El Comité Estatal para la Educación Básica
- 3 Coordinador General
- 4 Comisario

g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario.

Fideicomiso Tecnologías de la Información y Comunicación: Administra los recursos que lo conforman, con el propósito de destinarlos a la adquisición de equipo de cómputo para el personal docente de educación básica, con el fin de que desarrollen habilidades en el uso de tecnologías educativas y de la información, de conformidad con lo establecido en los lineamientos de operación.

Fideicomiso Fondo de la Vivienda Magisterial de Querétaro: Administra los recursos de los fondos de apoyo al Programa de Vivienda Magisterial, con el propósito de fomentar la adquisición de viviendas para el personal docente.

5 Bases de Preparación de los Estados Financieros.

Se informará sobre:

a. Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

La USEBEQ aplica la normatividad y los formatos emitidos por el CONAC, así como el CACQRO, al establecer un sistema que registra de manera armónica, delimitada y específica las operaciones presupuestarias y contables derivadas de la gestión pública, así como otros flujos económicos. Asimismo, generará estados financieros, confiables, oportunos, comprensibles, periódicos y comparables en todos los casos (con excepción al Estado de Cambios en la Situación Financiera, ya que como lo marca el CONAC tiene como finalidad la de proveer de información sobre los orígenes y aplicaciones de los recursos del ente público durante el ejercicio corriente), los cuales son expresados en términos monetarios.

b. La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros, por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.

La USEBEQ aplica la normatividad que establece el CONAC, así como el CACQRO, relativa al reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera que establece la CONAC, teniendo como base las Guías de cumplimiento emitidas por el mismo CONAC

c. Postulados básicos.

Los postulados básicos son los elementos fundamentales que configuran el Sistema de Contabilidad Gubernamental, mismo que son emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable en el acuerdo respectivo, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.

Los postulados básicos a los que se hace referencia son: 1) Sustancia económica, 2) Entes públicos, 3) Existencia permanente, 4) Relevancia suficiente, 5) Importancia relativa, 6) Registro e Integración presupuestaria, 7) Consolidación de la información financiera, 8) Devengo contable, 9) Valuación, 10) Dualidad económica, y 11) Consistencia.

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

d. Normatividad supletoria.

En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el MCCG (documentos publicados en el Diario Oficial de la Federación, Septiembre 2009).

La USEBEQ en lo relativo a la contabilidad no aplica de manera supletoria ninguna normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de Contabilidad Gubernamental; tampoco las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP) emitidas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (International Public Sector Accounting Standards Board, International Federation Accounting Committee); así tampoco las del Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C (antes Normas de Información Financiera del Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF)), toda vez que solo se aplican los acuerdos y lineamientos que ha sido emitidos por la CONAC.

Por lo anterior no ha surgido la necesidad de informar su aplicación, al secretario técnico del CONAC, a efecto de que se analice, se proponga y, en su oportunidad, se emita la normatividad correspondiente, tal como lo indica el MARCO CONCEPTUAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL

e. Para las entidades que por primera vez estén implementando la base del devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:

i. Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;

ii. Su plan de implementación;

iii. Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y mediación de las mismas, así como su impacto en la información financiera y

iv. Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base del devengado.

La USEBEQ presenta la información a que se refiere este punto con anterioridad por lo que no es necesario mencionar ninguno de los puntos aquí mencionados.

6 Políticas de Contabilidad Significativas.

Se informará sobre:

a. Actualización: Se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.

No se realizan actualizaciones.

b. Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.

No se realizan operaciones en el extranjero.

c. Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

No se tiene inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas o asociadas.

d. Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

No aplica.

e. Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

El pasivo laboral PASIVO NETO POR BENEFICIOS DEFINIDOS (PNBD) estimado en estudio actuarial proyectado al 31 de diciembre de 2019 por Beneficios post-empleo del personal con plaza estatal es de \$781,905.00 y el personal con plaza transferida (federales) es por \$299,278,956.00, así mismo tenemos un pasivo contingente por Pensiones empleo del personal con plaza estatal es de \$1,276,276,551.00 y el personal con plaza transferida (federales) \$27,587,601,094.00 En cuanto al personal contratado por Honorarios Asimilables tenemos que el pasivo laboral PASIVO NETO POR BENEFICIOS DEFINIDOS (PNBD) estimado en estudio actuarial proyectado al 31 de diciembre de 2019 es de \$2,600,119.00

En la USEBEQ se tiene una posible contingencia derivada de juicios laborales ya que se tienen 109 demandas en proceso pendientes de resolución por los juzgados, mismas que en caso de resolverse en contra de la USEBEQ no generaran efectos importantes que afecten de manera significativa los estados financieros.

f. Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.

No aplica.

g. Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

No aplica.

h. Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

No aplica.

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

i. Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

No aplica.

j. Depuración y cancelación de saldos.

Revisión periódica de la antigüedad de saldos.

7 Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario.

Se informará sobre:

a. Activos en moneda extranjera.

No aplica.

b. Pasivos en moneda extranjera.

No aplica.

c. Posición en moneda extranjera.

No aplica.

d. Tipo de cambio.

No aplica

e. Equivalente en moneda nacional.

No aplica

Lo anterior, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo.

Adicionalmente, se informará sobre los métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.

8 Reporte Analítico del Activo.

Debe mostrar la siguiente información:

a. Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

CUENTA DE BIENES MUEBLES

MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN 10%

MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO 20%

EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO 20%

EQUIPO DE TRANSPORTE 20%

MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS 10%

ACTIVOS BIOLÓGICOS 20%

b. Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.

No aplica.

c. Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

No aplica.

d. Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

No aplica.

e. Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.

No aplica.

f. Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, o títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

Ninguna.

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

g. Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

No aplica.

h. Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Se realiza el resguardo de bienes muebles e intangibles del personal responsable de cada área, se cuenta con un área encargada del control patrimonial que verifica y emite dichos resguardos

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

a. Inversiones en valores.

No aplica.

b. Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.

No aplica.

c. Inversiones en empresas de participación mayoritaria.

No aplica.

d. Inversiones en empresas de participación minoritaria.

No aplica.

e. Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.

No aplica.

9 Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

Se deberá informar:

a. Por ramo administrativo que los reporta.

Educación

b. Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

Fideicomiso Tecnologías de la Información y Comunicación

Fideicomiso Fondo de la Vivienda Magisterial de Querétaro

Dichos fideicomisos no son administrados por USEBEQ, por cual en la nota de desglose 1.4 de inversiones financieras no se reportan saldos.

10 Reporte de la Recaudación.

a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público.

Los recursos estatales se reciben conforme a la calendarización de ingresos por cada ejercicio fiscal, lo correspondiente a los recursos federales, cada programa o fondo tiene sus propios tiempos y calendarios.

b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

No aplica.

11 Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda.

a. Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años.

No aplica.

b. Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

No aplica.

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

12 Calificaciones otorgadas.

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.

No aplica.

13 Proceso de Mejora.

Se informará de:

a) Principales Políticas de control interno.

Se tiene implementado un sistema base al GRP (Sistema de información gubernamental REGER), y durante 2017 se realizaron cambios en Manuales y Procedimientos para que se adecuen a la operación actual.

En el mes de junio de 2016 se realizó una autoevaluación de control interno de conformidad con las Normas de Control Interno del poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, se formalizó la Matriz de Riesgos Institucional derivada de la evaluación, está en trámite la elaboración del Programa de Trabajo de Administración de Riesgos y se formalizado el Programa de Trabajo de Control Interno Institucional.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Se tiene implementado un sistema base al GRP (Sistema de información gubernamental REGER), y durante 2017 se realizaron cambios en Manuales y Procedimientos para que se adecuen a la operación actual y los estados financieros son revisados cada año por un despacho externo de auditores, no obstante, se cuenta con un Órgano Interno de Control que se encarga entre otras de vigilar el desempeño financiero desde el punto de vista normativo.

Adicionalmente se tienen establecidos indicadores para medir y evaluar el cumplimiento de los objetivos mediante el Programa Operativo Anual, el cual es retroalimentado mediante reportes de los avances de las áreas educativas a la Dirección de Planeación Educativa.

En cuanto a los programas federales las reglas de operación indican los reportes que permitan medir los avances físico y financieros de los programas y son enviados a la SEP.

14 Información por Segmentos.

Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada debido a la diversidad de las actividades y operaciones que realizan los entes públicos, ya que la misma proporciona información acerca de las diferentes actividades operativas en las cuales participa, de los productos o servicios que maneja, de las diferentes áreas geográficas, de los grupos homogéneos con el objetivo de entender el desempeño del ente, evaluar mejor los riesgos y beneficios del mismo, y entenderlo como un todo y sus partes integrantes

Consecuentemente, esta información contribuye al análisis más preciso de la situación financiera, grados y fuentes de riesgo y crecimiento potencial del negocio.

No aplica.

15 Eventos Posteriores al Cierre.

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el período posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

Notas a los Estados Contables

Ninguna

Notas a los Estados Presupuestales

a) En el Capítulo 1000 (Servicios Personales) se incluye el registro de la Nómina de la Universidad Pedagógica Nacional de 2019:

Mes	Importe	Mes	Importe	Mes	Importe	Mes	Importe
Enero	\$ 1,794,169.85	Febrero	\$2,010,678.41	Marzo	\$1,890,414.12	Abril	\$2,056,050.72
Mayo	\$1,931,913.78	Junio	\$2,317,742.82	Julio	2,044,815.67	Agosto	\$2,317,742.82
Septiembre	\$2,988,430.48	Octubre	\$3,287,273.53	Noviembre	\$3,944,728.23	Diciembre	\$4,733,673.88

Siendo el importe acumulado durante 2019 de \$ 31,317,634.31

16 Partes Relacionadas.

Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

No aplica.

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DICIEMBRE 2019

17 Integración Recursos FONE

Recursos FONE al 31 de diciembre de 2019

Momentos:

Devengado Según Oficios:

Mes	Monto	Mes	Monto	Mes	Monto	Mes	Monto
Enero	\$470,299,944.40	Febrero	\$341,026,246.74	Marzo	\$450,045,612.95	Abril	\$457,111,586.44
Mayo	\$484,770,847.06	Junio	\$475,018,848.44	Julio	\$630,943,976.26	Agosto	\$458,761,811.74
Septiembre	\$461,357,205.56	Octubre	\$541,215,456.05	Noviembre	\$476,528,407.99	Diciembre	\$1,429,401,488.09

Siendo el importe acumulado durante 2019 de \$ 6,676,481,431.72

Pagado Según Oficios:

Mes	Monto	Mes	Monto	Mes	Monto	Mes	Monto
Enero	\$290,788,997.76	Febrero	\$396,777,504.73	Marzo	\$458,834,482.09	Abril	\$435,402,700.22
Mayo	\$494,755,581.06	Junio	\$453,334,673.00	Julio	\$585,427,493.44	Agosto	\$469,916,079.91
Septiembre	\$520,357,965.08	Octubre	\$501,653,180.85	Noviembre	\$517,386,059.12	Diciembre	\$1,551,697,354.09


Siendo el importe acumulado durante 2019 de \$ 6,676,332,071.35

El registro Contable y Presupuestal del ejercicio del gasto correspondiente al Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (PONE), se realiza de conformidad con los Lineamientos para el registro presupuestario y contable de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo, en específico con el numeral 2.4 "Registro del Egreso Comprometido, Devengado, Ejercido y Pagado por concepto de Servicios Personales, el cual dice:


La entidad federativa deberá registrar simultáneamente como egreso comprometido, devengado ejercido y pagado, **el importe que le comunique la Secretaría de Educación Pública (Federal) relativa al "Informe del ejercicio de los recursos del FONE"**. El registro contable se realiza de forma automática afectando las cuentas de resultados correspondientes al gasto por servicios personales.

18 Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros

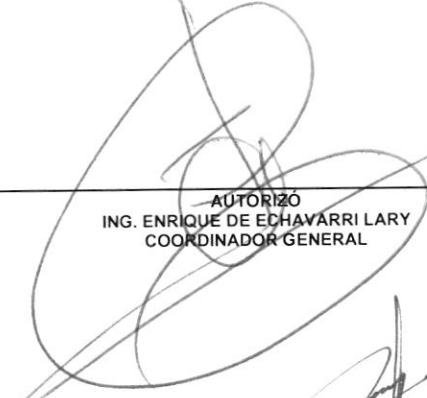
La información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir la siguiente leyenda "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.



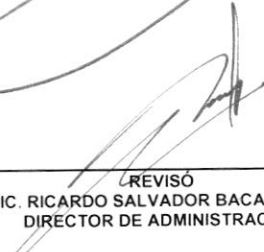
 AUTORIZÓ
 ING. GILBERTO ALVARADEJO GARCIA
 SUBCOORDINADOR DE GESTION ADMINISTRATIVA



 ELABORÓ
 C.P. RAMÓN VALDEMIR MANDUJANO HERNÁNDEZ
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE ANALISIS FINANCIERO



 AUTORIZÓ
 ING. ENRIQUE DE ECHAVARRRI LARY
 COORDINADOR GENERAL



 REVISÓ
 LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN



SECRETARÍA
DE EDUCACIÓN

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro

Estado Analítico del Activo

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

Fecha: 11/01/2020 Hora: 15:15:55

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
ACTIVO	858,520,300.72	24,006,635,501.63	23,975,060,347.88	890,095,454.47	31,575,153.75
Activo Circulante	30,279,725.17	23,880,584,525.19	23,849,351,801.42	61,512,448.94	31,232,723.77
Efectivo y Equivalentes	8,457,282.02	6,202,167,065.30	6,171,185,200.45	39,439,146.87	30,981,864.85
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	341,051.93	17,444,253,568.03	17,444,335,179.92	259,440.04	-81,611.89
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	7,681,125.87	7,681,125.87	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	21,481,391.22	226,482,765.99	226,150,295.18	21,813,862.03	332,470.81
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activo No Circulante	828,240,575.55	126,050,976.44	125,708,546.46	828,583,005.53	342,429.98
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	437,129,139.01	68,467,148.98	29,498,148.98	476,098,139.01	38,969,000.00
Bienes Muebles	600,451,272.93	48,249,268.31	44,603,401.80	604,097,139.44	3,645,866.51
Activos Intangibles	5,456,903.13	0.00	116,183.86	5,340,719.27	-116,183.86
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-214,796,739.53	9,334,559.15	51,490,811.82	-256,952,992.20	-42,156,252.67
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

C.P. RAMON VALDEMIRO MANDUJANO HERNANDEZ
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANALISIS
FINANCIERO

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION

ING. GILBERTO ALVARADO JO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE
USEBEO

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

Fecha: 11/01/2020 Hora: 14:51:07

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Subtotal Corto Plazo				
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Subtotal Largo Plazo				
Otros Pasivos			3,523,019.99	8,812,904.95
Total Deuda y Otros Pasivos			3,523,019.99	8,812,904.95

C.P. RAMON VALDEMIR MANDUJANO HERNANDEZ
 JEFE DE DEPARTAMENTO
 DEPARTAMENTO DE ANALISIS
 FINANCIERO

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
 DIRECTOR
 DIRECCION DE ADMINISTRACION

ING. GILBERTO ALVARADEJO GARCIA
 SUBCOORDINADOR
 SUBCOORDINACION DE GESTION
 ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRÍA
 COORDINADOR GENERAL
 COORDINACION GENERAL DE
 USEBEQ



Código	Descripción del Bien	Valor en Libros
27002-2014-00006-4	ARCHIVERO DE 2 GAVETAS	2,757.32
27002-2013-00003-4	ARCHIVERO DE 2 GAVETAS	2,469.06
27002-2013-00004-4	ARCHIVERO DE 2 GAVETAS	2,469.06
27002-2003-00053-4	ARCHIVERO DE 2 GAVETAS	3,633.37
27002-2003-00054-4	ARCHIVERO DE 2 GAVETAS	1,738.80
27003-2010-00028-4	ARCHIVERO DE 3 GAVETAS	2,512.29
27003-2012-00014-1	ARCHIVERO DE 3 GAVETAS	3,200.00
27003-2012-00015-1	ARCHIVERO DE 3 GAVETAS	3,200.00
27003-1997-00379-4	ARCHIVERO DE 3 GAVETAS	1,752.50
27003-2013-00009-4	ARCHIVERO DE 3 GAVETAS	2,913.11
27003-2013-00010-4	ARCHIVERO DE 3 GAVETAS	2,913.11
27003-2013-00011-4	ARCHIVERO DE 3 GAVETAS	2,913.11
27003-2014-00018-4	ARCHIVERO DE 3 GAVETAS	2,900.00
27003-2013-00014-1	ARCHIVERO DE 3 GAVETAS	2,610.00
27003-2002-00011-4	ARCHIVERO DE 3 GAVETAS	3,949.10
27003-2002-00023-4	ARCHIVERO DE 3 GAVETAS	3,949.10
27003-2002-00037-4	ARCHIVERO DE 3 GAVETAS	9,377.05
27003-2002-00038-4	ARCHIVERO DE 3 GAVETAS	9,377.06
27003-2002-00039-4	ARCHIVERO DE 3 GAVETAS	9,377.06
27003-2002-00041-4	ARCHIVERO DE 3 GAVETAS	3,933.00
27003-2002-00044-4	ARCHIVERO DE 3 GAVETAS	5,777.37
27003-2002-00045-4	ARCHIVERO DE 3 GAVETAS	5,777.37
27003-2003-00017-4	ARCHIVERO DE 3 GAVETAS	8,790.99
27003-2003-00024-4	ARCHIVERO DE 3 GAVETAS	2,046.23
27003-2003-00026-4	ARCHIVERO DE 3 GAVETAS	2,046.23
27004-2005-00001-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,721.85
27004-2014-00047-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	6,616.64
27004-2013-00016-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	5,762.42
27004-2013-00048-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	5,742.00
27004-2013-00049-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	5,742.00
27004-2013-00050-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	5,742.00
27004-2013-00051-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	5,742.00
27004-2013-00052-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	5,742.00
27004-2013-00053-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	5,742.00
27004-2013-00054-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	5,742.00
27004-2013-00055-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	5,742.00
27004-2013-00056-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	5,742.00
27004-2013-00057-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	5,742.00
27004-2013-00058-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	5,742.00
27004-2010-00087-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,528.80
27004-2010-00089-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,528.80
27004-2010-00126-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,528.80
27004-2010-00127-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,528.80
27004-2010-00143-3	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,528.80
27004-2010-00150-3	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,528.80
27004-2010-00151-3	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,528.80
27004-2010-00202-3	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,528.80
27004-2011-00105-3	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	3,338.10
27004-2011-00106-3	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	3,338.10
27004-2012-00032-1	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	3,300.00
27004-2012-00065-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	3,000.00
27004-1997-00930-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	1,618.00
27004-1998-00041-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	1,650.00
27004-1998-00051-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,681.00
27004-1999-00027-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	1,667.50
27004-1999-00065-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	1,500.00
27004-1999-00070-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	1,685.30
27004-1999-00097-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,448.96
27004-2000-00354-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	1,600.00
27004-2014-00096-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	4,707.50
27004-2014-00101-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	3,499.00
27004-2013-00001-3	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	3,385.00
27004-2014-00053-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	3,364.00
27004-2014-00080-4	ARCHIVERO DE DOS CAJONES Y UNA GAVETA	3,300.00
27004-2014-00118-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	3,300.00



Código	Descripción del Bien	Valor en Libros
27004-2014-00109-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	3,068.00
27004-2014-00045-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,999.00
27004-2014-00054-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,923.20
27004-2013-00044-3	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,920.00
27004-2013-00045-3	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,920.00
27004-2001-00248-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,242.50
27004-2001-00249-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,242.50
27004-2001-00282-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,300.00
27004-2002-00007-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	1,700.00
27004-2002-00084-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	1,826.89
27004-2002-00087-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	1,826.89
27004-2002-00130-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,000.00
27004-2002-00131-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,000.00
27004-2002-00162-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	7,400.25
27004-2002-00163-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	7,400.25
27004-2002-00164-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	7,400.25
27004-2002-00198-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	1,530.03
27004-2002-00199-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	1,530.03
27004-2002-00200-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	1,530.03
27004-2002-00307-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	1,568.66
27004-2002-00336-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	4,221.65
27004-2002-00338-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,127.50
27004-2003-00005-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	4,918.64
27004-2003-00066-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,800.00
27004-2003-00100-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,324.31
27004-2003-00173-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	2,163.84
27004-2003-00243-4	ARCHIVERO DE 4 GAVETAS	6,197.37
27016-2011-00010-4	ESCRITORIO DE MADERA	13,384.85
27016-1997-00308-4	ESCRITORIO DE MADERA	1,876.88
27016-1998-00007-4	ESCRITORIO DE MADERA	2,962.92
27016-1998-00012-4	ESCRITORIO DE MADERA	10,316.10
27016-2014-00001-4	ESCRITORIO DE MADERA	3,600.00
27016-2002-00003-4	ESCRITORIO DE MADERA	2,208.46
27016-2002-00008-4	ESCRITORIO DE MADERA	2,208.46
27016-2002-00009-4	ESCRITORIO DE MADERA	2,208.46
27016-2002-00010-4	ESCRITORIO DE MADERA	2,208.46
27016-2002-00018-4	ESCRITORIO DE MADERA	2,208.46
27016-2002-00023-4	ESCRITORIO DE MADERA	1,500.00
27016-2003-00003-4	ESCRITORIO DE MADERA	6,382.50
27038-1997-01293-4	MESA DE MADERA	1,762.74
27038-1997-01395-4	MESA DE MADERA	4,226.86
27038-1998-00040-4	MESA DE MADERA	4,507.88
27038-1998-00042-4	MESA DE MADERA	4,223.86
27038-1998-00084-4	MESA DE MADERA	3,784.70
27038-1999-00049-4	MESA DE MADERA	2,760.00
27038-2001-00028-4	MESA DE MADERA	1,690.50
27038-2001-00029-4	MESA DE MADERA	1,690.50
27038-2001-00085-4	MESA DE MADERA	1,725.00
27038-2002-00038-4	MESA DE MADERA	6,313.09
27038-2003-00114-4	MESA DE MADERA	8,168.35
27038-2003-00115-4	MESA DE MADERA	3,107.74
27038-2003-00131-4	MESA DE MADERA	3,510.32
27038-2003-00132-4	MESA DE MADERA	3,510.32
27038-2003-00133-4	MESA DE MADERA	9,551.81
27038-2003-00134-4	MESA DE MADERA	9,551.81
27038-2003-00135-4	MESA DE MADERA	9,551.81
27038-2003-00136-4	MESA DE MADERA	9,551.81
27038-2003-00137-4	MESA DE MADERA	9,551.81
27045-2002-00005-4	ROTAFOLIO	1,994.33
26008-2012-02007-5	MESA FORMAICA Y METAL	5,941.43
26008-2012-02025-5	MESA FORMAICA Y METAL	5,941.43
26008-2012-02030-5	MESA FORMAICA Y METAL	5,941.43
26008-1997-12563-4	MESA FORMAICA Y METAL	7,410.50
26008-1999-00750-4	MESA FORMAICA Y METAL	2,070.00
26016-2003-03199-4	REPISA	2,645.00



Código	Descripción del Bien	Valor en Libros
5690131714-2019-00042-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00043-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00044-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00045-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00046-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00047-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00048-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00049-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00050-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00051-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00052-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00053-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00054-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00055-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00056-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00057-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00058-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00059-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00060-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00061-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00062-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00063-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00064-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00065-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00066-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00067-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00068-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00069-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00070-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00071-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00072-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00073-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00074-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00075-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00076-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00077-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00078-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00079-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00080-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00081-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00082-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00083-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690131714-2019-00084-	JUEGO DE SALTARIN	19,163.20
5690137191-2019-00006-	JUEGO INFANTIL - COLUMPIO	120,294.99
5690137191-2019-00007-	JUEGO INFANTIL - COLUMPIO	120,294.99
5690137191-2019-00008-	JUEGO INFANTIL - COLUMPIO	120,294.99
5690137191-2019-00009-	JUEGO INFANTIL - COLUMPIO	120,294.99
5690137191-2019-00010-	JUEGO INFANTIL - COLUMPIO	120,294.99
5690137191-2019-00011-	JUEGO INFANTIL - COLUMPIO	120,294.99
5690137191-2019-00012-	JUEGO INFANTIL - COLUMPIO	120,294.99
5690137191-2019-00013-	JUEGO INFANTIL - COLUMPIO	120,294.99
5690137191-2019-00014-	JUEGO INFANTIL - COLUMPIO	120,294.99
5690137191-2019-00015-	JUEGO INFANTIL - COLUMPIO	120,294.99
5690137191-2019-00016-	JUEGO INFANTIL - COLUMPIO	120,294.99
5690137191-2019-00017-	JUEGO INFANTIL - COLUMPIO	120,294.99
5690137191-2019-00018-	JUEGO INFANTIL - COLUMPIO	120,294.99
5690137191-2019-00019-	JUEGO INFANTIL - COLUMPIO	120,294.99
5690138003-2019-00001-	VIDEO PROYECTOR	22,712.80
5690138003-2019-00002-	VIDEO PROYECTOR	22,712.80
5690138005-2019-00001-	PIZARRA ELECTRICA	84,564.00
5690138005-2019-00002-	PIZARRA ELECTRICA	84,564.00
5690138004-2019-00001-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00002-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00003-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00004-	COMPUTADORA	12,609.20



Código	Descripción del Bien	Valor en Libros
5690138004-2019-00005-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00006-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00007-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00008-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00009-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00010-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00011-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00012-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00013-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00014-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00015-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00016-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00017-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00018-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00019-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00020-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00021-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00022-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00023-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00024-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00025-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00026-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00027-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00028-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00029-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00030-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00031-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00032-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00033-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00034-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00035-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00036-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00037-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00038-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00039-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00040-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00041-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00042-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00043-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00044-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00045-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00046-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00047-	COMPUTADORA	12,609.20
5690138004-2019-00048-	COMPUTADORA	12,609.20
Total		609,437,858.38

C.P. RAMON VALDEMIR MANDUJANO HERNANDEZ
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANALISIS FINANCIERO

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION



Código	Descripción del Bien	Valor en Libros
090100103067015	PASEO DE LOS ADOBES LALPAN CLAVE CATASTRAL 090100103067015 CENTRO DE TRABAJO 22ADG0002Z USO DEL BIEN INMUEBLE OFICINAS ADMINISTRATIVAS SUPERFICIE 9265 METROS	8,191,645.06
140100103037011	IGNACIO PEREZ SUR QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100103037011 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0431H USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 1246.134 METROS	6,522,082.74
140100103037199	PROLONGACION PRIVADA IGNACIO ZARAGOZA QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100103037199 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0431H USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 538.69 METROS	2,276,658.16
140100132475001	HERIBERTO JARA QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100132475001 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0143P USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 564 METROS	834,720.00
140100132475008	HERIBERTO JARA QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100132475008 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0143P USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 1949 METROS	5,118,158.40
140100132475002	HERIBERTO JARA QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100132475002 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0143P USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 3635 METROS	5,379,800.00
140100121331051	MARQUES DE CRUJILLAS QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100121331051 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0213U USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 3466.092 METROS	13,750,335.60
140100117712001	CUAUHTEMOC QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100117712001 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0271K USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 3607.059 METROS	7,963,503.05
140100127263001	TEOTIHUACANOS QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100127263001 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0277E USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 3206.365 METROS	8,282,126.67
140100117746002	LIC. CARLOS A. MADRAZO QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100117746002 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0291 USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 4317.634 METROS	11,883,201.90
140100127216001	MEXICAS QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100127216001 CENTRO DE TRABAJO 22DJN1456X USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 3993.597 METROS	10,062,996.95
140100119151003	PROLONGACION ZARAGOZA QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100119151003 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0017I USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 7111.952 METROS	29,834,069.07
140100131219001	PORTAL DE LA ALEGRIA QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100131219001 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0815C USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 4580.82 METROS	9,183,263.20
140100117746001	RICARDO FLORES MAGON Y CARLOS A. MADRAZO QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100117746001 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0941Z USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 6488.032 METROS	16,928,101.90
140100131072005	CALZADA DE LAS LAGRIMAS QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100131072005 CENTRO DE TRABAJO 22DPR4538R USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 7553.555 METROS	38,018,730.72
140100131291001	SANTIAGO TLATELOLCO QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100131291001 CENTRO DE TRABAJO 22DES0047W USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA (PREESCOLAR Y SECUNDARIA) SUPERFICIE 10504.21 METROS	12,195,392.99
140100117774001	FIDEL VELÁZQUEZ QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100117774001 CENTRO DE TRABAJO 22DST0026B USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA SECUNDARIA TÉCNICA SUPERFICIE 11807.431 METROS	35,181,464.35
140100127510002	TARAHUMARAS QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100127510002 CENTRO DE TRABAJO 22DST0036I USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA SECUNDARIA TÉCNICA SUPERFICIE 10190.051 METROS	28,393,792.70
060100108033008	PIRAMIDE LA LUNA CORREGIDORA CLAVE CATASTRAL 060100108033008 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0764M USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 4185.089 METROS	6,909,213.40
110606301031003	CIERVO EL MARQUES CLAVE CATASTRAL 110606301031003 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0922L USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 3138.71 METROS	3,829,226.20
140311001017041	EMILIANO ZAPATA ESQUINA VICENTE GUERRERO QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140311001017041 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0280S USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 1348.505 METROS	2,596,281.46
110304502008009	HACIENDA LA CAÑADA EL MARQUES CLAVE CATASTRAL 110304502008009 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0956B USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 6361.95 METROS	6,998,145.00
110305001019002	AVENIDA PASEOS DEL MARQUES EL MARQUES CLAVE CATASTRAL 110305001019002 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0959Z USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 10401.4 METROS	15,914,142.00
070100101026001	PEDRO VEGA EZEQUIEL MONTES CLAVE CATASTRAL 070100101026001 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0543B USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 2500 METROS	2,042,274.27
070203801003006	EZEQUIEL MONTES CLAVE CATASTRAL 070203801003006 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0544 USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 3622 METROS	796,840.00
020101748136034	LA BARRANCA PINAL DE AMOLES CLAVE CATASTRAL 020101748136034 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0740C USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 2295 METROS	1,426,230.20
140100128498001	ALFONSO SANCHEZ MADARIAGA ESQUINA RICARDO FLORES MAGON QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100128498001 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0507X USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 8782.5 METROS	11,944,200.00
140100127959001	SIERRA MORENA QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100127959001 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0785Z USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 10804.84 METROS	18,054,817.20
140100137055001	LABNA, BONAMPAK Y ZINACANTAN QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100137055001 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0787X USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 4824 METROS	15,522,689.29
110107403020999	CAMINO NACIONAL(EJIDO SALDARRIAGA) EL MARQUES CLAVE CATASTRAL 110107403020999 CENTRO DE TRABAJO 22DES0046X USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA SUPERFICIE 10030 METROS	392,674.50
160100109386046	LAS AGUILAS SAN JUAN DEL RIO CLAVE CATASTRAL 160100109386046 CENTRO DE TRABAJO 22DES0045Y USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA SECUNDARIA GENERAL SUPERFICIE 2759.683 METROS	2,566,502.40
160100109386012	LAS AGUILAS SAN JUAN DEL RIO CLAVE CATASTRAL 160100109386012 CENTRO DE TRABAJO 22DES0045Y USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA SECUNDARIA GENERAL SUPERFICIE 6421.62 METROS	5,972,106.60
050106201017023	EL LINDERO COLÓN CLAVE CATASTRAL 050106201017023 CENTRO DE TRABAJO 22DST0007N USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA SECUNDARIA TÉCNICA SUPERFICIE 16276 METROS	2,803,470.88
020100101042002	CAMINO A MEGUEYCITOS PINAL DE AMOLES CLAVE CATASTRAL 020100101042002 CENTRO DE TRABAJO 22TAR0052D USO DEL BIEN INMUEBLE ALBERGUE ESCOLAR SUPERFICIE 2575 METROS	2,892,441.38
010100103104001	CAMINO REAL AMEALCO CLAVE CATASTRAL 010100103104001 CENTRO DE TRABAJO 22DML0016S USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA EDUCACION ESPECIAL SUPERFICIE 12152.987 METROS	11,090,212.26
140100127434001	PRIVADA AGUA QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100127434001 CENTRO DE TRABAJO 22DML0008J USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA DE EDUCACIÓN ESPECIAL SUPERFICIE 4446.156 METROS	14,021,372.41
140100127814001	FRAY JUAN DE MALDONADO QUERÉTARO CLAVE CATASTRAL 140100127814001 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0779O USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 6770.41 METROS	18,976,261.03
110303201010006	SIERRA DE LAS CRUCES EL MARQUES CLAVE CATASTRAL 110303201010006 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0968G USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA PRIMARIA SUPERFICIE 2810.2 METROS	7,598,761.27
040100102022004	BIENES INMUEBLES	1,375,035.75
060102601999019	AVENIDA CIRINO ANAYA CADEREYTA CLAVE CATASTRAL 040100102022004 CENTRO DE TRABAJO 22DML0021D USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA DE EDUCACIÓN ESPECIAL SUPERFICIE 5000.13 METROS	2,436,513.20
060100108032009	PIRAMIDE LA LUNA CORREGIDORA CLAVE CATASTRAL 060100108032009 CENTRO DE TRABAJO 22DJN0429T USO DEL BIEN INMUEBLE JARDIN DE NIÑOS SUPERFICIE 2400.574 METROS	4,647,010.99
160101202052002	LOTE 1 MANZANA 42 FRACC FUNDADORES SAN JUAN DEL RIO CLAVE CATASTRAL 160101202052002 CENTRO DE TRABAJO 22DPR0994E-22DJN0456Q USO DEL BIEN INMUEBLE ESCUELA (PRIMARIA Y JARDIN DE NIÑOS) SUPERFICIE 15703.93 METROS	16,346,900.00



Código	Descripción del Bien	Valor en Libros
11-02-015-03-001-116	CALLE INVIERNO LOTE 19, MANZANA 10, FRACCIONAMIENTO REAL SOLARE I, ETAPA 2 CLAVE CATASTRAL 11-02-015-03-001-116 USO DEL INMUEBLE PREESCOLAR SUPERFICIE 3000 M2	7,098,000.00
11-03-045-02-047-053	AV HACIENDA LOS YUNQUES, LOTE 53, MANZANA 15, ETAPA 5, FRACCIONAMIENTO LOS HEROES CLAVE CATASTRAL 11-03-045-02-047-053 USO DEL INMUEBLE PRIMARIA SUPERFICIE 2812.5 M2	6,309,000.00
11-03-061-04-136-002	LOTE 3, MANZANA 26, ETAPA 2, AVENIDA SANTA MARIA, FRACCIONAMIENTO VILLAS DE LA PIEDAD II CLAVE CATASTRAL 11-03-061-04-136-002 USO DEL INMUEBLE PRIMARIA SUPERFICIE 5309.94 M2	9,168,000.00
5690131969-2019-00004-	LOTE 4, MANZANA 26, ETAPA 2, AVENIDA SANTA MARIA, FRACCIONAMIENTO VILLAS DE LA PIEDAD II CLAVE CATASTRAL 11-03-061-04-136-003 USO DEL INMUEBLE PREESCOLAR SUPERFICIE 3224.32 M2	3,870,000.00
11-04-070-02-069-001	CALLE MANUEL GOMEZ MORIN, LOTE 1, MANZANA 69, ETAPA 3, FRACCIONAMIENTO LIBERTADORES CLAVE CATASTRAL 11-04-070-02-069-001 USO DEL INMUEBLE PREESCOLAR Y PRIMARIA SUPERFICIE 7722.33 M2	7,691,000.00
11-06-063-01-094-005	INMUEBLE UBICADO EN LOTE 2, MANZANA 4TA. ETAPA 1, FRACCIONAMIENTO VILLAS DEL REFUGIO CLAVE CATASTRAL 11-06-063-01-094-005 USO DEL INMUEBLE SECUNDARIA SUPERFICIE 4130.17 M2	4,833,000.00
Total		466,122,365.15


C.P. RAMON VALDEMIR MANDUJANO HERNANDEZ
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANALISIS FINANCIERO


LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas

Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2019

Fondo, Programa o Convenio	Institución Bancaria	Número de Cuenta	Saldo
PROGRAMA ESCUELAS DE TIEMPO COMPLETO 2019	BBVA BANCOMER SA	0112526417	4,102,521.04
PROGRAMA INCLUSION Y EQUIDAD EDUCATIVA 2019	BBVA BANCOMER SA	0112526360	181,923.74
PROGRAMA NACIONAL DE BECAS 2019	BBVA BANCOMER SA	0112526263	74.60
PROGRAMA FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA 2019	BBVA BANCOMER SA	0112526328	390,559.36
PROGRAMA DE LA REFORMA EDUCATIVA 2019	BBVA BANCOMER SA	0112526441	-
PROGRAMA EXPANSION DE LA EDUCACIÓN INICIAL	BBVA BANCOMER SA	0113268225	797,590.02
PROGRAMA APOYOS FINANCIEROS EXTRAORDINARIOS NO REGULARIZABLES U80 2019	BBVA BANCOMER SA	0113682099	-
PROGRAMA PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL DOCENTE TIPO BASICO 2019	SANTANDER MEXICO S.A	65507404292	44,037.46
PROGRAMA NACIONAL DE INGLES 2019	SANTANDER MEXICO S.A	65507127684	2,799,493.33
PROGRAMA NACIONAL DE CONVIVENCIA ESCOLAR 2019	SANTANDER MEXICO S.A	65507127667	128,631.61
FONE GASTO CORRIENTE 2019	SANTANDER MEXICO S.A	65507127619	
FONE GASTO DE OPERACION 2019	SANTANDER MEXICO S.A	65507127789	
FAM BASICO 2019	SANTANDER MEXICO S.A	65507829854	258.33

C.P. JOSÉ TOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION

ING. GILBERTO ALVARADEJO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE DE ERAYARRILARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Relación de Esquemas Bursátiles

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)
(PESOS)

UNIDAD DE SERVICIOS PARA
LA EDUCACIÓN BÁSICA EN
EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)



Concepto (c)

NADA QUE MANIFESTAR

C. P. JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION

ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE DE LA HERRERA
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ



UNIDAD DE SERVICIOS PARA
LA EDUCACIÓN BÁSICA EN
EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Relación de Coberturas Financieras

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)
(PESOS)

Concepto (c)

NADA QUE MANIFESTAR

C.P. JOSÉ LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION

ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ



SECRETARÍA
DE EDUCACIÓN



USEBEQ
UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN
BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE
QUERETARO**

**PARTICIPACION DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO EN EL PATRIMONIO DEL
ENTE PUBLICO**

DICIEMBRE 2019

La Unidad de Servicios Para la Educación Básica en el Estado de Querétaro al ser una unidad auxiliar de la administración pública estatal denominada comúnmente como entidad paraestatal y no obstante que de acuerdo a la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro en el artículo 14 se norme que cuentan con personalidad jurídica y patrimonio propios, cualquiera que sea la estructura que adopten; forman parte del Poder Ejecutivo del Estado, por lo que el Total de Hacienda Pública/Patrimonio de esta Unidad se debe considerar que es 100% de Participación del Poder Ejecutivo del Estado



Lic. Ricardo Salvador Baca Muñoz
Director de Administración

QRO ORGULLO
DE MX

GOBERNADOR EN EL
CAJE

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN
BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)**

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
Y ESTADOS FINANCIEROS PRESUPUESTARIOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN
BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)**

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
Y ESTADOS FINANCIEROS PRESUPUESTARIOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

Í N D I C E

Informe de los auditores independientes

**Estados financieros presupuestarios
auditados:**

Estado analítico de ingresos (clasificación
económica y por fuente de financiamiento y
concepto)

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de
egresos con las siguientes clasificaciones:

- Por objeto del gasto (capítulo y concepto)
- Económica (por tipo de gasto)
- Administrativa (por unidad administrativa)
- Funcional (finalidad y función)

Endeudamiento neto

Intereses de la deuda

Gasto por categoría programática

Indicadores de resultados

Indicadores de postura fiscal

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A la Junta de Gobierno de:
**Unidad de Servicios para la Educación
Básica en el Estado de Querétaro (USEBEQ)**

Gossler, S.C.

Oficina Querétaro
Calzada David Alfaro Siqueiros No. 22
Colonia Pueblo Nuevo
Corregidora, 76900
Querétaro, Qro.
Tel +52 (442) 225 5730
Tel +52 (442) 242 4848

www.crowe.mx

Opinión

Hemos auditado los estados e información financiera presupuestaria de la **Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro** (la Entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2019, que incluyen el estado analítico de ingresos (por clasificador económico y por fuente de financiamiento y concepto); el estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (incluye clasificaciones: por objeto del gasto, económica, administrativa y funcional); endeudamiento neto; intereses de la deuda; gasto por categoría programática; indicadores de resultados e indicadores de postura fiscal, así como las notas explicativas a los estados de información financiera presupuestaria que incluyen un resumen de las políticas presupuestarias significativas.

En nuestra opinión, los estados e información financiera presupuestaria adjuntos que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en cuanto al registro y preparación de dichos estados e información financiera presupuestaria.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "*Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria*" de nuestro informe. Somos independientes del Instituto de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos A.C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros presupuestarios en México y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Bases de preparación y utilización de este informe

Sin que ello implique alguna modificación en nuestra opinión, llamamos la atención sobre las notas de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, en la que se describen las bases contables utilizadas en su preparación. Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la LGCG y el CONAC; consecuentemente, dichos estados e información financiera presupuestaria pueden no ser apropiados para otros fines.

Otras cuestiones

La administración de la Entidad ha preparado un juego de estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2019 de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la LGCG, así como en la normatividad emitida por el CONAC, por el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro y en la establecida en el Manual de Contabilidad Gubernamental, en cuanto al registro contable y preparación de dichos estados, sobre los cuales emitimos una opinión con salvedades con fecha 17 de enero de 2020, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria

La administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su Reglamento, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados e información financiera presupuestaria libre de errores materiales debido a fraude o error.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera presupuestaria de la Entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable respecto a que los estados financieros presupuestarios, en su conjunto se encuentran libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte un error material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material en los estados financieros presupuestarios, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la correspondiente información revelada por la Administración.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

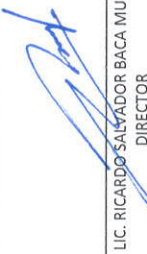


Gossler, S.C.
Miembro de Crowe Global

C.P.C. Fernando Baza Herrera
Socio

Santiago de Querétaro, Qro.
Enero 24, 2020

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6 = 5-1)
	Estimado (1)	Ampliaciones / (Reducciones) (2)	Modificado (3=1+2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	
Impuestos	-	-	-	-	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de mejora	-	-	-	-	-	-
Derechos	-	-	-	-	-	-
Productos	1,448,167.00	198,635.29	1,646,802.29	1,646,802.29	1,646,802.29	198,635.29
Aprovechamientos	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos.	551,833.00	694,786.00	1,246,619.00	1,246,619.00	1,246,619.00	694,786.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones.	6,888,083,191.00	257,545,506.96	7,145,628,697.96	7,145,628,697.96	7,145,628,697.96	257,545,506.96
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.	774,461,483.00	197,004,730.56	971,466,213.56	971,466,213.56	971,466,213.56	197,004,730.56
Ingresos derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
Total	7,664,544,674.00	455,443,658.81	8,119,988,332.81	8,119,988,332.81	8,119,988,332.81	455,443,658.81
			Ingresos excedentes			
Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6 = 5-1)
	Estimado (1)	Ampliaciones / (Reducciones) (2)	Modificado (3=1+2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	7,662,544,674.00	454,550,237.52	8,117,094,911.52	8,117,094,911.52	8,117,094,911.52	454,550,237.52
Impuestos	-	-	-	-	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
Derechos	-	-	-	-	-	-
Productos 1	-	-	-	-	-	-
Aprovechamientos 2	-	-	-	-	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones.	6,888,083,191.00	257,545,506.96	7,145,628,697.96	7,145,628,697.96	7,145,628,697.96	257,545,506.96
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.	774,461,483.00	197,004,730.56	971,466,213.56	971,466,213.56	971,466,213.56	197,004,730.56
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del sector Paraestatal o Paramunicipal, así como las empresas Productoras del Estado	2,000,000.00	893,421.29	2,893,421.29	2,893,421.29	2,893,421.29	893,421.29
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Productos 1	1,448,167.00	198,635.29	1,646,802.29	1,646,802.29	1,646,802.29	198,635.29
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos. 3	551,833.00	694,786.00	1,246,619.00	1,246,619.00	1,246,619.00	694,786.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.	-	-	-	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
Total	7,664,544,674.00	455,443,658.81	8,119,988,332.81	8,119,988,332.81	8,119,988,332.81	455,443,658.81
			Ingresos excedentes			

1. Incluye Intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos
 2. Incluye Donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros Aprovechamientos
 3. Se refiere a los Ingresos Propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo entre otros.
 *** El estimado de ingresos no considera el importe de \$267,024.00 correspondientes a Ingresos de libre disposición previstos en el presupuesto de ingresos publicado en el periódico oficial "La Sombra de Arriaga" el 19 de Diciembre del 2018, lo anterior de conformidad con el Capítulo Tercero de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
 DIRECTOR
 DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

ING. GILBERTO ALVARADO GARCÍA
 SUBCOORDINADOR
 SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE DE ECHAZARRI LARAY
 COORDINADOR GENERAL
 COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ

C.P. JOSÉ LOZANO VACA
 JEFE DE DEPARTAMENTO
 DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

Concepto	Egresos						Subejercicio 6 = (3+4)
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado		
	1	2	3 = (1+2)	4	5		
5100000 SERVICIOS PERSONALES	7,010,552,363.99	191,397,907.01	7,201,950,271.00	7,201,434,538.33	7,201,434,538.33	515,732.67	
5110000 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE	3,372,105,652.27	-547,690,573.93	2,824,415,078.34	2,824,403,079.80	2,824,403,079.80	11,998.54	
5120000 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER TRANSITORIO	36,276,136.40	33,954,677.69	70,230,814.09	70,230,814.09	70,230,814.09	0.00	
5130000 REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	867,343,624.82	399,767,299.31	1,267,110,924.13	1,267,110,924.13	1,267,110,924.13	0.00	
5140000 SEGURIDAD SOCIAL	574,347,666.47	9,461,269.30	583,808,947.77	583,808,947.77	583,808,947.77	0.00	
5150000 OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	593,704,725.94	197,154,872.16	790,859,601.10	790,859,601.10	790,859,601.10	0.00	
5160000 PREVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
5170000 PAGO DE ESTIMULOS A SERVIDORES PUBLICOS	1,564,172,535.09	137,028,506.68	1,701,201,041.77	1,701,201,041.77	1,701,201,041.77	0.00	
5200000 MATERIALES Y SUMINISTROS	102,477,832.56	174,878,513.21	277,356,345.77	273,453,322.61	273,317,069.43	3,903,023.16	
5210000 MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISION DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS OFICIALES	53,214,410.18	120,416,438.85	173,630,849.03	171,235,492.23	171,039,259.03	2,395,356.00	
5220000 ALIMENTOS Y UTENSILIOS	30,376,166.34	1,254,426.63	31,630,592.97	31,562,454.84	31,562,454.84	48,138.03	
5230000 MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION	36,000.00	-35,034.42	965.58	965.58	965.58	0.00	
5240000 MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION Y DE REPARACION	6,591,773.24	6,070,850.97	12,662,624.21	11,407,693.21	11,407,693.21	1,254,931.00	
5250000 PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	263,137.00	148,408.60	411,545.60	408,854.26	408,854.26	2,691.34	
5260000 COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	7,274,358.05	1,123,635.71	8,397,993.76	8,202,991.30	8,202,991.30	195,012.48	
5270000 VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICULOS DEPORTIVOS	4,279,753.18	43,903,951.38	48,183,704.56	48,183,446.23	48,183,446.23	258.33	
5280000 MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
5290000 HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	442,234.57	1,995,835.59	2,438,070.16	2,431,434.96	2,431,434.96	6,635.20	
5300000 SERVICIOS GENERALES	562,750,563.20	79,015,113.08	641,765,676.28	641,765,676.28	641,765,676.28	0.00	
5310000 SERVICIOS BASICOS	51,899,410.87	6,437,182.92	58,336,593.79	58,329,482.79	58,329,482.79	7,111.00	
5320000 SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	15,147,025.21	10,663,844.63	25,810,869.84	25,568,605.84	25,568,605.84	232,264.00	
5330000 SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS, TECNICOS Y OTROS SERVICIOS	70,835,889.78	3,813,691.62	74,649,581.40	74,649,581.40	74,649,581.40	0.00	
5340000 SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	9,499,244.00	4,978,394.24	14,477,638.24	14,477,638.24	14,477,638.24	0.00	
5350000 SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	43,169,342.41	24,906,139.80	68,075,482.21	68,075,482.21	68,075,482.21	0.00	
5360000 SERVICIOS DE COMUNICACION SOCIAL Y PUBLICIDAD	26,009,500.00	-8,500.00	26,000,000.00	26,000,000.00	26,000,000.00	0.00	
5370000 SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS	4,371,510.69	178,140.75	4,549,651.44	4,549,651.44	4,549,651.44	0.00	
5380000 SERVICIOS OFICIALES	24,190,833.96	577,937.96	24,768,771.92	24,768,771.92	24,768,771.92	0.00	
5390000 OTROS SERVICIOS GENERALES	107,607,826.25	21,479,311.16	129,087,137.41	129,087,137.41	129,087,137.41	0.00	
5400000 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	175,834,803.30	11,711,102.79	187,545,906.09	187,545,906.09	187,545,906.09	0.00	
5410000 TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
5420000 TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
5430000 SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
5440000 AYUDAS SOCIALES	110,080,186.30	-17,222,063.68	92,858,122.62	92,809,862.48	92,809,862.48	48,260.14	
5450000 PENSIONES Y JUBILACIONES	65,754,617.00	26,933,166.47	92,687,783.47	92,687,783.47	92,687,783.47	0.00	
5460000 TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
5470000 TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
5480000 DONATIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
5490000 TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	23,196,514.95	-105,628.21	23,090,886.74	23,090,886.74	23,090,886.74	0.00	
5500000 BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	7,974,917.72	219,434.97	8,194,352.69	8,194,352.69	8,194,352.69	0.00	
5510000 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	10,327,648.23	1,170,119.72	11,497,767.95	11,497,767.95	11,497,767.95	0.00	
5520000 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	81,000.00	-53,768.77	27,231.23	27,231.23	27,231.23	0.00	
5530000 EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	2,967,949.00	-57,551.98	2,910,397.02	2,910,397.02	2,910,397.02	0.00	
5540000 VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
5550000 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	1,645,000.00	-1,368,863.15	461,136.85	443,736.84	443,736.84	17,400.01	
5560000 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
5570000 ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
5580000 BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
5590000 ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
5600000 INVERSION PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
5610000 OBRA PUBLICA EN BIENES DE DOMINIO PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6 = (3 - 4)
5620000 OBRA PUBLICA EN BIENES PROPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5630000 PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5700000 INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5710000 INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5720000 ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5730000 COMPRA DE TITULOS Y VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5740000 CONCESION DE PRESTAMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5750000 INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5760000 OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5790000 PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5800000 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5810000 PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5830000 APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5850000 CONVENIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
59000000 DEUDA PUBLICA	0.00	1,302,007.78	1,302,007.78	1,302,007.78	1,302,007.78	0.00
5910000 AMORTIZACION DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5920000 INTERESES DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5930000 COMISIONES DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5940000 GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5950000 COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5960000 APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
59900000 ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0.00	1,302,007.78	1,302,007.78	1,302,007.78	1,302,007.78	0.00
Total del Gasto	7,664,812,098.00	458,199,014.66	8,123,011,112.66	8,094,694,889.57	8,090,846,169.15	28,316,223.09

C.P. JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION

ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEG

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

Concepto	Egresos						Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado		
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)	
1 Gasto Corriente	7,575,860,956.05	428,069,469.62	8,003,930,435.67	7,976,420,597.57	7,972,571,877.15	27,509,838.10	
2 Gasto de Capital	23,196,514.95	-105,629.21	23,090,885.74	22,285,570.75	22,285,570.75	805,314.99	
3 Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0.00	1,302,007.78	1,302,007.78	1,302,007.78	1,302,007.78	0.00	
4 Pensiones y jubilaciones	65,754,617.00	28,933,166.47	94,687,783.47	94,686,713.47	94,686,713.47	1,070.00	
5 Participaciones							
Total del Gasto	7,664,812,098.00	458,199,014.66	8,123,011,112.66	8,094,694,889.57	8,090,846,169.15	28,316,223.09	


C.P. JOSÉ LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS


LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION


ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA


ING. ENRIQUE DE CHAVARRIA
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ



SECRETARÍA
DE EDUCACIÓN

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
CENTRO DE COSTOS

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

Concepto	Egresos				Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	
P650 COORDINACION GENERAL DE USEBEQ	14,387,276.91	-317,175.77	14,070,101.14	13,934,089.79	136,011.35
P655 ORGANO DE CONTROL INTERNO	11,860,574.45	296,422.74	11,956,997.19	11,948,986.59	8,010.60
P660 DIRECCION JURIDICA	5,559,639.05	2,142,287.44	7,702,126.49	7,702,126.49	0.00
P670 DIRECCION DE EVALUACION DE LA POLITICA EDUCATIVA	35,094,224.57	-14,092,159.54	21,002,065.03	20,887,797.17	114,267.86
P680 DIRECCION DE COMUNICACION SOCIAL	32,014,653.72	-676,593.89	31,338,059.83	29,853,031.77	1,485,028.06
P690 SUBCOORDINACION DE GESTION EDUCATIVA	35,239,009.37	172,667,105.93	207,906,115.30	207,894,349.97	11,765.33
P700 DIRECCION DE EDUCACION PREESCOLAR E INICIA	1,142,252,343.14	-245,135,218.79	897,117,124.35	896,286,600.02	830,524.33
P710 DIRECCION DE EDUCACION PRIMARIA	1,638,800,043.23	607,974,048.95	2,246,774,092.18	2,243,571,331.03	3,202,761.15
P720 DIRECCION DE EDUCACION SECUNDARIA	2,390,756,575.13	-214,919,995.30	2,175,836,579.83	2,175,103,993.70	732,566.13
P730 DIRECCION DE EQUIDAD Y APOYO A LA EDUCACION	795,860,410.27	-2,866,187.90	792,974,222.37	788,678,476.20	583,258.93
P740 DIRECCION DE CALIDAD E INNOVACION EDUCATIVA	27,738,482.33	-1,137,396.53	26,601,085.80	26,512,020.06	89,065.74
P750 SUBCOORDINACION DE GESTION ADMINISTRATIVA	42,039,432.22	-5,608,069.55	36,431,362.67	36,386,716.87	44,645.80
P760 DIRECCION DE PLANEACION EDUCATIVA	10,358,347.04	653,056.44	11,011,403.48	11,009,392.17	2,011.31
P770 DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS	1,266,420,999.63	128,728,161.23	1,395,149,160.86	1,392,525,990.17	2,623,170.69
P780 DIRECCION DE ADMINISTRACION	117,565,712.02	18,472,310.16	136,038,022.18	118,857,166.29	17,180,865.89
P790 DIRECCION DE OBRA	37,782,545.41	30,828,270.71	68,610,816.12	67,410,497.12	1,200,319.00
P800 DIRECCION DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y COMUNICACION	61,281,629.51	-18,789,851.67	42,491,777.84	42,419,836.92	71,940.92
Total del Gasto	7,664,812,098.00	458,198,014.66	8,123,011,112.66	8,090,846,169.15	28,316,223.09


C.P. JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION


ING. GILBERTO ALVARADEJO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION ADMINISTRATIVA

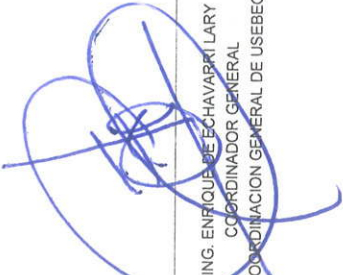

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	7,664,812,098.00	458,199,014.66	8,123,011,112.66	8,094,694,889.57	8,090,846,169.15	28,316,223.09
Instituciones Públicas de la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Gasto	7,664,812,098.00	458,199,014.66	8,123,011,112.66	8,094,694,889.57	8,090,846,169.15	28,316,223.09


C.P. JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS


LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION


ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA


ING. ENRIQUE ECHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ

Concepto	Egresos						Subejercicio
	Aprobado	Amplicaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado		
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)	
Poder Ejecutivo Poder Legislativo Poder Judicial Órganos Autónomos	7,664,812,098.00	458,199,014.66	8,123,011,112.66	8,094,694,889.57	8,090,846,169.15	28,316,223.09	
Total del Gasto	7,664,812,098.00	458,199,014.66	8,123,011,112.66	8,094,694,889.57	8,090,846,169.15	28,316,223.09	


C.P. JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS


LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION


ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA


ING. ENRIQUE DE FOHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Gobierno						
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desarrollo Social	7,664,812,098.00	458,199,014.66	8,123,011,112.66	8,094,694,889.57	8,090,846,169.15	28,316,223.09
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Educación	7,664,812,098.00	458,199,014.66	8,123,011,112.66	8,094,694,889.57	8,090,846,169.15	28,316,223.09
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desarrollo Económico						
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros no Clasificados en Funciones Anteriores						
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Gasto	7,664,812,098.00	458,199,014.66	8,123,011,112.66	8,094,694,889.57	8,090,846,169.15	28,316,223.09


C.P. JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS


LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION


ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA


ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Endeudamiento Neto
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019



Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación		Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B		
Créditos Bancarios				
	NADA QUE MANIFESTAR			
Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
Préstamos de la Deuda Pública Interna por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
Préstamos de la Deuda Pública Externa por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
Arrendamiento Financiero por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Créditos Bancarios	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda				
Total Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00	0.00	0.00


C.P. JOSE LOZANO VACA
 JEFE DE DEPARTAMENTO
 DEPARTAMENTO DE RECURSOS
 FINANCIEROS


LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
 DIRECTOR
 DIRECCION DE ADMINISTRACION


ING. GILBERTO ALVARADO JO GARCIA
 SUBCOORDINADOR
 SUBCOORDINACION DE GESTION
 ADMINISTRATIVA


ING. ENRIQUE DE ICHAVARRI LARAY
 COORDINADOR GENERAL
 COORDINACION GENERAL DE USEBEQ



Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Intereses de la Deuda
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

Identificación de Crédito o Instrumento		Devengado	Pagado
Créditos Bancarios			
Intereses Cobrados por Adelantado a Largo Plazo	NADA QUE MANIFESTAR	0.00	0.00
Total de Intereses de Créditos Bancarios		0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda			
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda		0.00	0.00
TOTAL		0.00	0.00


C.P. JOSÉ LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS


LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION

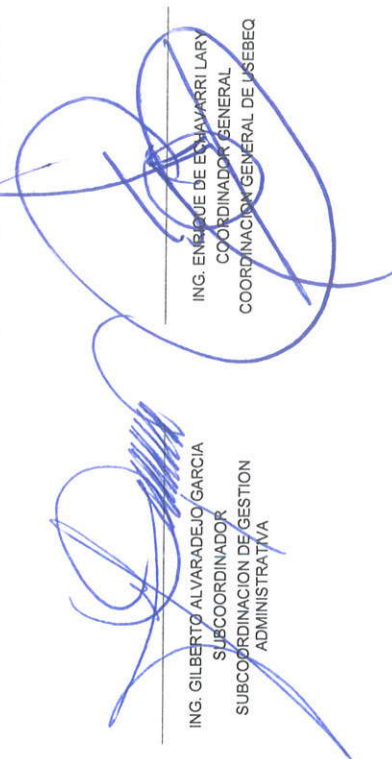

ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA


ING. ENRIQUE DE ECHAVARRIA LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Programas						6 = (3 - 4)
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios						
Sujetos a Reglas de Operación						
Otros Subsidios						
Desempeño de las Funciones						
Prestación de Servicios Públicos						
Provisión de Bienes Públicos						
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas						
Promoción y fomento						
Regulación y supervisión						
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)						
Específicos						
Proyectos de Inversión						
Administrativos y de Apoyo						
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	7,664,812,098.00	458,199,014.66	8,123,011,112.66	8,094,694,889.57	8,090,846,169.15	28,316,223.09
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión						
Operaciones ajenas						
Compromisos						
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional						
Desastres Naturales						
Obligaciones						
Pensiones y jubilaciones						
Aportaciones a la seguridad social						
Aportaciones a fondos de estabilización						
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones						
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)						
Gasto Federalizado						
Participaciones a entidades federativas y municipios						
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca						
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores						
Total del Gasto	7,664,812,098.00	458,199,014.66	8,123,011,112.66	8,094,694,889.57	8,090,846,169.15	28,316,223.09


C.P. JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS
FINANCIEROS


LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION


ING. ENRIQUE DE ESTAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /
DENOMINACIÓN DEL

3ESE-UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)
Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGrupación DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL ALCANZADA
		Estudiantes de 3 a 14 años concluyen la Educación Básica en el Estado de Querétaro	Porcentaje de alumnos que terminan su educación primaria de manera regular.	Suma Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Alumnos que terminan su educación primaria de manera regular / Alumnos de nuevo ingreso a primer grado de primaria hace cinco ciclos escolares)	Alumnos. Anual	100.00		101.36				101.36	Verde

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

1ro.
 2ro.
 3er.

4to. Se tuvo una eficiencia terminal del 42.216 alumnos en Educación Primaria. Se logró un aumento del 1.16% de acuerdo a lo proyectado, debido principalmente a la migración de familias al Estado de Querétaro. FUENTE: Reporte preliminar POA/PA/SRFT (Sistema de recursos federales transferidos), generado de la base de datos de la captura estadística de inicio de Ciclo 2019-2020 / Fin de Ciclo 2018-2019 a través del Sistema F911 de la SEP.

PROPOSITO	Suma Eficacia Ascendente Porcentaje	Porcentaje de alumnos que terminan su educación secundaria de manera regular	Alumnos Anual	81.60	84.40	84.40	Verde
-----------	-------------------------------------	--	---------------	-------	-------	-------	-------

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

1ro.
 2ro.
 3er.

4to. La meta se proyectó de manera estimada, en algunas escuelas de Educación Secundaria se han realizado estrategias académicas sistemáticas y pertinentes que han impactado en la mejora de los aprendizajes y en la satisfacción del logro de los alumnos, lo que ha permitido la conclusión con éxito del mayor número de alumnos. FUENTE: Reporte preliminar POA/PA/SRFT (Sistema de recursos federales transferidos), generado de la base de datos de la captura estadística de inicio de Ciclo 2019-2020 / Fin de Ciclo 2018-2019 a través del Sistema F911 de la SEP.

PROPOSITO	Ultimo reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	Porcentaje de cobertura en Educación Básica	Alumnos Anual	94.90	95.20	103.25	103.25	Verde
-----------	---	---	---------------	-------	-------	--------	--------	-------

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

1ro.
 2ro.
 3er.

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRRI LARY
COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Reporte de avance de Indicadores 2019 (4to Trim)

**Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /**

3ESE-UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)

DENOMINACIÓN DEL

Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGrupación DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	META AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL
COMPONENTE 1	1	Servicios de Educación Básica	Porcentaje de absorción Nivel Secundaria	Último reportado Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Alumnos de nuevo ingreso registrados al inicio del curso en Nivel Secundaria / Número de alumnos de egresados del nivel primaria del ciclo anterior)	Alumnos Trimestral	Trimestral	98.91	98.84	0.00	0.00	101.72	101.72

4to. Se realizó la proyección de la meta de manera estimada, se considera como un factor importante la ubicación geográfica estratégica de los polos de desarrollo industrial, bastantes familias emigran al Estado de Querétaro, concentrándose en las escuelas cercanas a los complejos industriales establecidos en los diferentes municipios. FUENTE: Reporte preliminar POA/PA/SRFT (Sistema de recursos federales transferidos), generado de la base de datos de la captura estadística de inicio de Ciclo 2019-2020 / Fin de Ciclo 2018-2019 a través del Sistema F911 de la SEP.

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.

2do. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.

3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.

4to. Se realizó la proyección de la meta de manera estimada, se considera como un factor importante la ubicación geográfica estratégica de los polos de desarrollo industrial, bastantes familias emigran al Estado de Querétaro. FUENTE: Reporte preliminar POA/PA/SRFT (Sistema de recursos federales transferidos), generado de la base de datos de la captura estadística de inicio de Ciclo 2019-2020 / Fin de Ciclo 2018-2019 a través del Sistema F911 de la SEP.

Porcentaje de acciones de los proyectos de evaluación y mejora educativa realizadas / Total de acciones de los proyectos de evaluación y mejora	Suma Calidad Ascendente Porcentaje	100 * (Número de acciones de los proyectos de evaluación y mejora educativa realizados / Total de acciones de los proyectos de evaluación y mejora)	Trimestral	100.00	100.00	0.00	0.00	100.00	100.00	100.00	100.00	Verde
---	------------------------------------	---	------------	--------	--------	------	------	--------	--------	--------	--------	-------

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.

2ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.

3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.

4to.

Porcentaje de trabajadores, USEBEQ que son beneficiados con la capacitación.	Suma Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Trabajadores que asisten a cursos de capacitación / Trabajadores administrativos y de apoyo a la educación)	Trabajadore Trimestral	59.99	0.00	54.28	0.00	18.03	72.31	Amarillo
--	-------------------------------------	--	------------------------	-------	------	-------	------	-------	-------	----------

2 Servicios de Gestión administrativa para la Educación Básica en el Estado de Querétaro

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY

COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

1ro. Se tiene programado avance en el segundo trimestre.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano
descentralizado /
DENOMINACIÓN DEL

3ESE-UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)

Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META AMIADA	META ALCANZADA	UMBRAL
-------	-----	-------------------	----------------------	--	-------------------	------------------	----------	----------	----------	----------	-------------	----------------	--------

2ro.

3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre

4to. Derivado de la Recomendación número (23) 3/2019, emitida por la Defensoría de los Derechos Humanos, se agregaron a nuestro Programa Institucional de Capacitación, dos cursos de sensibilización y capacitación en materia de violencia de género, que fueron impartidos a trabajadores de oficinas centrales y regionales. Adicionalmente el 15 de junio de 2019 entró en vigor la Ley General de Archivos y uno de los mandatos establecidos, es la impartición de cursos a los servidores públicos de la Institución, por esta razón, se implementó el Curso Gestor Institucional de Archivos

COMPONENTE 3	Servicios de rehabilitación en infraestructura y equipamiento de los Centros de Trabajo de Educación Básica Pública en el Estado de Querétaro	Porcentaje de escuelas de educación básica públicas mejoradas en su infraestructura.	Suma Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Escuelas de educación básica públicas mejoradas / Escuelas de educación básica públicas que solicitan mejoras en su infraestructura y equipamiento)	Trimestral	Escuelas	5.58	0.56	0.56	1.68	2.79	5.58	Verde
--------------	---	--	-------------------------------------	---	------------	----------	------	------	------	------	------	------	-------

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

1ro.

2ro.

3er.

4to.

4	Servicio de Educación Básica con equidad e inclusión en el estado de Querétaro entregado.	Porcentaje de alumnos de primaria USEBEQ con desfase de edad que acreditan dos grados en el ciclo escolar.	Suma Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Alumnos de primaria, USEBEQ que acreditan dos grados en el ciclo escolar / Alumnos de las escuelas con enfoque preventivo y compensatorio)	Trimestral	Alumnos	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	Rojo
---	---	--	-------------------------------------	--	------------	---------	--------	------	------	------	------	------	------	------

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

1ro. Se tiene programado avances en el tercer trimestre

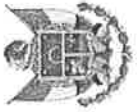
2ro. Se tiene programado avances en el tercer trimestre

3er. La Escuela Primaria República Española 22DPR0843Z, que atiende a alumnos de primaria con desfase de edad con un enfoque preventivo y compensatorio, se fusiono a la Escuela México 22DPR037Z, por razones de baja matrícula, misma que sigue atendiendo a los alumnos de manera regular.

4to. Se realizó avance en el tercer trimestre.

	Porcentaje de alumnos en situación de vulnerabilidad con acceso a Educación	Suma Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Número de alumnos en situación de vulnerabilidad / Total de alumnos inscritos)	Trimestral	Alumnos	11.94	0.00	0.00	0.00	0.00	11.90	11.94	Verde
--	---	-------------------------------------	--	------------	---------	-------	------	------	------	------	-------	-------	-------

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
 COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /
DENOMINACIÓN DEL

3ESE-UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)

Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGREGACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZ ADA	UMBRAL
			Básica Pública.	Suma Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Número de alumnos en situación de vulnerabilidad. / Total de alumnos inscritos)	Alumnos	Trimestral	11.90	0.00	0.00	0.00	11.90	11.90	Verde

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

- 1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 2ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 4to.

Porcentaje de escuelas de educación básica públicas atendidas por la modalidad USAER	Suma Eficacia Ascendente Porcentaje	14.64	0.00	0.00	15.62	0.00	15.62	15.62	Verde
100 * (Número de escuelas de educación básica públicas atendidas por la modalidad USAER / Número total de escuelas de educación básica públicas *100)									

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

- 1ro. Se tiene programado avance en el tercer trimestre
- 2ro. Se tiene programado avance en el tercer trimestre
- 3er. Se dio atención a un mayor número de escuelas con la modalidad de Unidad de Servicio y Apoyo a la Educación Regular (USAER), debido al análisis de población objetivo atendida, priorizando los recursos existentes.
- 4to. Se realizó avance en el tercer trimestre.

ACTIVIDAD	11	Otorgamiento de Servicios y Apoyos de Educación Preescolar	Porcentaje de cobertura de educación preescolar federal transferido del Estado de Querétaro.	Suma Eficacia Ascendente Porcentaje	54.10	0.00	0.00	0.00	53.57	53.57	Verde
100 * (Niños inscritos en educación preescolar. Alumnos / Total de niños de 3 a 5 años en el estado)											

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

- 1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 2ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 4to. Conforme a las proyecciones de la población de México y de las entidades federativas 2016-050 emitida por CONAPO, las tendencias de la población de 3 a 5 años registran una disminución de 0.30% anual en el Estado de Querétaro, influyendo en el registro de matrícula escolar. FUENTE: Reporte preliminar POP/PA/SRFTI (Sistema de recursos federales)

INS ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)

**Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /**

3ESE-UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)

DENOMINACIÓN DEL

Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGROPACIÓNDIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZ ADA	UMBRAL
-------	-----	-------------------	----------------------	---------------------------------------	-------------------	------------------	-----------------------	------------------	----------	----------	----------	----------	-----------------	--------

4to. transferidos), generado de la base de datos de la captura estadística de inicio de Ciclo 2019-2020 / Fin de Ciclo 2018-2019 a través del Sistema F911 de la SEP.

Porcentaje de directivos y docentes de Preescolar USEBEQ capacitados.	Suma Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Directivos y docentes de preescolar USEBEQ capacitados / Directivos y docentes de preescolar, USEBEQ)	Directivos, docentes y asesores técnico pedagógicos	Trimestral	4.51	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4.51	Verde
---	-------------------------------------	---	---	------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	-------

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

1ro. Se tiene programado avance en el tercer trimestre.

2ro. Se tiene programado avance en el tercer trimestre.

3er.

4to. Se realizó avance en el tercer trimestre.

Porcentaje de escuelas de preescolar general e indígena USEBEQ del programa de fortalecimientos a la calidad educativa.	Suma Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Número de escuelas de preescolar general e indígena USEBEQ del programa de fortalecimientos a la calidad educativa / Total de escuelas de preescolar general e indígena USEBEQ)	Escuelas	Trimestral	94.91	11.24	0.00	0.00	0.00	0.00	11.24	0.00	11.24	Verde
---	-------------------------------------	---	----------	------------	-------	-------	------	------	------	------	-------	------	-------	-------

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

1ro. Se tiene programado avance en el tercer trimestre.

2ro. Se tiene programado avance en el tercer trimestre.

3er. El número de escuelas beneficiadas con recurso de la Federación es de 35 preescolares generales, 6 preescolares indígenas, 18 preescolares generales atendidos con insumos del Comité de Padres de Familia..

4to. Se realizó avance en el tercer trimestre.

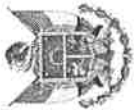
Otorgamiento de Servicios y Apoyos de Educación Primaria	Suma Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Jefes de sector y supervisores de primaria USEBEQ capacitados / Jefes de sector y supervisores de primaria)	Jefes de sector y supervisores	Trimestral	100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	Verde
--	-------------------------------------	---	--------------------------------	------------	--------	--------	------	------	------	------	------	------	--------	-------

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

1ro.

2ro. Se realizó el avance en el primer trimestre.

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRÍ LARY
COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /
DENOMINACIÓN DEL

3ESE-UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)

Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGROPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL
-------	-----	-------------------	----------------------	--	-------------------	------------------	-----------------------	------------	------------	----------	----------	----------	----------	-------------

3er. Se realizó avance en el primer trimestre.

4to. Se realizó avance en el primer trimestre.

ACTIVIDAD	13	Otorgamiento de Servicios y Apoyos de Educación Secundaria	Porcentaje de alumnos de secundaria participantes de la Olimpiada Estatal de Matemáticas.	Suma Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Número de alumnos de secundaria participantes en la Olimpiada estatal de matemáticas / Total de alumnos inscritos)	Alumnos	Trimestral	100.00	100.00	0.00	103.51	0.00	0.00	103.51
-----------	----	--	---	-------------------------------------	--	---------	------------	--------	--------	------	--------	------	------	--------

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

1ro. Se tiene programado avance en el segundo trimestre.

2ro. La meta programada se proyectó con la metodología del ciclo anterior, sin embargo se modificó la estrategia al momento de diseñar la Convocatoria Estatal, privilegiando el enfoque de resolución de problemas para el desarrollo del pensamiento matemático y la mejora de los aprendizajes de los alumnos, más allá del enfoque competencial, el cual se privilegiaba anteriormente. Se consideraron los puntajes más altos para participar en las etapas de la Olimpiada, como un reconocimiento al esfuerzo de los alumnos.

3er. Se realizó avance en el segundo trimestre.

4to. Se realizó avance en el segundo trimestre.

Porcentaje de deserción de educación secundaria federal transferido del Estado de Querétaro.	Suma Eficacia Descendente Porcentaje	100 * (Alumnos reprobados en educación secundaria federal transferido. / Total de alumnos inscritos en educación secundaria federal transferido el ciclo escolar)	Alumnos	Trimestral	7.12	0.00	0.00	0.00	7.17	7.17	Verde
--	--------------------------------------	--	---------	------------	------	------	------	------	------	------	-------

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.

2ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.

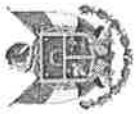
3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.

4to. Se realizó una proyección estimada de la meta, considerando la situación geográfica del Estado de Querétaro, bastantes familias radican de manera temporal, y se trasladan algunos otros estados cercanos a Querétaro, ocasionando que haya mucha movilidad en la matrícula escolar. FUENTE: Reporte preliminar POA/PASRFT (Sistema de recursos federales transferidos), generado de la base de datos de la captura estadística de inicio de Ciclo 2019-2020 / Fin de Ciclo 2018-2019 a través del Sistema F9.11 de la SEP

Porcentaje de docentes y directivos de secundarias capacitados.	Suma Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Número de docentes y directivos de secundarias capacitados / Total de docentes y directivos de secundarias)	Docentes y directivos	Trimestral	11.67	0.00	0.00	11.67	0.00	11.67	Verde
---	-------------------------------------	---	-----------------------	------------	-------	------	------	-------	------	-------	-------

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /
DENOMINACIÓN DEL

3ESE-UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)

Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGREGACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL ALCANZ ADA
-------	-----	-------------------	----------------------	--	-------------------	------------------	-----------------------	------------------	----------	----------	----------	----------	------------------------

1ro. Se tiene programado avance en el tercer trimestre.

2ro. Se tiene programado avance en el tercer trimestre.

3er.

4to. Se realizó avance en el tercer trimestre.

ACTIVIDAD	21	Operación de las funciones y servicios administrativos que coadyuvan al fortalecimiento de los servicios de educación básica.	Porcentaje de guías técnicas del Sistema de Gestión de Calidad actualizadas.	Suma Calidad Asce y dente Porcentaje	100 * (Guías técnicas del sistema de gestión de calidad actualizas / Total de guías técnicas del Sistema de Gestión de Calidad)	Documentos Trimestral		100.00	0.00	0.00	0.00	100.00	100.00	Verde
-----------	----	---	--	--------------------------------------	--	-----------------------	--	--------	------	------	------	--------	--------	-------

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

1ro. Se tiene programado avances en el cuarto trimestre.

2ro. Se tiene programado avances en el cuarto trimestre.

3er. Se tiene programado avances en el cuarto trimestre.

4to.

31	Equipamiento de Activos Fijos	Porcentaje de equipamiento informático atendido.	Suma Eficacia Asce y dente Porcentaje	100 * (Equipamiento entregado en el periodo. / Equipamient Trimestral Equipamiento programado anualmente)	0		100.00	100.00	0.00	0.00	0.00	136.67	136.67	Amarillo
----	-------------------------------	--	---------------------------------------	--	---	--	--------	--------	------	------	------	--------	--------	----------

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.

2ro. Se tiene programado avances en el cuarto trimestre.

3er. Se tiene programado avances en el cuarto trimestre.

4to. Se atendieron 41 centros de trabajo de Educación Básica con equipamiento informático, se rebasó lo programado en cumplimiento a los apoyos institucionales otorgados.

	Porcentaje de espacios educativos que cuentan con conectividad y acceso a la tecnología y la información y comunicación.	Suma Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Espacios educativos que cuentan con conectividad y acceso a la tecnología / Total de espacios educativos pendientes de equipar)	34.92	2.08	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.91	2.91	Amarillo
--	--	-------------------------------------	---	-------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	----------

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRILARY
 COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /
DENOMINACIÓN DEL

3ESE-UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)
Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL
-------	-----	-------------------	----------------------	--	-------------------	------------------	-----------------------	------------------	----------	----------	----------	----------	-------------

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 2ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 4to. Se atendieron 12 espacios educativos adicionales con conectividad y acceso a la tecnología, en cumplimiento a los apoyos institucionales otorgados.

ACTIVIDAD	32	Mantenimiento y Rehabilitación de Activos Fijos	Porcentaje de establecimientos educativos equipados.	Suma Eficiencia Ascendente Porcentaje	100 * (Espacios educativos de educación básica equipados. / Escuelas de educación básica que solicitan equipamiento)	Trimestral	10.87	0.00	0.00	0.00	0.00	10.87	10.87	Verde
-----------	----	---	--	---------------------------------------	---	------------	-------	------	------	------	------	-------	-------	-------

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 2ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 4to.

ACTIVIDAD	41	Otorgamiento de Servicios y Apoyos a población escolar en situación vulnerable.	Costo promedio por alumnos de educación básica que reciben apoyo de útiles escolares y uniformes.	Suma Economía Ascendente Porcentaje	(Recursos asignados para el apoyo de útiles escolares y uniformes. / Total de alumnos beneficiados)	Trimestral	540.03	0.00	0.00	0.00	0.00	573.05	573.05	Verde
-----------	----	---	---	-------------------------------------	---	------------	--------	------	------	------	------	--------	--------	-------

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 2ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.

- 4to. Para el otorgamiento de servicios y apoyos a la población escolar se tenía considerado un monto de \$ 200,000,000.00, para atender una matrícula de 370,349 beneficiarios. El recurso total ejercido fue por la cantidad de \$ 191,617,787.33 por lo que se logra una economía. Sin embargo se rebasa la meta en el número de beneficiarios, alcanzando la cantidad de 373,485 paquetes escolares entregados en el transcurso del ciclo escolar durante el ejercicio 2019.

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRÍA LARY
 COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /
DENOMINACIÓN DEL

3ESE-UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)
Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGREGACIÓN DIMENSION SENCILLAS Y EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA	META PROGR. ANUAL	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA	UMBRAL
			Porcentaje de alumnos de educación básica hospitalizados que reciben clases.	Suma Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Alumnos de educación básica hospitalizados que reciben clases. / Total de alumnos de educación básica hospitalizados)	Alumnos	Trimestral	100.00	0.00	0.00	0.00	216.50	216.50	Amarillo

JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

- 1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 2ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.

4to. Se atendió a un mayor número de niños hospitalizados, los cuales recibieron clases de Educación Básica en el Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer "Dr. Felipe Nuñez Lara".

Suma	Eficacia	Ascendente	Porcentaje
100.00	0.00	0.00	0.00
100 * (Alumnos migrantes atendidos / Total de Alumnos)	Trimestral	0.00	0.00
		141.00	141.00
			Amarillo

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

- 1ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 2ro. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.
- 3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.

4to. La meta anual se rebasa ya que la permanencia de la población migrante es itinerante y sigue en ascendencia la migración en los centros de trabajo del estado.

Suma	Eficacia	Ascendente	Porcentaje
35.71	0.00	0.00	0.00
100 * (Escuelas beneficiadas con estrategias de equidad, / Total de escuelas programadas)	Trimestral	0.00	0.00
		35.71	35.71
			Verde

JUSTIFICACION TRIMESTRAL

- 1ro. Se tiene programado avance en el tercer trimestre.
- 2ro. Se tiene programado avance en el tercer trimestre.
- 3er. Se tiene programado avance en el cuarto trimestre.

4to.

[Handwritten signature]
ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano
desconcentrado /
DENOMINACIÓN DEL

3ESE-UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)
Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSION SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGRAMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL ALCANZADA
-------	-----	-------------------	----------------------	--	-------------------	------------------	-----------------------	------------	-----------------	----------	----------	----------	----------	-----------------------

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
 COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Reporte de avance de Indicadores 2019

3ESE UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)

Dependencia / Entidad / Órgano desconcentrado / Fidelcomiso:

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	META PROGRAMADA	META ALCANZADA
FIN		Contribuir a fortalecer el acceso y la calidad de los servicios educativos en el Estado.	Porcentaje de Cobertura en educación Media Superior		
			Porcentaje de Cobertura en educación Superior		
			Porcentaje de estudiantes evaluados por PLANEA que obtienen el nivel de dominio II, III o IV en Lenguaje y comunicación en educación Primaria.		
			Porcentaje de estudiantes evaluados por PLANEA que obtienen el nivel de dominio II, III o IV en Lenguaje y comunicación en educación Secundaria.		
			Porcentaje de estudiantes evaluados por PLANEA que obtienen el nivel de dominio II, III o IV en Matemáticas para educación Primaria.		
			Porcentaje de estudiantes evaluados por PLANEA que obtienen el nivel de dominio II, III o IV en Matemáticas para educación Secundaria.		
			Porcentaje de estudiantes evaluados por PLANEA que obtienen el nivel de dominio III o IV en Lenguaje y comunicación en educación Media Superior.		
			Porcentaje de estudiantes evaluados por PLANEA que obtienen el nivel de dominio III o IV en Matemáticas para educación Media Superior.	100.00	101.36
PROPOSITO		Estudiantes de 3 a 14 años concluyen la Educación Básica en el Estado de Querétaro	Porcentaje de alumnos que terminan su educación primaria de manera regular.		
			Porcentaje de alumnos que terminan su educación secundaria de manera regular	81.80	84.40
			Porcentaje de cobertura en Educación Básica	95.20	103.25

10/01/2020

ING. ENRIQUE DE ESQUIVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Reporte de avance de Indicadores 2019

Dependencia / Entidad / Órgano descentralizado / Fideicomiso:

3ESE UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	META PROGRAMADA	META ALCANZADA
COMPONENTE	1	Servicios de Educación Básica	Porcentaje de absorción Nivel Secundaria	98.84	101.72
			Porcentaje de acciones de los proyectos de evaluación y mejora educativa realizadas.	100.00	100.00
	2	Servicios de Gestión administrativa para la Educación Básica en el Estado de Querétaro	Porcentaje de trabajadores, USEBEQ que son beneficiados con la capacitación.	59.99	72.31
	3	Servicios de rehabilitación en infraestructura y equipamiento de los Centros de Trabajo de Educación Básica Pública en el Estado de Querétaro	Porcentaje de escuelas de educación básica públicas mejoradas en su infraestructura.	5.58	5.58
	4	Servicio de Educación Básica con equidad e inclusión en el estado de Querétaro entregado.	Porcentaje de alumnos de primaria, USEBEQ con desfase de edad que acreditan dos grados en el ciclo escolar.	100.00	0.00
			Porcentaje de alumnos en situación de vulnerabilidad con acceso a Educación Básica Pública.	11.90	11.90
			Porcentaje de escuelas de educación básica públicas atendidas por la modalidad USAER	14.64	15.62
ACTIVIDAD	1.1	Otorgamiento de Servicios y Apoyos de Educación Preescolar	Porcentaje de cobertura de educación preescolar federal transferido del Estado de Querétaro.	54.10	53.57
			Porcentaje de directivos y docentes de Preescolar USEBEQ capacitados.	4.51	4.51
			Porcentaje de escuelas de preescolar general e indígena del programa de fortalecimientos a la calidad educativa.	11.24	11.24
	1.2	Otorgamiento de Servicios y Apoyos de Educación Primaria	Porcentaje de jefes de sector y supervisores de primaria, USEBEQ capacitados.	100.00	100.00
	1.3	Otorgamiento de Servicios y Apoyos de Educación Secundaria	Porcentaje de alumnos de secundaria participantes de la Olimpiada Estatal de Matemáticas.	100.00	103.51
			Porcentaje de deserción de educación secundaria federal transferido del Estado de Querétaro.	7.12	7.17

10/01/2020

ING. ENRIQUE DE ESBAVARRILARY
COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Reporte de avance de Indicadores 2019

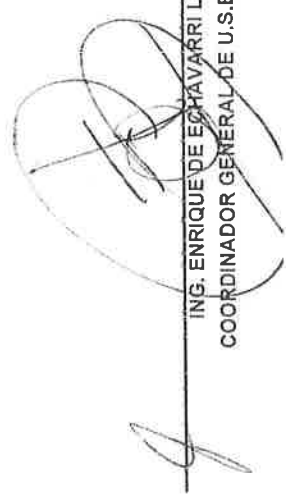
Dependencia / Entidad / Órgano descentralizado / Fideicomiso:

3ESE UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	META PROGRAMADA	META ALCANZADA
ACTIVIDAD	1.3	Otorgamiento de Servicios y Apoyos de Educación Secundaria	Porcentaje de docentes y directivos de secundarias capacitados.	11.67	11.67
	2.1	Operación de las funciones y servicios administrativos que coadyuvan al fortalecimiento de los servicios de educación básica.	Porcentaje de guías técnicas del Sistema de Gestión de Calidad actualizadas.	100.00	100.00
	3.1	Equipamiento de Activos Fijos	Porcentaje de equipamiento informático atendido.	100.00	136.67
			Porcentaje de espacios educativos que cuentan con conectividad y acceso a la tecnología de la información y comunicación.	2.08	2.91
	3.2	Mantenimiento y Rehabilitación de Activos Fijos	Porcentaje de establecimientos educativos equipados.	10.87	10.87
	4.1	Otorgamiento de Servicios y Apoyos a población escolar en situación vulnerable.	Costo promedio por alumnos de educación básica que reciben apoyo de útiles escolares y uniformes.	540.03	513.05
			Porcentaje de alumnos de educación básica hospitalizados que reciben clases.	100.00	216.50
			Porcentaje de alumnos de educación básica migrantes atendidos.	100.00	141.00
			Porcentaje de escuelas indígenas beneficiadas con estrategias de equidad.	35.71	35.71



ING. ENRIQUE DE ECHAVARRRI LARY
COORDINADOR GENERAL DE U.S.E.B.E.Q.



Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Indicadores de Postura Fiscal
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado *
I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)			
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa ¹	7,664,544,674.00	8,119,988,332.81	8,119,988,332.81
2. Ingresos del Sector Paraestatal ¹	0.00	0.00	0.00
	7,664,544,674.00	8,119,988,332.81	8,119,988,332.81
II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)			
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa ²	7,664,812,098.00	8,094,694,889.57	8,090,846,169.15
4. Egresos del Sector Paraestatal ²	0.00	0.00	0.00
	7,664,812,098.00	8,094,694,889.57	8,090,846,169.15
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	-267,424.00	25,293,443.24	29,142,163.66

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado *
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)	-267,424.00	25,293,443.24	29,142,163.66
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0.00	0.00	0.00
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V = III - IV)	-267,424.00	25,293,443.24	29,142,163.66


Concepto	Estimado	Devengado	Pagado *
A. Financiamiento	0.00	0.00	0.00
B. Amortización de la Deuda	0.00	0.00	0.00
C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)	0.00	0.00	0.00

1 Los ingresos que se presentan son los ingresos presupuestarios totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos
2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos
3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados


C.P. JOSE LOZANO VACA
 JEFE DE DEPARTAMENTO
 DEPARTAMENTO DE RECURSOS
 FINANCIEROS


LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
 DIRECTOR
 DIRECCION DE ADMINISTRACION


ING. GILBERTO ALVARADEJO GARCIA
 SUBCOORDINADOR
 SUBCOORDINACION DE GESTION
 ADMINISTRATIVA


ING. ENRIQUE DE ECHEVARRI LARY
 COORDINADOR GENERAL
 COORDINACION GENERAL DE USEBEQ

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN
BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)**

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
E INFORMACIÓN FINANCIERA A QUE HACE
REFERENCIA LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA
DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018**

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN
BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)**

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
E INFORMACIÓN FINANCIERA A QUE HACE
REFERENCIA LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA
DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018**

Í N D I C E

Informe de los auditores independientes

**Estados financieros contables y
presupuestarios auditados:**

Estado de situación financiera detallado

Estado analítico de la deuda y otros pasivos

Informe analítico de obligaciones diferentes
de financiamientos

Balance presupuestario

Informe analítico de ingresos detallado

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de
egresos detallado con las siguientes clasificaciones:

- Por objeto del gasto
- Administrativa
- Funcional
- Servicios personales por categoría

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina
Financiera de las Entidades Federativas y
los Municipios

Informe de Atestiguamiento Independiente con Seguridad Razonable, sobre las Declaraciones y Aseveraciones de la Administración acerca del Cumplimiento de las Disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y de los Municipios

Oficina Querétaro
Calzada David Alfaro Siqueiros No. 22
Colonia Pueblo Nuevo
Corregidora, 76900
Querétaro, Qro.
Tel +52 (442) 225 5730
Tel +52 (442) 242 4848

www.crowe.mx

A la Junta de Gobierno de:

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro (USEBEQ)

Hemos sido contratados por la Administración de la **Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro** (la Entidad), con el propósito de emitir una opinión sobre las declaraciones y aseveraciones de la administración incluidas en el *Anexo 1 Aseveraciones de la Administración de la Entidad* de este informe, relativas al cumplimiento por parte de la Entidad de las disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y de los Municipios (LDF), por el periodo comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2019 (*las Disposiciones*).

Criterios aplicados

Los criterios aplicados en este trabajo consistieron en evaluar la razonabilidad de las declaraciones y aseveraciones de la Administración relacionadas con: 1) El cumplimiento por parte de la Entidad de *las Disposiciones*; 2) La razonabilidad de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la LDF; y 3) La información financiera y los formatos mencionados, están preparados de conformidad con los criterios emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en términos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Responsabilidades de la administración

La administración es responsable de la efectividad del control interno relacionado con el cumplimiento y del propio cumplimiento de las disposiciones previstas por la LDF aplicables a la Entidad. Asimismo, es responsable de la razonabilidad de las declaraciones y aseveraciones que se acompañan en el Anexo 1 del presente informe.

Responsabilidades de los auditores

Efectuamos nuestro trabajo de conformidad con las Normas para Atestiguar, emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. Estas normas requieren que planifiquemos y ejecutemos procedimientos de atestiguamiento para obtener una seguridad razonable acerca del cumplimiento por parte de la Entidad de las Disposiciones señaladas en párrafos anteriores.

Cumplimos con la Norma de Control de Calidad aplicable a las firmas de contadores públicos que desempeñan auditorías y revisiones de información financiera, trabajos para atestiguar y otros servicios relacionados y, por consiguiente, mantenemos un sistema de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relativos al cumplimiento de requisitos éticos, normas profesionales y requerimientos legales y regulatorios aplicables.

Hemos cumplido con la independencia y otros requerimientos éticos establecidos en el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C.

Nuestra responsabilidad consiste en evaluar el cumplimiento por parte de la Entidad de *las Disposiciones* y, por lo tanto, incluyó la obtención de un entendimiento del control interno relacionado con su cumplimiento y la evaluación de que los procedimientos de control interno establecidos ofrecen una seguridad razonable, en todos los aspectos importantes, para prevenir o detectar errores o irregularidades relacionadas con el cumplimiento de dichas *Disposiciones*. El examen consiste, con base en pruebas selectivas, en la evaluación de la razonabilidad del cumplimiento de *las Disposiciones* por parte de la Entidad.

Los procedimientos seleccionados dependen de nuestro criterio, incluida la evaluación de los riesgos de errores significativos en el cumplimiento de *las Disposiciones*. Al realizar esas evaluaciones, consideramos el control interno relevante, con el propósito de diseñar procedimientos de atestiguamiento que sean apropiados en las circunstancias. Un nivel de seguridad razonable es menor que la seguridad absoluta. Consideramos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión.

Trabajo realizado

El trabajo realizado consistió en la elaboración y ejecución de un programa de evaluación sobre el cumplimiento de *las Disposiciones* por parte de la Entidad.

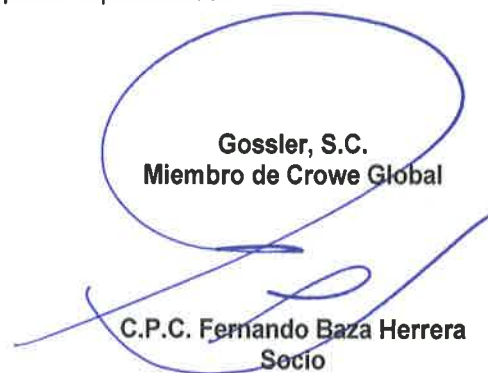
Nuestros procedimientos de evaluación consistieron en realizar pruebas sobre el cumplimiento de *las Disposiciones* que consideramos pertinentes para obtener una seguridad razonable de que se hubieran alcanzado los objetivos establecidos por la Administración, algunas de las técnicas y procedimientos de evaluación utilizadas para realizar nuestro trabajo consistieron en pruebas corroborativas del control interno, sesiones de entrevistas con personal de las áreas involucradas en el proceso de elaboración y emisión de la información financiera y los formatos establecidos por la LDF, verificar que la información financiera y los formatos cumplan con los criterios y reglas establecidas por el CONAC y el análisis de documentos físicos originales y digitales que consideramos necesarios.

Opinión

Nuestra conclusión ha sido formada con base en, y ha estado sujeta a, las limitaciones incluidas en este informe de atestiguamiento independiente. En nuestra opinión, las declaraciones de la administración de la **Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro** relativas al cumplimiento por parte de la Entidad de las disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y de los Municipios, por el periodo comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2019, con base en los criterios de evaluación, se presentan razonablemente en todos los aspectos importantes.

Restricción del uso del informe

De acuerdo con los términos de nuestro trabajo, este informe de atestiguamiento independiente ha sido preparado únicamente para el uso de la administración de la Entidad y no debe ser utilizado por ninguna otra persona que no sea la parte especificada.



Gossler, S.C.
Miembro de Crowe Global

C.P.C. Fernando Baza Herrera
Socio

Santiago de Querétaro, Qro.
Enero 24, 2020

ANEXO 1

DECLARACIONES Y ASEVERACIONES SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS

GOSSLER, S.C.

(Miembro de Crowe Global)

Firma de Auditores Externos Independientes

Estimados Señores:

Esta carta se proporciona en relación con el trabajo de atestiguamiento que ustedes llevarán a cabo, respecto a la evaluación del cumplimiento de las disposiciones que establece la Ley de Disciplina Financiera a cargo de la **Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro - USEBEQ** (la Entidad), por el periodo comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2019.

Por lo expuesto en el párrafo anterior, emitimos las siguientes declaraciones y aseveraciones:

1. Entendemos y aceptamos que el trabajo que ustedes llevarán a cabo, se realizará de conformidad con las Normas para Atestiguar, emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., por lo que los procedimientos de revisión, alcances, oportunidad de las pruebas, conclusiones, etc., son enteramente responsabilidad de la Firma de Auditoría.
2. A nuestro leal saber y entender la Entidad ha dado cumplimiento a las disposiciones a su cargo previstas por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y de los Municipios (LDF), por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019.
3. La información financiera y los formatos aplicables para el ejercicio de 2019 que enseguida se relacionan, han sido preparados y emitidos conforme a las reglas y criterios establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) de conformidad con la LDF:
 - ✓ Estado de situación financiera detallado
 - ✓ Estado analítico de la deuda y otros pasivos
 - ✓ Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos
 - ✓ Balance presupuestario
 - ✓ Informe analítico de ingresos detallado
 - ✓ Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado con las siguientes clasificaciones:
 - Por objeto del gasto
 - Administrativa
 - Funcional
 - Servicios personales por categoría
 - ✓ Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

4. Los ingresos y egresos incluidos en la información financiera y formatos que les hemos proporcionado, han sido presentados y clasificados conforme a lo previsto en la LDF.
5. No tenemos conocimiento de errores u omisiones materiales en la información financiera y formatos que hemos puesto a su disposición para llevar a cabo los trabajos acordados.
6. Las cifras incluidas en la información financiera y formatos que les hemos proporcionado, son consistentes y provienen directamente de los registros contables de la USEBEQ.
7. La Entidad cuenta con procedimientos de control interno adecuados al volumen y tipo de transacciones que lleva cabo, lo cual permite el reconocimiento contable y presupuestal de las transacciones que lleva a cabo la Entidad, en tiempo y forma.
8. La USEBEQ cuenta con sistemas de información adecuados y suficientes para el control de sus operaciones y su adecuado reconocimiento contable y presupuestal, lo cual permite generar información financiera de manera confiable y oportuna.
9. La USEBEQ cuenta con un balance presupuestario sostenible, es decir, cuenta un Balance Presupuestario de Recursos Disponibles mayores o iguales a cero.
10. Los ingresos provenientes de Participaciones y Transferencias Federales y Estatales excedieron a los previstos en los Presupuestos de Ingresos y Egresos aprobados y publicados en su oportunidad; sin embargo, contamos con los oficios y demás documentación necesaria para respaldar las ampliaciones, modificaciones y reclasificaciones presupuestales que se realizaron en el ejercicio 2019.
11. El gasto en servicios personales tuvo un crecimiento no mayor al 3% anual o el porcentaje de crecimiento esperado del Producto Interno Bruto (PIB) y en apego a lo mencionado en la Ley de Disciplina Financiera.
12. En 2019, la USEBEQ no celebró Contratos con Asociaciones Público Privadas (APPs), ya que la Entidad no realiza obra pública.
13. Los recursos para cubrir Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS) no fueron mayores al 2% de los ingresos totales del periodo.
14. En el ejercicio de 2019, la USEBEQ no realizó programas o proyectos de inversión ya que es el Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro es quien en el estado tiene como objetivo entre otros el de "Formular, dirigir, operar, administrar, regular, construir y evaluar la construcción, equipamiento, mantenimiento, rehabilitación, refuerzo, reconstrucción, reconversión y habilitación de inmuebles e instalaciones educativas al servicio del Sistema Educativo Estatal".
15. Durante el ejercicio, se tomaron medidas para racionalizar el gasto corriente.



16. Durante el ejercicio no se contrataron de forma directa o indirecta financiamientos u obligaciones.
17. Hemos realizado las gestiones y trámites necesarios para reintegrar los recursos federales provenientes del subejercicio de gastos presupuestados para 2019.

Atentamente,
**Unidad de Servicios para la Educación Básica
en el Estado de Querétaro – USEBEQ**



Lic. Ricardo Salvador Baca Muñoz

Director de Administración



**C.P. Ramón Valdemir Mandujano
Hernández**

Jefe del Departamento de Análisis Financiero

Santiago de Querétaro, Qro.
Septiembre 18, 2019

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Situación Financiera Detallado

Al 31 de Diciembre de 2019 y al 31 de Diciembre de 2018

(PESOS)

Concepto	31 de Diciembre de 2019	31 de Diciembre de 2018	Concepto	31 de Diciembre de 2019	31 de Diciembre de 2018
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	\$ 39,439,147	\$ 8,457,282	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	\$ 8,812,905	\$ 3,523,020
a1) Efectivo	-	-	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	3,712,487	1,060,087
a2) Bancos/Tesorería	39,239,147	8,252,282	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
a3) Bancos/Depositos y Otros	-	-	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	-	-
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	-	-	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	874,452	4,510
a5) Fondos con Afectación Específica	200,000	205,000	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	-	-
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	-	-	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	2,121,596	940,741
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	-	-	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	\$ 259,440	\$ 341,052	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	-
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	-	-	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)		
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	-	-	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	2,304,370	1,517,682
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	54,186	142,998	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	-	-	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-	-	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)		
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	-	-	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	-	-
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	205,254	198,054	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	-	-
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)			d. Títulos y Valores a Corto Plazo		
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	-	-	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)		
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	-	-	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	-	-	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	-	-	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	-	-	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)		
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)			f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	-	-
d1) Inventario de Mercancías para Venta	-	-	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	-	-
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	-	-	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	-	-
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	-	-
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	-	-	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
d5) Bienes en Tránsito	-	-	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	-	-
e. Almacenes	\$ 21,813,862	\$ 21,481,391	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	\$	\$
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)			g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	-	-
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	-	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	-	-
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	-	-	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	-	-
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)			h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)		
g1) Valores en Garantía	-	-	h1) Ingresos por Clasificar	-	-
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	-	-	h2) Reconciliación por Participar	-	-
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Asseguramientos y Dación en Pago	-	-	h3) Otros Pasivos Circulantes	-	-
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	-	-	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	\$ 8,812,905	\$ 3,523,020
IIA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	\$ 61,512,449	\$ 30,279,725			



UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
Estado de Situación Financiera Detallado
Al 31 de Diciembre de 2019 y al 31 de Diciembre de 2018
(PESOS)

Concepto	31 de Diciembre de 2019	31 de Diciembre de 2018	Concepto	31 de Diciembre de 2019	31 de Diciembre de 2018
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	476,098,139	437,129,139	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	604,097,139	600,451,273	c. Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
d. Bienes Muebles	-	-	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
e. Activos Intangibles	5,340,719	5,456,903	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	256,952,992	214,796,740	f. Provisiones a Largo Plazo	-	-
g. Activos Diferidos	-	-	IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)	-	-
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	\$ 8,812,905	\$ 3,523,020
i. Otros Activos no Circulantes	-	-	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
IIB. Total de Activos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	\$ 828,583,006	\$ 828,240,576	IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	\$ 112,320,610	\$ 59,622,748
I. Total del Activo (I = IA + IIB)	\$ 890,095,454	\$ 858,520,301	a. Aportaciones	112,320,610	59,622,748
			b. Donaciones de Capital	-	-
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	\$ 768,961,940	\$ 795,374,533
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	7,714,909	42,133,210
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	776,676,849	837,507,743
			c. Revalúos	-	-
			d. Reservas	-	-
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = a + b)	-	-
			a. Resultado por Posición Monetaria	-	-
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	\$ 881,282,550	\$ 854,997,281
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	\$ 890,095,454	\$ 858,520,301

EL ABORÓ:
C.P. RAMÓN VALDEMIRO MANDUANO HERNÁNDEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE
ANÁLISIS FINANCIERO

REVISÓ:
LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

AUTORIZÓ:
ING. GILBERTO ALVARADO GARCÍA
SUBCOORDINADOR DE GESTIÓN
ADMINISTRATIVA

AUTORIZÓ:
ING. ENRIQUE DE ECHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

(PESOS)



Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2018 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)							
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)							
a1) Instituciones de Crédito							
a2) Títulos y Valores							
a3) Arrendamientos Financieros							
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)							
b1) Instituciones de Crédito							
b2) Títulos y Valores							
b3) Arrendamientos Financieros							
2. Otros Pasivos	\$ 3,523,020	\$ 8,457,366,685	\$ 8,462,076,800	\$ -	\$ 8,812,905		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)							
4. Deuda Contingente 1 (informativo)							
A. Deuda Contingente 1							
B. Deuda Contingente 2							
C. Deuda Contingente XX							
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2							
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1							
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2							
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX							



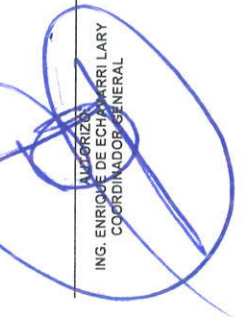
ELABORO:
C.P. RAMÓN VALDEMIR MANDUJANO HERNÁNDEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE
ANÁLISIS FINANCIERO



REVISÓ:
LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN



AUTORIZO:
ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
SUBCOORDINADOR DE GESTIÓN
ADMINISTRATIVA



AUTORIZO:
ING. ENRIQUE DE ECHAZARRI LARY
COORDINADOR GENERAL

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

(PESOS)




UNIDAD DE SERVICIOS PARA
LA EDUCACION BASICA EN
EL ESTADO DE QUERETARO

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de Diciembre de 2019 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de Diciembre de 2019 (m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d) a) APP 1 b) APP 2 c) APP 3 d) APP XX	NADA QUE MANIFESTAR								
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)									
a) Otro Instrumento 1									
b) Otro Instrumento 2									
c) Otro Instrumento 3									
d) Otro Instrumento XX									
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)									


ELABORÓ:
C.P. RAMÓN VALDEIR MANDUJANO HERNÁNDEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE
ANÁLISIS FINANCIERO

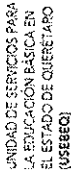

REVISÓ:
LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACION


AUTORIZÓ:
ING. GILBERTO ALVARADEJO GARCIA
SUBCOORDINADOR DE GESTIÓN
ADMINISTRATIVA


AUTORIZÓ:
ING. ENRIQUE DE LA CRUZ
COORDINADOR GENERAL

Balance Presupuestario - LDF

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO



Balance Presupuestario - LDF

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)			
A1. Ingresos de Libre Disposición	7,664,544,674.00	8,119,988,332.81	8,119,988,332.81
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	776,461,483.00	980,374,212.81	980,374,212.81
A3. Financiamiento Neto	6,888,083,191.00	7,139,614,120.00	7,139,614,120.00
B. Egresos Presupuestarios¹ (B = B1+B2)			
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	7,664,812,098.00	8,094,694,889.57	8,090,846,169.15
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	776,728,907.00	958,520,613.06	958,384,379.88
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)			
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	-	1,569,431.78	1,569,431.78
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	-	267,424.00	267,424.00
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	-	26,862,875.02	30,711,595.44
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	-	26,862,875.02	30,711,595.44
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	-	25,293,443.24	29,142,163.66

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)			
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	-	-	-
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	-
IV. Balance Primario (IV = III + E)	-	25,293,443.24	29,142,163.66

[Handwritten signature]

Balance Presupuestario - LDF

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO



UNIDAD DE SERVICIOS PARA
LA EDUCACION BASICA EN
EL ESTADO DE QUERETARO
(USEBEQ)

Balance Presupuestario - LDF

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)
(PESOS)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	-	-	-

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	776,461,483.00	980,374,212.81	980,374,212.81
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	776,728,907.00	958,520,613.06	958,384,379.88
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	-	-	-
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)	267,424.00	21,853,599.75	21,989,832.93
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	267,424.00	21,853,599.75	21,989,832.93

[Handwritten signature]

Balance Presupuestario - LDF

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Balance Presupuestario - LDF

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)
(PESOS)



Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas			
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	6,888,083,191.00	7,139,614,120.00	7,139,614,120.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	6,888,083,191.00	7,136,174,276.51	7,132,461,789.27
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	-	-	-
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	0.00	3,439,843.49	7,152,330.73
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	0.00	3,439,843.49	7,152,330.73


C.P. JOSÉ LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS


LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECTOR DE ADMINISTRACION


ING. GILBERTO ALVARADEJO GARCÍA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA


ING. ENRIQUE DE ECHAZARRI LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

(PESOS)



Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos						
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
C. Contribuciones de Mejoras						
D. Derechos						
E. Productos	1,448,167.00	198,635.29	1,646,802.29	1,646,802.29	1,646,802.29	198,635.29
F. Aprovechamientos						
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios						
H. Participaciones	551,833.00	694,786.00	1,246,619.00	1,246,619.00	1,246,619.00	694,786.00
(H)=(H1+H2+H3+H4+H5+H7+H8+H9+H10+H11)						
h1) Fondo General de Participaciones						
h2) Fondo de Fomento Municipal						
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación						
h4) Fondo de Compensación						
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos						
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios						
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable						
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo						
h9) Gasolinas y Diésel						
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta						
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas						
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=I1+I2+I3+I4+I5)						
i1) Tenencia o Uso de Vehículos						
i2) Fondo de Compensación ISAN						
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos						
i4) Fondo de Compensación de Repesos-Intermedios						
i5) Otros Incentivos Económicos						
J. Transferencias	774,461,483.00	203,019,308.52	977,480,791.52	977,480,791.52	977,480,791.52	203,019,308.52
K. Convenios						
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=L1+L2)						
l1) Participaciones en Ingresos Locales						
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición						
k1) Otros Convenios y Subsidios						
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	776,461,483.00	203,912,729.81	980,374,212.81	980,374,212.81	980,374,212.81	203,912,729.81
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+ae8)	6,715,870,880.00	108,754,451.39	6,824,625,331.39	6,824,625,331.39	6,824,625,331.39	108,754,451.39
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo						
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud						
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social						
	6,715,870,880.00	108,754,451.39	6,824,625,331.39	6,824,625,331.39	6,824,625,331.39	108,754,451.39

[Handwritten signature]



Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO
 Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF
 Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2019 (b)
 (PESOS)

Concepto (c)	Ingreso				Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal a5) Fondo de Aportaciones Múltiples a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	172,212,311.00	142,776,477.61	314,988,788.61	314,988,788.61	142,776,477.61
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	172,212,311.00	142,776,477.61	314,988,788.61	314,988,788.61	142,776,477.61
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4) b1) Convenios de Protección Social en Salud b2) Convenios de Descentralización b3) Convenios de Reasignación b4) Otros Convenios y Subsídios	6,888,083,191.00	251,530,929.00	7,139,614,120.00	7,139,614,120.00	251,530,929.00
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2) c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos c2) Fondo Minero	7,664,544,674.00	455,443,658.81	8,119,988,332.81	8,119,988,332.81	455,443,658.81
D. Transferencias, Subsídios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas					
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)					
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A) A. Ingresos Derivados de Financiamientos					
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)					
Datos Informativos					
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición					
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas					
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)					

*** El estimado de ingresos no considera el importe de \$267,424.00 correspondientes a Ingresos de Libre disposición previstos en el presupuesto de ingresos publicado en el periódico oficial "La Sombra de Arteaga" el 19 de Diciembre del 2018, lo anterior de conformidad en el Capítulo Tercero de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.

C. JOSÉ LOZANO VACA
 JEFE DE DEPARTAMENTO
 DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
 DIRECTOR
 DIRECTOR DE ADMINISTRACION

ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
 SUBCOORDINADOR
 SUBCOORDINACION DE GESTION ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE DE CHAVARRI LARY
 COORDINADOR GENERAL
 COORDINACION GENERAL DE USEBEQ

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos						Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado		
I. Gasto No Etiquetado (=A+B+C+D+E+F+G+H+I)							
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)							
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	776,728,907.00	205,366,077.88	982,094,984.88	958,520,613.06	958,384,379.88	23,574,371.82	
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	441,762,660.39	-	402,675,002.85	402,431,523.17	402,431,523.17	243,479.68	
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	148,001,904.27	-	102,257,970.78	102,245,972.04	102,245,972.04	11,998.74	
a4) Seguridad Social	20,154,367.80	-	14,752,948.98	14,524,326.62	14,524,326.62	228,622.36	
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	123,952,506.82	-	79,273,823.16	79,270,964.58	79,270,964.58	2,858.58	
a6) Previsiones	32,888,476.47	-	27,429,389.93	27,429,389.93	27,429,389.93	-	
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	43,015,264.94	84,430,417.57	127,445,682.51	127,445,682.51	127,445,682.51	0.00	
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)							
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	73,750,140.09	-	51,515,187.49	51,515,187.49	51,515,187.49	-	
b2) Alimentos y Utensilios	69,070,604.85	173,932,317.03	243,002,921.88	241,052,343.30	240,916,110.12	1,950,578.58	
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	48,517,351.10	120,534,483.89	169,051,834.99	168,347,272.42	168,211,039.24	704,562.57	
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	8,010,177.00	641,159.23	8,651,336.23	8,618,462.27	8,618,462.27	32,873.96	
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	36,000.00	-	965.58	965.58	965.58	0.00	
b6) Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	1,070,012.00	7,105,488.27	8,175,500.27	6,975,569.27	6,975,569.27	1,199,931.00	
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	263,137.00	143,566.28	406,703.28	406,703.28	406,703.28	-	
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	6,463,250.00	819,598.44	7,282,848.44	7,269,895.72	7,269,895.72	12,952.72	
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	4,268,443.18	42,904,884.81	47,173,327.99	47,173,069.66	47,173,069.66	258.33	
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)							
c1) Servicios Básicos	442,234.57	1,818,170.53	2,260,405.10	2,260,405.10	2,260,405.10	-	
c2) Servicios de Arrendamiento	162,731,382.53	85,086,819.86	247,818,202.39	227,201,743.90	227,201,743.90	20,616,458.49	
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	10,988,809.12	16,910,619.18	27,899,428.30	27,899,040.30	27,899,040.30	388.00	
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	15,108,914.41	10,609,865.43	25,718,779.84	25,519,677.84	25,519,677.84	199,102.00	
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	32,990,605.98	20,182,092.95	53,172,698.93	38,563,855.34	38,563,855.34	14,608,843.59	
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	9,318,944.00	5,047,755.88	14,366,699.88	12,055,507.28	12,055,507.28	2,311,192.60	
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	41,110,383.45	16,899,562.86	58,009,946.31	58,009,946.31	58,009,946.31	-	
c8) Servicios Oficiales	26,000,000.00	-	26,000,000.00	24,992,670.97	24,992,670.97	1,007,329.03	
c9) Otros Servicios Generales	4,118,721.80	505,328.16	3,613,393.64	3,464,560.42	3,464,560.42	148,833.22	
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)							
	22,767,964.77	480,724.73	23,248,689.50	23,209,991.85	23,209,991.85	38,697.65	
	327,039.00	15,461,526.99	15,788,565.99	13,486,493.59	13,486,493.59	2,302,072.40	
	89,801,911.00	-	66,078,232.79	66,077,162.79	66,077,162.79	1,070.00	

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos						Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado		
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-	-
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-	-
d3) Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-	-
d4) Ayudas Sociales	24,047,294.00	-	11,540,675.85	11,540,675.85	11,540,675.85	-	-
d5) Pensiones y Jubilaciones	65,754,617.00	-	54,537,556.94	54,536,486.94	54,536,486.94	-	1,070.00
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-	-
d7) Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-	-
d8) Donativos	-	-	-	-	-	-	-
d9) Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-	-
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	13,362,348.23	9,158,276.74	22,520,624.97	21,757,839.90	21,757,839.90	-	762,785.07
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	7,540,750.99	138,065.78	7,678,816.77	7,201,117.77	7,201,117.77	-	477,699.00
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	927,648.24	10,570,119.71	11,497,767.95	11,497,767.95	11,497,767.95	-	-
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	81,000.00	-	53,768.77	27,231.23	27,231.23	-	-
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	2,967,949.00	-	57,551.98	2,910,397.02	2,625,310.96	-	285,086.06
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	-	-	-	-	-	-	-
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,845,000.00	-	406,412.00	406,411.99	406,411.99	-	0.01
e7) Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-	-
e8) Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-	-
e9) Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	-	-	-	-	-	-	-
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-	-	-	-	-
f2) Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-	-
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-	-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	-	-	-	-	-	-	-
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-	-
g2) Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-	-
g3) Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-	-
g4) Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-	-
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-	-
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-	-	-	-	-	-	-
g6) Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-	-
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	-	-	-	-	-	-	-
h1) Participaciones	-	-	-	-	-	-	-



UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos						Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado		
I. Deuda Pública (I=1+2+3+4+5+6+7)							
h2) Aportaciones	-	-	-	-	-	-	-
h3) Convenios	-	-	-	-	-	-	-
1) Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-
i2) Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-
i3) Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-
i4) Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-	-
i5) Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-	-
i6) Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-	-
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-	-	-	-	-	-	-
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)							
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	6,888,083,191.00	252,832,936.78	7,140,916,127.78	7,136,174,276.51	7,132,461,789.27	4,741,851.27	4,741,851.27
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	6,568,789,703.60	230,485,564.55	6,799,275,268.15	6,799,003,015.16	6,799,003,015.16	272,252.99	272,252.99
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	3,224,103,748.00	-	2,722,157,107.56	2,722,157,107.56	2,722,157,107.56	-	-
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	18,123,768.60	1,077,960.31	19,201,728.91	18,929,475.92	18,929,475.92	272,252.99	272,252.99
a4) Seguridad Social	743,991,118.00	444,445,982.97	1,188,437,100.97	1,188,437,100.97	1,188,437,100.97	0.00	0.00
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	541,459,210.00	14,920,347.84	556,379,557.84	556,379,557.84	556,379,557.84	-	-
a6) Provisiones	550,689,464.00	112,724,454.59	663,413,918.59	663,413,918.59	663,413,918.59	0.00	0.00
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,490,422,395.00	159,283,459.28	1,649,685,854.28	1,649,685,854.28	1,649,685,854.28	0.00	0.00
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	33,407,227.71	946,196.18	34,353,423.89	32,400,979.31	32,400,979.31	1,952,444.58	1,952,444.58
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	4,697,059.08	-	4,579,014.04	2,888,219.81	2,888,219.81	1,690,794.23	1,690,794.23
b2) Alimentos y Utensilios	22,365,989.34	613,267.30	22,979,256.64	22,963,992.57	22,963,992.57	15,264.07	15,264.07
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-	-
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	5,521,761.24	1,034,637.30	4,487,123.94	4,432,123.94	4,432,123.94	55,000.00	55,000.00
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	-	4,842.32	4,842.32	2,150.98	2,150.98	2,691.34	2,691.34
b6) Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	811,108.05	304,037.27	1,115,145.32	933,085.58	933,085.58	182,059.74	182,059.74
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	11,310.00	999,066.57	1,010,376.57	1,010,376.57	1,010,376.57	-	-
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	-	177,665.06	177,665.06	171,029.86	171,029.86	6,635.20	6,635.20
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	190,019,200.67	6,071,706.78	183,947,493.89	181,521,130.25	181,448,336.38	2,426,363.64	2,426,363.64
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	40,910,601.75	10,473,436.26	30,437,165.49	30,430,442.49	30,430,442.49	6,723.00	6,723.00
c1) Servicios Básicos	-	-	-	-	-	-	-
c2) Servicios de Arrendamiento	38,110.80	43,979.20	82,090.00	48,928.00	48,928.00	33,162.00	33,162.00



UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos						Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado		
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	37,845,283.80	-	21,476,882.47	20,175,673.21	20,175,673.21	-	1,301,209.26
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	180,300.00	-	110,938.36	79,916.00	79,916.00	-	31,022.36
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	2,078,958.96	8,006,576.94	10,085,535.90	10,079,720.54	10,079,720.54	-	5,815.36
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	9,500.00	9,500.00	-	-	-	-	-
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	252,788.89	683,468.91	936,257.80	398,075.59	398,075.59	-	538,182.21
c8) Servicios Oficiales	1,422,869.22	97,183.23	1,520,052.45	1,010,912.00	1,010,912.00	-	509,140.45
c9) Otros Servicios Generales	107,280,787.25	12,017,784.17	119,298,571.42	119,297,462.42	119,224,668.55	-	1,109.00
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	86,032,882.30	35,434,781.00	121,467,673.30	121,419,413.16	117,779,719.79	-	48,260.14
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-	-
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-	-
d3) Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-	-
d4) Ayudas Sociales	86,032,882.30	4,715,445.53	81,317,446.77	81,269,186.63	77,629,493.26	-	48,260.14
d5) Pensiones y Jubilaciones	-	40,150,226.53	40,150,226.53	40,150,226.53	40,150,226.53	-	-
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-	-
d7) Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-	-
d8) Donativos	-	-	-	-	-	-	-
d9) Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-	-
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	9,834,166.72	9,263,905.95	570,260.77	527,730.85	527,730.85	-	42,529.92
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	434,166.73	81,369.19	515,535.92	480,406.00	490,406.00	-	25,129.92
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	9,399,999.99	9,399,999.99	-	-	-	-	-
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-	-
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	-	-	-	-
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	-	-	-	-	-	-	-
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	-	-	-	-	-	-
e7) Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-	-
e8) Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-	-
e9) Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	-	54,724.85	54,724.85	37,324.85	37,324.85	-	17,400.00
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-	-	-	-	-
f2) Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-	-
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-	-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	-	-	-	-	-	-	-
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-	-

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
g2) Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
g3) Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
g4) Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-	-	-	-	-	-
g6) Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	-	-	-	-	-	-
h1) Participaciones	-	-	-	-	-	-
h2) Aportaciones	-	-	-	-	-	-
h3) Convenios	-	-	-	-	-	-
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	-	1,302,007.78	1,302,007.78	1,302,007.78	1,302,007.78	-
i1) Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i2) Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i3) Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i4) Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i5) Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
i6) Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-	1,302,007.78	1,302,007.78	1,302,007.78	1,302,007.78	-
III. Total de Egresos (III = I + II)	7,664,812,098.00	458,199,014.66	8,123,011,112.66	8,094,694,889.57	8,090,846,169.15	28,316,223.09

C.P. JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECTOR DE ADMINISTRACION

ING. GILBERTO ALVARADO GARCÍA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA

ING. EMILIO DE ECHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ

Formato 6 b)



UNIDAD DE SERVICIOS PARA
LA EDUCACIÓN BÁSICA EN
EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Administrativa

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos						Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado		
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	776,728,907.00	205,366,077.88	982,094,984.88	958,520,613.06	958,384,379.88	23,574,371.82	
A. P650 COORDINACION GENERAL DE USEBEQ	7,766,064.05	1,722,738.09	6,043,325.96	6,035,739.96	6,035,739.96	7,586.00	
B. P655 ORGANO DE CONTROL INTERNO	6,876,108.45	2,398,944.13	4,477,164.32	4,469,153.72	4,469,153.72	8,010.60	
C. P660 DIRECCION JURIDICA	3,557,463.05	244,734.30	3,312,728.75	3,312,728.75	3,312,728.75	-	
D. P670 DIRECCION DE EVALUACION DE LA POLITICA EDUCATIVA	19,351,662.57	8,810,417.21	10,541,245.36	10,445,405.74	10,445,405.74	95,839.62	
E. P680 DIRECCION DE COMUNICACION SOCIAL	30,159,037.72	1,055,631.33	29,103,406.39	27,618,378.33	27,618,378.33	1,485,028.06	
F. P690 SUBCOORDINACION DE GESTION EDUCATIVA	32,870,192.37	171,514,141.61	204,384,333.98	204,372,568.65	204,372,568.65	11,765.33	
G. P700 DIRECCION DE EDUCACION PREESCOLAR E INICIA	26,365,027.14	11,199,355.44	37,564,382.58	37,539,606.11	37,539,606.11	24,776.47	
H. P710 DIRECCION DE EDUCACION PRIMARIA	125,713,729.48	16,550,186.39	142,263,915.87	142,250,976.57	142,250,976.57	12,939.30	
I. P720 DIRECCION DE EDUCACION SECUNDARIA	89,851,047.13	771,128.49	90,622,175.62	89,889,648.58	89,753,415.40	732,527.04	
J. P730 DIRECCION DE EQUIDAD Y APOYO A LA EDUCACION	23,702,154.27	4,831,882.54	28,534,036.81	28,519,365.67	28,519,365.67	14,671.14	

192

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Administrativa

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos						Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado		
K. P740 DIRECCION DE CALIDAD E INNOVACION EDUCATIVA	20,503,044.19	-	15,377,604.88	15,288,539.14	15,288,539.14		89,065.74
L. P750 SUBCOORDINACION DE GESTION ADMINISTRATIVA	17,797,653.22	-	13,919,835.57	13,875,189.77	13,875,189.77		44,645.80
M. P760 DIRECCION DE PLANEACION EDUCATIVA	3,851,398.04	-	2,557,149.49	2,555,138.18	2,555,138.18		2,011.31
N. P770 DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS	200,548,714.38	-	192,868,484.89	190,245,314.20	190,245,314.20		2,623,170.69
O. P780 DIRECCION DE ADMINISTRACION	77,162,083.02	25,808,519.93	102,970,602.95	85,820,528.15	85,820,528.15		17,150,074.80
P. P790 DIRECCION DE OBRA	35,450,571.41	28,697,973.24	64,148,544.65	62,948,225.65	62,948,225.65		1,200,319.00
Q. P800 DIRECCION DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y COMUNICACIÓN	55,202,956.51	-	33,406,046.81	33,334,105.89	33,334,105.89		71,940.92
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)							
A. P650 COORDINACION GENERAL DE USEBEQ	6,888,083,191.00	252,832,936.78	7,140,916,127.78	7,136,174,276.51	7,132,461,789.27		4,741,851.27
B. P655 ORGANO DE CONTROL INTERNO	6,621,212.86	1,405,562.32	8,026,775.18	7,898,349.83	7,898,349.83		128,425.35
C. P660 DIRECCION JURIDICA	4,784,466.00	2,695,366.87	7,479,832.87	7,479,832.87	7,479,832.87		-
D. P670 DIRECCION DE EVALUACION DE LA POLITICA EDUCATIVA	2,002,376.00	2,387,021.74	4,389,397.74	4,389,397.74	4,389,397.74		-
	15,742,562.00	-	10,460,819.67	10,442,391.43	10,442,391.43		18,428.24



UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Administrativa

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos						Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado		
E. P680 DIRECCION DE COMUNICACION SOCIAL	1,855,616.00	379,037.44	2,234,653.44	2,234,653.44	2,234,653.44	-	
F. P690 SUBCOORDINACION DE GESTION EDUCATIVA	2,368,817.00	1,152,964.32	3,521,781.32	3,521,781.32	3,521,781.32	-	
G. P700 DIRECCION DE EDUCACION PREESCOLAR E INICIA	1,115,887,316.00	256,334,574.23	859,552,741.77	858,746,993.91	858,746,993.91	805,747.86	
H. P710 DIRECCION DE EDUCACION PRIMARIA	1,513,086,313.75	591,423,862.56	2,104,510,176.31	2,101,320,354.46	2,101,320,354.46	3,189,821.85	
I. P720 DIRECCION DE EDUCACION SECUNDARIA	2,300,905,528.00	215,691,123.79	2,085,214,404.21	2,085,214,345.12	2,085,214,345.12	59.09	
J. P730 DIRECCION DE EQUIDAD Y APOYO A LA EDUCACION	772,158,256.00	7,718,070.44	764,440,185.56	763,871,597.77	760,159,110.53	568,587.79	
K. P740 DIRECCION DE CALIDAD E INNOVACION EDUCATIVA	7,235,438.14	3,988,042.78	11,223,480.92	11,223,480.92	11,223,480.92	-	
L. P750 SUBCOORDINACION DE GESTION ADMINISTRATIVA	24,241,779.00	1,730,251.90	22,511,527.10	22,511,527.10	22,511,527.10	-	
M. P760 DIRECCION DE PLANEACION EDUCATIVA	6,506,949.00	1,947,304.99	8,454,253.99	8,454,253.99	8,454,253.99	-	
N. P770 DIRECCION DE RECURSOS HUMANOS	1,065,872,285.25	136,408,390.72	1,202,280,675.97	1,202,280,675.97	1,202,280,675.97	0.00	
O. P780 DIRECCION DE ADMINISTRACION	40,403,629.00	7,336,209.77	33,067,419.23	33,036,638.14	33,036,638.14	30,781.09	
P. P790 DIRECCION DE OBRA	2,331,974.00	2,130,297.47	4,462,271.47	4,462,271.47	4,462,271.47	-	
Q. P800 DIRECCION DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y COMUNICACIÓN	6,078,673.00	3,007,058.03	9,085,731.03	9,085,731.03	9,085,731.03	-	

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Administrativa
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
III. Total de Egresos (III = I + II)	7,664,812,098.00	458,199,014.66	8,123,011,112.66	8,094,694,889.57	8,090,846,169.15	28,316,223.09

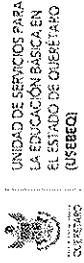
C.P. JOSE LOZANO VACA
 JEFE DE DEPARTAMENTO
 DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
 DIRECTOR
 DIRECTOR DE ADMINISTRACION

ING. GILBERTO ALVARADO GARCÍA
 SUBCOORDINADOR
 SUBCOORDINACION DE GESTION
 ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE DE SCHAVARRRI LARY
 COORDINADOR GENERAL
 COORDINACION GENERAL DE USEBEQ

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)
(PESOS)



Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)						
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)						
a1) Legislación	776,728,907.00	205,366,077.88	982,094,984.88	958,520,613.06	958,384,379.88	23,574,371.82
a2) Justicia						
a3) Coordinación de la Política de Gobierno						
a4) Relaciones Exteriores						
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios						
a6) Seguridad Nacional						
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior						
a8) Otros Servicios Generales						
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)						
b1) Protección Ambiental	776,728,907.00	205,366,077.88	982,094,984.88	958,520,613.06	958,384,379.88	23,574,371.82
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad						
b3) Salud						
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales						
b5) Educación						
b6) Protección Social						
b7) Otros Asuntos Sociales						
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)						
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General						
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza						
c3) Combustibles y Energía						
c4) Minería, Manufacturas y Construcción						
c5) Transporte						
c6) Comunicaciones						
c7) Turismo						
	776,728,907.00	205,366,077.88	982,094,984.88	958,520,613.06	958,384,379.88	23,574,371.82



UNIDAD DE SERVICIOS PARA
LA EDUCACIÓN BÁSICA EN
EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos						
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)						
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda						
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno						
d3) Saneamiento del Sistema Financiero						
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores						
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)						
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	6,888,083,191.00	251,530,929.00	7,139,614,120.00	7,134,872,268.73	7,131,159,781.49	4,741,851.27
a1) Legislación						
a2) Justicia						
a3) Coordinación de la Política de Gobierno						
a4) Relaciones Exteriores						
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios						
a6) Seguridad Nacional						
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior						
a8) Otros Servicios Generales						
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	6,888,083,191.00	251,530,929.00	7,139,614,120.00	7,134,872,268.73	7,131,159,781.49	4,741,851.27
b1) Protección Ambiental						
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad						
b3) Salud						
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales						
b5) Educación						
b6) Protección Social						
b7) Otros Asuntos Sociales						

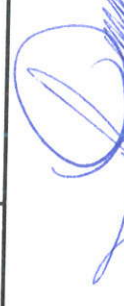
2

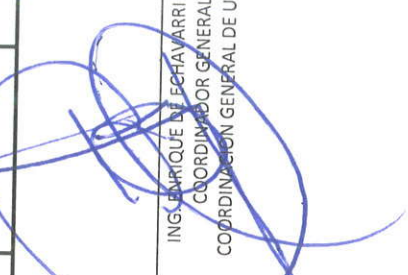
UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)
(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)						
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General						
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza						
c3) Combustibles y Energía						
c4) Minería, Manufacturas y Construcción						
c5) Transporte						
c6) Comunicaciones						
c7) Turismo						
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación						
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos						
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)						
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda		1,302,007.78	1,302,007.78	1,302,007.78	1,302,007.78	
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno						
d3) Saneamiento del Sistema Financiero						
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores						
III. Total de Egresos (III = I + II)	7,664,812,098.00	458,199,014.66	8,123,011,112.66	8,094,694,889.57	8,090,846,169.15	28,316,223.09


C.F. JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS


LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECTOR DE ADMINISTRACION


ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA


ING. ENRIQUE DE ESPAVARRILARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ



UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BASICA EN EL ESTADO DE QUERETARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación de Servicios Personales por Categoría

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)						
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	441,762,660.39	39,087,657.54	402,675,002.85	402,431,523.17	402,431,523.17	11,998.74
B. Magisterio	441,762,660.39	39,087,657.54	402,675,002.85	402,431,523.17	402,431,523.17	11,998.74
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)						
c1) Personal Administrativo						
c2) Personal Médico, Paramédico y afin						
D. Seguridad Pública						
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)						
e1) Nombre del Programa o Ley 1						
e2) Nombre del Programa o Ley 2						
F. Sentencias laborales definitivas						
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)						
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	6,568,789,703.60	230,485,564.55	6,799,275,268.15	6,799,003,015.16	6,799,003,015.16	4,741,776.67
B. Magisterio	1,970,636,911.08	69,145,669.36	2,039,782,580.45	2,039,700,904.55	2,039,700,904.55	1,422,533.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	4,598,152,792.52	161,339,895.18	4,759,492,687.71	4,759,302,110.61	4,759,302,110.61	3,319,243.67
c1) Personal Administrativo						
c2) Personal Médico, Paramédico y afin						
D. Seguridad Pública						
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)						
e1) Nombre del Programa o Ley 1						
e2) Nombre del Programa o Ley 2						
F. Sentencias laborales definitivas						
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	7,010,552,363.99	191,397,907.01	7,201,950,271.00	7,201,434,538.33	7,201,434,538.33	4,753,775.41

C. JOSE LOZANO VACA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
DIRECTOR
DIRECTOR DE ADMINISTRACION

ING. GILBERTO ALVARADO GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION ADMINISTRATIVA

ING. ENRIQUE PECHAVARRI LARY
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

Ente:

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Fecha estimada de cumplimiento (e)	Resultado		Fundamentos (h)	Comentarios (i)
	SI	NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g) (h)		
INDICADORES PRESUPUESTARIOS							
A. INDICADORES CUANTITATIVOS							
1. Balance Presupuestario Sostenible (I)							
a. Propósito	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/12/2013	7,664,544,574.00	pesos	Art. 5 y 19 de la LDF	
b. Aprobada	SI	Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/12/2013	7,664,544,574.00	pesos	Art. 5 y 19 de la LDF	
c. Ejecida	SI	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2013	6,110,938,332.81	pesos	Art. 5 y 19 de la LDF	
2. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (K)							
a. Propósito	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/12/2013	7,664,544,574.00	pesos	Art. 5 y 19 de la LDF	
b. Aprobada	SI	Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/12/2013	7,664,544,574.00	pesos	Art. 5 y 19 de la LDF	
c. Ejecida	SI	Cuenta Pública / Formato 4 LDF	31/12/2013	6,024,655,833.57	pesos	Art. 5 y 19 de la LDF	
3. Inadecuación Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (L)							
a. Propósito	N.A.	Iniciativa de Ley de Ingresos		0	pesos	Art. 5, 19 y 26 de la LDF	
b. Aprobada	N.A.	Ley de Ingresos		0	pesos	Art. 5, 19 y 26 de la LDF	
c. Ejecida	N.A.	Cuenta Pública / Formato 4 LDF		0	pesos	Art. 5, 19 y 26 de la LDF	
4. Recursos destinados a la atención de desastres naturales							
a. Asignación al ejercicio para desastres naturales (m)	N.A.	Reporte Trim. Formato 6 a)		0	pesos	Art. 9 de la LDF	
b. Ejecución (n)	N.A.	Cuenta Pública / Formato 6 a)		0	pesos	Art. 9 de la LDF	
c. Autorización de recursos aprobados por el FONDEP	N.A.	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEP		0	pesos	Art. 9 de la LDF	
d. Saldo del ejercicio para desastres naturales (o)	N.A.	Cuenta Pública / Anular de Cuentas		0	pesos	Art. 9 de la LDF	
e. Costo promedio de los últimos 3 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)	N.A.	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEP		0	pesos	Art. 9 de la LDF	
5. Techo para servicios personales (q)							
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	SI	Reporte Trim. Formato 6 d)	31/12/2013	6,996,930,374.36	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Ejecución	SI	Reporte Trim. Formato 6 e)	31/12/2013	6,996,146,798.95	pesos	Art. 13 de la LDF y 21 de la LDF	
6. Provisiones de gasto para compromisos de pago delimitados de APB (r)							
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	N.A.	Presupuesto de Egresos		0	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
b. Ejecución	SI	Proyecto de Presupuesto de Egresos	31/12/2013	1,303,007.78	pesos	Art. 11 y 20 de la LDF	
c. Aprobada	SI	Reporte Trim. Formato 6 a)	31/12/2013	1,303,007.78	pesos	Art. 11 y 20 de la LDF	
d. Ejecida	SI	Cuenta Pública / Formato 6 a)	31/12/2013	1,302,007.78	pesos	Art. 11 y 20 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS							
1. Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos							
a. Objetivos, estrategias, metas para el ejercicio fiscal (t)	N.A.	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		0		Art. 5 y 18 de la LDF	
b. Proyección de egresos personales (u)	N.A.	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)		0		Art. 5 y 18 de la LDF	
c. Descomposición de recursos fiscales anteriores y propuestas de acción para enfrentar (v)	N.A.	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		0		Art. 5 y 18 de la LDF	
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	N.A.	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)		0		Art. 5 y 18 de la LDF	
e. Estudio actualizado de las pensiones de sus trabajadores (x)	N.A.	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8		0		Art. 5 y 18 de la LDF	
2. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo							
a. Bases excepcionales que justifiquen el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	N.A.	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos		0		Art. 5 y 19 de la LDF	
b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	N.A.	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos		0		Art. 5 y 19 de la LDF	
c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	N.A.	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos		0		Art. 5 y 19 de la LDF	
d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (ab)	N.A.	Reporte Trim. y Cuenta Pública		0		Art. 5 y 19 de la LDF	
3. Servicios Personales							
a. Remuneraciones de los servidores públicos (ac)	N.A.	Proyecto de Presupuesto		0		Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Invalores salariales y estándares para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (ad)	N.A.	Proyecto de Presupuesto		0		Art. 10 y 21 de la LDF	
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO							
A. INDICADORES CUANTITATIVOS							
a. Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición	N.A.	Cuenta Pública / Formato 5		0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILO destinados al fin del A. 11, fracción I de la LDF (ff)	N.A.	Cuenta Pública		0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILO destinados al fin del A. 14, fracción II, de la LDF (gg)	N.A.	Cuenta Pública		0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	

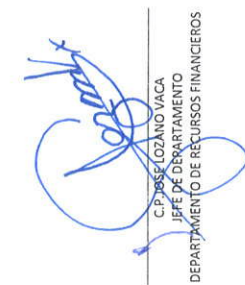
86

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

Ente:

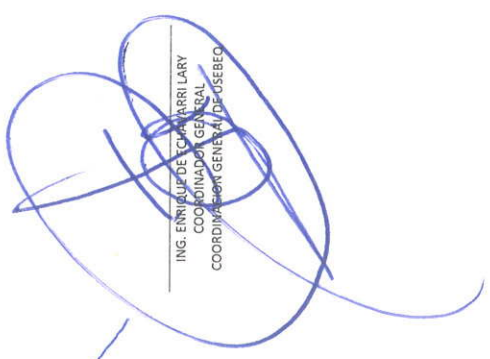
Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
INDICADORES PRESUPUESTARIOS						
d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)			0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
e. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)			0	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS						
1. Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)			0		Art. 13 Frac. III y 21 de la LDF	
2. Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)			0		Art. 13 Frac. III y 21 de la LDF	
3. Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)			0		Art. 13 Frac. VI y 21 de la LDF	
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA						
A. INDICADORES CUANTITATIVOS						
1. Obligaciones a Corto Plazo						
a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)			0	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	
b. Obligaciones a Corto Plazo (nn)			0	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF	

Nota: Se reportan los datos de acuerdo a los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


 C. P. JOSÉ LOZANO VACA
 JEFE DE DEPARTAMENTO
 DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS


 L.C. RICARDO SALVADOR BACA MUÑOZ
 DIRECTOR
 DIRECTOR DE ADMINISTRACION


 ING. GILBERTO ALVARADO GARCÍA
 SUBCOORDINADOR
 SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA


 ING. ENRIQUE DE OCARRI LARY
 COORDINADOR GENERAL
 COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION
BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)**

**AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

REPORTE DE HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES



Santiago de Querétaro, Qro.
Enero 24, 2020

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACION BÁSICA
EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (USEBEQ)**

Av. Del Magisterio No.1000
Col. Colinas del Cimatarío,
C.P. 76090, Santiago de Querétaro, Querétaro.

Gossler, S.C.

Oficina Querétaro
Calzada David Alfaro Siqueiros No. 22
Colonia Pueblo Nuevo
Corregidora, 76900
Querétaro, Qro.
Tel +52 (442) 225 5730
Tel +52 (442) 242 4848

www.crowe.mx

At'n.: Lic. Ricardo Salvador Baca Muñoz
Director de Administración

Con motivo de la auditoría que hemos efectuado a los estados financieros de **Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro "USEBEQ"** con cifras al 31 de diciembre de 2019; a continuación, nos permitimos someter a su consideración algunas recomendaciones y sugerencias a diversos temas: control interno, aspectos financieros, contables y administrativos, que en nuestra opinión fortalecerán los sistemas establecidos.

Cabe mencionar que nuestra revisión no tuvo por finalidad realizar un estudio detallado de todos sus métodos y procedimientos de control interno, por lo que, los aspectos que se mencionan no incluyen todos los que eventualmente pueden mejorarse.

Los comentarios que enseguida se relacionan, se presentan como sugerencias constructivas para la consideración de la Administración, como parte del proceso continuo de modificación y mejoramiento de la estructura de control interno existente y de otras prácticas y procedimientos administrativos, contables y financieros.

El contenido del presente informe fue comentado durante el proceso de auditoría, principalmente con el C.P. Ramón Valdemir Mandujano Hernández, (Jefe del Departamento de Análisis Financiero).



Sin más por el momento, agradecemos la atención prestada a nuestros representantes durante el desarrollo de nuestros trabajos.

Atentamente



C.P.C. Fernando Baza Herrera
Socio de Auditoría

c.c.p.: C.P. Ramón Valdemir Mandujano Hernández / Jefe del Departamento de
Análisis Financiero

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO – USEBEQ
AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
REPORTE DE HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES

Rubro / Cuenta / Concepto	Hallazgo	Recomendación	Comentarios de la Entidad
Estado de Situación Financiera y Estado de Actividades – Depreciación acumulada y del ejercicio	Al 31 de diciembre de 2019, los estados financieros no incluyen la depreciación de los bienes muebles adquiridos al 31 de diciembre de 2012, ya que solamente se deprecian los bienes muebles adquiridos a partir del 1° de enero de 2013. Esta política contable se sustenta en el acuerdo emitido por el CACQRO; sin embargo, no se encuentra alineada integralmente a la normatividad emitida por el CONAC.	Realizar los cálculos necesarios para cuantificar el efecto de la depreciación no reconocida en cada uno de los ejercicios y evaluar su incorporación a los estados financieros, a fin de cumplir integralmente con la normatividad de CONAC.	Se aplica la depreciación indicada en los acuerdos del CONAC a los activos fijos adquiridos a partir del 1° de enero de 2013 esto conforme al acuerdo tomado en la 2da. reunión ordinaria 2013 del Consejo de Armonización Contable de Querétaro asentada en el acta número CACQRO/02/2013 de fecha 26/06/2013 mencionada en el acuerdo CACQRO/05/02/2013 de esa sesión.
Retenciones de ISR por pago de sueldos y salarios	Las retenciones que se efectúan quincenalmente son iguales en cada uno de los periodos de pago, independientemente de que existan variaciones en los ingresos acumulables pagados a los empleados (bonos, gratificaciones, premios, etc.). Conforme a la Ley del ISR en vigor, se infiere que se tiene la obligación de realizar el cálculo anual y el ajuste correspondiente en el mes de diciembre y realizar el entero de cualquier diferencia a cargo a más tardar en el mes de febrero del siguiente año (Art. 97 LISR, primero y quinto párrafos). Según lo que observamos, en el transcurso del año no se afectan las remuneraciones netas de los empleados, por el contrario, el pago neto es mayor cuando se pagan percepciones adicionales a los empleados; sin embargo, es probable que al cierre del ejercicio los empleados pudieran cuestionar la retención adicional que se hace, en su caso.	Es necesario asegurarse que la entidad cumple en tiempo y forma con las obligaciones a su cargo, a fin de evitar algún tipo de contingencia de carácter laboral si los empleados llegaran a inconformarse. Es indispensable supervisar que efectivamente al cierre del año se hayan efectuado los ajustes necesarios. Nota: El soporte que se menciona en los comentarios de la Entidad a este hallazgo, fue proporcionado el día 23/enero/2020 (18:00 horas) por lo que no fue posible validar dicha información.	Se envía cálculo anual de ISR de la muestra seleccionada por ustedes no obstante se tiene lo siguiente: De la muestra que nos solicitaron resulta que 1 es trabajador del estado, 9 cuentan con ambas plazas por los que pagamos el ISR directamente, 1 es personal asimilado a salarios y 29 son trabajadores a lo que se paga a través de FONE. De la persona que cobra por asimilables no se tiene obligación de hacer cálculo anual. De los trabajadores que reciben su sueldo por medio de FONE de acuerdo a los artículos 26 y 26-A de la Ley de Coordinación Fiscal y 36 del Reglamento Interior de la SEP, la única obligación que tenemos es de proporcionar a la Secretaría de Educación Pública toda la información que ésta requiera para el pago del salario, adicionalmente la USEBEQ.

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO – USEBEQ
AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
REPORTE DE HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES

Rubro / Cuenta / Concepto	Hallazgo	Recomendación	Comentarios de la Entidad
	<p>A la fecha no nos fue proporcionada evidencia de que se hayan realizado los cálculos y ajustes mencionados.</p>		<p>solo tiene la obligación de registrar los importes de ingresos y egresos que la Secretaría de Educación Pública (Federal) nos proporcione mediante el Informe del ejercicio de los recursos del FONE de conformidad a LINEAMIENTOS para el registro presupuestario y contable de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo.</p> <p>Además de lo anterior, mediante resolución emitida por la SALA REGIONAL DEL CENTRO 11 del TRIBUNAL FEDERAL DE JUSTICIA FISCAL Y ADMINISTRATIVA, concede el amparo, en el cual se ratifica que las únicas obligaciones respecto al Impuesto Sobre la Renta de sueldos y salarios e ingresos asimilables, son las de retener y enterar el impuesto de conformidad con lo establecido en la Ley del ISR.</p>
<p>Pago de indemnizaciones y primas de antigüedad por terminación de la relación laboral (renuncias, despidos, etc.)</p>	<p>Mediante pruebas selectivas a los finiquitos identificamos que, en la mayoría de los casos revisados, la determinación de las indemnizaciones y primas de antigüedad no estaban acorde con lo previsto en las disposiciones laborales. Según las indagaciones que realizamos, se determinan y pagan cantidades menores con base en negociaciones que se realizan con los propios empleados.</p>	<p>En nuestra opinión, es conveniente proceder con lo siguiente:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluar con el área jurídica o asesores internos de la entidad si pudiera existir alguna contingencia futura relacionada con reclamos que pudieran llegar a realizar los empleados. 2. En todo caso, se sugiere formalizar los acuerdos a que se lleguen con los empleados con motivo de la terminación laboran ante la Junta de Conciliación y Arbitraje. 	<p>Se comenta que toda vez que el trabajador nos firma la declaración de que nos releva de obligación, ya que recibe el importe que cubre las cantidades salario ordinario o extraordinario derivado de la relación de trabajo, ya no resulta necesario formalizar los acuerdos ante la Junta de Conciliación y Arbitraje.</p>

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO – USEBEQ
AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
REPORTE DE HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES

Rubro / Cuenta / Concepto	Hallazgo	Recomendación	Comentarios de la Entidad
Impuesto Local sobre Nóminas	<p>Derivado de nuestras pruebas, determinamos diferencias en las bases para la determinación del impuesto, como sigue:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Enero – Identificamos el pago de una nómina denominada "piramidación estatal" por \$5,047,424 que no fue considerada en la base. • Abril – Incorrectamente se consideraron para la base del impuesto, nóminas que correspondían al mes de mayo por \$12,803,577, lo que resultó en una base mayor a la que correspondía. • La entidad procedió a la revisión mensual de sus bases, detectando diferencias menores en otros meses, por lo que el efecto anual de los errores detectados, resultó en un pago en exceso del impuesto por \$151,196. 	<p>Sugerimos reforzar los procesos de supervisión en la determinación y cálculo de las bases para la determinación de los impuestos y contribuciones.</p>	<p>Se realizará el ajuste en el cálculo anual que se presente en el mes de febrero y se recuperará la cantidad a favor que resulte.</p> <p>Se realizará una mayor vigilancia a los papeles de trabajo con los que se determina el ISN.</p>
Recomendaciones de mejoras sobre controles generales de TI	<p>Durante la etapa previa de revisión, se le hicieron saber a la entidad los siguientes hallazgos detectados:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. El sistema REGER no cuenta con restricciones de acceso o bloqueo por intentos fallidos al sistema. 2. De la muestra de usuarios seleccionada, uno presentó falta de licencia vigente y actualización de la herramienta antivirus (Avira). 	<p>En opinión de los especialistas, es conveniente proceder con lo siguiente:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Verificar con el proveedor de desarrollos y mantenimiento al sistema REGER (MTI), la posibilidad de configurar o integrar un control de accesos por intentos fallidos. 2. Mantener vigente y actualizado el software antivirus de la totalidad de los usuarios y equipos. 3. Desarrollar y realizar pruebas al Plan de Recuperación ante Desastres, donde se 	<p>En el sistema REGER (MTI) ya se cuenta con un control de accesos por intentos fallidos, bloqueando al usuario cuando realiza 5 intentos fallidos</p> <p>El área de TICS´s cuenta con LICENCIAMIENTO DE SOFTWARE MALWAREBYTES Y FILTRADO DE CONTENIDO PARA FORTINET de los cuales se inició con el proceso de renovación de las licencias</p> <p>La Dirección de Tecnologías de la Información y la Comunicación de la</p>

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO – USEBEQ
AUDITORÍA DE ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
REPORTE DE HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES

	<p>3. La entidad no cuenta con un Plan de Recuperación ante Desastres (DRP)</p>	<p>documenten en forma detallada los cursos de acción ante incidentes relacionados a los escenarios de recuperación de TI.</p> <p>Adicionalmente se identificaron las siguientes oportunidades de mejora:</p> <p>a) Desarrollar políticas para establecer los lineamientos que dicten el adecuado uso de los recursos de TI, en relación a los siguientes temas: Planeación Estratégica, Adquisición de Infraestructura, Seguridad y Continuidad de las operaciones</p> <p>b) Analizar la conveniencia de supervisar y controlar el uso de dispositivos de almacenamiento externo en los equipos de cómputo. En caso de que se determine el control de estos privilegios, se sugiere queden formalizados y documentados los lineamientos y procedimientos de control de esta actividad.</p>	<p>USEBEQ se encuentra analizando y estudiando los diferentes esquemas tecnológicos y presupuestales que le permitan desarrollar un Plan de Recuperación ante Desastres.</p> <p>Sin embargo, actualmente se realizan de manera periódica y sistemática respaldos de información de las bases de datos principales, así como de los diferentes ambientes virtuales, de forma que nos permita proteger la integridad de la información e incrementar la continuidad de los servicios con la infraestructura con que actualmente se cuenta.</p>
--	---	---	--