INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES Y ESTADOS FINANCIEROS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES Y ESTADOS FINANCIEROS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018

ÍNDICE

Informe de I	os auditores	independientes
--------------	--------------	----------------

Estados financieros auditados:

Participación en la hacienda pública

Estados de situación financiera

Estados de actividades

Estados de variaciones en la hacienda pública

Estado de cambios en la situación financiera

Estados de flujos de efectivo

Estados analíticos del activo

Estados analíticos de la deuda y otros pasivos

Informe sobre los pasivos contingentes

Notas a los estados financieros



INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

AL H. Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica de Querétaro

Gossler, S.C.

Oficina Querétaro
Calzada David Alfaro Siqueiros No. 22
Colonia Pueblo Nuevo
Corregidora, 76900
Querétaro, Qro.
Tel +52 (442) 225 5730

www.crowe.mx

Tel +52 (442) 242 4848

Opinión con salvedad

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la Universidad Tecnológica de Querétaro (la Entidad), que comprenden el estado de situación financiera, el estado analítico del activo, el estado analítico de la deuda y otros pasivos y el informe sobre los pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2019, y los estados de actividades, de variaciones en la hacienda pública, de flujos de efectivo y de cambios en la situación financiera, correspondientes al año terminado en esa fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, excepto por lo que se menciona en la sección "Fundamento de la opinión con salvedad", los estados financieros adjuntos que se describen en el párrafo anterior, han sido preparados por la administración de la Entidad de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indica en las notas a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como en la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, por el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro y el Manual de Contabilidad Gubernamental, en cuanto al registro contable y preparación de dichos estados.

Fundamento de la opinión con salvedad

1. Al 31 de diciembre de 2019, la Entidad no ha reconocido en los estados financieros la depreciación de los bienes muebles e inmuebles adquiridos al 31 de diciembre de 2012; en consecuencia, no ha dado cumplimiento a las disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, específicamente en lo relativo a las reglas del cálculo y reconocimiento de la depreciación de dichos bienes. Por otra parte, los estados financieros incluyen los efectos de revaluación de inmuebles por \$459,718,808 millones equivalente al 50% del patrimonio, esta política se contrapone con las reglas de registro y valoración del patrimonio emitidas por el CONAC que señala:

V. VALOR INICIAL Y POSTERIOR DEL ACTIVO, PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO

Inmuebles y muebles: en su reconocimiento inicial estos activos deben valuarse a su costo de adquisición, valor razonable o su equivalente en concordancia con el postulado básico de valuación.

En momentos posteriores su valor será el mismo valor original menos la depreciación acumulada y/o las pérdidas por deterioro acumuladas.

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética



que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión con salvedad.

Bases de preparación contable y utilización de este informe

Sin que ello implique alguna modificación en nuestra opinión, llamamos su atención sobre las notas a los estados financieros, en la que se describen las bases contables sobre las que fueron preparados y emitidos. Los estados financieros adjuntos han sido preparados para que la Entidad cumpla con los requerimientos normativos gubernamentales a los que está sujeta y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto establece la Ley General de Contabilidad Gubernamental. En consecuencia, dichos estados financieros pueden no ser apropiados para otros fines.

Otras cuestiones

Los estados financieros de 2018 que se presentan para fines comparativos, fueron examinados por otros auditores independientes, quienes con fecha 11 de enero de 2019, emitieron su opinión sin salvedades.

Responsabilidades de la Administración y de los encargados del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en las Notas de los estados financieros, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de error material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad para continuar operando como Entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la Entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una Entidad en funcionamiento, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Entidad o de cesar operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Entidad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma conjunta, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.



Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de error material en los estados financieros, debido a fraude o
 error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos
 evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo
 de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una
 incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones
 deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de las bases contables de Entidad en funcionamiento y, con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como Entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo; hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una Entidad en funcionamiento.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Entidad, entre otras cuestiones, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Gossler, S.C. Member Crowe Global

C.P.C. Leobardo Brizuela Arce

Querétaro, Qro. Enero 22, 2020

Ejercicio 2019 PARTICIPACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA Al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

Porcentaje de participación del Poder Ejecutivo en el Patrimonio

935,324,768

100 %

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Al 31 de diciembre 2019 y 2018 (Pesos)

Concepto	2019	2018	Concepto	2019
АСТІУО			PASIVO	
Activo Circulante			Pasivo Circulante	SCHOOL STREET,
Efectivo y Equivalentes	19,454,412	29,777,477	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	651,831	1,323,618	Documentos por Pagar a Corto Plazo	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Piazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a	
Otros Activos Círculantes	D	0	Corto Plazo Provisiones a Corto Plazo	
Total de Activos Circulantes	20,106,243	31,101,095	Otros Pasivos a Corto Plazo	
Activo No Circularite	PATRICINATION OF THE PATRICINAL PROPERTY OF THE		Total de Daeixoe Circulandes	•
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	local de Fasivos Circulalites	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	836,915,502	691,107,527	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	
Bienes Muebles	123,494,146	121,260,291	Documentos por Pagar a Largo Plazo	
Activos Intangíbles	4,925,863	4,775,101	Deuda Publica a Largo Plazo	
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(37,010,153)	(31,906,764)	Pasivos Difendos a Largo Plazo	
Activos Diferidos	0		Administración a Largo Plazo	
Estimación por Pérdida o Detenoro de Activos no Circulantes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	
Otros Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	
Total de Activos No Circulantes	928,325,358	785,236,154	Total del Pasivo	
Total del Activo	948,431,601	815,337,249		

Concepto	2019	2018
PASIVO		
Pasivo Circulante		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	13,106,833	12,776,750
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	15,628,442
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Total de Pasivos Circulantes	13,106,833	28,405,192
Pasivo No Circulante		COURSE CONTRACTOR
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	a
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Larco Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Total del Pasivo	13,106,833	28,405,192
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Ascienda Publica/Patrimonio Contribuido	450,604,504	439,542,124
Aportaciones	450,092,604	439,030,224
Donaciones de Capital	511,900	511,900
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Haclenda Pública/Patrimonio Generado	484,720,264	348,359,934
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	5,142,699	742,776
Resultados de Ejerciclos Anteriores	131,067,598	130,324,823
Revalúos	459,718,808	328,444,314
Reservas	0	0
Reclificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(111,208,841)	(111,121,978)
Exceso o insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Publica/Petrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
Total Haclanda Pública/Patrimonio	936,324,761	787,932,067
Total del Pastvo y Pacienda Pública/Patrimonio	AND 2010 BEG	Date and Charles



M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.O.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonabiemente correctos y responsabilidad del emisor





Estabo DE ACTIVIDADES Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Pesos)

78,904,832 82,216,475 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Concepto	2019	2018	
76,904,832 82,218,775 0 0 0 0 789,304 625,90 789,304 82,218,775 0 0 0 0 789,304 82,014 0 0 0 0 789,304 82,014 0 0 0 0 789,304 83,074 10 0 0 0 789,307 83 7 246,453,074 10 0 0 0 789,704 83,074 10 0 0 0 789,704 83,074 10 0 0 0 789,704 83,074 10 0 0 0 789,704 83,074 10 0 0 0 789,704 83,074 10 0 0 0 789,704 83,074 10 0 0 0 789,704 83,074	INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS v OTR
190 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Ingresos de Cestión	76,904,832	82,215,475	Gastos de Funcio
8 Servicios 789,304 626,930 8 1590,126 76,111,528 76,111,528 81,590,126 76,111,528 81,590,126 76,930,837 78,074 789,307 789,30	solsendul	0	0	Servicios Personale
783,304 625,350 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	٥		Materiales y Suminis
789,304 625,350 0	Contribuciones de Mejoras	٥	0	Servicios Generales
793,304 626,350 A 10.5 Incertatives 76,111,528 81,590,125 Sunder, Distintos de 265,930,837 246,453,074 P 10.5 Incertatives and the second seco	Derechos	٥	. 0	Transferences, A
265,970,897 265,970,897 265,930,897 265,930,897 265,630,74 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Productos	793,304	625.350	Ayudes
### Services 76.111,528 81.590,125 ### Particle	Aprovechamientos	0	C	Transferencias Intern
Inos, Incentavos 265,970,897 246,455,074 and and an arrangements 265,970,897 246,453,074 and arrangements y 226,930,897 246,930,997 246,930,997 246,930,997 246,930,997 246,930,997 246,930,997 246,930,997 246,930,997 246,930,997 246,930,997	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	76,111,528	81,590,125	Transferencias al Re
Districtos de 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Par cipaciones, Aportacion s. C. nuentos, Incentivos . Denvar de de la Colaboración lecal, Fondos, Distinibos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, . Subsidios y Sulvenciones, y Pensiones y Utilo Jacones.	265,930,897	246,453,074	Subsidios y Subvenc Ayudas Sociales Pensiones y Jubilaci
Divenciones, y 285,930,897 246,453,074 0 0 0 Pérdida o 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	a	0	Transferencias a Fid Análogos Transferencias a la S
Pérdida o	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	265,930,897	246,453,074	Donativos
Pérdida o 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Otros Ingresos y Beneficios	0	0	Participaciones
Pérdida o 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Ingresos Financieros	0	0	Participaciones
Perdida o 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Aportaciones
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Detenoro u Obsolescencia	0	0	Convenios
0 0 0 042,835,728 328,660,549	Disminución del Exceso de Provisiones	٥	0	Intereses, Comis
342,836,728	Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Publica
	Total de Ingresos y Otros Beneficios	342,836,728	328,668,549	Comisiones de la Deud

ordenino	5103	0.04
GASTOS y OTRAS PÉRDIDAS		
Castos de Funcionamiento	309 742 864	802 738 280
Servicios Personales	249,989,053	231,344,088
Materiales y Suministros	6,245,242	6.272,673
Servicios Generales	53,508,568	58,050,767
Transferences, Asignaciones, Subardios y Otras Ayudes	22,634,770	25,937,917
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Publico	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	10,537,887	18,492,694
Pensiones y Jubilaciones	12,096,884	7,445,223
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias at Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Commones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Perdidas Extraordinarias	5,315,396	6,320,329
Esumadores, Depreciadores, Detendos, Obsolescenda y Amortizaciones	5,315,396	6,320,329
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversion Publica	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Course or Chine Difaction	STATE OF THE PARTY	THE RESERVE AND PERSONS ASSESSED.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ RECTOR U.T.E.Q.

Bajo protesta de decir verdad deciaramos que los Estados financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad dol emisor

742,775



ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

0 (31,274,494 0 131,274,494 0 131,274,494 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 (31,274,494 0 131,274,494 0 131,274,494 0 0 (86,863) 0 (86,863) 0 (86,863)
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
0 0 (86.863)	0 0 (86,863)
0 (coo'oo)	0 (coore)



C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ RECTOR U.T.E.Q.

MAK I INEZ Bajo protesta de de responsabilidad de contra BILIDAD

Bajo protesta de decir verdad deciaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

a



Ejercicio 2019 ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA Del 31 de diciembre de 2018 al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

Concepto	ORIGEN	APLICACIÓN	
ACTIVO	15,098,242	148,182,694	PASIVO
Activo Circulante	10,994,852	0	Pasivo Circula
Efectivo y Equivalentes	10,323,065	0	Cuentas por Pa
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	671,787	0	Documentos po
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto
Inventarios	0	0	Plazo
Almacenes	0	0	Titulos v Valores
Estimación por Pérdida o Detenoro de Activos Circulantes	0	0	Pasivos Diferido Fondos y Rienes
Otros Activos Circulantes	0	0	Administración a
Activo No Circulante	5,103,390	148,192,594	Provisiones a C
Inversiones Financieras a Largo Píazo	0	0	Otros Pasivos a
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo	C		Pasivo No Circ
Plazo	,	•	Cuentas por Pag
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	145,807,976	Documentos por
Bienes Muebles	0	2.233.855	Pasivos Diferido
Activos Intangibles	0	150.762	Fondos v Riene
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de	5.103.390		Administracion a
Bienes			Provisiones a La
Activos Diferidos	0	0	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	HACIENDA PÚ
Otros Activos no Circulantes	0		Hacienda Públi

PASINO Pasivo Circulante Cuentas por Pagar a Corto Plazo Documentes por Pagar a Corto Plazo Provision a Corto Plazo Provisiones a Corto Plazo Other Pagar a Largo Plazo Decurrates por Pagar a Largo Plazo Provisiones de Capital Aportaciones Provisiones de Ejercicios Anteriores Revalidos del Ejercicio (Ahorro' Desahorro) Hacteria Pública/Partimonio Generado Provisiones de Ejercicios Anteriores Revalidos del Ejercicios Anteriores Revalidos del Ejercicios Anteriores Revalidos Revalidos del Ejercicios Provision de la Actualización de la	PASIVO Pasivo Circulante Cuentas por Pagar a Corto Plazo Documentos por Pagar a Corto Plazo Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo Títulos y Valores a Corto Plazo Fisivos Diferidos a Corto Plazo Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	330,083	95,628,412
as por Pagar a Corto Plazo mentos por Pagar a Corto Plazo mentos por Pagar a Corto Plazo no a Corto Plazo no No Circulante as Corto Plazo so S Pleines de Terceros en Garantía y/o se pleined a Corto Plazo o No Circulante as Corto Plazo o No Circulante as Corto Plazo o No Circulante as por Pagar a Largo Plazo se por Pagar a Largo Plazo o No Circulante as por Pagar a Largo Plazo o S Diferidos A Largo Plazo o Incaciones de Tercino (Ahorno/ Desahorro) 11,062,381 11,062,381 12,274,494 o S Diferidos Anteriores o O Incarciones de Ejercicios o O Incarciones de Ejercicios o O Incarciones de Resultados de Ejercicios o O Incarciones de Resultados de Ejercicios ado por Posición Monetaria	Pasivo Circulante Cuentas por Pagar a Corto Plazo Documentos por Pagar a Corto Plazo Documentos por Pagar a Corto Plazo Plazo Títulos y Valores a Corto Plazo Pasivos Diferidos a Corto Plazo Pasivos Diferidos a Corto Plazo Administración a Corto Plazo	330 083	
las por Pagar a Corto Plazo mentos por Pagar a Corto Plazo mentos por Pagar a Corto Plazo no a Corto Plazo no a Corto Plazo s y Valores a Corto Plazo s y Valores a Corto Plazo o s y Bienes de Tercaros en Garantía y/o s y Bienes de Tercaros en Garantía y/o s y Bienes de Tercaros en Garantía y/o s y Bienes de Corto Plazo o No Circutante Passivos a Corto Plazo nentos por Pagar a Largo Plazo nentos por Pagar Alexandra nente Actualización de la largo Plazo nente publicar Patrimonio nente p	Cuentas por Pagar a Corto Plazo Documentos por Pagar a Corto Plazo Poción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo Títulos y Valores a Corto Plazo Pasivos Diferidos a Corto Plazo Pordos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	00000	15,628,442
The action of Pagar a Conto Plazo Say Valoreas a Conto Plazo O No Circulante Basinos a Conto Plazo O No Circulante Say Spor Pagar a Largo Plazo Say Sporeas a Conto Plazo Say Sporeas a Largo Plazo	Documentos por Pagar a Corto Prazo Plazo Títulos y Valores a Corto Plazo Tesloso Diferidos a Corto Plazo Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o	330,083	0
sy Valores a Corto Plazo O Corto Plazo Pasivos a Corto Plazo Pasivos a Corto Plazo O No Circulante Dasivos a Corto Plazo O No Circulante Dasivos a Corto Plazo O No Circulante Dasivos a Largo Plazo O No Circulante O No No Circulante O No No Pagar a Largo Plazo O No Sarabia Disconsida Largo Plazo O No Sarabia Disconse a Largo Plazo O No Sarabia Disconse a Largo Plazo O No Sarabia Disconse a Largo Plazo O No Sarabia Disconse de Capital Disconse de Capital Disconse de Ejercicios Anteriores O No Sarabia Disconse de Ejercicios Anteriores O No Sarabia Disconse de Ejercicios Anteriores O No Sarabia O No Circulante O N	Plazo Titulos y Valores a Corto Plazo Pasivos Diferidos a Corto Plazo Pondos y Bienes de Tercens en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
an Garantia y/o an Garantia y/o by Plazo contribuido contribuido contribuido contribuido 11,062,381 11,062,381 11,062,381 11,062,381 11,062,381 11,062,445 11,062,481 12,274,494 de Ejercicios Actualización de ta Actualización de ta Contribuido 13,274,494 Contribuido 14,2775 Contribuido 14,27775 Contribuido 14,2777	Títulos y Valores a Corto Plazo Pasivos Diferidos a Corto Plazo Fondos y Blenes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
an Garantía y/o an Garantía y/o b Plazo c Plazo c Contribuido	Fondos y Bienes de Tercens en Garantía y/o Administración a Corlo Plazo	00	0.0
220 220 220 220 220 220 220 220 231 240 240 250 260 260 260 270 270 270 270 270 270 270 270 270 27	Administración a Corto Plazo		0 000 17
250 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		>	75,628,442
250 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Provisiones a Corto Plazo Ottos Dasivos a Corto Diazo	0 (0
200 0 Plazo 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Pasivo No Circulante	o c	
o Plazo o Contribuido o Contri	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	C
on Carantia y/o en 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
on Garantia y/o en 0 0 0 0 0 477479,873 6,85 40 Contribuido 11,062,381 11,062	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
### Carantra y/o en 0 ###################################	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
### ##################################	Fondos y bienes de Terceros en Garantia y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Contribuido	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Contribuido 11,662,381 11,062,381 11,062,381 1062,381 0 1062,381 0 1062,381 0 11,062,381 0 12,062,00 0 13,073,33 0 13,274,494 0 131,274,494 0 Actualización de la 0 Actualización de la 0	HACIENDA PÚBLICAPATRIMONIO	147,479,573	86,863
11,062,381 10,062,381 10,062,00 10,062,00 136,417,193 10,068 10,068 11,074,494 11,074,494 11,074,494 11,074,494 11,074,494 11,074,494 11,074,494 11,074,494 11,074,494 11,074,494	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	11,062,381	0
O'dblica/Patrimonio 0 * Generado 135,417,193 86,86 v Desahorro) 4,399,323 742,775 iores 131,274,494 0 86,86 de Ejercicios 0 86,86 Actualización de la 0 aria	Aportaciones	11,062,381	0
Central Farition Central Far	Donaciones de Capital	0	0
136,417,193 86,86 10 10 10 10 10 10 10	Actualización de la nacienda Publica/Patrimonio		0
o' Desahorro) 4,399,923 742,775 131,274,494 de Ejerciclos 0 86,86 Actualización de ta 0	Haclenda Pública/Patrimonio Generado	136,417,193	86,863
Intes 742,775 131,274,494 de Ejercicios 0 86,86 Actualización de ta 0	Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	4,399,923	0
131,274,494 de Ejercicios	Resultados de Ejercicios Anteriores	742,775	0
de Ejerciclos 0 86,86. Actualización de ta 0	Revaluos	131,274,494	0 0
O 86,86. Actualización de ta 0 ana 0	Recificaciones de Resultados de Ejercicios	o •	•
Actualización de ta 0 ana 0	Anteriores	0	86,863
0	Exceso o insunciencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
	Resultado por Posición Monetaria	0	0



ECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUISELIZONDO MARTINEZ JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Esbados Financieros y sus Notas son razonablemente corre responsabilidad del emisor



Ejercicio 2019 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 y 2018

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación	ión		Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión	, uş	
Origen	352,657,633	328,868,549	Origen	5.508.508	o
Impuestos	0	0	Bienes inmuebles, Infraestructura y Construcciones en		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Proceso	5	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	Bienes Muebles	5,381,508	0
Derechos	0	. 0	Otros Origenes de Inversión	127,000	0
Productos	793,304	625.350	Apitración	6,057,399	112,431,308
Aprovechamientos	0		blenes Inmuebles, infraesiructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servictos	76,111,528	81,590,125	Bienes Muebies	6.057.399	1.875.254
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Anntaciones	O	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	110,556,054
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	265,930,897	246,453,074	laversión	(548,891)	(112,431,308)
Otros Origenes de Operación	9,821,904	0	Elitor do Efoctivo do las Antividades de Cincariantes		
Aplicación	362,431,807	321,605,445	Original Colleges of Fillellici	PRINCIPLE PRINCIPLE	
Servicios Personales	249,989,053	231,344,088	Endeudamiento Neto	0	113,077,703
Materiales y Suministros	6,245,242	6,272,673	Іп(ещо	, ,	50, 10,51
Servicios Generales	53,508,568	58,050,767	Externo		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Origenes de Financiamiento	, c	442 577 709
Transferendas al Resto del Sector Público	0	0	Aplicación		245 480
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	215.459
Ayudas Sociales	10,537,887	18,492,694	Interno	0	0
Pensiones y Jubilaciones	12,096,884	7,445,223	Ехтето	0	
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	. 0	215,459
Transferencias a la Segundad Social	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de	Q	113.382.244
Donativos	0	0	Ollania in the second		
Transferencias al Exterior	0	0	Incremental Disminución Nete en el Efectivo y		NUMBER SEATTHER PROPERTY.
Participaciones	0	0	Equivalentes al Electivo	(10,322,085)	7,994,041
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0	Efectivo y Equivalentes al Ínicio del Ejericio	29,777,477	21,803,336
Otras Aplicaciones de Operación Plujos Natus de Efectivo por Actividades de	30,054,173	7,088,104	Electivo y Equivalente al Electivo al Pinal del Flancicio	19,456,412	78,787,377
Op.racion	The state of the s	ant 'ean'			



C.P. JOSE LUISELIZONDO MARTINEZ JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

M.C. JOSE CARLOS MRREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

P



ESTADO ANALITICO DEL ACTIVO Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

ACTIVO Activo Circulante Activo Circulante Efectivo y Equivalentes Derectivos a Recibir Efrectivo o Equivalentes Derectivos a Recibir Bienes o Servicios Inventarios Almaceres Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes Otros Activos Circulante Inversiones Financieras a Largo Plazo Derectivos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo Beneschos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo Beneschos de Mushaes Mushaes	816,337,249 31,101,095 29,777,477 1,323,618	1,501,613,639 1,345,865,838 1,217,147,006		4 (1+4-3)	(+ - +)
Activo Circulante Efectivo y Equivalentes Derectivos a Racibir Efectivo o Equivalentes Derectivos a Racibir Efectivo o Equivalentes Derectivos a Racibir Bienes o Servicios Inventarios Almacenes Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes Otros Activos Circulante Inversiones Financieras a Largo Plazo Derectivos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo Blenes Inmuleise, Infraestructura y Construcciones en Proceso Blenes Inventaciones Plazo Blenes Inventaciones a Carbo Plazo Blenes Inventaciones Plazo Blenes Inventaciones a Proceso	31,101,095 29,777,477 1,323,618 0	1,345,865,838	1,370,519,287	948,431,601	132,094,352
Efectivo y Equivalentes Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes Derechos a Recibir Bienes o Servicios Inventarios Almacenes Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes Otros Activos Circulantes Activo No Circulante Inversiones Financieras a Largo Plazo Berechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo Beneschos a Recibir Efectivo O Equivalentes a Largo Plazo Beneschos Anterioles, infraestructura y Construcciones en Proceso	29,777,477 1,323,618 0	1,217,147,006	1,356,860,690	20,106,243	(10.994.852)
Derectos a Recibir Efectivo o Equivalentes Derectos a Recibir Bienes o Servicios Inventarios Almacenes Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes Otros Activos Circulantes Activo No Circulante Inversiones Financieras a Largo Plazo Berechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo Benes himbles, infraestructura y Construcciones en Proceso	1,323,618		1,227,470,071	19 454 412	(10 323 065)
Derectos a Recibir Bienes o Servicios Inventanos Almacenes Estimación por Pérdida o Detenioro de Activos Circulantes Otros Activos Circulantes Activo No Circulante Inversiones Financieras a Largo Plazo Derectos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo Blenes Inmelios, infraestructura y Construcciones en Proceso	0	20,503,697	21,175,484	651.831	(10,020,000)
Inventanos Almacenes Estimación por Pérdida o Detenioro de Activos Circulantes Otros Activos Circulantes Activos No Circulante Inversiones Financieras a Largo Plazo Benes hinnebles, infraestructura y Construcciones en Proceso		5,323,515	5,323,515	0	
Afmacenes Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes Otros Activos Circulantes Activo No Circulantes Inversiones Financieras a Largo Plazo Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo Bienes Inmuebles, infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	
Estimación por Pérdida o Deterioro da Activos Circulantes Otros Activos Circulantes Activo No Circulante Inversiones Financieras a Largo Plazo Berechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo Benechos a Recibir Efectivo O Equivalentes a Largo Plazo Benes humbles, infraestructura y Construcciones en Proceso	0	102,891,620	102,891,620	0	, ,
Otros Activos Circulantes Activo No Circulante Inversiones Financieras a Largo Plazo Derectos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo Blenes Inmuelles, infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	C	
Activo No Circulante Inversiones Financieras a Largo Plazo Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo Blenes himbeles, infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	10	
Inversiones Financieras a Largo Plazo Derectios a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo Blense Innuebles, infraestructura y Construcciones en Proceso	785,236,154	156.747.801	13 658 598	028 125 359	100 000 CY#
Derectios es Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo Blenes Innuebles, infraestructura y Construcciones en Proceso Blenes Minhles			poologoje.	500,040,040	02,600,641
Detectios a resului Electivo D Equivalentes a Largo Prazo Blenes Inmuebles, infraestructura y Construcciones en Proceso Blenes Muchies	•	0	0	0	0
Bienes inmuebles, intraestructura y Construcciones en Proceso Rienes Muebles	0	0	0	0	C
Bianas Milahlas	691,107,527	148,436,128	2,628,153	836.915.502	145 807 976
	121,260,291	7,716,344	5,482,488	123,494,146	2 233 855
Activos Intangibles	4,775,101	286,756	135,994	4,925,863	150 762
Depredacion, Detenoro y Amortizacion Acumulada de Bienes	(31,906,764)	308,573	5,411,963	(37,010,153)	(5.103.390)
Activos Literados	0	0	0	0	
Estimación por Perdida o Detenoro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	
Otros Activos no Circulantes	0	o	0	0	



C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ RECTOR U.T.E.Q.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

Saldo Final del Periodo

Saldo Inicial del Periodo

Institución o País Acreedor

Moneda de Contratación

DEUDA PÚBLICA

Denominación de las Deudas

Corto Plazo

Deuda Interna Instituciones de Crédito

Títulos y Valores Arrendamientos Financieros

Organismos Financieros Internacionales Deuda Bilateral Deuda Externa

000000000

0000000000

000000000

13,106,833 13,106,833

28,405,192 28,405,192

Títulos y Valores Arrendamientos Financieros

SubTotal Corto Plazo

Largo Plazo

Deuda Interna Instituciones de Crédito

Titulos y Valores Arrendamientos Financieros

Organismos Financieros Internacionales Deuda Bilateral Deuda Externa

Titulos y Valores Arrendamientos Financieros SubTotal Largo Plazo

Otros Pasivos

Total Deuda y Otros Pasivos



C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZOBEZ

RECTOR U.T.E.O.

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemento correctos y responsabilidad del emisor



UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE QUERETARO Ejercicio 2019 Informe sobre pasivos contingentes AL 31 DE DICIEMBRE 2019 Y 2018

Cuenta	Denominación de las deudas	SALDO INICIAL	MOVIMIENTOS DEL PERIODO	SALDO FINAL
22600	PASIVOS CONTIGENTES			

		111111111111111111111111111111111111111		
4	FONDOS CONTIGENTES A CORTO PLAZO PROVISIONES A CORTO PLAZO		€9-	ı
	PROVISION PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CP			
	PROVISION PARA CONTIGENCIAS A CP		€9	
В	PROVISIONES PARA CONTIGENCIAS A LARGO PLAZO	NADA QUE MANIFESTAR	LIFESTA	
22630	PROVISION PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LP			
	PROVISION PARA PENSIONES A LP			
	PROVISION PARA CONTIGENCIAS A LP			
NOTA:	 X- El Pasivo neto proyectado al cierre del Ejercicio 2019, en relacion a la Prima de Antigüedad, esta integrado por la 3,631,914.67 pesos según Estudio Actuarial. X- El Pasivo neto prosente de \$732,867.23 pesos segun estudio Actuarial. X- El pasivo neto proyectado al cierre en relacion al Plan de Pensiones, esta integrado por importe de \$230,632,621.69 pesos, segun el estudio Actuarial. 	 X- El Pasivo neto proyectado al cierre del Ejercicio 2019, en relacion a la Prima de Antigüedad, esta integrado por un importe de \$ 3,631,914.67 pesos según Estudio Actuarial. X- El Pasivo neto proyectado al cierre del Ejercicio 2019, en relacion a Indemnizaciones, esta integrado por un importe de \$ 732,867.23 pesos segun estudio Actuarial. X- El pasivo neto proyectado al cierre del Ejercicio 2019, en relacion al Plan de Pensiones, esta integrado por importe de \$ 230,632,621.69 pesos, segun el estudio Actuarial. 	oorte de \$ nnizaciones, Ejercicio 2019,	
	2	X-2	\$	E
"Bajo protes	M. en C. Apsé Carlos Arredondo-Velázquez Rector Sta de decir verdad declaramos que los Es	M. en C. Apsé Carlos Arredondo-Velázquez Rector Rector "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son razonablement	ondo Martinez neral ablemente correct	S y son

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre del 2019, teniendo presente los postulados de financieros, son:

- a) Notas de Desglose
- b) Notas de Memoria
- c) Notas de Gestión Administrativa
- Notas de Desglose: Notas al Estado de Situación Financiera

a) I) Activo

- Efectivo y equivalentes
- 1. En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica al 31 de diciembre del 2019

TOTAL STEET ACIDIN ESPECIFICA:	Call	Carron
+	FONDO FEDERAL PRODED 2012	MONIO
		410,113.11
	FONDO FEDERAL SEGUNDA ADMINISTRACION DIOXIDO DE TITANIO	348,876,65
	FONDO FEDERAL PROGRAMA FORTALECIMIENTO A LA CALIDAD EDUCATIVA (PFCE)	1 659 458 43
11/2195 BBVA ETIQUETADO 0113804763 FEDERAL		780 000 00
11/2616 BBVA ETIQUETADO 0111983652 PROPIOS ES	PROPIOS ESTIMULO A LA INNOVACION DETENCIÓN DE CANCER	6
1112620 BBVA ETIQUETADO 0112411962 PROPIOS PL	PROPIOS PLATAFORMA DIGITAL AIDE DIR. DE EDUCACION GEQ	24 CTA PAC
11/2621 BBVA ETIQUETADO 011/25/17019 PROPIOS SE	PROPIOS SEDESU CREACION DEL CENTRO DE INNOVACION Y DESARROLLO DE SISTEMAS EMBEBIDOS	44 734 76
11/2622 BBVA ETIQUETADO 0112501643 PROPIOS FO	PROPIOS FORMACIÓN DE PROFESIONALES ESPECIALISTAS EN EL DESARROLLO DE SISTEMAS EMBEBIDOS BASE CERO	2 446 19
11/2823 BBVA ETIQUETADO 011/2501619 PROPIOS CR	PROPIOS CREACION DEL CENTRO DE INNOVACION Y DESARROLLO DE SISTEMA EMBEBIDOS QUERETARO 2018.	62 280 93
112624 BBVA ETIQUETADO 0112542463 PROPIOS RE	PROPIOS RECUPERACION DE EMPRESAS PROYECTO DE SISTEMAS EMBEBIDOS	Co-noning
1112625 BBVA ETIQUETADO 0112727749 PROPIOS RI	PROPIOS RIO ARRONTE	2000 44
11/2627 BBVA ETIQUETADO 0112710749 PROPIOS AC	PROPIOS ACADEMIAS DEPORTIVAS	C,303, 44
112629 BBVA ETIQUETADO 0113216276 PROPIOS PR	PROPIOS PROGRAMA DE BECAS TRABAJADORES E HIJOS DE TRABAJADORES	9 6
11/2630 BBVA ETIQUETADO 0/13/19637 PROPIOS TE	PROPIOS TERCER DIPLOMADO DE TUTORIAS 2019	
11/2631 BBVA ETIQUETADO 0113374735 PROPIOS NI	PROPIOS NUEVOS TALENTOS CIENTIFICOS	• •
112633 BBVA ETIQUE TADO 01133733262 PROPIOS PE	PROPIOS PEDETI PROGRAMA ESTATAL PARA EL PROGRAMA DE INNOVACION	4 700 670 47
1112634 BBVA ETIQUETADO 0114059875 PROPIOS FO	PROPIOS FORMACION DE EMPRENDEDORES A TRAVES DE UN PROGRAMA DE CONSULTIRIA	70,000,00
11/2635 BBVA ETIQUETADO 0113966372 PROPIOS DIF	PROPIOS DIPLOMADO INDÚSTRIA 4.0 SEGUNDA GENERACION	75,000.12
11/2636 BBVA ETIQUETADO 01/4/70681 PROPIOS ES	PROPIOS ESTANCIAS ESTUDIANTILES	400 000
1112637 BBVA ETIQUETADO 0114170865 PROPIOS MC	PROPIOS MOVILIDAD ESTUDIANTIL 2019	100,000,00
11(2101 HSBC ETIQUETADO FEDERAL PR 146463/62881234705	KAL PROMEP 2 FIDEICOMISO	202,430.34
TOTAL		ec 000 247 co

\$6,006,347.62



1. Asimismo, se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales menores a tres meses al 31 de diciembre del 2019

(Pesos)

	OdiT	MONTO	PLAZO
1112144 BBVA ETIQUETADO 0110968919	FEDERAL ETIQUETADO PROBEP INVERSION	1,561,348.53 3 WESES	3 MESES
1113105 BBVA ETIQUETADO 0112681374 PTTO CORRIENTE	REC. FEDERAL 2019 PTTO CORRIENTE	0	3 MESES
1113308 BBVA PPTO CORRIENTE 0112629240	REC. ESTATAL 2019 PTTO CORRIENTE	0	3 MESES
11L3601 HSBC PTTO CORRIENTE 4022160964	RECURSO PROPIO INVERSION	0	3 MESES
TOTAL		\$1,561,348.53	

Derechos a recibir efectivo o equivalentes y bienes o servicios a recibir:

Corresponde integrar en este apartado, por tipo de contribución, los montos al 31 de diciembre del 2019 que se encuentren pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS:	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS	FACTIBILIDAD DE COBRO
IMPUESTOS		N/A		
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD		NIA		
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS		NIA		
DERECHOS		NIA		
PRODUCTOS		NIA		
APROVECHAMIENTOS		NIA		and the second s
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS		NIA		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		NA		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS		NA	The state of the s	
TOTAL				

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2019 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, က်

CONVENIOS A UN PLAZO NO MAYOR DE 90 DIAS.
CORRESPONDEN AL PERSONAL DE LA UTEQ ASIGNADOS A
COMISIONES FUERA DE LA CIUDAD A UN PLAZO NO MAYOR DE 90
DIAS, Y A CASOS QUE A LA FECLA ESTAN EN PROCESO DE LITIGIO CORRESPONDE A LIN PROYECTO DE ENBEBIDO A LA EMPRESA ARNESES ELECTRICOS AUTOMOTRICES A UN PLAZO NO MAYOR DE 365 DÍAS CORRESPONDEN AL PERSONAL QUE TIENEN UN DERECHO DE SUBSIDIO AL EMPLEO A UN PLAZO NO MAYOR DE 90 DIAS CORRESPONDEN A CUENTAS POR COBRAR A EMPRESAS POR 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas: CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS 120,444.00 163,32 68,135.83 463,087.61 \$583,694.93 68,135.83 \$ 583,694.93 \$ 0.00 \$651,830.76 MONTO (Pesos) 40 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital); DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA **DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA** DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA Sub-Total c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días Sub-Tota b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR DOCUMENTOS POR COBRAR PRESTAMOS OTORGADOS PRESTAMOS OTORGADOS PRESTAMOS OTORGADOS PRESTAMOS OTORGADOS CUENTAS POR COBRAR CUENTAS POR COBRAR a) Menor o igual a 90 días CUENTAS POR COBRAR **DEUDORES DIVERSOS** d) Mayor a 365 días

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2019 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencímiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

(Pesos)

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS:	MONTO	CARACTERISTICAS
a) Menor o igual a 90 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES		
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS		
Sub-Total	\$	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		7
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES		
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS		
Sub-Total	\$ 0.00	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		1
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES		
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	k	
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$0	-
		7

Bienes disponibles para su transformación o consumo (Inventarios)

Se clasifican como bienes disponibles para su transformación, aquellos que se encuentran dentro de la cuenta de inventarios. En esta nota, se informa del sistema de conteo y el método de valuación aplicado a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema: 4

A la fecha la UTEQ no cuenta con estimaciones y deterioros para este apartado.

CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	SISTEMA DE COSTEO MÉTODO DE VALUACIÓN CONVENIENCIA DEL MÉTODO	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA		NA		
INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS		N/A		
INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN		NA		
INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN		N/A		
BIENES EN TRANSITO		NA		

De la cuenta de almacén se informa acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método: 5

CUENTA DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	NA		
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	N/A		
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	NA		
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	NA		
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	NA		
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	NA		
MATERIALES Y SUMINISTROS DE SEGURIDAD	N/A		
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES PARA CONSUMO	N/A		

Inversiones Financieras

De la cuenta de inversiones financieras, que considera los fideicomisos, se informa de éstos, los recursos asignados por tipo, monto al 31 de diciembre del 2019 y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas: ø

(Pesos)

FIDEICOMISO	TIPO	MONTO	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER EJECUTIVO	N/A		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER LEGISLATIVO	NA		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER JUDICIAL	N/A		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	N/A	3.6	
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	NA		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS FINANCIEROS	N/A		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE ENTIDADES FEDERATIVAS	NA		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE MUNICIPIOS	NA		
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE EMPRESAS PRIVADAS Y PARTICULARES	N/A		
TOTAL	97	\$ 0.00	

Se informa de las inversiones financieras, los saldos al 31 de diciembre del 2019 de las participaciones y aportaciones de capital: 7

(Pesos)

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	SALDO
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO	N/A
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO	NA
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO	N/A
TOTAL	\$ 0.00

Bienes muebles, inmuebles e intangibles

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, el monto al 31 de diciembre del 2019 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos: La UTEQ no realiza la depreciación de las adquisiciones de activos fijos adquiridos de 1994 a 2012. œ.

CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	1,753,430.17	18,835,839.92	SE CALCULA POR EL METODO DE LINEA RECTA, CON BASE EN LAS VIDAS UTILES, EMITIDAS POR EL CONAC.	10% Y 33%	PARAMETROS DE ESTIMACION DE VIDA UTIL	EN BUEN ESTADO
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	750,279.03	5,470,971.28	SE CALCULA POR EL METODO DE. LÍNEA RECTA, CON BASE EN LAS VIDAS UTILES, EMITIDAS POR EL CONAC.	10% Y 33%	PARAMETROS DE ESTIMACION DE VIDA UTIL	EN BUEN ESTADO
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	115,394.80	361,239.91	SE CALCULA POR EL METODO DE LINEA RECTA, CON BASE EN LAS VIDAS UTILES, EMITIDAS POR EL CONAC.	20%	PARAMETROS DE ESTIMACIÓN DE VIDA UTIL	EN BUEN ESTADO
EQUIPO DE TRANSPORTE	264,049.80	1,041,850.57	SE CALCULA POR EL METODO DE LÍNEA RESTA, CON BASE EN LAS VIDAS UTILES, EMITIDAS POR EL CONAC.	%02	PARAMETROS DE ESTIMACION DE VIDA UTIL	EN BUEN ESTADO
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD						
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	1,121,630.15	4,238,115.01	SE CALCUIA POR EL METODO DE LINEA RECTA CON BASE EN LAS VIDAS UTILES, EMITIDAS POR EL CONAC.	10%	PARAMETROS DE ESTIMACION DE VIDA UTIL	EN BUEN ESTADO
ACTIVOS BIOLÓGICOS						
TOTAL	\$ 4,004,783.95	\$29,948,016.69				

método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes inmuebles, el monto al 31 de diciembre del 2019 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el encuentran los activos: 6

(Pesos)

CUENTA DE BIENES INMUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN
VIVIENDAS						
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	1,062,133.23	4,213,245.31	SE CALCULA POR EL METODO DE LINEA RECTA, CON BASE EN LAS VIDAS UTILES, EMITIDAS POR EL CONAC.	3.3%	PARAMETROS DE ESTIMACION DE VIDA UTIL	EN BUEN ESTADO
INFRAESTRUCTURA						
OTROS BIENES INMUEBLES						
TOTAL	\$1,062,133.23	\$ 4,213,245.31			And the state of t	

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto al 31 de diciembre del 2019, naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados:

CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES	MONTO	NATURALEZA	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	TASA APLICADA	MÉTODO APLICADO
SOFTWARE	4,925,863.21		237,545.75	2,848,891.43 3.33%	3.33%	PARAMETROS DE ESTIMACION DE VIDA UTIL
PATENTES, MARCAS Y DERECHOS					3.33%	
CONCESIONES Y FRANQUICIAS						
LICENCIAS						
OTROS ACTIVOS INTANGIBLES		-				
TOTAL	\$4,925,863.21		\$ 237,545.75	\$2,848,891.43		

Estimaciones y deterioros

10. Se informa los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones:

CUENTA	CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR	N/A
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS	NA
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR	NIA
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS	WA
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES	N/A
DETERIOR ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	N/A

Otros Activos

11. De las cuentas de otros activos, se informa por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados al 31 de diciembre del 2019 y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente:

Z-FNLL C		CARACIERISTICAS CUALITATIVAS
A NEOD	MONTO TOTAL	QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
Activo circulante		
BIENES EN GARANTÍA		
BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO		
Sub-Total	\$ 0.00	
Activo no circulante		
BIENES EN CONCESIÓN		
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO		
BIENES EN COMODATO		The second secon
Sub-Total	\$ 0.00	
TOTAL	\$ 0.00	



Se informa el monto al 31 de diciembre del 2019 de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos: ÷.

	(Pesos)	
CUENTAS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	9,000.00	La UTEQ cuenta con factibilidad de pago al 100%
PROVEEDORES POR PAGAR	0	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	13,101,833.09	OBLIGACIONES CONTRACTUALES TALES COMO ISR RET POR SALARIOS, RETENCION ASUELDOS ASIMILADOS, RETENCIONES DE IMSS A UN PLAZO NO MAYOR DE 90 DIAS, LA UTEQ cuenta con factibilidad de pago al 100%
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0	
Sub-Total	\$13,106,833.09	

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0	
PROVEEDORES POR PAGAR	0	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0	
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0	
Sub-Total	\$ 0.00	The second secon

SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0		
PROVEEDORES POR PAGAR	0		
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES			
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0		
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0		
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0		
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0		
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0		
Sub-Total	\$ 0.00		
d) Mayor a 365 días			
PROVEEDORES POR PAGAR	0		
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0		
Sub-Total	\$ 0.00	And the second s	
TOTAL	\$13,106,833.09	e e e	

Se informa el monto al 31 de diciembre del 2019 de los documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

DOCUMENTOS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES		0
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		0
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR		0
Sub-Total	\$ 0.00	0)
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		1.
DOCUMENTOS COMERCIALES		0
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		0
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR		0
Sub-Total	\$ 0.00	0
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		7
DOCUMENTOS COMERCIALES		
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS		
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR		
Sub-Total	\$ 0.00	0



0 \$ 0.00 0 \$ 0.00 DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR Sub-Total TOTAL d) Mayor a 365 días DOCUMENTOS COMERCIALES

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2019 de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente: N

A CORTO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	0		
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	0		
FONDOS CONTINGENTES	0		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	0		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	0		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	0		
Sub-Total	0		

A LARGO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA			
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	0		
FONDOS CONTINGENTES	0		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	0		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	0		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	0		
Sub-Total	0\$		
TOTAL	80		

Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre del 2019. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente. 3

(Pesos)

		1	
TIPO	MONTO	NATURALEZA	MONTO NATURALEZA CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
CRÉDITOS DIFERIDOS	0		
INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO	0		
OTROS PASIVOS DIFERIDOS	0		
TOTAL	\$ 0.00		

Notas al Estado de Actividades

Ingresos de gestión

1.- De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están amnonizados con los rubros del Clasificador por Rubro de Ingresos, se informaran los montos totales y cualquier característica significativa.

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.

subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informaran los montos totales 2.- De los rubros de participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivador de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, y cualquier característica significativa.

OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS

3.- De los rubros de Ingresos Financieros, Incremento por Variación de Inventarios, Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia, Disminución del Exceso de Provisiones, y de Otros Ingresos y Beneficios Varios, se informaran los montos totales y cualquier característica significativa.



(Pesos)		
INGRESOS DE LA GESTION	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
Productos		
Ofros productos		
Productos	793,304 18	Productos Financieros
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y otros ingresos		
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y otros ingresos	76,111,527 50	Ingresos Propios
TOTAL	\$ 76,904,831.68	

PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	265,930,887.00	La UTEQ a la fecha ha recibido radicaciones Estatates por medio del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro por un importe de \$ 183 490,722 00 así mismo recibió radicaciones faderales por medio de la Federación por un importe de \$ 79.160,747 00, del Programa del Programa PRODEP recibió un importe de \$ 1659,428 00, del Programa PRODEP recibió un importe de \$ 390,000 00, del Programa Dióxido de Absonción recibió un importe de \$ 450,000.00, y del Programa del Producción de Bio Polímeros recibió un importe de \$ 450,000.00, y del Programa del Producción de Bio Polímeros recibió un importe de \$ 450,000.00, y del

Gastos y otras pérdidas

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos al 31 de diciembre del 2019. Para este apartado se considera el plan de cuentas

GASTOS Y OTRAS PERDIDAS PLAN DE CUENTAS 51110
Representa el importe de los gastos y otras perdidas de la UTEQ incurridos por gastos de funcionamiento, intereses, transferencias, participaciones, aportaciones otorgadas, otras pérdidas de la gestión y extraordinarias entre otras.

ASTOS	400000000000000000000000000000000000000
2012	007.0007.000

51110 REMUNERACION AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	MONTO INDIVIDUAL PORCI 127,666,222.33 37.05%	PORCENTAJE DEL TOTAL DEL GASTO 37.05%
51150 OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	45,085,667.95 13.35%	13.35%

Las remuneraciones al personal con carácter permanente corresponden a los sueldos y salarios, prestaciones que la UTEQ, tiene obligación de pagar de acuerdo al contrato colectivo de trabajo.

Otras prestaciones sociales y económicas corresponden al importe del gasto a favor al personal de la UTEQ de acuerdo con las disposiciones legales vigentes y/o acuerdos confractuales respectivos.

Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 de diciembre del 2019.

importe de \$ 127,000.00 Así mismo se informa de bajas de bienes muebles en el mes de octubre por un importe de \$ 4,690,813.76, en el mes de diciembre se dan de alta Se informa del registro contable de un alta de un bien inmueble edificio de docencia 2 nivel por un importe de \$ 14,533,481.35, de una baja de una patente bienes intangibles por un equipamiento por medio del IFEQ por un importe de \$ 1,825,400.20, y bajas de activo fijo según levantamiento inventario físico por un importe de \$ 559,922.05

CUENTA	MONTO	NATURALEZA
APORTACIONES	11,062,380.57	
Inversiones Financieras a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles e Infraestructura	14,533,481.35	ACREEDORA
Bienes Muebles	(3,344,100.78)	ACREEDORA
Bienes Intangibles	(127,000.00)	ACREEDORA
DONACIONES DE CAPITAL	0	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0	
Bienes Muebles	0	
Bienes Intangibles	0	
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0	
Bienes Muebles	0	
Bienes Intangibles	0	



Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre del 2019 así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado:

(Pesos)

CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA DEL RECURSO
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$5,142,698.57	EL RESULTADO CORRESPONDE A LA OPERACIÓN NORMAL DE LA UNIVERSIDAD Y LO MAS REPRESENTATIVO SE DEBE A INGRESOS ETIQUETADOS QUE SERAN EROGADOS EN EL EJERCIO 2020.
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$742,775.00	EL RESULTADO CORRESPONDE A INGRESOS PROPIOS GENERADOS POR LA UNIVERSIDAD.
REVALÚOS	69	
Revalúo de Bienes Inmuebles	131,274,494.28	REVALUO DE B. MUEBLES E INMUEBLES, SEGÜN VALOR CATASTRAL EXPEDIDO POR MUNICIPIO DEL ESTADO DE QRO
Revalúo de Bienes Muebles	0	
Revalúo de Bienes Intangibles		
Otros Revalúo	0	
RESERVAS	\$ 0.00	
Reservas de Patrimonio	0	
Reservas Territoriales	0	
Reservas por Contingencias	0	
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	· ·	
Cambios en Políticas Contables		
Cambios por Errores Contables	\$86,863.00	RECLASIFICACIONES DE ACTIVOS FIJOS, DIFERENCIAS DE IMSS ETC.

Notas al Estado de Flujos de Efectivo

Efectivo y equivalentes

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Pesos)

CUENTA	DICIEMBRE 2019	DICIEMBRE 2018
Efectivo	0	0
Efectivo en Bancos – Tesorería	11,886,715.77	5,990,531.63
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	1,561,348.53	0
Fondos con Afectación Específica	6,006,347.62	23,786,945.22
Total de Efectivo y Equivalentes	\$19,454,411.92	\$29,777,476.85

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Página 16 de 34

2. Detallar las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global al 31 de diciembre del 2019, y en su caso, el porcentaje de ciertas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central. Adicionalmente, se revela el importe al 31 de diciembre del 2019 de los pagos que durante el ejercicio se hicieron por la compra de los elementos citados.

ADQUISICIONES POR ACTIVIDADES DE INVERSION	MONTO GLOBAL	MONTO GLOBAL PORCENTAJE DE ADQUISICION CON SUBSIDIOS DEL SECTOR IMPORE DE PAGOS POR LA COMPRA CENTRAL	IMPORE DE PAGOS POR LA COMPRA
Bines Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en proceso	0	EDIFICIO DOCENCIA POR \$ 14,533,481.55 100% FEDERAL	0
Bienes Muebles	0	ADQUISICION DE BIENES MUEBLES POR UN IMPORTE DE \$ 2,887,078.76,49.95% propios	\$ 2,887,078,76
		SE RECIBIO EQUIPO DEL IFEQ POR UN IMPORTE DE \$ 1,825,400.20	0

3. A continuación, se expone la conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios:

	DICIEMBRE 2019	DICIEMBRE 2018
Ahorro/ Desahorro antes de Rubros Extraordinarios	\$ 5,142,699.00	(120,602.84)
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	(5,315,396.00)	\$116,013,626.64
Ahorro/desahorro antes de rubros extraordinarios	10,458,095.00	
Movimientos de partidas (o rubros) que no afecten el efectivo (activo circulante	671,787.14	5,457,572.64
Incremento bienes inmuebles (activo no circulante)	(14,533,481.35)	
Deprecíación de Gastos		
Incremento o decremento de Pasivos Circulantes	(15,298,358.69)	110,556,054.00
Bienes muebles adquiridos por aportaciones	The second secon	
Registro de depreciación acumulada por bienes dados de baja	(222,333.21)	
Incremento en las provisiones		
Incremento en las Inversiones producidas por revaluaciones		
Hacienda Pública / Patrimonio Aportaciones	9,150,117.54	
Pérdidas extraordinarias	0	
Otros Ingresos Beneficios	0	
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	(9,774,174.00)	\$115.893.023.80



Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como ente los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables:

Universidad Tecnológica de Querétaro	Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables:	Correspondiente del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019	(Cifras en Pesos)
		•	

1. Ingresos Presupuestarios	\$328,835,728.68
2. Más ingresos contables no presupuestarios	\$ 0.00
Ingresos Financieros	
Incremento por variación de inventarios	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	
Disminución del exceso de provisiones	
Otros ingresos y beneficios varios	
Otros ingresos contables no presupuestarios	

Menos ingresos presupuestarios no contables	0
Aprovechamientos capital	
Ingresos derivados de financiamientos	
Otros Ingresos presupuestarios no contables	

\$328,835,728.68	
(4=1+2-3)	
4. Ingresos Contables	

Universidad Tecnológica de Querétaro Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondientes del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (Cifras en Pesos)

1. Egresos Presupuestarios	\$338,435,032.70
2. Menos egresos presupuestarios no contables	\$6,057,398.83
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	Market Commence of the Commenc
Materiales y Suministros	
Mobiliario y equipo de administración	2,098,612.22
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	900,163.17
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	8,259.90
Vehículos y equipo de transporte	
Equipo de defensa y seguridad	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	2,772,601.05
Activos biológicos	
Bienes inmuebles	
Activos intangibles	277,762.49
Obra pública en bienes de dorninio público	
Obra pública en bienes propios	
Acciones y participaciones de capital	
Compra de títulos y valores	
Concesión de préstamos	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	
Amortización de la deuda publica	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	

3. Mas Gasto Contables No Presupuestales	\$5,315,396.24
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	5,315,396.24
Provisiones	
Disminución de inventarios	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	
Aumento por insuficiencia de provisiones	
Otros Gastos	
Ofros Gastos Contables No Presupuestales	

\$337,693,030.11 4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)



b. Notas de Memoria:

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

Las cuentas de Orden Contables tales como; Valores, Emisión de Obligaciones, Avales y Garantías, Juicios, Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y similares, Bienes concesionados o en comodato, no aplican para la UTEQ.

Contables:

Valores

Emisión de obligaciones

Avales y garantías. En cuestión de avales no aplican para la UTEQ. Y las garantías son las siguientes:

§.	CONTRATO	FIANZA CUMPLIMIENTO	FIANZAS VICIOS OCULTOS	MONTO
,,	1 CONT/RF-001/2019	Chubb Fianzas Monterrey 2008439	Chubb Fianzas Monterrey 2008438	\$ 40,636.54
14	2 CONT/RP-001-2019	Afianzadora Sofimex SA de CV 2299147	Afianzadora Sofimex SA de CV 2299148	\$ 501,457.99
	3 CONT/RP-002-2019	Afianzadora Sofimex SA de CV 2299748	Afianzadora Sofimex SA de CV 2299750	\$ 168,469.77
7	4 CONT/RP-003-2019	DORAMA19A10228	DORAMA19A10231	\$ 399,898.98
ות	5 CONT/RP-004/2019	Afianzadora Sofimex 2117702	Afianzadora Sofimex 2117840	\$ 66,022.41
9	6 CONT/RP-005/2019	Afianzadora Sofimex 2332391	Afianzadora sofimex 2332397	\$ 42,714.10
,	7 CONT/RP-006/2019	N/A	N/A	
w	8 CONT/RP-005/2019	Cheque Banco Nacional de Mexico 0020431	Cheque Banco Nacional de Mexico 0020692	\$ 58,696.00
U1	9 MOD/001/CONT/RP-007/2018	Aseguradora Aserta Sa de Cv 4376-0074-9	Aseguradora Aserta Sa de Cv 4376-0075-2	\$ 78,451.18
10	MOD/001/CONT/RP-004/2018	Afianzadora sofimex 2186174	Afianzadora sofimex 2186183	\$ 102,002.27
11	MOD/001/CONT/RP-008/2018	Afianzadora sofimex 2187921	Afianzadora sofimex 2187926	\$ 27,991.84
12	MOD/001/CONT/RP-005/2018	Chubb Fianzas Monterrey 1889068	N/A	\$ 79,830.66
13	MOD/001/CONT/RP-006/2018	Ace Fianzas Monterrey 1898146	Ace Fianzas Monterrey 1898150	\$ 40,144.05
14	CONT/RF/002/2019	Insurgentes seguros 1285571	Insurgentes seguros 1285571	\$ 23,345.96
15	CONT/RF/004/2019	Cheque BBVA 63117282	Cheque BBVA 63117282	\$ 1,355.00
16	CONT/RF/003/2019	N/A entrego en tiempo	Cheque BBVA 82261965	\$ 10,421.66
17	CONT/RF/009/2019	DORAMA19a37058	N/A	\$ 20,000.00

Juicios: A continuación se mencionan los juicios laborales que a la fecha están en litigio por parte de la UTEQ.

Ejercicio	Tipo de Contingencia**	Importe	Observación
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	LABORAL	\$504,242.32	EXP. 391/2016/2 Y 781/2016/2 PENDIENTE DICTADO DE LA RESOLUCION INTERLOCUTORIA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	LABORAL	\$293,363.18	EXP. 5558/2014/2/1 AUDIENCIA DE LEY
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	LABORAL	\$1,087,060.96	\$1'087,060.96 EXP. 211/2017/2 AUDIENCIA DE LEY
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	LABORAL	\$150,504.56	\$150,504.56 EXP. 1140/2016/2 Y 1092/2016/2 DESAHOGO DE PRUEBAS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	LABORAL	\$2,028,002.06	\$2'028,002.06 EXP. 490/2015/2 Y 577/2015/2 EN AMPARO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	LABORAL	\$280,548.96	\$280,548.96 EXP. 675/2017/2 PARA ADMISION DE PRUEBAS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	LABORAL.	\$420,278.00	\$420,278.00 EXP. 464/2015/2 PARA LAUDO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	LABORAL	\$220,078.45	\$220,078.45 EXP. 304/2014/3/1 AUDIENCIA DE LEY
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	LABORAL	\$1,706,601.04	\$1'706,601.04 EXP. 34/2016/2 DESAHOGO TESTIMONIALES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	LABORAL	\$688,593.68	\$688,593.68 EXP. 389/2018/2 Y 596/2018/2 RESERVA DE DICTAR LA INTERLOCUTORIA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	LABORAL	\$172,004.08	\$172,004.08 EXP. 249/2015/2 PARA ADMISION DE PRUEBAS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	LABORAL	\$120,515.78	EXP. 1482/2017/2 PARA LAUDO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	LABORAL	1'271,779.45	1'271,779.45 EXP. 1891/201572 PARA LAUDO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	LABORAL	\$413,774.85	\$413,774.85 EXP. 355/2016/2 DESAHOGOS DE MEDIOS DE PRUEBA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	LABORAL	158,09.10	158,09.10 EXP. 1205/2017/2 TERMINO POR REQUERIMIENTO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	LABORAL	\$357,391.58	\$357,391.58 EXP. 1957/2016/2 TERMINO POR REQUERIMIENTO
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	LABORAL	\$131,973.43	\$131,973.43 EXP. 579/2015/2 PARA LAUDO

Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares

Bienes concesionados o en comodato

Presupuestarias:

Cuentas de ingresos

Cuentas de egresos

Los valores en custodía de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros no aplican para la UTEQ. .:

VALORES	TIPO	MONTO
Valores en custodia	0	
Instrumentos de crédito prestados a formadores de mercado	0	
Instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado	0	



Por tipo de emisión de instrumento, el monto al 31 de diciembre del 2019, tasa y vencimiento: No aplican para la UTEQ.

A DESCRIPTION OF THE PROPERTY	-			
EMISION DE OBLIGACIONES	TIPO	MONTO	TASA	TIPO MONTO TASA VENCIMEINTO
Autorización para la emisión de bonos, títulos y valores de la deuda pública interna	0	0		
Autorización para la emisión de bonos, títulos y valores de la deuda pública externa				
Suscripción de contratos de préstamos y otras obligaciones de la deuda pública interna	0	0		
Suscripción de contratos de préstamos y otras obligaciones de la deuda pública externa	0	0		

Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato al 31 de diciembre del 2019: No aplican para la UTEQ.

Contratos para la inversión mediante proyectos para la prestación de servicios (PPS) y similares	ТРО	MONTO	VENCIMIENTO
Contratos para inversión mediante proyectos para prestación de servicios (PPS) y similares	0	0	

El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte. al 31 de diciembre del 2019

٠		,		ì
	ì	ř		,
	ì	i	į	į
	ì	á	į	í
ı	ŕ	ì	ī	

A. Ingresos:

	MONTO	OBSERVACIÓN
Ley de Ingresos Estimada	329,252,653.00	
Ley de Ingresos por Ejecutar	0	
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	13,583,075.68	
Ley de Ingresos Devengada	0	
Ley de Ingresos Recaudada	(342,835,728.68)	
Total	0	

B. Egresos:

	MONTO	OBSERVACION
Presupuesto de Egresos Aprobado	(330,684,782.00)	
Presupuesto de Egresos por Ejercer	11,139,408.91	
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	(18,889,659.61)	
Presupuesto de Egresos Comprometido	0	
Presupuesto de Egresos Devengado	0	
Presupuesto de Egresos Ejercido	0	
Presupuesto de Egresos Pagado	338,435,032.70	
Total	0	

Notas de Gestión Administrativa:

1. Introducción

La Universidad Tecnológica de Querétaro a 25 años de creación se consolida como la segunda universidad pública más grande de nuestro estado, siendo semillero de profesionistas que contribuyen al desarrollo económico de la Entidad y de la apertura de nuevas instituciones de educación superior. UTSJR, UNAQ, UPQ, UTC.

Official de la Federación el 13 de diciembre de 2013 y en el orden estatal a los planteados por el Poder Ejecutivo en el Plan Estatal de Desarrollo. Querétaro 2016-2021

Al ser una institución de educación pública, se alinea a los objetivos plasmados en el orden nacional dentro del Programa Sectorial de Educación 2013-2018publicados en el Diario

El Plan Institucional de Desarrollo de la UTEQ 2016-2020, se convierte en el instrumento rector, que direcciona la estructura de la Universidad al cumplimiento de la estrategia institucional, conformada por proyectos estratégicos que permitan dar cumplimiento a la misión de la Universidad.

El PIDE 2016-2020 es un instrumento en constante revisión que indica la estrategía a seguir por parte de la Universidad en el periodo de 5 años, sin embargo, el contexto en el que motivo, mediante un ejercicio de planeación participativa, en enero de 2019 se realizó una reflexión integral que permitió redefinir el rumbo de la UTEQ hacia la industria 4.0 con se encuentra ubicada la Institución y los proyectos que está impulsando el Ejecutivo Estatal, hacen necesario que se realice una redefinición al Programa Institucional. Por tal

Con el despliegue estratégico de 39 proyectos se atienden los 7 objetivos estratégicos de la Institución, que permiten brindar una adecuada rendición de cuentas a los ciudadanos, mediante la revisión periódica del avance de los proyectos y las evidencias de los mismos

2. Panorama Económico y Financiero.

Las aportaciones Estatales y Federales que recibe la Universidad Tecnológica de Querétaro, y que destina para el ejercicio de sus atribuciones constitucionales, básicamente, provienen de los recursos presupuestarios previstos en el Presupuesto de Egresos de la Federación

Destinada para tal efecto, de acuerdo con las fechas establecidas en el calendario correspondiente. Así mismo las ministraciones estatales que recibe la UTEQ son por medio del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

constancias de estudios, reposición de credencial de alumnos, kardex, exámenes a título suficiencia, examen extraordinario, examen ultima asignatura, certificado parcial, duplicado de certificado final, certificación de títulos de estudios, multa de biblioteca, emisión de título profesional, gestión de equivalencia, constancia de estudios, tramite de admisión a Así mismo la Universidad genera Ingresos propios bajo los siguientes conceptos. Servicios Escolares: Tramite de admisión TSU, licenciaturas, inscripciones, reinscripciones, licenciatura, curso de inducción a ingenierías, seguro de estadías, examen de colocación de idiomas, tramite de reincorporación, Diplomados, Cursos especiales a empresas,

Inscripción académica deportiva, mensualidad académica deportiva, ingresos por servicios de Peugeot. Organizados y coordinados por la Secretaría de Vinculación de la Universidad Los ingresos por venta de bienes y servicios representan cuotas escolares cobradas a los educandos y las mismas son determinadas por la UTEQ y autorizadas por Consejo Otros Ingresos: cooperación de cafetería, ingresos por registro al padrón de proveedores, otros ingresos SAF.

La operación Financiera de la Universidad actualmente es sana de tal manera que cuenta con el recurso para cubrir sus erogaciones, pasivos y sus obligaciones fiscales.

3. Autorización e Historia:

La Universidad Tecnológica de Querétaro (UTEQ), es un Organismo Público Descentralizado del Estado de Querétaro con personalidad Jurídica y Patrimonio propio, creado mediante la "Ley Orgánica de la Universidad Tecnológica de Querétaro" publicada en el Periódico Oficial del Estado de Querétaro "La sombra de Arteaga" el día 9 de junio de 1994, misma que tuvo modificaciones posteriores publicadas en el periódico Oficial "La sombra de Arteaga" con fecha 11 de noviembre de 2011.

. Organización y Objeto Social

- a) Objeto social.
- aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas con un sentido de innovación e incorporando avances científicos y tecnológicos en beneficio de Impartir educación superior en los niveles de técnico superior universitario, licenciatura y posgrado, con el objeto de preparar profesionales aptos para la los sectores públicos, privado y social;



- Realizar estudios, proyectos e investigaciones en las áreas de su competencia, que se traduzcan en aportaciones concretas que contribuyan al mejoramiento y eficiencia de la producción industrial y de servicios, así como a elevar la calidad de vida de la comunidad; =
- Desarrollar programas de apoyo tecnológico en beneficio de la comunidad;
 Fomentar el desarrollo de nuevos perfiles académicos en la educación supe.
- Fomentar el desarrollo de nuevos perfiles académicos en la educación superior, en el ámbito de la ciencia y la tecnología, con el fin de formar profesionales capaces, que participen en el desarrollo que precise la Entidad;
 - Promover la cultura científica y tecnológica en el Estado, mediante la investigación aplicada y el intercambio académico con otras instituciones educativas estatales, nacionales o extranjeras; y
- Desarrollar las funciones de vinculación con los sectores público, privado y social, para contribuir al desarrollo tecnológico y social de la comunidad.
 - b) Principal actividad.

>

Formar Técnicos Superiores Universitarios e Ingenieros que hayan egresado del bachillerato, aptos para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas con sentido de innovación y la incorporación de los avances científicos y tecnológicos.

- c) Ejercicio fiscal: 2019
- Régimen jurídico. La Institución es un Organismo Público Descentralizado de Gobierno del Estado de Querétaro, con personalidad y patrimonio propio. El marco jurídico en el que la UTEQ se desenvuelve, es apegándose principalmente a los siguientes ordenamientos:

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos

Constitución Política del Estado de Querétaro.

Ley Estatal de Acceso a la Información Gubernamental en el Estado de Querétaro

Ley General de Contabilidad Gubernamental

Ley de Disciplina Financiera

Ley de Ingresos del Estado de Querétaro.

Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro

Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro.

- Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener. La Institución tributa bajo el Título III del régimen fiscal de Personas Morales con fines no lucrativos (NO CONTRIBUYENTES) de la Ley del Impuesto Sobre la Renta. (e)
 - Estructura Organizacional Básica. Organigrama
- 1. Consejo directivo
 - .. Rectoría
- Órgano Interno de Control
- 4. Direcciones Generales
- Dirección de Planeación y Evaluación
- Dirección Jurídica
- Dirección de Tecnologías de la Información
- Secretarias
- Secretaria de Administración y Finanzas
- Secretaria de Vinculación
- Secretaria Académica
- Direcciones Académicas
- Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario. (No aplica para la institución) <u>a</u>

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

- Asimismo los estados financieros adjuntos de la Universidad Tecnológica de Querétaro se prepararon de conformidad con las disposiciones normativas que le son aplicables en su carácter de Entidad Paraestatal del Gobierno del Estado de Querétaro y que están incluidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, La Universidad ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables. en los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, Ley de Disciplina Financiera.
- La UTEQ ha aplicado la normatividad para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos. De conformidad a lo siguiente: Ď.
- El 31 de diciembre de 2008 se publicó en el Diario Oficial de la Federación la LGCG, que entró en vigor el 1 de enero de 2009, y es de observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los Estados y el Distrito Federal; los Ayuntamientos de los Municipios; los Órganos Político-Administrativos de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal; las Entidades de la Administración Pública Paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los Órganos Autónomos Federales y Estatales.
- La Ley tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes como órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental, el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y las públicos, con la finalidad de lograr la amonización contable a nivel nacional, para lo cual fue creado el Consejo Nacional de Amonización Contable (CONAC) disposiciones presupuestales que se aplicarán para la generación de información financiera y presupuestal que emitirán los entes públicos.
 - En 2009, 2010 y 2011, el CONAC emitió diversas disposiciones regulatorias en materia de contabilidad gubernamental y de presupuestos, en las cuales se establecieron diversas fechas para el início de su aplicación efectiva.
- Con la finalidad de dar cumplimiento al objetivo de la armonización contable y establecer los ejercicios sociales en que tendrá aplicación efectiva el conjunto de normas aplicables, el 15 de diciembre de 2010 el CONAC emitió el Acuerdo de Interpretación sobre las obligaciones establecidas en los artículos transitorios de la LGCG, en el cual interpretó que las entidades federativas, las entidades y los órganos Autónomos de las entidades federativas, entre otros, tienen la de contabilidad gubernamental, así como a las normas y metodologías que establezcan los momentos contables, los clasificadores y los manuales de obligación, a partir del 1 de enero de 2012, de realizar registros contables con base acumulativa, apegándose al marco conceptual y a los postulados básicos contabilidad gubernamental armonizados, y de acuerdo con las respectivas matrices de conversión con las características señaladas en los artículos 40 y 41 de la LGCG. Consecuentemente, a partir de la fecha señalada tienen la obligación de emitir información contable, presupuestaria y programática sobre la base técnica prevista en los documentos técnico-contables siguientes:
- c. La UTEQ aplica los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental conforme a lo siguiente:
- 1. Los Principios de la Contabilidad Gubernamental son los fundamentos que configuran el sistema de información contable y rigen el ambiente bajo el cual opera. Estos inciden en la identificación, análisis, interpretación, captación, procesamiento y reconocimiento de las transacciones, transformaciones internas y de otros eventos económicos que se llevan a cabo en la Universidad Tecnológica de Querétaro.
- De conformidad con el Artículo 22 de la Ley, "los postulados tienen como objetivo sustentar técnicamente la contabilidad gubernamental, así como organizar la efectiva sistematización que permita la obtención de información veraz, clara y concisa." N
 - Cabe destacar que con fecha 20 de agosto de 2009, fue publicado el acuerdo por el CONAC emiten los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, disponiendo que deben ser aplicados por los entes públicos. es.
- A continuación se describe el contenido principal de los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, aprobados por el CONAC:



REQUISITOS		Importancia	La información financiera debe revelar todas las partidas y mostrar los aspectos importantes de la entidad que son de suficiente
GENERALES DEL		Relativa	importancia v reconocidos contablemente nara efectuar las avaluaciones o formar designas
SISTEMA			CALICISION INTEREST OF THE PARTY OF THE PART
		Consistencia	Las políticas, métodos de cuantificación y procedimientos contables deben ser los apropiados en un ente público para reflejar la situación económica, debiendo aplicarse con criterio uniforme, permanente y un mismo tratamiento contable, en tanto no cambie la
		Cumplimiento de	esettida econoritida de las opeiadones. Es el raconocimiento contable de las transacciones transformaciones informas o otras acontactos de actualismento
			público y delimitan la operación del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG)
		legales (Sustancia	
		Económica)	
BASES PARA		Cuantificación en	Los eventos que afecten económicamente se deben registrar a su costo de adquisición o histórico por el monto erogado para su
CUANTIFICAR LAS	S	términos	adquisición conforme a la documentación contable original justificativa y comprobatoría, registrándose en moneda nacional en caso
OPERACIONES		monetarios	de que sean producto de una donación, expropiación, adjudicación o dación de pago, será por un valor estimado o avalúo.
		(Valuación)	
		Existencia	El ente público o económico tiene vida permanente o tiempo indefinido, salvo disposición legal, modificación posterior por Ley o
		Permanente	Decreto en el que se especifique lo contrario
			Los registros contables de los entes públicos se llevarán con base acumulativa. El ingreso devengado, es el momento contable que
			se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro de impuestos, derechos, productos, aprovechamientos y otros ingresos
		Base de Registro o	por parte de los entes públicos. El gasto devengado, es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago
		Sustancia	a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obra pública contratados, así como de las obligaciones que
		Económica	derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas. Los Gastos deben de ser reconocidos y registrados en el
			momento en que se devenguen y los Ingresos cuando se realicen.
		Control	Corresponde y se integra al sistema contable el registro presupuestario de los ingresos y egresos comprendidos en el presupuesto en
		Presupuestario	los mismos términos que se presentan en la Ley de Ingresos y en el Decreto del Presupuesto de Egresos, de acuerdo a la naturaleza
		(Registro e	económica que le corresponda, así como su vinculación con el avance físico financiero de los proyectos programados, de los entes
		Integración)	públicos, considerando sus efectos patrimoniales.
9			Se considera ente público, los poderes Ejecutivos, Legislativo y Judicial de la Federación y de la Entidades Federativas, los
IDENTIFICACIÓN	>	Entes Públicos	Autónomos de la Federación y de las Entidades Federativas; los ayuntamientos de los Municipios, los órganos políticos -
DELIMITACIÓN			administrativo de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal, y las Entidades de la administración pública paraestatal toda
			Dependencia Gubernamental con existencia propia e independiente que ha sido creada por Ley o Decreto
			Se deberán reconocer en la contabilidad las disposiciones legales que sean aplicables en toda transacción, en su registro y en
		Dualidad	general, en cualquier aspecto relacionado con el sistema contable y presupuestal que afecte su situación financiera para el logro de
		Económica	sus fines y por sus fuentes, conforme a los derechos y obligaciones.
		Periodo Contable	La vida del ente económico se dividirá en periodos uniformes, para efecto del registro de operaciones y de información de las mismas
	DE	Revelación	
INFORMACIÓN	DEL	suficiente	Los estados y la información financiera deberán mostrar amplia y claramente la situación financiera y los resultados del ente público.
MANEJO DE L	SOT		
RECURSOS			
PÚBLICOS			
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS	FINA	VCIEROS	NE else AC principal

Los estados financieros de los entes públicos deberán presentar de manera consolidada la situación financiera, los resultados de operación, el flujo de efectivo o los cambios en la situación financiera y las variaciones a la Hacienda Pública, como si se tratara de un solo ente público. Q Integración de consolidación)

- La UTEQ si adopta el criterio de aplicar normatividad supletoria, para los casos en que existan lagunas en la normatividades explicitas, este criterio cumple con Publicados en el Diario Oficial de la Federación, agosto 2009). En forma supletoria a las Normas de la Ley de Contabilidad y a las emitidas por el CONAC, se realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el MCCG (documentos aplicaran las siguientes: ö
- La normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de Contabilidad Gubernamental.
- Publico (Internacional Public Sector Accounting Standards Board, International Federation of Accountants-IFAC), antes en materia de contabilidad Las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Publico (NICSP) emitida por la junta de Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Gubernamental.
- Las Normas de Información Financiera del Consejo Mexicano para el Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF). 3
- Para las entidades que por primera vez estén implementando la base del devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán: (NO aplica a la Institución) Revelar las nuevas políticas de reconocimiento; ė
- ii. Su plan de implementación;
- Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y ii .≥
- Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base del devengado.

El apartado V. Valor Inicial y Posterior del Activo, Pasivo y Hacienda Publica/Patrimonio está relacionado con los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG). En partícular el postulado de "Valuación" que menciona lo siguiente:

*Todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registraran al costo histórico o al valor económico más objetivo registrándose en moneda nacional" La UTEQ realiza la revaluación de los bienes inmuebles según artículo 23 de la LGCG, Principales Reglas de Registro y Valorización del Patrimonio (Elementos Generales.)

3. Políticas de Contabilidad Significativas

- a) Actualización Activo, Pasivo y Hacienda/Publica Patrimonio: se informa que el valor del terreno de la Universidad se incrementa anualmente en el mes de febrero de acuerdo al valor catastral expedido por la Dirección de Catastro, y según el artículo 23 de las Principales Reglas Registro y Valorización del Patrimonio (Elementos Para el ejercicio de 2019, la actualización catastral fue a un importe de \$ 131, 274,494.27, este importe se incrementa ya que en el mes de noviembre se solicito una Generales) (CONAC) en el cual nos dice que en el caso de los bienes inmuebles, no podrá establecerse un valor inferior al catastral que le corresponda. nueva actualización a la Dírección de Catastro
- Los pasivos corresponden a obligaciones contractuales derivadas de las retenciones de ISR retención por salarios, ISR retenciones por asimilados a salarios, ISR retenciones por servicios profesionales, Impuestos sobre Nomina (ISN), Así como obligaciones que se le deben a los proveedores.
- Se informa de registros contables de un alta de un bien inmueble edificio de docencia 2 niveles, y de una baja de una patente bienes intangibles el cual afecta el patrimonio. Así mismo de una baja de bienes muebles, estos fueron adquiridos antes del 2013. En este mes de diciembre se realiza un inventario físico de bienes muebles y de igual manera se dan de baja aquellos bienes que en su defecto no fueron encontrados.
 - b) Para el ejercicio actual no se realizaron operaciones en moneda extranjera.
- A la UTEQ no le aplica un método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas, toda vez que no cuenta con compañías subsidiarias. O



d) No aplica a la Institución un Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido, ya que no enajena bienes, sino solamente presta servicios. e) Beneficios a empleados: La UTEQ si cuenta con un estudio actuarial. sin embrano no se tiene o manda de manda

Beneficios a empleados: La UTEQ si cuenta con un estudio actuarial, sin embrago no se tiene un plan de beneficios.

El pasivo neto proyectado al cierre del ejercicio 2019, en relación a la Prima de Antigüedad está integrado por un importe de \$ 3, 631,914.67, según estudio actuarial.

PLAN DE PRIMA DE ANTIGÜEDAD

	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020
PARTIDAS EN EL ESTADO DE LA SITUACIÓN	Real	Real	Real	Proyectado
FINANCIERA				
OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS (OBD)	(4,309,961.34)	(4,767,511.23)	(3,631,914.67)	(3,824,573.69)
VALOR DE LOS ACTIVOS DEL PLAN (AP)	00.00	0.00	0.00	0.00
SUPERÁVIT (DÉFICIT) DEL PLAN Y PASIVO NETO				D. Salan

El pasivo neto proyectado en relación a Indemnizaciones está integrado es por un importe de \$ 732,867.23 Según estudio actuarial

(3,824,573.69)

(3,631,914.67)

(4,767,511,23)

(4,309,961.34)

POR BENEFICIOS DEFINIDOS (PNBD) RECONOCIDO

PLAN DE INDEMNIZACIÓN LEGAL

1/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020
Real	Real	Real	Provectado

PARTIDAS EN EL ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS (OBD)	(1,107,146.69)	(1,270,539.03)	(732,867.23)	(642,255.39)	
VALOR DE LOS ACTIVOS DEL PLAN (AP)	0.00	0.00	0.00	0.00	n
SUPERÁVIT (DÉFICIT) DEL PLAN Y PASIVO NETO POR BENEFICIOS DEFINIDOS (PNBD) RECONOCIDO	(1,107,146.69)	(1,270,539.03)	(732,867,23)	(642,255.39)	

El pasivo neto proyectado en relación al Plan de Pensiones está integrado por un importe de \$ 230, 632,621.69 según estudio actuarial

	7	
		31/12/2020
		31/12/2019
ONAL		31/12/2018
PLAN DE PENSIONES DE PERSON,		31/12/2017
PLAN DE PEN		

Proyectado

Real

Real

Real

PARTIDAS EN EL ESTADO DE LA SITUAICON FINANCIERA

OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS (OBD)	(281,450,208.41)	(281,450,208.41) (300,659,611.09) (230,632,621.69) (260,039,779.43)	(230,632,621.69)	(260,039,779.43)
VALOR DE LOS ACTIVOS DEL PLAN (AP)	00:00	0.00	0.00	0.00
SUPERÁVIT (DÉFICIT) DEL PLAN Y PASIVO NETO POR BENEFICIOS DEFINIDOS (PNBD) RECONOCIDO	(281,450,208.41)	(281,450,208,41) (300,659,611.09) (230,632,621,69) (260,039,779.43)	(230,632,621.69)	(260,039,779.43)

- Provisiones: La Institución no tiene creadas provisiones económicas reales, solamente registra la depreciación acumulada presentándola restando al valor de los bienes, con el fin de dar cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental. 0
 - Reservas: La Institución no cuenta con reserva alguna, toda vez que no genera normalmente remanentes al estar sujeta a un presupuesto base cero. Sin embargo remanente corresponde a proyectos etiquetados multianuales. 6
- No existieron durante el ejercicio 2019 cambios en políticas contables, sin embargo se realizaron cambios por corrección de errores contables el cual se informa en el punto 15 eventos posteriores al cierre. 2
 - Reclasificaciones: Se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones. Todo registro contable está reflejado Al 31 de diciembre del 2019 se realizaron reclasificaciones que afectaron los resultados de ejercicios anteriores por un importe de \$ 86,862.83 a continuación se hace una breve en el periodo del que se trate. Depuración y cancelación de saldos, todas las cuentas reflejan los saldos y movimientos actualizados.

Se realizo una reclasificación por rectificación a resultados de ejercicios anteriores en el mes de enero de 2019 de un bien mueble ya que en su momento se considero explicación de estos movimientos:

- como un gasto, siendo que este era una inversión por un importe de \$ 10,326.53, este importe se abono
 - Se realizo una reclasificación en el mes de marzo de 2019 por el pago de una diferencia del imss por un importe de \$ 621.44.
 - Se realizo una reclasificación en el mes de marzo de 2019 por el pago de una diferencia del imss por un importe de \$ 833.02
- Se realizo una reclasificación en el mes de abril de 2019 de un remanente por un importe de \$ 90,734.90 de los proyectos de INADEM y EMBEBIDOS.
 - Se realizo una reclasificación en el mes de mayo de 2019 de un remanente por un importe de \$ 5,000.00
- Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario; al 31 de diciembre del 2019 la UTEQ no tiene activos, ni pasivos en moneda extranjera



Reporte Analítico del Activo: œ

Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

Los porcentajes de depreciación aplicados en la Institución se realizan de acuerdo a los establecidos por el CONAC, y que se publicaron en el DOF del 15 de agosto de 2012. (Parámetros de estimación de vida útil)

al 31 de diciembre del 2019, no se presentaron cambios en los porcentajes de depreciación. ò ပ

al 31 de diciembre del 2019, no se realizaron gastos de capitalización, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

La UTEQ no tiene riesgos por tipo de cambio o por tipo de interés de las inversiones financieras. ö

Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad. No aplica para la UTEQ

al 31 de diciembre del 2019, no hubo circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras etc.

al 31 de diciembre del 2019 la UTEQ, no tuvo desmantelamiento de activos.

Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva. La UTEQ en la Dirección de Tecnologías de las Información si cuenta con un Programa Anual de Mantenimiento de Equipo de Computo. Para un mejor aprovechamiento de los equipos. Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue: ن خ

A) Inversiones en valores

CUENTA CONTABLE	CUENTA BANCARIA	INSTITUCION BANCARIA	MONTO A DICIEMBRE 2019	MONTO A DICIEMBRE 2018	VARIACION	TIPO DE RECURSO
1112144	0112681374	BBVA BANCOMER	1,561,348.53	0	1,561,348.53	FEDERAL ETIQUETADO
1113105	0112681374	BBVA BANCOMER	0	0		PPTO CORRIENTE
1113308	0112629240	BBVA BANCOMER	0	0	. 1	PPTO CORRIENTE
1113604	0113804682	BBVA BANCOMER	0	0		PPTO CORRIENTE
11L3601	4022160964	HSBC	0	0		PPTO CORRIENTE
1112137	0107117299	BBVA BANCOMER		0		FEDERAL
1112142	0110275794	BBVA BANCOMER		0		FEDERAL
1112609	0104759354	BBVA BANCOMER		0		PROPIOS
1112612	0110172820	BBVA BANCOMER		0		PROPIOS
1112619	0112120127	BBVA BANCOMER		0	*	ETIQUETADO PROPIO
TOTAL			\$1,561,348.53	0\$	\$ 1,561,348.53	

Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto (Este apartado no aplica para la UTEQ). Ď

Inversiones en empresas de participación mayoritaria. (Este apartado no aplica para la UTEQ) ci

Inversiones en empresas de participación minoritaria (Este apartado no aplica para la Institución). Ö

- Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda. (Este apartado no aplica para la UTEQ).
- Fideicomisos, Mandatos y Análogos: o,

(Este apartado no aplica para la UTEQ).

10. Reporte de la Recaudación

Análisis del comportamiento de la recaudación del ente publico

NGRESOS PROPIOS: al 31 de diciembre del 2019, la UTEQ genero ingresos propios por un importe de \$ 76, 904,831.68 bajo los siguientes conceptos: Servicios Escolares: biblioteca, kardex, certificado parcial, gestión de equivalencia, taller de regularización, curso de inducción a ingenierías, congresos, diplomados, cisco, eventos especiales DIDET, exámenes de admisión y extraordinarios, inscripciones, reinscripciones, reposiciones de credenciales, constancias, certificados parciales, titulaciones, seguro de estadía, multas de cursos de idiomas, incubadora de empresas, curso cuatrimestre cero, inscripción académica deportiva, mensualidad académica deportiva, otros ingresos SAF, etc.

PLAN DE CUENTAS: 41730

INGRESOS PROPIOS APROBADO	\$ 70 000 000
INGRESOS PROPIOS RECAUDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	\$ 76.904.831.68
INGRESOS PROPIOS POR RECAUDAR AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	
SUBSIDIO ESTATAL	

Cuenta 4910199. Plan de Cuentas.42210.

Al 31 de diciembre del 2019, la UTEQ ha recibido radicaciones estatales por parte de Gobierno del Estado de Querétaro que ascienden a \$ 183, 490,722.00 de los cuales se detallan de la siguiente manera:

IMPORTE	12 200 000 00	17 650 000 00	12 150 000 00	6.650.000	12,150,000,00	12,150,000,00	15.300.000.00	13 000 000 00	12 150 000 00	12 150 000 00	57 940 722 00	0	\$183.490.722.00	
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	IUNIO	O/T/I	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL	



22.00	22 00	
\$ 183,490,722.00	\$ 183,490,722 00	\$.00
INGRESOS ESTATALES APROBADO	NGRESOS ESTATALES RECAUDADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019	INGRESOS ESTATALES POR RECAUDAR AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Se cumplió al 100% con la calendarización del presupuesto de egresos aprobado por el H. Legislatura del Estado para el ejercicio 2019, de la Universidad Tecnológica de Querétaro por la cantidad de \$ 183,722.00, según oficio SPF/00022/2019.

SUBSIDIO FEDERAL

Cuenta 4910191. Plan de Cuenta.42210.

Al 31 de diciembre del 2019, la UTEQ ha recibió radicaciones federales por parte de la Federación que ascienden a \$ 79,160,747.00

IMPORTE	0	0	19.237.436.00	6.502.189.00	6.502 189 00	6.502.189.00	6.169.655.00	6.169.655.00	6,169,655.00	6.169,655.00	6.169.655.00	9.568.469.00	\$ 79.160 747.00
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL

\$ 75,761,931.00	\$ 79,160,747.00
INGRESOS TEDERAL APROBADO	INGRESOS FEDERAL RECAUDADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Se cumplió al 100% con la calendarización por parte de la Coordinación General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, incluso la Federación nos realizo una ampliación por un importe de \$ 3, 398,816.00

Se informa al 31 de diciembre del 2019 de otros recursos Federales que recibió la UTEQ

INGRESOS FEDERAL POR OTROS ORGANISMOS (DIOXIDO DE ABSORCION)	\$ 450,000.00
INGRESO FEDERAL PFCE (PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE CALIDAD	\$ 1,659,428.00
INGRESOS FEDERAL (PRODUCCION DE BIO POLIMEROS)	\$ 780,0000.00
INGRESOS PRODEP	\$ 390,000.00
TOTAL DE INGRESOS RECAUDADOS SEGÚN ESTADOS DE ACTIVIDADES AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019	\$ 342,835,728.68

- Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo. La UTEQ rebaso la meta de los \$ 70,000,000.00 ò
- Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda (Este apartado no aplica para la UTEQ). ပ
- 11. Calificaciones Otorgadas (Este apartado no aplica para la UTEQ)

12. Proceso de Mejora

- a) La Institución cuenta con sus manuales de procedimientos de la Secretaría de Administración y Finanzas, en donde se establecen las Principales Políticas de control interno, mismos que se encuentran publicados en el sistema de difusión interna denominado SIIL.
- La Institución cuenta con indicadores de desempeño, metas y alcance, mismos que son establecidos por la Dirección de Planeación y Evaluación. 9
- 13. Información por Segmentos (Este apartado no aplica para la UTEQ.)
- 14. Eventos Posteriores al Cierre: al 31 de diciembre del 2019
- se realizaron reclasificaciones que afectaron los resultados de ejercicios anteriores por un importe de \$ 86,862.83 a continuación se hace una breve explicación de estos movimientos: 5
- Se realizo una reclasificación en el mes de enero de 2019 de un bien mueble ya que en su momento se considero como un gasto, siendo que este era una inversión por un importe de \$ 10,326.53
- Se realizo una reclasificación en el mes de marzo de 2019 por el pago de una diferencia del imss por un importe de \$ 621.44.
- Se realizo una reclasificación en el mes de marzo de 2019 por el pago de una diferencia del imss por un importe de \$ 833.02
- Se realizo una reclasificación en el mes de abril de 2019 de un remanente por un importe de \$ 90,734.90 de los proyectos de INADEM y EMBEBIDOS.
 - Se realizo una reclasificación en el mes de mayo de 2019 de un remanente por un importe de \$ 5,000.00
- 16. Partes Relacionadas: La UTEQ no tiene partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.



17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable La Información Contable de la Institución, cumple con la disposición de estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad consolidada.

C.P. José Luis Elizondo Martínez Jefe del Departamento de Contabilidad

Rector

M.C. José Carlos Arredondo Velázquez

	Saldo pendiente por pagar de la mersión al 30 de Dicimbre 2019 (m = g - I)		0
	Monto pagado de la Inversión actualizado al 31 de Diciembre 2019		AARTINEZ ponsabilidad
	Monto presido de la inversión al 31 de Diciembre 2019 (k)		Contador General
UERETARO) ore de 2019	Monto promedio meneual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (f)		M. en C. Nosé Carlos Arredondo Velázquez Rector Contador General "Bajo profesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE QUERETARO FUENTES DE FINANCIAMIENTO Ejercicio 2019 Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2019	Monto promedio mensual del pago de la confraprestación (i)		y sus notas, son raz
DAD TECNE FINAN	Plazo pactado (h)		Financieros y s
UNIVERSI ENTES D Del 01 de	Monto de la inversión pactado (g)	2	ue los Estados
FU	Fecha de vencimiento (f)		Velázquez leclaramos q
a	Fechs de Inicio de operación del proyecto (e)		M. en C. Vosé Carlos Arredondo Rector Bajo protesta de decir verdad c
OF STATE OF	Fecha del Contrato (d)		M. en C. Vost
SOL SOL	Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+4) a) APP 1 b) APP 2 c) APP 3 d) APP XX B Otros instrumentos (B=a+b+c+4) a) Otro instrumento 1 b) Otro instrumento 2 c) Otro instrumento 2 c) Otro instrumento 2 d) Otro instrumento XX C. Total de Obligaciones Differentes de Financiamiento (C-A+B)	



ENDEUDAMIENTO NETO Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 (Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto	Γ
	A	æ	C=A-B	Ī
	Créditos Bancarios			T
Total de Créditos Bancarios	. 0	0	(0
	Otros instrumentos de la Deuda			Ī
Total de Otros Instrumentos de la Deuda	0	0		0
TOTAL	0	0		0
				1

C.P. JOSE LUIS ELIZANDO MARTINEZ JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

LOS ARREDONDO VELAZQUEZ

Bajo protesta de decir verdad deciaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del entisor

Q.



Ejercicio 2019 INTERESES DE LA DEUDA Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado	_
Créditos Bancarios			_
Total de Intereses de Créditos Bancarios		0 0	7-
Otros instrumentos de la Deuda	ıuda		_
Total de Intereses de Otros Instrumentos de la Deuda		0	
7 7 8 V V			
IOIAL		0	
			7



C.P. JOSE LUIS ENZONDO MARTINEZ JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ R.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ ...

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estudos Financieros y sus Nobas son razonablemente correctos y responsabilidad del enisor

J



Con el proposito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG) en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre 2019 que componen el patrimonio del presente organismo:

Universidad Tecnológica de Querétaro

Relación de bienes Muebles que componen su patrimonio

CODGIO	DESCRIPCION	COSTO
1D11002	ARCHIVERO CAOBA 3 GAVETAS	8,293.06
1D11002	PINTARRON GRANDE CUBIERTA DE VIDRIO	4,830.00
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	LOCKER ARMARIO CUADRUPLE METALICO .35X.65X2.10	4,869.91
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1011002	LOCKER ARMARIO CUADRUPLE METALICO .35X.65X2.10	4,869.91
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	MESA MODULO DE FAST FOOD P/ 4 PERSONAS	3,188.95
1D11002	CUBIERTA 340 X 290 CM P/FAST FOOD	8,140.85
1D11002	CUBIERTA 340 X 290 CM P/FAST FOOD	8,140.85
1D11002	CUBIERTA 340 X 290 CM P/FAST FOOD	8,140.85
1D11002	CUBIERTA 340 X 290 CM P/FAST FOOD	8,140.85
1D11002	CUBIERTA 340 X 290 CM P/FAST FOOD	8,140.85





	VALVULA DE IMPULSOS 167076	5,106.00
	VALVULA DE IMPULSOS 167076	5,106.00
	VALVULA DE IMPULSOS 167076	5,106.00
	VALVULA DE IMPULSOS 167076	5,106.00
	VALVULA DE IMPULSOS 167076	5,106.00
1D67002	VALVULA DE IMPULSOS 167076	5,106.00
1D67002	VALVULA DE IMPULSOS 167076	5,106.00
1D67002	VALVULA DE IMPULSOS 167076	5,106.00
1D67002	VALVULA 167074	3,657.00
1067002	VALVULA 167074	3,657.00
1D67002	VALVULA 167074	2,277.00
1D67002	VALVULA 3/2 PULSADOR 152861	1,352.40
1067002	VALVULA ESCAPE RAPIDO 152880	1,185.11
1D67002	BLOQUE 3 VALVULAS 5/2 152873	1,546.52
1D67002	BLOQUE 3 VALVULAS 5/2 152873	1,546.52
1D67002	BLOQUE 3 VALVUL 152866	1,590.00
1D67002	FUENTE DE PODER DE 24 VCD ENTRELEC	1,506.50
1D67002	PERFIL DE MONTAJE D:DE-PP-1100	14,866.00
1D67002	INTERRUPTOR FINAL 183322	800.40
1D67002	SENSOR FINAL 183345	800.40
1D67002	FUENTE DE ALIMENTACION 162418	5,945.50
1D67002	EQUIPO NEUMATICO FESTO D.STP101-CP	23,261.05
1D67002	ELECTRONEUMATICA 2000 BASICO TP-201 TP-201 MOD.184460	42,905.35
1D67002	EQUIPO NEUMATICO FESTO D.STP102-CP	47,094.80
1D67002	PERFIL DE MONTAJE D:DE-PP-1100	14,866.00
1D67002	PERFIL DE MONTAJE D:DE-PP-1100	11,260.80
1067002	PERFIL DE MONTAJE 159411	11,914.00
1067002	VALVULA 167074	3,197.00
1067002	TORNILLO PARA BANCO TRUPPER DE 8"	1,840.00
1D67002	MULTIMETRO FLUKE 110	1,503.96
1D67002	MULTIMETRO FLUKE 110	1,503.96
1D67002	IGO LLAVES ESTRIAS METRICAS 6 PZAS	644.51
1D67002	IGO LLAVES ESTRIAS METRICAS 6 PZAS	644.51
1067002	MOTOR 2.4 LTS, TOYOTA V V T- I	1.00
1D67002	TRITURADOR MAC. MACCAD MOD. MP70111	79,350.00
1067002	FUENTE DE PODER DE 24 VCD ENTRELEC	1,506.50
1067002	MOTOR BRIGGS & STRATTON	6,264.00
	VARIADOR DE VELOCIDAD 1/2 HP A 5 HP (TRES FACES)	8,970.00
	AIRE PORTATIL HEATH ZENITH DMACHS-14K	4,997.00
1D67002	IGO AUTOCLE 235 PZAS (VER ADJUNTO A LA FACTURA LISTADO)	20,049.80
	TOTAL	124,184,840.46
/ /		
1	\wedge	4
1 1		\/
d Julio Elías Real García	Y	C. Juan Carlos Sánchez Soria
Subdirector de Re dises Materiales ser icios		Técnico Administrativo de Activo Fijo
		Serino Lile
NOTA ACLARATORIA:		\

NOTA ACLARATORIA:

- 1.-Se presenta impresa la primera y la ultima hoja del archivo
- 2.-La diferencia corresponde a los bienes no localizados del inventario 2019 por \$690,053.90



Con el proposito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes inmuebles al 31 de diciembre 2019 que componen el patrimonio del presente organismo:

(Pesos)

	Universidad Tecnológica de Querétaro	
	Relación de bienes Inmuebles que componen su patrimonio	
	Período del 1 de Enero al 31 de diciembre 2019	
Código	Descrípción del Bíen	Valor en libros
1C11001	TERRENOS	510,182,741
1C31001	EDIFICIO "A" RECTORIA	1,692,278
1C31002	EDIFICIO "B" VINCULACION	1,972,456
1C31003	EDIFICIO "C" ADMINISTRACION/COMER	2,933,957
1C31004	EDIFICIO "F" MANTENIMIENTO INDUST	3,348,226
1C31005	EDIFICIO "G" PROCESOS DE PRODUCCI	6,839,094
1C31006		9,065,759
1C31007	EDIFICIO "K" TELEMATICA/ELECTRONI	5,050,236
1C31008	EDIFICIO "M" BIBLIOTECA	4,163,033
1C31009	EDIFICIO LABORATORIO DE MEDIOS	7,078,709
1C31010	LAB. "D" Y "E" 7/EE MANTENIMIENTO	1,512,219
1C31011	LAB. "I" 7/EE SISTEMAS	3,427,316
1C31012	LAB. "J" 7/EE PEUGEOT	5,812,548
1C31013	TALLER "R" MANTENIMIENTO/ALMACEN	2,308,848
1C31014	LAB. "H" DE TECNOLOGIA AMBIENTAL	6,468,228
1C31015	MODULO DE SANITARIOS(LAB)	381,102
1C31016	MODULO DE SANITARIOS CANCHA	452,803
1C31017	CAFETERIA	628,204
1C31018	BODEGAS	161,852
1C31019	ESTACIONAMIENTOS	1,801,052
1C31020	AREAS VERDES	72,416
1C31021	PLAZAS	91,734
1C31022	ANDADORES	1,878,368

RELACIÓN DE BIENES INMUEBLES

(7	*OCC	
STATE OF THE PARTY		GNV.RT.DAD TICADIC	
Conocimies	se, Min po	No.	5 . 5

1031003	CANCHA DE ELITBOL Y DISTA	710 070 0
201001		1,240,27
1C31024	FUENTES	535,468
1C31025	SUB-ESTACIONES Y REDES	1,766,004
1C31026	CISTERNAS	97,745
1C31027	CENTRO DE ACOPIO DE BASURA	77,982
1C31028	ACCESO PERIMETRAL	313,652
1C31029	MALLA CICLONICA	918,620
1C31030	VARIOS/INFRAESTRUCTURA	2,052,401
1C31031	SALON DE DANZA	242,550
1C31032	ADEC. LAB. PESADO PEI-BA	1,780,597
1C31033	BARDA Y REJA DE ACCESO	92,026
1C31034	ILUMINACION Y CANC. LAB. 4 Y 7 EJES	185,283
1C31035	ACCESO	352,749
1C31036	MODULO DE ENFERMERIA Y AMP.	1,498,499
1C31037	AMPLIACION DE MEZANINE YADECUACION INSTA.	1,617,435
1C31038	BARDA DE BAHIA PARA BUSES	191,721
1C31039	ALMACEN DE RESIDUOS PELIGROSOS	339,895
1C31040	AUDITORIO DE USOS MULTIPLE	22,939,411
1C31041	ESTACION METEREOLOGICA	43,573
1C31042	BAÑOS	222,499
1C31043	REVALUACION CATASTRAL BIENES	179,427,769
1C31044	EDIFICIO DE NANO TECNOLOGIA 2 NIVELES	12,149,231
1C31045	EDIFICIO UNIDAD DE DOCENCIA 2 NIVEL	14,873,458
1C31046	EDIFICIO DEDOCENCIA 2 NIVELES	14,533,481
	GRAN TOTAL	836,915,501

C. Juan Carlos Sárchex Soria Técnico Administrativo de Activo Fijo

Encargado de Suladirección de García
RELACIÓN DE BIENES INMUEBLES 2019

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE QUERETARO Relación de cuentas bancarias productivas específicas recursos federales Mes de diciembre de 2019		Referencia A-4
	Datos de la Cuenta Bancaria	a Bancaria
Fondo, Programa o Convenio	Institución Bancaria	Número de Cuenta
BBVA PPTO, CORRIENTE 0112681374 RECEPTORA Y PAGADORA MINISTRACION FEDERAL 2019 CHEQUES-TEF	BBVA BANCOMER S.A.	1113105
HSBC PPTO, CORRIENTE 4023654023 RADICACIONES SUBSIDIO FEDERAL CHEQUES/CAPTORA DE INGRESOS	HSBC México, S.A.	11L3101
BBVA ETIQUETADO 2047902824 ETIQUETADO FEDERAL PRODEP INVERSION	BBVA BANCOMER S.A.	1112144
BBVA PPTO. CORRIENTE 0112681374 INVERSION MINISTRACION FEDERAL 2019	BBVA BANCOMER S.A.	1113105
BBVA ETIQUETADO 0110968919 FEDERAL PRODEP CHEQUES	BBVA BANCOMER S.A.	1112144
BBVA ETIQUETADO 0111393545 FEDERAL 2A MINISTRACIÓN DIOXIDO DE TITANIO CHEQUES	BBVA BANCOMER S.A.	1112188
BBVA ETIQUETADO 0114062795 FEDERAL PFCE 2019 PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO A LA CALIDAD EDUCATIVA	BBVA BANCOMER S.A.	1112194
BBVA ETIQUETADO 0113804763 FEDERAL PRODUCCION DE POLIMEROS PARA LA APLICACIÓN EN AREA BIOMEDICA	BBVA BANCOMER S.A.	1112195
HSBC ETIQUETADO 146463/62881234705 FEDERAL PROMEP 2 FIDEICOMISO	HSBC México, S.A.	111.2101
AUTÓRIZA	ELABORØ	
Secretario de Administracion y finanzas C. P. APOLINAR VILLEGAS ARCOS	Jefe de Tèsoferia C.P. SERGIO ENRIQUE MARIN CONTRERAS	ria / MARIN
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"	nte correctos y son respo	nsabilidad del



NO APLICA PARA PL UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE QUERETARO

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE QUERETARO Ejercicio 2019 COBERTURAS FINANCIERAS Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 (Pesos)



C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ RECTOR U.T.E.Q.

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir vordad declaramos que los Estados Financiaros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



NO APLICA PARA EL UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE QUERETARO

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE QUERETARO Ejercicio 2019 ESQUEMAS BURSÁTILES Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 (Pesos)

C.P. JOSE LUIS PLIZONDO MARTINEZ

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

RECTOR U.T.E.Q.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES Y ESTADOS FINANCIEROS PRESUPUESTARIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES Y ESTADOS FINANCIEROS PRESUPUESTARIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

ÍNDICE

Informe de los auditores independientes

Estados financieros presupuestarios auditados:

Estado analítico de ingresos

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos con las siguientes clasificaciones:

- Por fuente de financiamiento
- Por objeto del gasto (capítulo y concepto)
- Económica (por tipo de gasto)
- Administrativa (por unidad administrativa)
- Funcional (finalidad y función)

Endeudamiento neto

Intereses de la deuda

Gasto por categoría programática

Programas y proyectos de inversión

Indicadores de resultados

Indicadores de postura fiscal



INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

AL H. Consejo de Administración de la Universidad Tecnológica de Querétaro

Gossler, S.C.

Oficina Querétaro
Calzada David Alfaro Siqueiros No. 22
Colonia Pueblo Nuevo
Corregidora, 76900
Querétaro, Qro.
Tel +52 (442) 225 5730
Tel +52 (442) 242 4848

www.crowe.mx

Opinión favorable

Hemos auditado los estados e información financiera presupuestaria de la Universidad Tecnológica de Querétaro (la Entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2019, que comprenden el estado analítico de ingresos; el estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos (incluye clasificaciones: por fuente de financiamiento, por objeto del gasto, económica, administrativa y funcional); endeudamiento neto; intereses de la deuda; gasto por categoría programática; programas y proyectos de inversión; indicadores de resultados e indicadores de postura fiscal, así como las notas explicativas a los estados e información financiera presupuestaria que incluyen un resumen de las políticas presupuestarias significativas.

En nuestra opinión, los estados e información financiera presupuestaria adjuntos que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como en la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en cuanto al registro y preparación de dichos estados e información.

Fundamento de la opinión favorable

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos A.C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros presupuestarios en México y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión favorable.

Bases de preparación y utilización de este informe

Sin que ello implique alguna modificación en nuestra opinión, llamamos la atención sobre las Notas de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, en la que se describen las bases contables utilizadas en su preparación. Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la LGCG y el CONAC; consecuentemente, dichos estados e información financiera presupuestaria pueden no ser apropiados para otros fines.





Otras cuestiones

La administración de la Entidad ha preparado un juego de estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2019 de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la LGCG, así como en la normatividad emitida por el CONAC, por el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro y el Manual de Contabilidad Gubernamental, en cuanto al registro contable y preparación de dichos estados, sobre los cuales emitimos una opinión con salvedades con fecha 17 de enero de 2020, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria

La administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones establecidas en la LGCG, así como en la normatividad emitida por el CONAC, en cuanto al registro y preparación de dichos estados e información, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de los estados e información financiera presupuestaria libre de errores materiales debido a fraude o error.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera presupuestaria de la Entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable respecto a que los estados e información financiera presupuestaria, en su conjunto se encuentran libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte un error material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados e información financiera presupuestaria.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material en los estados financieros presupuestarios, debido a
 fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y
 obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo
 de no detectar una incorrección material debido a fraude es mayor que en el caso de una incorrección
 material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones
 intencionalmente erróneas omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.



Crowe

 Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la correspondiente información revelada por la Administración.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Entidad, entre otras cuestiones, el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

GOSSLER, S.C.
Member Growe Global

C.P.C. Leobardo Brizuela Arce
Socio

Querétaro, Qro. Enero 22, 2020



Ejercicio 2019 **ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS** Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2019

(Pesos)

	Estimado		Modificado 1	Devendado I	Recaudado	Diferencia
Rubro de Ingresos	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	(6 = 5 - 1)
npuestos	1		```			
uotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	
ontribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	
rechos	0	0	0	0	0	
oductos	800,000	-6.696	793.304	793.304	793,304	-6,69
rovechamientos	0				0	3,44
gresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	69,200,000	6.911.528	76,111,528	76.111.528	76,111,528	6,911,52
plaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0				0	
bilaciones	259,252,653	6.678.244	265,930,897	265,930,897	265,930,897	
gresos Derivados de Financiamientos	0				0	
Total	329,252,653	13.583.076	342.835.729	342.835.729	342,835,729	
	,					13,583,07
	ENWARK	Ingreso				
Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento						Diferencia (6 = 5 - 1)
gresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	0	0	Ó		0	<u> </u>
npuestos	0	0	0	0	0	
uotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	
ontribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	
erechos	. 0	0	0	0	0	
roductos¹	0	0	0	0	0	
provechamientos²	0	0	0	0	0	
olaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	
ubilaciones	0	0	0	0	0	
rganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de	329,252,853	13,583,076	342,835,729	342,835,729	342,835,729	13,583,0
uotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	
oductos'	800,000	-6,696	793,304	793,304	793,304	-6,6
gresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	69,200,000	6,911,528	76,111,528	76,111,528	76,111,528	6,911,5
ibilaciones	259,252,653	6,678,244	265,930,897	265,930,897	265,930,897	6,678,24
gresos derivados de financiamientos	0	0	0	0	0	
gresos derivados de tinenciamientos					4 19 19 2	
	0	0	0	0	0	
ngresos Derivados de Financiamientos Total	0 329,252,653	0 13,583,076	342,835,729	342,835,729	342,835,729	1

¹ Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

remanentes del ejercició anterior.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son rezonable





² Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

³ Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de



Ejercicio 2019 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO) Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

			Egresos			
Concepto	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
SERVICIOS PERSONALES	253,316,444	(3,327,391)	240 000 052	240.000.052	240 000 052	
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	134,052,831		249,989,053	249,989,053 127,666,222	249,989,053	
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	5,103,355	(6,386,609) (467,694)	127,666,222		127,666,222	
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	41,834,439		4,635,661	4,635,661	4,635,661	
SEGURIDAD SOCIAL	24,582,427	154,951 1,280,114	41,989,390	41,989,390 25,862,541	41,989,390 25,862,541	
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	41.918.192	3,167,476	25,862,541 45,085,668		45,085,668	
PREVISIONES	3,500,000	(3,500,000)	45,065,666	45,085,668	45,085,668	
PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	2,325,200	2,424,372		v		
MATERIALES Y SUMINISTROS			4,749,572	4,749,572	4,749,572	
MATERIALES Y SUMINISTROS MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y	3,414,422	2,897,160	6,311,582	6,245,242	6,245,242	66,3
ARTÍCULOS OFICIALES	942,809	645,348	1,588,157	1,588,157	1,588,157	
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	113,054	268,148	381,202	381,202	381,202	
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y				78.20.03 * 007820		
COMERCIALIZACIÓN	0	0	0	0	0	
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	352,140	753,765	1,105,905	1,102,946	1,102,946	2,
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACEÚTICOS Y DE LABORATORIO	100,000	10,477	110,477	110,477	110,477	
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	485,000	552,565	1,037,565	1,037,565	1,037,565	
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS	826,100	(178,516)	647,584	647,584	647,584	
DEPORTIVOS		Marine Section 1	647,564	047,364	047,584	
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0	0	0	0	0	
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	595,319	845,373	1,440,692	1,377,311	1,377,311	63,
SERVICIOS GENERALES	45,873,899	11,613,970	57,487,869	53,508,568	53,508,568	3,979,
SERVICIOS BÁSICOS	4,253,943	1,191,327	5,445,270	5,445,270	5,445,270	
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	463,060	2,005,178	2,468,238	2,468,238	2,468,238	
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS	24,067,471	321,108	24,388,579	23,941,519	23,941,519	447,
SERVICIOS SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	The second secon	TACALL CONTRACTOR	200 180202008 000	Salary Maria and Control		
SERVICIOS PINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y	1,632,484	2,508,797	4,141,281	1,967,389	1,967,389	2,173,
CONSERVACIÓN	8,312,000	3,185,510	11,497,510	10,280,398	10,280,398	1,217,
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	350,000	(347,989)	2.011	2,011	2.011	
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	935,562	568,116	1,503,678	1,392,587	1,392,587	111.
SERVICIOS OFICIALES	1,950,000	884,321	2,834,321	2.804.175	2,804,175	30,
OTROS SERVICIOS GENERALES	3,909,379	1,297,602	5,206,981	5,206,981	5,206,981	30,
FRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS			5,200,901	3,200,961	5,200,981	
YUDAS	25,599,304	(1,773,809)	23,825,495	22,634,770	22,634,770	1,190,
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR						
PÚBLICO	0	0	0	0	0	
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0	0	0	0	0	
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	Ö	Ď.	ň	0	0	
AYUDAS SOCIALES	7,472,831	4.255.780	11,728,611	10,537,887	10,537,887	1,190,
PENSIONES Y JUBILACIONES	18,126,473	(6,029,589)	12,096,884	12,096,884	12,096,884	1,190,
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS		1.000.000.000.000.000.000.000.000.000.0	12,050,004		12,090,884	
ANÁLOGOS	0	0	0	0	0	
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0	0	0	0	
DONATIVOS	0	0	Ö	ů,	0	
DOINTINGO						

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos, responsabilidad del emisor





Ejercicio 2019

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

The state of the s	Egresos						
Concepto	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)	
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	2,480,713	9,479,729	11,960,442	6,057,399	6,057,399	5,903,043	
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	1,603,788	3,954,007	5,557,795	2,098,612	2,098,612	3,459,183	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	115,000	2,529,023	2,644,023	900,163	900,163	1,743,86	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	50,000	(41,740)	8,260	8,260	8,260		
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0	0	0	0	0		
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0	0	0	0	0		
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	368,679	2,403,922	2,772,601	2,772,601	2,772,601		
ACTIVOS BIOLÓGICOS	0	0	0	0	0		
BIENES INMUEBLES	0	0	0	0	0		
ACTIVOS INTANGIBLES	343,246	634,516	977,762	277,762	277,762	700,00	
NVERSIÓN PÚBLICA	0	0	0	0	0		
OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	Ō	0	0	. 0	n		
OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	0	0	ő	0	ŏ		
PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	Õ	0	o o	ů.	o o		
NVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0	o o	ň	ň	0		
INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0	0	ő	0	n		
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	ñ	ň	ů.	o o	Ď.		
COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	ñ	ň	Õ	ň	Ŏ		
CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0	ő	ő	ň	Ů		
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	n	ň	ŏ	ň	0		
OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	Ď	n	ő	0	Ŏ		
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES					0		
ESPECIALES	0	0	0	0	0		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0	0	. 0	0	0		
PARTICIPACIONES	0	0	n	0	n		
APORTACIONES	. n	ñ	Õ	n	ň		
CONVENIOS	Õ	o o	ő	0	ő		
DEUDA PÚBLICA	Ö	0	ň	0	ŏ		
AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	0	ñ	Ô	n	ŏ		
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	Õ	Ď	0	0	0.		
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	ő	0	0	0	0		
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0		
COSTO POR COBERTURAS	ň	0	0	0	0		
APOYOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0		
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	Ö	0	0	0	0		
Total del Gasto	330,684,782	18,889,660	349,574,442	338,435,033	338,435,033	11,139,40	

Nota: Se hace la aclaración de que los remanentes que se obtuvieron para este ejercicio fiscal de gastos no etiquetados se utilizarán para cubrir la adefa por la cantidad de \$5'363,376.00 que se venían arrastrando del ejercicio anterior.

MIC. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ

RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ÈLIZONDO MARTINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor





Ejercicio 2019 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO) Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

Concepto Aprob		Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6 = (3 - 4)	
	1	2	2 3 = (1 + 2)				
Gasto Corriente	329,111,254	(3,594,138)	325,517,116	320,280,750	320,280,750	5,236,366	
Gasto de Capital	1,573,528	10,386,914	11,960,442	6,057,399	6,057,399	5,903,043	
Amortización de la deuda y dismunición de pasivos	0	0	0	. 0	0		
Pensiones y Jubilaciones	0	12,096,884	12,096,884	12,096,884	12,096,884		
Participaciones	0	0	0	0	0		
Total del Gasto	330,684,782	18,889,660	349,574,442	338,435,033	338,435,033	11,139,40	

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos responsabilidad del emisor





Ejercicio 2019 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

Cappe from the option of the second of the second of		20				
Concepto	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6 = (3 - 4)
	1.1	2				
PC50. RECTORIA DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)	435,700	7,061,125	7,496,825	7,496,825	7,496,825	0
PC60. DIRECCIONES GENERALES	3,122,880	18,682,751	21,805,631	19,446,172	19,446,172	2,359,458
PC70. SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	299,907,203	(209,200,198)	90,707,005	87,746,033	87,746,033	2,960,972
PC80. SECRETARÍA DE VINCULACIÓN	8,436,344	23,366,483	31,802,827	29,947,408	29,947,408	1.855.419
PC90. SECRETARIA ACADEMICA	2,952,081	31,103,755	34,055,836	30,455,267	30,455,267	3,600,569
PD00. DIRECCIONES ACADEMICAS	15,830,574	147,875,744	163,706,318	163,343,327	163,343,327	362,991
Total del Gasto	330,684,782	18,889,660	349,574,442	338,435,033	338,435,033	11,139,409

M.C. JOSE O RLOS ARREDONDO VELAZQUEZ

RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Ejercicio 2019 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN) Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

	Egresos						
Concepto	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)	
Gobierno							
Legislación	0	Ü	. 0	Ü	U		
Justicia	0	0	0	0	0	-	
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	Ü	U	Ü		
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	Ü		
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	O O	0		
Seguridad Nacional	0	0	0	o o	0		
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0		
Otros Servicios Generales	0	Ü	0	0	0		
		0	0	O	. 0		
Desarrollo Social Protección Ambiental	330,684,782	18,889,660	349,574,442	338,435,033	338,435,033	11,139,40	
	0	0	0	. 0	0		
Vivienda y Servicios a la Comunidad Salud	0	0	0	0	0		
	0	0	0	0	0		
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales Educación	-0	0	0	0	0		
Protección Social	330,684,782	18,889,660	349,574,442	338,435,033	338,435,033	11,139,40	
	0	0	0	0	0		
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0		
Desarrollo Económico	0	0	0	0	0		
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0		
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0		
Combustibles y Energía	0	.0	0	0	0		
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0		
Transporte	0	0	0	0	0		
Comunicaciones	0	0	0	0	0		
Turismo	0	0	0	0	0		
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0		
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0		
Otras no clasificadas en funciones anteriores	0	0	0	0	0		
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	Ō	0		
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de Goblemo	0	0	0	0	0		
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0		
Adeudos de Ejercicio Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0		
Total del Gasto	330,684,782	18,889,660	349,574,442	338,435,033	338,435,033	11,139,4	

M.C. JOSE CALLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.

A Printers

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del amisor





ENDEUDAMIENTO NETO Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 (Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto	
identificación de Credito o Instrumento	A	В	C = A - B	
	Créditos Bancarios	- A		
Total de Créditos Bancarios	0	C	0	
	Otros instrumentos de la Deuda			
Total de Otros Instrumentos de la Deuda	O	C	0	
TOTAL	0		0	

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ

RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ENZONDO MARTINEZ JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor





Ejercicio 2019 INTERESES DE LA DEUDA Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Ban	carios	
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0	
Otros Instrumentos	de la Deuda	
Total de Intereses de Otros Instrumentos de la Deuda	0	
TOTAL		

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ

RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son rezonablemente correctos y responsabilidad del emisor





Ejercicio 2019 GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

	Egresos						
Concepto	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercido	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)	
PROGRAMAS	330,684,782	18,889,660	349.574,442	338,435,033	338,435,033	11,139,40	
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y			•		•		
Municipios	v	o o	0	U	U		
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0		
Otros Subsidios	0	0	0	0	0		
Desempeño de las Funciones	330,684,782	18,889,660	349,574,442	338,435,033	338,435,033	11,139,4	
Prestación de Servicios Públicos	330,684,782	18,889,660	349,574,442	338,435,033	338,435,033	11,139,4	
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	*	
Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas	0	0	0	0	0		
Promoción y Fomento	0		. 0	0	0		
Regulación y Supervisión	0	0	0	0	0		
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal) Específicos	0	0	0	0	0		
Proyectos de Inversión	Ü	O O	0	0	0		
Administrativos y de Apoyo	0	0	0	0	0		
Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional	0	0	0	0	0		
Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión	0	0	0	0	0		
Operaciones Ajenas	n n	ŏ	0	0	0		
Compromisos	ŏ	ů .	ň	ŏ	ň		
Obligaciones de Cumplimiento de Resolución Jurisdiccional	0	0	n n	o o	o o		
Desastres Naturales	0	0	0	Ö	Ö		
Obligaciones	0	0	0		0		
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Ō	Ö	Õ		
Aportaciones a la Seguridad Social	0	0	0	Ô	0		
Aportaciones a Fondos de Estabilización	0	0	0	Ō	o .		
Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de Pensiones	0	0	Ō	Ō	Ō		
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0	0	0	0	0		
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0		
Participaciones a Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0		
Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de	0	•		•	•		
la Banca	· ·	0.	Ü	U	U		
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0		
Total del Gasto	330,684,782	18.889.660	349,574,442	338,435,033	338,435,033	11,139,4	

M.C. JOSE CARNOS ARREDONDO VELAZONEZ
RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor





Universidad Tecnológica de Querétaro Programa y proyecto de inversión

Del 1o. de enero al 31 de diciembre de 2019

			Egresos		A 4		
Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio	
Programas		9.7					
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municípios	1				20		
Sujetos a Reglas de Operación							
Otros Subsidios							
Desempeño de las Funciones		1					
Prestación de Servicios Públicos	330,684,782	18,889,660	349,574,442	338,435,033	338,435,033	11,139,40	
Provisión de Bienes Públicos							
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas					2		
Dromosića v famonto	. [HTV.	* *			
Promoción y fomento	- 1						
Regulación y supervisión	l	I		. *			
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)							
Específicos	I		, 1				
Proyectos de Inversión		- 1	- 1		1		
Administrativos y de Apoyo	- [Ī		I		
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión							
Operaciones ajenas	1				I		
Compromisos							
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional							
Desastres Naturales		- 1					
Obligaciones							
Pensiones y jubilaciones			1 10.4				
Aportaciones a la seguridad social	1						
Aportaciones a fondos de estabilización					1		
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura depensiones							
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)							
Gasto Federalizado	8						
Participaciones a entidades federativas y municipios							
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca							
Adeudos de ejercícios fiscales anteriores			I				
Total del Gasto	330,684,782	18,889,660	349,574,442	338,435,033	338,435,033	11,139,409	

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ

RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ENZONDO MARTINEZ

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD







Querétaro, Qro. a 02 de octubre de 2019. UTEQ/REC/129/2019 Asunto: Segundo Cuatrimestre POA 2019.

Dr. Herminio Baltazar Cisneros Titular de la Coordinación General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas Presente UNIVERSIDAD TECNOLOGICA
DE QUERETARO
BECRETARIO DE ADMINISTRACION Y FINANCIAS

18 OC. T. 2019

RE G. B. I. D. O.
FIRMA: HORA: 12413

Con el propósito de llevar el control y seguimiento de las metas de los procesos y actividades sustantivas definidas en el Programa Operativo Anvial, le adjunto la presente en impresión, el Informe de Avance Cuatrimestral del POA 2019 de la Universidad Tecnológica de Querétaro, correspondiente al Segundo Cuatrimestre.

Agradezco su atención y me reitero a sus órdenes.

Atentamente

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez Rector



c.c.p. Dírección de Planeación, Evaluación e Informática / CGUTyP
Ing. Juan Alberto Juárez Sosa, Subdirección de Planeación/ CGUTyP
Lic. Ma. De los Ángeles Jiménez del catillo, titular del órgano Interno de Control/UTEQ
Ar. Jesús Alejandro Cravioto Lebrija, Encargado de la Secretaria Académica/ UTEQ
C.P Apolinar Villegas Arcos, Secretario de Administración y finanzas/ UTEQ
Lic. Luis Gerardo González López, Secretario de Vinculación/UTEQ

Ing. Ezequiel Aguilar Berna, Encargado de la Dirección de Planeación y Evaluación/ UTEQ

Archivo

ICAV/EAB/YMCA/arr.

VOJU

Georgia Sincipal Sinc

SECRETARÍA ACADÉMICA
RECIBIDO
RECIBIDO
RECIBIO
RECIBIO
RECIBIO

Av. Pie de la Cuesta No. 2501 Col. Unidad Nacional, Queréfaro; Gro., C.P. 75148. Tels.: (442) 209 51 00 al 04

CRO ORGULLO

CALLE







Querétaro, Qro. a 02 de octubre de 2019. UTEQ/REC/129/2019 Asunto: Segundo Cuatrimestre POA 2019.

Dr. Herminio Baltazar Cisneros Titular de la Coordinación General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas Presente

Con el propósito de llevar el control y seguimiento de las metas de los procesos y actividades sustantivas definidas en el Programa Operativo Anual, le adjunto la presente en impresión, el **Informe de Avance Cuatrimestral del POA 2019 de la Universidad Tecnológica de Querétaro**, correspondiente al **Segundo Cuatrimestre**.

Agradezco su atención y me reitero a sus órdenes.

Atentamente

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez Rector

c.c.p. Dirección de Planeación, Evaluación e Informática / CGUTyP
Ing. Juan Alberto Juárez Sosa, Subdirección de Planeación/ CGUTyP
Lic. Ma. De los Ángeles Jiménez del catillo, titular del órgano Interno de Control/UTEQ
Ar. Jesús Alejandro Cravioto Lebrija, Encargado de la Secretaria Académica/ UTEQ
C.P Apolinar Villegas Arcos, Secretario de Administración y finanzas/ UTEQ
Lic. Luis Gerardo González López, Secretario de Vinculación/UTEQ
Ing. Ezequiel Aguilar Berna, Encargado de la Dirección de Planeación y Evaluación/ UTEQ
Archivo

JCAV/EAB/YMCA/arr.

X

voluntad • conocimiento • servicio



Av. Pie de la Cuesta No. 2501 Col. Unidad Nacional, Querétaro, Qro., C.P. 76148, Tels.: (442) 209 61 00 al 04 www.uteq.edu.mx











Programa Operativo Anual Federal 2019 (POA)



Mayo – Agosto 2019















Avance cuatrimestral POA Federal 2019

Periodo Mayo-Agosto 2019

Contenido	Página
I. Informe Cualitativo	3
II. Avance de procesos	33
1. Académico	
2. Vinculación	
3. Gestión	
4. Equidad	

2

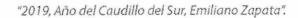
















Avance Cuatrimestral del POA 2019

Mayo-Agosto

Mediante el presente documento se presenta el avance cuatrimestral del cumplimiento de las metas establecidas en el Programa Operativo Anual 2019 (POA 2019) de la Universidad Tecnológica de Querétaro que al cierre del cuatrimestre muestra un cumplimiento de indicadores de 53.33%, de igual forma se incluye la información de las acciones relevantes realizadas en el periodo mayo-agosto de 2019.

3

1) Proceso Académico

En el cuatrimestre mayo-agosto 2019 se contó con una matrícula de 5,303 alumnos, siendo 3,155 (59.5%) alumnos del género masculino y 2,148 (40.5%) del género femenino. La división con más estudiantes mujeres es la Económico Administrativa con 64.8% y la división con más estudiantes hombres es la de Tecnologías de la Automatización e Información con 82.1% de su matrícula.

	Distribución de alumnos por División Mayo-Agosto 2019							
División	Hombres		Mujeres		Total de la División vs Matrícula			
	Número	%	Número	%	Número	%		
Económico Administrativa	596	35),2%	1099	6,4,8%	1,595			
TSU	369	35.4%	674	64.6%	1,043	19.7%		
Ingeniería	227	34.8%	425	65.2%	652	12.3%		
Industrial second	1,630		630		2,260	100		
TSU	1,066	71.6%	422	28.4%	1,488	28.1%		
Ingenieria	564	73.1%	208	26.9%	772	14.6%		
Tegnologías de la Automatización e información	722,		157		379			
TSU	456	81.4%	104	18.6%	560	10.6%		
Ingenieria	266	83.4%	53	16.6%	319	6.0%		
Ambiental	191		235		425	300		
TSU	117	42.7%	157	57.3%	274	5.2%		
Ingenieria	74	48.7%	78	51.3%	152	2.9%		
Idiomas	16.		5 23		39			
TSU	16	37.2%	27	62.8%	43	0.8%		
Ingeniería	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%		
Subtotal	3,155	59.5%	2,148	40,5%	5,393	400,0%		
Total								
TSU	2024	59.4%	1384	40,5%	3/(03)			
ING	1131	59 7%	764	40,3%	1895			
TOTAL	3,155	\$9.5%	2,148	40.3%	5,303	100,6%		

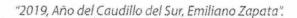
















Como parte de las actividades realizadas durante el cuatrimestre, la División Económico-Administrativa entregó a las autoridades universitarias la re-acreditación de los programas educativos de Técnico Superior Universitario en Administración área Capital Humano y en Desarrollo de Negocios área Mercadotecnia, así como la acreditación de la Ingeniería en Innovación y Desarrollo Empresarial, que se convierte en la primera Ingeniería acreditada de la institución.

Con este documento se certifica la calidad de los programas educativos por el Consejo de Acreditación en la Enseñanza de la Contaduría y Administración (CACECA). Desde 2006, las carreras de TSU en Administración y en Comercialización cuentan con esta acreditación, iniciando en 2018 el proceso para lograr lo mismo con la Ingeniería en Innovación y Desarrollo Empresarial, recibiendo el dictamen en abril de 2019.







Entrega de acreditación y re-acreditación a autoridades universitarias por parte de la División Económico Administrativa

A fin de fortalecer las acciones realizadas en el marco de la industria 4.0, el titular de la Secretaría de Desarrollo Sustentable (SEDESU), encabezó la inauguración del Laboratorio de Software Embebido, localizado en el Centro de Innovación y Creatividad 4.0 de la UTEQ; además de la entrega de documentos que acreditan la capacitación a través del diplomado en el mismo tema, capacitación que se llevó a cabo en la institución.

Con un recurso de 5 millones de pesos se efectuó el diplomado y la instalación del laboratorio, de acuerdo a un cálculo que se hizo al inicio del proyecto, son cerca de 520 ingenieros que actualmente tienen la especialidad o conocen de software embebido y la intención es que en 4 años se pueda aumentar en casi 300 más, llegar a 800 o poco más.

















Inauguración del laboratorio de software embebido



Con el objetivo de que los profesores cuenten con conocimientos, habilidades y actitudes para desarrollar acciones sustantivas de planeación, ejecución y evaluación de estrategias de la acción tutorial dio inicio el *Diplomado en Tutoría* dirigido a docentes de nivel superior. Dicha capacitación concluye el 13 de febrero de 2020 y cuenta con la participación de profesores de las divisiones ambiental, industrial e idiomas, además de 5 docentes de la Universidad Tecnológica de Corregidora. Se trata de la tercera generación de este curso, que tendrá sesiones semanales.

Al término de este diplomado, los inscritos podrán certificarse ante el Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (CONOCER) en el Estándar de EC0477 "Tutoría en la Educación Media Superior y Superior", en la UTEQ. Este diplomado es un esfuerzo de la LITEQ a través de las Secretarías Académica y de

Este diplomado es un esfuerzo de la UTEQ a través de las Secretarías Académica y de Vinculación, específicamente de la Subdirección de Desarrollo Académico y de la Dirección de Extensión Universitaria.

Como parte de las acciones de capacitación, la universidad fue sede del *Diplomado en Gestión Ambiental en la Industria*, efectuado con el objetivo de que los participantes conozcan el contexto jurídico y administrativo aplicable a las empresas, la existencia de normas técnicas vinculantes y de cumplimiento voluntario, así como la gestión administrativa que deben realizar ante las autoridades competentes para su oportuna operación.

Acudieron 12 representantes de diversas empresas a los que se impartieron siete módulos, los cuales permitieron mejorar el desempeño ambiental de las empresas de la región. Los temas impartidos son: Energía y eficiencia energética, Emisiones, Sustancias y Productos Químicos Peligrosos, Agua y tratamiento, Residuos, Inspección y vigilancia ambiental, así como Gestión ambiental en la Industria.













Con el proyecto "Plastibanca", estudiantes de Ingeniería en Procesos y Operaciones Industriales, ganaron el primer lugar de la categoría "Logro Académico, Ciencia y Tecnología" del Premio Municipal de la Juventud 2019.

Dicho galardón fue otorgado por el Alcalde Capitalino, en cuatro categorías, para reconocer el talento y potencial de la juventud dirigidos a generar cambios positivos en la sociedad. A la convocatoria se inscribieron más de 100 propuestas.

Se trata de un trabajo que iniciaron como parte de su formación, ha participado en diversos certámenes nacionales e internacionales, ganando reconocimientos y distinciones.



Estudiantes recibiendo reconocimiento por parte del Presidente Municipal con el proyecto Plastibanca

Estudiantes de Ingeniería en Tecnologías de Automatización de la UTEQ obtuvieron el primer lugar en la *Primera Competencia Nacional de Internet de las Cosas*, en la categoría Creatividad - Newark, con el prototipo Sensor de nivel de agua IoT.

Lo anterior se dio en el marco del Tercer Congreso Nacional de Mecatrónica y Robótica, que se llevó a cabo en la Universidad Aeronáutica en Querétaro (UNAQ). Su trabajo es un dispositivo desarrollado con tecnología Internet de las Cosas, que tiene como objetivo tomar la lectura del nivel de agua de un sistema contenedor y cargar los datos a un servidor, los cuales pueden ser monitoreados por el usuario para ver el nivel de líquido con el que cuenta su hogar a fin de ayudar en la administración del agua.

La Asociación Mexicana de Mecatrónica fue la encargada de organizar esta competencia nacional, además de premiar a los alumnos con 15 mil pesos en productos Newark.



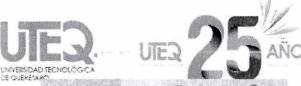














Competencia Nacional Internet de las Cosas

Con el fin de revisar y dictaminar las plazas docentes de la institución, se ratificó por tres años a dos integrantes de la Comisión Dictaminadora y se entregó el nombramiento a una nueva integrante, con ello se podrá dar continuidad a los trabajos para que el personal docente pueda acceder a una promoción.



Integrantes de la Comisión Dictaminadora

Un total de 69 proyectos enfocados a la investigación de ciencia aplicada, la mejora de equipamiento, emprendimiento de base tecnológica y resolución de una necesidad específica de la UTEQ, fueron evaluados como parte del programa Nuevos Talentos Científicos y Tecnológicos (NTCyT) 2019.

Los proyectos fueron realizados por 276 estudiantes de TSU e Ingeniería, pertenecientes a todas las divisiones académicas de la UTEQ. Se dividieron en 3 áreas: Industrial (18 inscritos); Mecatrónica, Tecnologías de la Información y Robótica (16), así como Ambiental (35).

La convocatoria fue realizada por la Dívisión de Innovación y Desarrollo Tecnológico (DIDET), buscando apoyar a las propuestas que cumplan con los objetivos establecidos en el programa de NTCyT y que contribuyan a la generación y aplicación del conocimiento, con orientación a solucionar problemas específicos.











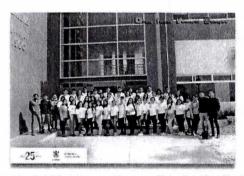




Programa de Nuevos Talentos Científicos y Tecnológicos 2019

Cuarenta y cuatro alumnos de educación media superior que formaron parte del programa "Talentos Académicos", en el marco de Bachillerato Universitario, presentaron los trabajos que desarrollaron durante su estancia en la Universidad Tecnológica de Querétaro.

Se trató de los proyectos: ECO WRINGER, EXCO, BIOFILTRO, AUTOPAKING, SOLARAID, HYGIENIC PAPER, PURE SUN, CRO-CAN y THE SHINE WATER. Los alumnos expusieron ante sus compañeros y la Coordinadora de Talentos Académicos de la UTEQ, además de estudiantes de la Universidad que forman parte de este programa.



Alumnos participantes en programa Talentos Académicos

Sesenta y siete alumnos de TSU en Procesos Industriales área Plásticos acudieron a la conferencia "Inyección: nuevas tecnologías orientadas a la producción de piezas impensables empleando este proceso", dicha ponencia se dio con el objetivo de que los jóvenes conocieran las últimas innovaciones sobre el proceso de inyección de plásticos. De las mejoras tecnológicas desarrolladas por la empresa ARBURG, abarcan desde los nuevos materiales empleados y sus propiedades, el diseño de nuevas configuraciones de las máquinas, así como la implementación de sistemas para la reducción de tiempos.

Con la participación de más de 230 alumnos del nivel medio superior que cursan el sexto semestre de los sistemas CECYTEQ, COBAW, CECYTEG, CBTIS, CETIS y Tele bachillerato iniciaron los programas Talentos y Bachillerato Universitario, que consisten en la estancia académica de estudiantes de preparatoria durante un mes en alguna de las carreras que ofrece la universidad

voluntad • conocimiento • servicio



QRO ORGULLO













Programa de Talentos y Bachillerato Universitario

En las instalaciones de la Universidad se desarrolló el Segundo Simposio de Materiales y Nanotecnología, organizado por el Capítulo Estudiantil UTEQ-SMM, buscando fortalecer estos temas a través de conferencias y talleres impartidos por investigadores reconocidos en estas áreas. Se contó con expertos provenientes de CFATA-UNAM, CICATA-IPN, UPIITA IPN, CINVESTAV MÉXICO, EL CRISOL, Spintronics Corporation, Genersolar, ININ, Nanociencias de México, UMSNH, Facultad de Química de la UAQ, VIDAFY, UTEQ, CIO León, entre otros. Se impartieron conferencias como "Obtención y caracterización de hidroxiapatita y sus aplicaciones", "Química no acuosa para la síntesis de nanocompositos y materiales funcionales", "Nanotecnología, la llave para tu salud".

La UTEQ continúa la fase presencial del *Diplomado en Industria 4.0*, mismo que inició en noviembre de 2018 mediante la modalidad a distancia, con el fin de brindar un panorama general de las tecnologías utilizadas en la Cuarta Revolución Industrial a profesores de educación superior y media superior.

En ese sentido, se capacitan 28 asistentes de distintas universidades tecnológicas, tales como UT de Cancún, UT de Ciudad Juárez, UT Fidel Velázquez, UTEQ, entre otras, además de instituciones de educación media superior. Se dividieron en dos grupos de 14 personas cada uno

Se impartieron 9 módulos con temas como: Fundamentos de redes, internet de las cosas, manufactura aditiva, inteligencia artificial, realidad aumentada, robótica, automatización, ciberseguridad, que son impartidos por seis instructores entre los que se encuentran dos empresas que apoyan aportando la tecnología que se está utilizando actualmente.















Participantes en el Diplomado en Industria 4.0

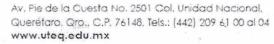
La UTEQ fue sede de la Segunda Reunión Nacional de Directores de Nanotecnología, realizada con el propósito de llevar a cabo la actualización curricular del programa educativo; a ella acudieron representantes de instituciones del subsistema de universidades tecnológicas provenientes de entidades como Veracruz, Morelos, Querétaro, Chihuahua, Hidalgo, Nuevo León, Estado de México, entre otras.

Se da como seguimiento a las reuniones de Coordinadores de Grupos de Directores de Carrera; los asistentes intercambian buenas prácticas educativas y analizan los mecanismos para fomentar el 7° Congreso Nacional de Nanociencias y Tecnología 2019 (Nanocytec), que se realizará el 24 y 25 de octubre en instalaciones de la UTEQ.



Reunión Nacional de Directores de Nanotecnología

















A través de las divisiones Industrial, de Tecnologías de Automatización e Información, así como Económico-Administrativa, se capacitó a profesores del Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro (CECYTEQ), con el fin de potencializar la actividad académica de los docentes.

Los temas impartidos corresponden a: Gestión de la manufactura, Diseño y manufactura, Mantenimiento, Administración de costos y estrategias de negociación, así como Programación, con una duración de 40 horas cada uno y cuya cátedra es impartida por docentes de la universidad

De igual forma la UTEQ y la empresa INTEL capacitaron a docentes del Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Querétaro (CECYTEQ), en temas como Arduino, Linux, Phyton, Visión por computadora, Home Assistant, Internet de las Cosas, entre otros, conocimientos que al final fueron conjuntados para realizar una solución de automatización.

Dicha capacitación se brindó en el Laboratorio ILNet de la UTEQ, que brinda servicio a la región y fue instalado como parte de una red de laboratorios de innovación promovida por INTEL alrededor de la República Mexicana. En él la universidad trabaja proyectos con la industria, el sector público, centros de investigación y otras instituciones de educación. La capacitación se brindó a través de la División de Tecnologías de Automatización e Información (DTAI) de la UTEQ.



Capacitación UTEQ-INTEL para CECYTEQ

La Asociación para la Cooperación Internacional (Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit, GIZ) de Alemania presentó en las instalaciones de la UTEQ el proyecto para la creación de un Centro de Formación Interinstitucional en el estado, que fortalecería la preparación profesional mediante la mejora del modelo mexicano de formación dual. Para ello se detectaron puntos estratégicos en común a través de un diagnóstico. Se mapearon todas las áreas de desarrollo en los diferentes estados, hicieron concurrir áreas estratégicas y empezaron a desplegar acciones muy concretas que derivaron en 100 proyectos, uno de los educativos es educación dual.

















Autoridades de la UTEQ y de la Asociación para la Cooperación Internacional

Con el tema de energías renovables, se llevó a cabo en la Universidad Tecnológica de Querétaro el "Tercer Congreso de Sostenibilidad", organizado por la Dirección de Ecología del Municipio capitalino y la universidad, en el cual se llevaron a cabo conferencias y talleres destinados a estudiantes de educación superior y media superior, se expuso que la geografía de México ofrece recursos naturales para el desarrollo de energías renovables: al norte y bajío, la solar fotovoltaica; al sur, la eólica; al centro, geotérmica; centrales hidráulicas, mediante sus ríos.



La institución fue sede del evento "Merkado Querétaro 2019, Encuentro anual de Merkadotecnia, Publicidad y Negocios", que contó con la asistencia de estudiantes del nivel superior, emprendedores y empresarios.













Como parte del proceso para que la UTEQ logre ser reconocida con el Distintivo Equilibrio Trabajo-Familia, docentes y administrativos de la universidad acudieron a una plática de sensibilización que se brindó por el Instituto Municipal de la Familia

El objetivo fue que todos los empleados recibieran información sobre esta certificación, así como reflexionar sobre la importancia del tiempo de calidad con la familia y que se lleven prácticas sanas dentro del ambiente laboral.

Luego de que más del 80% de la población laboral de la universidad participara en el proceso de evaluación, la institución será reconocida con el distintivo Equilibrio Trabajo-Familia, en una ceremonia donde el Presidente Municipal entregará el reconocimiento.

Algunos criterios que tomaron en cuenta para este distintivo son el otorgamiento de: licencias de maternidad y paternidad, facilitar periodos de lactancia y otorgar permisos para atender eventos escolares o familiares. Con el logro de este distintivo se podrá mejorar el clima laboral, aumentar la productividad, reducir bajas y ausencias laborales, disminuir la rotación de personal, fomentar la identidad del empleado, incrementar el cumplimento de los objetivos, ejercer una responsabilidad social corporativa, entre otros.



Plática Distintivo Equilibrio Trabajo-Familia

Con la Primera Jornada de Salud Preventiva, organizada por la Subdirección de Desarrollo Académico a través del Departamento de Servicios Médicos y de Apoyo Psicopedagógico, la Universidad proporcionó información a sus estudiantes sobre la importancia de llevar un estilo de vida saludable que les permita tomar decisiones asertivas para prevenir situaciones de riesgo.

En el marco de esta jornada se impartieron las conferencias magistrales "Entre todas y todos nos cuidamos", por el Instituto Queretano de las Mujeres; "¿Cuánto cuesta tu adicción?", por Centros de Integración Juvenil; "Embarazo en adolescentes, un problema de salud pública", por la Secretaría de Salud; "Ya ni quién se acuerde de VIH/SIDA", por CAPASITS; "En familia nos entendemos", por el Instituto Queretano de las Mujeres, así como "Vida después de la muerte", por Grupo MIDO.

Además, se llevó a cabo una feria de stands en la que participaron organismos como los mencionados anteriormente e IMSS, Centro de Salud San Pedrito Peñuelas, Módulo de salud reproductiva, Centro de Orientación e Información VIH/SIDA, entre otros.









www.uteq.edu.mx





14

La Universidad recibió la gira "Es de valientes conducir con seguridad", campaña de la Secretaría de la Juventud, cuyo objetivo es crear una cultura de responsabilidad vial entre la población joven del estado. La conferencia dictada por el piloto Fercho Urquiza, se realizó a través de un simulacro de accidente y una serie de activaciones, que permitieron reflexionar sobre los efectos negativos de combinar la conducción de un automóvil con la ingesta de bebidas alcohólicas, por un lado, y con el uso del celular, por el otro.



Conferencia "Es de valientes conducir con seguridad"















2) Proceso de Vinculación

Por cuarto año consecutivo y en el marco del XXV Aniversario, la universidad fue sede de la última fase del proceso selectivo del programa MEXPROTEC, programa que beca a 200 jóvenes mexicanos con nivel de estudios de Técnico Superior Universitario para que cursen una Licencia Profesional en Francia, durante un año.

Con la participación de 560 candidatos provenientes de más de 50 Universidades Tecnológicas de todo el país, realizaron una serie de evaluaciones del idioma francés en la que deberían obtener un nivel B1, también se evalúo su nivel científico y técnico, así como su proyecto profesional y personal.

Al finalizar este proceso, 17 estudiantes de la institución fueron seleccionados para estudiar su licencia profesional en Francia, se trata de: 4 egresados de TSU en Química área Ambiental, 1 de Energías Renovables área Energía Solar, 1 de Desarrollo de Negocios área Servicios Posventa Automotriz, 3 de Logística área Cadena de Suministro, 3 de Mecatrónica área Automatización, 1 de Nanotecnología área Materiales, 3 de Procesos Industriales área Manufactura y 1 de Mantenimiento área Industrial. Antes de partir 10 ex becarios de la décimo sexta generación del programa MEXPROTEC, se reunieron con ellos con el fin de compartir consejos que les ayuden a tener una estancia exitosa





Becarios seleccionados y Reunión de becarios con ex becarios del programa Mexprotec



Como parte de las actividades en el marco del programa Mexprotec, el Secretario de Educación, entregó 29 nombramientos como embajadores estudiantiles del estado de Querétaro a los becarios queretanos del programa.

Dichos estudiantes representan el 14.5% del total nacional (200 egresados de Técnico Superior Universitario de las universidades tecnológicas de toda la República mexicana), ocupando Querétaro el primer lugar respecto al número de beneficiados MEXPROTEC de todo

el país.

















Autoridades de la Universidad Tecnológica de Querétaro y de la Fundación México-Estados Unidos para la Ciencia (FUMEC) presentaron los trabajos que ambas instancias

han desarrollado de manera conjunta, respecto a la Industria 4.0.

Lo anterior se desarrolló durante la reunión del Consejo de Administración de FUMEC, y en la cual se presentó el proyecto de desarrollo de materiales académicos para la Industria 4.0 entre UTEQ y la Universidad de Búfalo, así como un panorama general de la Universidad en torno a su rol en el ecosistema educativo de Querétaro.

En la universidad fue presentado el programa Senior Experten Service (SES), del gobierno alemán, ante empresarios del estado con el fin de que puedan beneficiarse de las asesorías que brindan especialistas en diversos temas y que coadyuven a la mejora de sus negocios. La presentación corrió a cargo del Delegado Honorífico en México del SES, quien explicó que este organismo cuenta con más de 13 mil expertos alemanes que brindarían consultorías a las empresas de acuerdo a las necesidades concretas de cada una.

A este evento acudieron 8 empresas de los sectores: eléctrico, energías renovables, agropecuario, industrial y alimentos, mismas que respondieron a la convocatoria realizada por la Incubadora de la UTEQ.

De igual forma, la UTEQ fue sede de los trabajos para el establecimiento del Consejo Coordinador para la Educación en la región Centro-Bajío-Occidente, a través del cual se impulsarán las mejores prácticas educativas, la formación dual en los niveles media superior y superior, teniendo un impacto y contribución al desarrollo de la zona.

Se trató del taller de definición de estrategias en Educación e Innovación en la Región Centro-Bajío-Occidente (Educación DUAL e Industria 4.0), donde se brindó una conferencia sobre los resultados del estudio sobre la educación superior en nuestro país, en el que se indica que nuestro estado se encuentra ubicado en la región más potente en la generación de empleos y del Producto Interno Bruto.



voluntad e conocimiento e servicio Reunión región Centro Bajío Occidente















De igual forma a través de la Asociación de la Industria Alemana (BDI, por sus siglas en alemán) se presentaron posibles líneas de trabajo con la región Centro Bajío Occidente integrada por los estados de (Querétaro, Aguascalientes, San Luis Potosí, Guanajuato y Jalisco).

Las estrategias y posibles proyectos son: educación dual, programa empresarial para la sustentabilidad, estado verde, estado de los ciudadanos, plataforma de Industria 4.0 con la región y la Feria Industrial de Transformación en León.



Reunión con representantes del BDI



En el marco de las acciones de vinculación realizadas, la institución fue sede del SUMMIT IQ 4.0 Digital Twin de SIEMENS, que se desarrolló durante dos días y contó con exposiciones de empresas líderes en Industria 4.0, conferencias magistrales, talleres, cátedras y demostraciones, con el fin de acercar las tecnologías de la cuarta revolución industrial a estudiantes.

Dentro de este evento se develó la placa de la empresa TekCapital – nueva aliada de la universidad – en el Centro de Innovación y

Creatividad, entorno pensado como un ecosistema de Industria 4.0 al interior de la UTEQ y al cual han llegado diversos socios de talla internacional, para sumar voluntades en torno al desarrollo del país ante las mega tendencias que se viven en el mundo.

Av. Pie de la Cuesta No. 2501 Col. Unidad Nacional, Querétaro, Qro., C.P. 76148, Tels.: (442) 209 61 00 al 04 www.uteq.edu.mx













Como parte de la vinculación con la empresa Siemens, se llevó a cabo en el Centro de Innovación y Creatividad 4.0 el primer seminario de digitalización SIEMENS-UTEQ "Validación de diseño, pruebas y mejora de producto aplicando el gemelo digital con SIMCENTER", con el fin de acercar tecnología de Industria 4.0 a empresas y centros educativos.

Este seminario fue dirigido a ingenieros de simulación, evaluación y pruebas de producto y forma parte de una serie de seminarios de digitalización SIEMENS-UTEQ, que serán impartidos cada 15 días a empresas, profesores, estudiantes, con el fin de tocar tópicos de Industria 4.0 y generar un círculo virtuoso.



Seminario de digitalización SIEMENS-UTEQ

La Universidad fue sede, del Seminario anual de actualización para Consejeros Técnicos de Peugeot 2019, al cual acudieron colaboradores de 43 concesionarias de todo el país.

Con esta capacitación, los consejeros técnicos lograrán actualizar sus conocimientos en rubros de inyección y diésel, algunos de ellos serán premiados por su cumplimiento con los estándares de calidad México-Francia. Se contó con la participación de 5 garantistas e instructores franceses.

A través de él se brindó actualización a jefes de taller en temas de procedimientos administrativos, nuevos vehículos, reparación de fallos específicos, uso de software o tecnología especializada.

Con el fin de brindar herramientas para el desempeño de sus actividades laborales con un impacto en la mejora de la calidad de su trabajo, la universidad capacitó a personal de la empresa Jafra Manufacturing S.A. de C.V., a través del curso "Formación básica de Técnicos en Mantenimiento".

Fueron 27 trabajadores los que acudieron a esta capacitación de 120 horas, que se impartió los fines de semana en instalaciones de la UTEQ, siendo la primera vez que esta empresa recibe capacitación por parte de nuestra universidad.



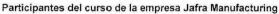












En el periodo de referencia se realizaron 90 cursos contándose con un acumulado de ingresos por servicios de vinculación por \$9'479,184.63, como se muestra en la siguiente tabla:

		HERORITE HINAS			DE QUERETARO RVICIOS DE VIN			11		
CUENTA	CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	MAIO	AGOSTO	ACUMULADO 2019 (Ene-Dio
47102A5	EXAMEN DE CO. OCACIÓN CURSOS DE IDIOMAS	\$1,750.00	-\$70.00	\$1,036.00	\$13,542.00	\$1,554,00	\$0.00	51,776.00	528,009.00	\$47,597.00
4710281	CONGRESOS	\$0.00	50.00	50.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	50.00	\$29,050.00	529,050,00
4710283	DIPLOMADOS	50.00	\$0.00	50.00	50.00	\$30,000.00	\$0.00	50.00	50.00	\$30,000.00
4710284	INGRESOS POR ESTADIAS	50.00	\$26,913.41	\$111,986.84	\$62,606,00	\$141,409,10	\$90,226.87	5205,062,14	\$148,833.00	\$787.037.36
4710289	cisco	\$0.00	\$0.00	\$8,000.00	\$8,000.00	\$0.00	\$12,000.00	50,00	5128,000.00	\$156,000.00
4710286	EVENTOS ESPECIALES (DIDET)	50.00	50.00	50.00	\$0.00	\$150,000,00	50.00	\$90,000.00	50.00	\$240,000.00
4710287	EURSOS DE IDIOMAS	\$198,745.00	-\$35,850.00	575,056 00	\$1,212,224.00	\$1,480,048,50	52,300.00	5109,964.00	\$2,198,795,00	\$5,241,282.5
4710201	INGRESOS (NCUBADORA DE EMPRESAS	\$24,000.00	50.00	\$14,000.00	50.00	57,000.00	\$25,000.00	\$6,000,00	\$6,000.00	577.000.00
47102C4	CURSOS ESPECIALES A EMPRESAS SSP	\$36,400.00	\$133,540.00	5141,380.00	\$218,190.00	\$125,390.00	\$328.850.00	\$103,049,00	\$47,850.00	51,134,649,0
47102CS	CURSOS ESPECIALES A EMPRESAS EC	50.00	50.00	\$4,720.00	\$1,440.00	5157,180.45	51,920.00	\$3,801.00	\$13,440.00	\$182,501.45
47102CS	CURSOS EN GENERAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$45,900.00	\$115,950.00	\$0.00	\$161,850,00
4710209	CENTRO DE EVALUACION CONOCER	57,600.00	50.00	\$0.00	50,00	\$0.00	\$0.00	534,200.00	\$11,100.00	\$52,900.00
471028C	DONACIONES EN EFECTIVO	\$0.00	50.00	\$50,000,00	50.00	\$0.00	50.00	\$0.00	50.00	\$50,000.00
4710203	INGRESOS POR SERVICIO A PEUGEOT	\$0.00	50.00	\$0.00	\$140,636.02	\$0.00	50.00	\$156,915,71	\$0.00	5297,551.7
47102CD	INSCRIPCION ACADEMIA DEPORTIVA DE A	50.00	\$3,650,00	\$3,000.00	\$1,025,00	\$600.00	\$600.00	\$0.00	50.00	\$8,875,00
47102CE	MENSUALIDAD ACADEMIA DEPORTIVA DE A	50.00	54,175.00	\$6,300:00	\$6,075.00	\$5,625.00	\$5,625.00	\$2,250.00	\$679.00	\$30,725.00
47102CF	MENSUALIDAD ACADEMIA DEPORTIVA DE S	\$0.00	\$0.00	\$1,400.00	\$400.00	\$800.00	\$400.00	5200.00	\$400.00	\$3,600.00
4710208	CUOTA DE INSCRIPCION ACADEMIA DE 5	\$100.00	\$400.00	5250.00	50.00	\$150.00	\$150.00	\$0.00	\$0.00	\$1,050,00
47102CG	DIPLOMADOS	50.00	\$0.00	50.00	50.00	\$0.00	.50.00	\$36,500.00	\$1,000.00	\$37,500.00
47102CH	INGRESOS SOLUCIONES A LA INDUSTRIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	50.00	\$6,000.00	\$1,500.00	\$7,500.00
47102D9	CUOTA DE RECUPERACIÓN PARTIDO ACADE	\$2,250.00	\$1,350.00	\$5,000.00	\$450.00	\$5,900.00	58,650.00	\$3,200.00	\$7,200.00	\$34,000.00
4710205	OTROS INGRESOS SERVICIOS EDUCATIVOS	540.599.53	600,71	52,663.95	60,175.32	61,392.25	27,060.70	41,317.52	109,105.91	5392,915.89
47102DA	CUOTA DE RECUPERACIÓN PARTIDO ACADE	\$500,00	2,850.00	2,000.00	500.00	1,500.00	500.00	500.00	2,000.00	\$10,350.00
47102DC	CUOTA DE RECUPERACION MENSUAL ACADE	\$5,250.00	2,750.00	4,250,00	2,750.00	2,500.00	1,500.00	250.00	1,000.00	\$20,250.00
4910195	RECURSOS FEDERALES POR OTRO GRIGANISMO	50,00	50.00	\$450,000.00	\$0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	\$450,000.00
	TOTALES	\$307,194,53	\$140,309.12	\$931,042,79	51,728,013,34	\$2,171,049.30	\$550,682.57	\$916,935,37	52,733,957,91	59,479,184.9

Dentro de las acciones encaminadas a impulsar la industria 4.0 en nuestro estado, la universidad participó en la Cumbre de Líderes de Industria 4.0 "Transformación Digital: Smart MX 4.0", lo cual contribuirá en actualizar los conocimientos en temas específicos, en el estado de la técnica, además de que podrá vincularse con más instituciones que tienen relación a la Industria 4.0 y con líderes en este rubro.

Los temas que se desarrollaron fueron: ecosistema 4.0 en colaboración con los países líderes en revoluciones digitales de Europa, Asia y América; Tecnología de vanguardia para transformar su empresa o industria a través de fábricas, almacenes y empresas inteligentes; Retos y oportunidades del futuro del trabajo; Demanda de nuevas habilidades industriales y la oferta educativa para construir una fuerza laboral digital; entre otros.











Cumbre de líderes en Industria 4.0

La universidad en colaboración con el Clúster para la Innovación Logística de Querétaro (CILQRO), desarrolló el proyecto "Mapeo de Infraestructura Logística en el Estado", en el que participaron 5 alumnos y una profesora de la institución, permitiendo contar con una base de datos actualizada para la toma de decisiones estratégicas.

La UTEQ, a través del programa Talentos Académicos y la Incubadora de Empresas, realizó la evaluación de 30 proyectos realizados por alumnos de todas las carreras, con el fin de seleccionar a 10 que la representarán en el Pabellón Tecnológico del Encuentro Industrial y Comercial 2019, a realizarse en el mes de septiembre.

La jornada de evaluación se llamó Pitch Day; durante ella, los equipos expusieron por un tiempo de 4 minutos y respondieron las preguntas del jurado calificador – compuesto por representantes del sector productivo y asesores de la Incubadora de Empresas de la UTEQ.

Tres proyectos de la UTEQ participaron en el programa Nodo Binacional en Manufactura



Avanzada y Procesos Cohorte (NOBi MAP) 2019, que tiene el objetivo de fortalecer las acciones de innovación con fines comerciales de las tecnologías, a través de la implementación de la metodología de los Innovation Corps de la National Science Foundation.

Esta iniciativa contribuye a la formación de capital humano respecto al desarrollo de proyectos de base tecnológica pertinentes, habilidades de gestión de proyectos, trabajo en equipo, liderazgo,

empoderamiento y relación con la industria; apoyando con recursos económicos y asesoría especializada a los equipos participantes, en un programa de 7 semanas durante las cuales se aplica la metodología de I-Corps (Lean Launchpad)

Se desarrollaron 25 proyectos y en el cierre fueron realizadas las presentaciones finales de los trabajos ante un panel de expertos y posibles inversionistas, con el fin de evaluar el desarrollo tecnológico y su potencial comercial.















En las instalaciones de la universidad se efectuó el 5° Foro Empresarial para la Mujer 2019, espacio donde conferencistas nacionales e internacionales compartieron su experiencia y dieron herramientas para potenciar sus facetas como ejecutiva, emprendedora o empresaria. Uno de los principales objetivos de la universidad es impulsar el emprendimiento entre sus estudiantes, debido a que más del 80 por ciento de los egresados se colocan en un trabajo por el cual son retribuidos y son pocos los que se dedican a un negocio propio.



5to Foro Empresarial para la Mujer 2019

Ocho proyectos emprendedores fueron presentados en la Incubadora de Empresas de la UTEQ, ante un comité de evaluación compuesto por instituciones como: Secretaría de Economía, Secretaría del Trabajo y Previsión Social, SEDEA, CIDESI, UAQ, Municipio de Querétaro, SEDESU, entre otras.

Dentro de los proyectos, se encuentran empresas de 10 mil mujeres por México, derivado de un convenio que la asociación tiene con la UTEQ a fin de brindarles apoyo para contar con bases más sólidas; también se presentó la empresa familiar de un alumno de esta casa de estudios.

Se evalúa hacia dónde va el emprendedor, el mercado que quiere abarcar, si la empresa o idea necesita un financiamiento, la viabilidad del mercado, la viabilidad financiera, si tiene experiencia en el producto o servicio que está ofreciendo, si tiene ventas, si necesita clientes, proveedores, algún proceso nuevo, técnicos especialistas.

En el marco de la reunión anual de actividades de Captación de Alumnos 2018-2019, la Subdirección de Vinculación Académica reconoció a los Difusores del Modelo y Oferta educativa de la UTEQ, que realizan esta actividad a través de ferias de universidades, visitas a esta casa de estudios, conferencias en planteles de educación media superior, pláticas de Bachillerato Universitario y otras.

Se entregaron reconocimientos a un total de 56 trabajadores (profesores y administrativos) que fungieron como difusores, cabe resaltar que el Departamento de Vinculación Estudiantil atendió al 51 por ciento de los aspirantes, seguido de la División Económico Administrativa, luego la Industrial, Ambiental, Tecnologías de Automatización e Información, Otras áreas y finalmente Idiomas. Al término de las actividades de captación, se realiza una encuesta a los jóvenes sobre la información y atención, la cual arrojó que el 89 por ciento calificó estos aspectos como excelente y bien.













Con la participación de 30 equipos conformados por alumnos, docentes y administrativos, la Universidad Tecnológica de Querétaro desarrolló el Torneo de Voleibol y Basquetbol en modalidad de tercias, organizado por el Departamento de Actividades Deportivas de esta institución. El objetivo es promover la actividad física y la recreación entre la comunidad universitaria de la UTEQ

De igual forma más de cien alumnos y trabajadores de la universidad participaron en el torneo relámpago de tercias de Basquetbol y Volibol en las ramas varonil y femenil, que concluyó con una jornada deportiva durante la cual se desarrollaron las cuatro finales. Dicho campeonato se dio con el objetivo de generar una sana convivencia y recreación entre la comunidad universitaria; alumnos, docentes y administrativos quienes respondieron a la convocatoria hecha por el Departamento de Actividades Deportivas de la UTEQ

En el marco del 25 aniversario, la universidad realizó el encuentro generacional de baloncesto femenil, con el objetivo de activar la práctica deportiva de exalumnas y alumnas de esta institución que formaron parte de equipos representativos en esta disciplina, asistiendo 28 basquetbolistas, quienes se reunieron en el Auditorio y conformaron 4 equipos.



Encuentro generacional de Basquetbol con egresadas de la UTEQ

Por cuarto año consecutivo, la Universidad Tecnológica de Querétaro realizó el "Curso de Verano para niños", como parte de la responsabilidad social hacia su zona de influencia y a través del cual busca tener un mayor impacto positivo al brindar actividades deportivas y culturales para los infantes.

En esta edición, la universidad recibió a más de 210 niños y niñas (entre los que se encuentran 93 hijos de trabajadores de la institución), que acuden a recibir clases de ajedrez, basquetbol, voleibol, taekwondo, judo, ritmos, futbol, entre otras, encaminadas a desarrollar sus habilidades motrices.

voluntad • conocimiento • servicio



QRO ORGULLO









Cabe señalar que se tuvo un crecimiento del 44.8 por ciento respecto al número de inscripciones al curso de verano de 2018, pues pasó de recibir una matrícula de 145 niños y niñas el año pasado a 210 para esta edición.



Participantes en el curso de Verano 2019

Otras acciones:

- Se realizó Análisis Situacional de trabajo para la apertura y pertinencia del programa educativo en Sistemas Embebidos a ofrecerse por la División de Tecnologías de Automatización e Información.
- Autoridades de la Universidad Politécnica del Valle de México (UPVM) visitaron la UTEQ para conocer el ecosistema del Centro de Innovación y Creatividad, así como el trabajo realizado por la UTEQ en Industria 4.0
- De igual forma, autoridades de la Universidad Tecnológica del Sureste de Veracruz (UTSV) visitaron las instalaciones de la UTEQ, a fin de conocer experiencias de éxito como el Mapa de Ruta de I 4.0, la alianza con el Municipio que permitió la rehabilitación de las áreas deportivas y el establecimiento del Centro Cultural Comunitario, así como los cursos de idiomas externos.
- En el marco del día del niño y como parte del programa "Las niñas y los niños en el Gobierno" 2019, Miguel Alvarado (de 12 años de edad y proveniente del municipio de Peñamiller) fue Rector de la Universidad Tecnológica de Querétaro, acompañando al Mtro. José Carlos Arredondo Velázquez en algunas funciones del despacho.
- 40 estudiantes de ingeniería, que están por concluir su estadía fueron capacitados por mes y medio en la universidad como parte del esquema "Capacitación a Técnicos y Profesionistas" del Servicio Nacional de Empleo, mediante el cual se busca que los universitarios sean contratados por la empresa donde brindan su estancia profesional.
- La UTEQ y el Instituto Universitario de Tecnología UT de Evry (Francia), firmaron un convenio de colaboración que permitirá la movilidad estudiantil y docente, en un futuro podría darse también transferencia de tecnología y el trabajo conjunto de proyectos específicos.













- La universidad y el Servicio Alemán de Intercambio Académico (DAAD) se reunieron con el fin de acordar asuntos referentes al "Programa de becas para estudiantes mexicanos de ingenierías y ciencias naturales", que trabajarán en conjunto con esta organización europea y las seis universidades estatales queretanas, las cuales estarán encabezadas por la UTEQ. El año que entra vendrá una delegación de rectores de universidades de ciencias aplicadas y están pensando incluir a la ciudad de Querétaro, en virtud de que quieren dar becas a jóvenes de Alemania para que vengan a estudiar a México".
- La casa Universitaria Franco-Mexicana (MUFRAMEX, Maison Universitarire Franco-Mexicaine) visitó la UTEQ con el fin de ver posibilidades de establecer un acuerdo de colaboración para proyectos de internacionalización, intercambio académico y desarrollo tecnológico con universidades francesas. En virtud de que la UTEQ coordina la Comisión Estatal para la Planeación de la Educación Superior (COEPES), con la cual también se podrían desarrollar colaboraciones. Así mismo, proyectó que nuestra universidad podría ser un agente que ponga sobre la mesa regional el tema de la casa universitaria.
- Como resultado del curso "Promoción Industrial Regional bajo el enfoque de Clúster" que se realizó del 18 de enero al 19 de febrero en Hokkaido; Japón a través de una beca otorgada por la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA) México, se presentó el plan de acción dirigido al Clúster de Innovación Logística de Querétaro (CILQRO) y los avances de su implementación.
- En las instalaciones de la universidad se albergó a 30 artesanos queretanos, que
 ofrecieron sus productos a la comunidad estudiantil y laboral, durante la 5ª Feria
 Artesanal Itinerante, cuyo objetivo fue apoyar a su economía al brindarles un espacio
 para comercializar sus mercancías. El objetivo del evento fue apoyar a su economía
 el brindarles un espacio para comercializar sus mercancías.
- La institución y la empresa TATA Consultancy Services sostuvieron una reunión de trabajo con miras a establecer una alianza que beneficie a estudiantes del estado y la región, a fin de que cuenten con conocimientos de tecnologías de la Industria 4.0, lograr que cada vez más mujeres estudien carreras de corte tecnológico, además de especialización del recurso humano. Se presentaron diferentes programas de responsabilidad social que lleva a cabo y podría acercar a la comunidad; mostrando la UTEQ interés específico en dos, uno de ellos enfocado a enseñar tecnologías a personas de escasos recursos y el otro dirigido al empoderamiento de las mujeres hacia el mundo de las tecnologías.













3) Proceso de Gestión

Como parte de los trabajos realizados a través de la Comisión Estatal para la Planeación de la Educación Superior (COEPES), representantes de 13 instituciones de Educación Superior recibieron capacitación en la Plataforma Digital que permitirá realizar la evaluación de los nuevos programas educativos, de igual forma se inició la evaluación de la nueva oferta educativa a través de la plataforma digital SIANPE (Sistema de Apertura de Nuevo Programa Educativo), herramienta que agiliza el proceso de evaluación para los evaluadores.



Inicio de trabajos en plataforma SIANPE

El Secretario de Educación, presidió la instalación del Grupo Estratégico de COEPES,



integrado por rectores y directores de universidades de la entidad, así como representantes de centros de investigación, cámaras empresariales y dependencias del gobierno estatal.

En el marco de éste evento se presentó la agenda estratégica de la Región Centro-Bajío (desarrollada por el CIDE) y el Mapa de Ruta de la Industria 4.0; de igual forma se presentaron los indicadores de educación Superior de Querétaro.

El Director del Centro de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) en México para América Latina, presentó las conclusiones de los estudios sobre Educación Superior en nuestro país, ante representantes de los cinco estados que conforman la región Centro-Bajío-Occidente (Aguascalientes, Guanajuato, Jalisco, San Luis Potosí y Querétaro).

Lo anterior, en el marco de la segunda Sesión Ordinaria de la Comisión Estatal para la Planeación de la Educación Superior (COEPES), que fue encabezada por el Presidente de este organismo y Secretario de Educación del estado y quien invitó a aprovechar estos estudios, especialmente en la construcción de la región que impulsan los gobernadores de los cinco estados.















Durante esta sesión se presentó el estudio de Mapa de Ruta de Industria 4.0 de Querétaro, que puede orientar adecuadamente para la constitución no solo de la triple hélice, sino de un ecosistema.



26

De igual forma, representantes de instituciones de educación superior acudieron al Seminario de Acreditación ABET (Accreditation Board for Engineering and Technology), brindada en la Universidad Tecnológica de Querétaro, como parte de los trabajos que desarrolla la COEPES en torno a la certificación de los programas educativos ofertados en el estado. Con esta capacitación se busca que los asistentes conozcan de primera mano los pasos a seguir para entrar a un proceso de acreditación internacional.



Seminario de Acreditación ABET













UTER 25 AÑOS

Durante tres días consecutivos, la empresa SGS realizó la auditoría externa de seguimiento a los procesos del Sistema de Gestión de Calidad de la universidad. Los procesos que se



revisaron son: Sistema de Gestión de Calidad, Enseñanzaaprendizaje, Planeación cuatrimestral, Estadía y Titulación, Servicios al Sector Productivo, Becas, Incubadora de Empresas, Biblioteca, Mantenimiento, Evaluación docente, Dirección y liderazgo, Compras y Auditoría Interna. Luego de concluir el proceso de auditoría se realizó la reunión de cierre, en donde se informó que se mantiene la certificación, realizándose una auditoría limpia con cero "No conformidades"

En la sala de ex rectores de la Universidad Tecnológica de Querétaro, se llevó a cabo la Segunda sesión ordinaria del Comité de Control y Desempeño Institucional (COCODI), durante esta asamblea, se ratificó el contenido del acta de la Primera Sesión Ordinaria del COCODI, además, se autorizaron las modificaciones a las acciones de mejora 1.1, 1.2, 1.8 y 1.11 del Programa de Trabajo de Control Interno (PTCI), fue aprobado el avance cuatrimestral del PTCI enero-abril 2019 y se presentó el informe de verificación del reporte de avance del mismo programa.

Así mismo, se autorizaron las modificaciones a las acciones 3.1, 3.2, 3.4, 5.2, 5.3 y 5.4 del Programa de Trabajo de Administración de Riesgos (PTAR) 2019, fue aprobado el reporte del avance cuatrimestral del PTAR enero-abril 2019 y se presentó el informe de verificación del reporte de avance del mismo programa.



Segunda Sesión Ordinaria del COCODI

Con el objetivo de informar el proceso para la actualización del Manual de Procedimientos



de la universidad, la Dirección de Organización de la Oficialía Mayor del Poder Ejecutivo se reunió con el cuerpo directivo para concientizar sobre la importancia de documentar y de alinearnos a los manuales administrativos que establece el Poder Ejecutivo,

Durante la reunión, se conoció el proceso de actualización y se explicó la acción de documentar.













La universidad conmemoró sus primeros 25 años de vida en una celebración que reunió a sus fundadores, ex rectores, docentes y administrativos, así como a autoridades estatales encabezadas por el Secretario de Educación, en el marco del festejo los profesores mejor calificados de cada división académica recibieron reconocimiento por su labor.

Se contó con la presencia del exgobernador del estado, Lic. Enrique Burgos García; la Senadora Guadalupe Murguía Gutiérrez; la Diputada Elsa Méndez Álvarez; la Rectora de la Universidad Tecnológica de San Juan del Río, Mtra. Bibiana Rodríguez Montes; el Rector de la Universidad Tecnológica de Corregidora, Mtro. Arturo Vallejo Casanova; el Rector de la Universidad Politécnica de Santa Rosa Jáuregui, Mtro. Enrique Gerardo Sosa Gutiérrez; el Director del CECYTEQ, Dr. Fernando Pantoja Amaro; el Director General de CONALEP Querétaro, Agustín Casillas Gutiérrez; el Delegado municipal de Epigmenio González, Ing. Alejandro Delgado Oscoy, entre otras autoridades.







25 Aniversario de la Universidad



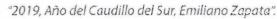
De igual forma como institución se participó en la XXXVIII Sesión Ordinaria del Consejo Regional Centro Sur de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES), en la cual se expuso el Informe de actividades 2018 y el Plan de trabajo 2019, además de que se presentaron los temas "Trabajo de las redes académicas", y "La Autonomía Universitaria", además se firmó un Convenio General de colaboración entre la Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo.











El Rector de la UTEQ, acudió a la rendición del Primer Informe de Actividades de la LIX Legislatura del Estado de Querétaro, donde el Presidente de la Mesa Directiva, detalló los trabajos realizados por el Congreso Local durante este primer año de labores.

Dicho evento fue realizado en el Teatro de la República y contó con la presencia del Gobernador del Estado, Francisco Domínguez Servién.



29



Con el fin de acercar información que ayude a los jóvenes a tomar decisiones tanto personales como del ámbito social, la Presidenta de la Comisión de la Familia de la LIX Legislatura Local gestionó para la universidad la conferencia "Aborto: hechos y reflexiones".

El ponente, entre otros tópicos, habló con los estudiantes sobre las cifras que se han dado en Estados Unidos después de 46 años de haber legalizado el aborto; además, respecto al marco legal en México.

El Ayuntamiento Capitalino realizó la jornada Alcalde en tu calle dentro de las instalaciones de la UTEQ, con el fin de acercar distintos servicios del municipio a estudiantes y trabajadores de la institución, así como a pobladores de la zona aledaña.

En el evento se brindó atención dental que aprovecharon no solamente los colonos del entorno de la universidad, se tuvieron algunas pruebas médicas, diagnósticos ortopédicos, auditivos. Algo también que resultó muy novedoso fue la atención del registro civil, en donde pudieron recibir su acta de nacimiento, o actualizarla.



















4) Proceso de Equidad

Para el cuatrimestre mayo-agosto la Universidad cuenta con una matrícula de 5,303 estudiantes de los cuales 2,148 mujeres, lo cual representa 40.50%. Se contó con 869 mujeres becadas lo cual representa 40.46%.

Se cuenta con 42 alumnos atendidos con algún tipo de discapacidad. Se becó a 9 alumnos con discapacidad en el cuatrimestre. Se cuenta con 21.42% de alumnos con discapacidad becados.

En cuanto a los alumnos de origen indígena se contó con 101 estudiantes y obtuvieron beca 44 estudiantes, lo cual representa 43.56%.

30













A continuación se muestra el avance obtenido en el cuatrimestre:

Concentrado de cumplimiento de indicadores POA Federal 2019 Cuatrimestre Mayo-Agosto 2019

No. Indicador	Académico	Vinculación	Gestión	Equidad
1			7.1	
2	4	100		
3				10 Page 1
4				
5		计一次 产业		
6				
7	in.		(.	
8				
9				
10		7		
11	1970			
12				
13				
14				
15				

Programa					
Operativo Anual Federal 2019	Académico	Vinculación	Gestión	Equidad	Total
Gerre arriba meta compromesida	14.29%	25.00%	0.00%	16.67%	16.67%
Cumplimiento de meta	42.86%	37.50%	0.00%	33.33%	36.67%
No alcanza meta por menos de 5%	7.14%	0.00%	0.00%	0.00%	3.33%
noumplimento da meta	7.14%	0.00%	50.00%	0.00%	6.67%
Bn proceso	28.57%	37.50%	50.00%	50.00%	36.67%
Total	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

Programa Operativo Anual Federal 2019	Educativo	Vinculación	Gestión	Equidad	Total
% de cumplimiento	8 de 14	5 de 8	0 de 2	3 de 6	16 de 30
	57.14%	62.50%	0.00%	50.00%	53.33%















Concentrado de cumplimiento de metas POA Federal 2019 Cuatrimestre Mayo-Agosto 2019

No. Indicador	Académico	Vinculación	Gestión	Equidad
1				7 a
2				
3			1	
4				
5		48		2 12
6				
7				

		Cumplimiento	de Metas		
Programa Operativo Anual Federal 2019	Académico	Vinculación	Gestión	Equidad	Total
Cierre arriba meta comprometida	0.00%	28.57%	0.00%	80.00%	15.00%
Cumplimiento de meta	33.33%	14.29%	50.00%	20.00%	10.00%
No alcanza meta por menos de 5%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	5.00%
Incumplimiento de mata	16.67%	0.00%	50.00%	0.00%	5.00%
En progeso	50.00%	57.14%	0.00%	0.00%	65.00%
Total	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

Programa Operativo Anual Federal 2019	Educativo	Vinculación	Gestión	Equidad	Total
% de cumplimiento	2 de 6	3 de 7	1 de 2	2 de 5	5 de 20
% de cumplimiento -	33.33%	42.86%	50.00%	40.00%	25.00%











AVANCE DE LOS PROCESOS CORRESPONDIENTES AL CUATRIMESTRE **MAYO-AGOSTO 2019**













		DENOMI	NACION DEL PROCES	SO:							***************************************	Π	N	UM. DE PROC	ESO	TIPO	DE PROCESO
			ACADEMICO											1		+	Pertinencia
		***************************************		ÁREA I	RESPO	ISABLE	(4)										
THE STATE OF THE S	WARRING TO STREET	12.21.1 1.000404/XXXXXXXXX	******************************	CONCERNATIONS	CONTRACTOR IN COLUMN	cadémica RES (5	DESCRIPTION OF	-	-		-	00000000000	2200000000			***********	- AND THE PROPERTY OF THE PROP
NOMBRE DEL INDICADOR	FÓRMULA		META NACI	***	MARCHANTESCON.	1	THE REAL PROPERTY.		**********	*******		*************	5000,0000	***************************************	Non-Marine Constitution	NAME OF TAXABLE PARTY.	CONTRACT MANAGEMENT OF
(5.1)	FORMULA	UNIOAD DE MEDIDA	PIDE 20		-		CONTE	ACAMATICA TITLES	TUAL Y A	UTU	RO DEI	. INDI	1530363600		Total alca	nzado (r cuatrir	(Se reporta en mestre) (5.3)
	(Número de programas						-	2018	7	***********	Ļ_	-	201	9			
Porcentaje de programas evaluables de TSU ertificados en el nivel 1 de CIEES y/o acreditados por ligún organismo reconocido por el COPAES	evaluables de TSU certificados en el nivel 1 de CIEES y/o acreditados por organismos "econocidos por el COPAES/ Total de programas de TSU	PE.	8	7			Número a	actual	Porcentup	actual	Núm	iero a lo	ograf	Porcentaje s leĝav	Número alcanzado	Po	orcentaje nicanzo
por as COPAES	evaluables)*100						10		76.1	2		11	2019 Porcentaje a Nún				
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÖRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACI PIDE 20	ONAL 201 13-2018	19		ONTE	CANDONO DO DESENTA	TUAL Y A	UTU	RO DEL	. INDI	WANGE TRAIN		Total alca	nzado (Se reporta en nestre) (5.3)
						-	NAMES CONTROLS	2018	7		-	-	201	9		7	#149.001101101101000000000000000000000000
							Vúmero a	ectual	Porcentaj	actual	Núm	iero a ko	Stat	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Po	xcentaje alcanzac
	1 1	8 9															
	EL PIDE INSTITUCIONAL	CA	tener (a calidad de la conforman el subsi ALENDARIZACIÓN Y S	stema, m	ento de	do el lider	azgo d ICIPALI	e la calid.	IDADES (7)	do el co o los est	anstar	9, de 4 'es, na	cionalos o inte	ACIÓN DE LA	is T	
OBJETIVO QUE ATIENDE			conforman el subsi	SEGUIMII	ENTO DE CALEN	LAS PRIM	OZGO d	e la calid. ES ACTIV	IDADES () JATRI	MESTR	andar AL	28.03	JUSTIFIC.	macionales	is T	ÁREA
		CA UNIDAD DE	CONTORMIN AL SUBSI	SEGUIMII PRO	ENTO DE CALEN	LAS PRIM DARIO 20	OZGO d	e la calid.	IDADES () JATRI	ios est	andar AL	o do a res na LC	JUSTIFIC.	ACIÓN DE LA	is T	
ACTIVII		CA UNIDAD DE	CONTORMIN AL SUBSI	SEGUIMII PRO	CALEN	LAS PRIMO 20 ALC	OCIPALI	e la calid. ES ACTIV 2 PROG	IDADES () JATRI	MESTR.	AL 3	LC	JUSTIFIC.	ACIÓN DE LA RES POSITIVA ATIVAS (\$) In diagnóstico os profesores o su perfit de convocatoria a se determ a obtenerio el trámite	para s para s para seable 2019. inaron p para e. Se	ÅREA
ACTIVII aborar diagnóstico de prol escable PRODEP	DADES fesores para elevar el perfil extración para cumplimiento	UNIDAD DE MEDIDA	CONFORMAL EL SUBSE ALENDARIZACIÓN Y S META ANUAL	SEGUIMII PRO	ENTO DE CALEN	LAS PRIM DARIO 20 ALC 94	azgo d	e la calid	IDADES () JATRI	MESTR.	AL 3	LC	JUSTIPIC. DESVIACION NEGI Se elaborá un determinar lo deben renovar PRODEP en la los candidates que realicen presentaron	ACIÓN DE LA 4ES POSITIVAS (8) In diagnóstico s profesorer su perfil de convocatoría a se determ a sobteneric el trámiti 30 solicitudo s Adelina n eggría, José G che, David ulejandro ul retireron los t ación de CV	para s que le se	AREA EJECUTORA
ACTIVII nborar diagnóstico de prol seable PRODEP ganitar reuniones de Capa requisitos de Perfil Descab	DADES Tesores para elevar el perfil tettación para cumplimiento le PRODEP	UNIDAD DE MEDIDA Diagnóstico (P)	ALENDARIZACIÓN Y S META ANUAL	SEGUIMII PRO	ENTO DE CALENI GALENI 1 1 1 1 1	LAS PRIM DARIO 20 ALC 94	azgo d NCIPALI 19 P	e la calid. ES ACTIV PROG %	IDADES () JATRI	MESTR.	AL 3	LC	JUSTIFIC. DESVIACIÓN NEGI Se elaboró un determinar lo deben renovar PRODEP en la companion de	ACIÓN DE LA RES POSITIVA (8) In diagnósticos profesoreros profesoreros su perfil de convocatoria su perfil de la rámita (8) Sa Adelina N eggria, José G che, David Nelandro Juritieron los tación de CV crifili Deseable	para s que le se	AREA EJECUTORA OIDET
ACTIVII oborar diagnóstico de pro seable PRODEP ganitar reuniones de Capa requisitos de Perfil Deseab	DADES Tesores para elevar el perfil tettación para cumplimiento le PRODEP	UNIDAD DE MEDIDA Diagnóstico (#)	ALENDARIZACIÓN Y S META ANUAL 1	SEGUIMII PRO	ENTO DE CALENI GALENI 1 1 1 1 1	LAS PRIM DARIO 20 ALC 94	azgo d NCIPALI 19 P	e la calid. ES ACTIV PROG %	IDADES (JATRI	MESTR %	AL 3	LC	JUSTIFIC. DESVIACIÓN NEGA Se elaboró un determinar lo deben renovar PRODEP en la candidato a maria de la candidato a maria consultar de la candidato a maria colora de presentaron. PRODEP. Los Profesore Maria Olivia A Maria Olivia A Maria Olivia A Distancia de documento obtener el PRODEP. Se reporta	ACIÓN DE LA RES POSITIVA (8) In diagnósticos profesoreros profesoreros su perfil de convocatoria su perfil de la rámita (8) Sa Adelina N eggria, José G che, David Nelandro Juritieron los tación de CV crifili Deseable	S para S que la serie de la serie del serie de la serie de la serie del serie de la serie	AREA EJECUTORA DIDET DIDET DIDET
ACTIVI borar diagnóstico de pro seable PRODEP spanizar reuniones de Capa requisitos de Perfil Deseab	DADES Tesores para elevar el perfil tettación para cumplimiento le PRODEP	UNIDAD DE MEDIDA Diagnóstico (#)	ALENDARIZACIÓN Y S META ANUAL 1	SEGUIMII PRO	ENTO DE CALENI GALENI 1 1 1 1 1	LAS PRIM DARIO 20 ALC 94	azgo d NCIPALI 19 P	e la calid. ES ACTIV PROG %	IDADES (JATRI	MESTR %	AL 3	LC	JUSTIFIC. DESVIACIÓN NEGA Se elaboró un determinar lo deben renovar PRODEP en la candidato a maria de la candidato a maria consultar de la candidato a maria colora de presentaron. PRODEP. Los Profesore Maria Olivia A Maria Olivia A Maria Olivia A Distancia de documento obtener el PRODEP. Se reporta	ACIÓN DE LA RES POSITIVA (8) In diagnósticos profesoreros profesoreros su perfil de convocatoria su perfil de la rámita (8) Sa Adelina N eggria, José G che, David Nelandro Juritieron los tación de CV crifili Deseable	S para S que la serie de la serie del serie de la serie de la serie del serie de la serie	AREA EJECUTORA DIDET DIDET DIDET

V

James X

ACTIVIDADES ACTIV			DENOMIN	ACION DEL PROCES	SO:							manuele.					STATE OF THE PERSON NAMED IN	1	7000 1000 100 100 100 100 100 100 100 10
AREA RESPONSABLE (4) Secretarias A Examinates MOCADORES (5) MATA MOCONDA 2319 MATA				ACADÉMICO												NU	IM. DE PROC	ESO	TIPO DE PROCESO (
ROBBRE DEL NOCADOR (8.1) ROBERS DEL NOCADOR (8.2) ROBERS DEL NOCADOR (8.2) ROBERS DEL NOCADOR (8.3) ROBERS DEL NOCADOR			***************************************														1		Pertinencia
INDICADORES (S.) INDICADORES					ÁRE	A RES	PONS	ABLE(4)										
Notified (1) Notified (1) Notified (2) Notified (2) Notified (3) Noti					S	cretar	a Aca	démica											
(4.1) Numers of estudios de reports on the report of the reports on the report of the reports of			7		******		OORE	S (5)	*********		****					*******	***************************************	***************************************	**************************************
Nomero de estudios de fraçación de fraçación de fraçación de de generados de fraçación y de expressión de fraçación de fraç		FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACI	ONAL 2 13-2018	1019		C	ONTE	CTO ACT	UAL Y	A FU	TUR	O DEL	INDIC	ADO	R (5.2)		
Note Properties Propertie										2018						2019		tercer cu	atrimestre) (5.3)
NOMBRE DEL NOCADOR (6.1) NOMBRE DEL NOCADOR (6.1) PORMULA UNIDAD DE MEDIDA META NACIONAL 2017 PROE 2013-2018 2018 2019 Total dicursado (Be reporta en el server custimistrate) (6.2) Total dicursado (Be reporta en el server custimistrate) (6.3) Número actual Número Número Número Número Número Número Número Número Núme	trayectoria y de egresados	trayectoria y de egresados	Entation	44	7			N	úmero a	ctual	Posso	itaje ac	tual	Num	aro a logr	ar	Potcentaje a fograr		Porcentaje alcanzado
Potentials de programa educativos en Antalisis Sulucioni de Trajor Programa (#) 1 1 100 1 1 100 2									5			100			5		100		
Porcelaide de programa educativos en Análisis Situacioni con AST superiori formación en Estado en Consejo (AST) Audino 106 -	NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÖRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACI PIDE 201	ONAL 2	017		c	ONTE	CTO ACT	UAL Y	A FU	TUR	O DEL	INDIC	ADO	R (5.2)	Total aleaes	ndo (Se renoda so al
In institución con AST y Security as programa de actividos de la companidad del país. Actividades Consegue Consegu		/Programas educativos en			Head subtain		·//		STATE OF THE PARTY	2018	NAME OF TAXABLE PARTY.	0000000				2019		fercer cu	ustrimestre) (5.3)
DBJETIVO QUE ATIENDE EL PIDE INSTITUCIONAL 1. Brindar servicios de Educación Superior Tecnológica de calidad a través de los planes y programas de astudios activalizados y partinentes al sector laboral, como umedio estratístico, para acrocentar, el capital humano y contribuir al sumento de la comedificidad del país. CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7) ACTIVIDADES UNIDAD DE META ANUAL TO PROG ALC PR	educativos con Análisis Situacional del Trabajo	la institución con AST vigentes/ total de programas educat vos en	Analisis	96	3			N	úmero ac	stual	Porce	skaje ac	terpl	Núm	ero a logr	ar	Porcentaja a lograr		Porcentaje alcanzado
ACTIVIDADES META ANUAL	(80.)	la institución;*100						-	12	200000000000000000000000000000000000000		0.15			12		40.15	,	
CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7) ACTIVIDADES UNIDAD DE META ANUAL 1 2 3 5 DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8) ACRA PROG ALC PROG ALC PROG ALC PROG ALC CONSEJO DE VInculación y Reuniones (8) 8 1 33.3 1 33.3 1 33.4 0 8 5 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	OBJETIVO QUE ATIENDE	EL PIDE INSTITUCIONAL	1 Brindar servicios	de Educación Superi medio estr	ior Tec	nològic o para	a de o	alidad a	través capital	de los plu	nes y	progra	mas I aun	de est	udios a	ctual	lizados y peri litividad del p	tinentes al sec	tor laboral, como u
ACTIVIDADES MEDIDA META ANUAL META ANUAL META ANUAL META ANUAL MEDIDA META ANUAL MEDIDA MEDI	**************************************												******			A1004000	No.		**************************************
MEDIDA MEDIDA MEDIDA META ANUAL To a complete the programa (#) Prog	***************************************		CA T	LENDARIZACION Y	SEGUI					S ACTIV	DADES		******	**********	**********	-	***************************************	***************************************	7
PROG ALC PRO	ACTIVI	DADES		META ANUAL		CA	LENDA	RIO 201	9			CUA	TRIN				DESVIACION	ES POSITIVAS	O ÁREA
ealtar reuniones del Consejo de Vinculación y Reuniones (#) 3 1 33.3 1 33.3 1 33.3 1 33.4 No se reportan reuniones del Consejo de Vinculación y Pertinencia. No se reportan reuniones del Consejo de Vinculación y Pertinencia. No se reportan reuniones del Consejo de Vinculación y Pertinencia. Programa (#) 1 1 100 1 100 5 e realizá el cuatrimestre cero contándose con 233 estudiantes inscritos Secretaria de Vinculación y Pertinencia. Secretaria de Vinculación y Pertinención y Departament				1						ROG				OG	ALC		NEGA	(IIVAS (8)	
Reuniones (#) Reunio					#	%	#	%	# 1				# 1		#				
Programa (#) 1 100 1 100 contándose con 233 estudiantes inscritos Seretetria faciencia de inscritos Programa (#) 1 1 100 1 100 contándose con 233 estudiantes inscritos Seretetria faciencia de inscritos El programa va se encuentra aperturado en el sistema Lizard con el número 2200 con el número 2300 con el núme											*	%		-		7		***************************************	
ncuestas dirigidas a egresados Programa (II) 1 1 100 1 100 aperturado en el sistema Lizardo de la aperturado en el sistema Lizardo de la con el número 2920 Esta información se obtiene de la encuesta el grado de satisfacción el empresario al término de la empresario al término de la empresario al término de la estadía, con la generación 38 de 150 liNT Esta información se obtiene de la encuesta EA-76 que se aplica al empresario al término de la estadía, con la generación 38 de 150 liNT Esta información se obtiene de la encuesta EA-76 que se aplica al empresario al término de la generación 38 de 150 liNT Esta información se obtiene de la encuesta EA-56 que se aplico a legresados. Encuesta (%) 89 81.6 91.66 89.91 101.03 89 100 los estudiantes al término de su estadía de la generación 38 de 150 lint (INT)	tealizar reuniones del C Pertinencia	onsejo de Vinculación y	Reuniones (#)	3	1	33.3					*	%	1				Consejo de		Secretatia de
ledir a través de una encuesta el grado de satisfacción e empleadores con el desempeño de egresados Encuesta (%) 80.5 80.6 80.5 80.6 80.7 80.5 80.6 80.5 80.6 80.5 80.6 80.5 80.6 80.5 80.6 80.5 80.6 80.5 80.6	ertinencia				1	33.3			1	33.3	*	%		33.4			Consejo de Pertinencia. Se realizó el contándose co	Vinculación cuatrimestre	Secretatia de Vinculación ero Secretaria
ledir a través de una encuesta el grado de satisfacción e egresados con la formación recibida Encuesta (%) 89 81.6 91.66 89.91 101.03 89 100 encuesta EA-F45 que se aplicó a Departamento de subsempeño de egresados con la formación recibida Encuesta (%) 89 81.6 91.66 99.91 101.03 89 100 INT INT	ertinencia nplementar programa cuatr ingresar a la institución egistrar programa de servi	imestre cero para aspirantes cio social para aplicación de	Programa (#)	1	1	33.3	1		1	33.3 100	*	*		33.4			Consejo de Pertinencia. Se realizó el contándose co inscritos El programa aperturado en	Vinculación cuatrimestre c n 233 estudiar ya se encuer el sistema Liz	y Secretaria de Vinculación sero Secretaria Académica htra Deportamento di Desempeño de Desempeño de
DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONOMICO (10)	nplementar programa cuatr ingresar a la institución egistrar programa de servi ncuestas dirigidas a egresad ledir a través de una encu	imestre cero para aspirantes cio social para aplicación de os	Programa (#) Programa (#)	ì	1	33.3		100	1	100	*		1	100			Consejo de Pertinencia. Se realizó el contándose co inscritos El programa aperturado en con el número ; Esta informació encuesta EA-F- empresario al estadla, con la estadla, con la estadla, con la estadla, con la	Vinculación cuatrimestre c n 233 estudiar ya se encuer el sistema Liz 2920 in se obtiene di 76 que se aplíc.	secretaria de Vinculación ero Secretaria Académica tera Departamento do Egresados e la al Departamento de Ignesados e la la Departamento de Ignesados e la la Departamento de Ignesados e la la Departamento de Ignesados
War de la constant de	ertinencia mplementar programa cuatr ingresar a la institución egistrar programa de serviv ncuestas dirigidas a egresad tedir a través de una encue e empleadores con el desen	imestre cero para aspirantes cio social para aplicación de os esta el grado de satisfacción speño de egresados	Programa (#) Programa (#) Encuesta (%)	1 80.5	1	33.3	56.5a	100	1 1 1 92.95	33.3 100 100			1	100			Consejo de Pertinencia. Se realizó el contándose co inscritos El programa aperturado en con el número ; Esta informació encuesta CAT- empresario al estradia, con ila TSU INT. Esta informació encuesta CAT- el Cos estudiantes estadia, con la contesta CAT- el Cos estudiantes estadia (en cuesta CAT- el COS estadiantes el COS estadiantes el COS estadiantes estadiantes el COS esta	Vinculación cuatrimestre c n 233 estudiar ya se encuer el sistema til 19920 in se obtiene di 6 que se aplici 16 generación 38 in se obtiene di 5 que se aplici 16 se obtiene di 16 se aplici 18 al termino de 18 que se aplici	servetaria de Vinculación ero Secretaria Académica Departamento de Egresados e la Departamento de Egresados e la Egresados e la Egresados e la Departamento de Josempeño de La Egresados e la Departamento de Josepha de de
Name of the second of the seco	inplementar programa cuatr ingresar a la institución registrar programa de servi- cicuestas dirigidas a egresad edir a través de una encur e empleadores con el desen	imestre cero para aspirantes cio social para aplicación de os esta el grado de satisfacción speño de egresados	Programa (#) Programa (#) Encuesta (%)	1 30.5			56.5s 81.6	100 107 52	1 1 92,95	33.3 100 100 115.46			1 80.5	100			Consejo de Pertinencia. Se realizó el contándose co inscritos El programa aperturado en con el número ; Esta informació encuesta CAT- empresario al estradia, con ila TSU INT. Esta informació encuesta CAT- el Cos estudiantes estadia, con la contesta CAT- el Cos estudiantes estadia (en cuesta CAT- el COS estadiantes el COS estadiantes el COS estadiantes estadiantes el COS esta	Vinculación cuatrimestre c n 233 estudiar ya se encuer el sistema til 19920 in se obtiene di 6 que se aplici 16 generación 38 in se obtiene di 5 que se aplici 16 se obtiene di 16 se aplici 18 al termino de 18 que se aplici	secretaria de vinculación de vincula
	inplementar programa cuatr ingresar a la institución registrar programa de servi- cicuestas dirigidas a egresad edir a través de una encur e empleadores con el desen	imestre cero para aspirantes cio social para aplicación de os esta el grado de satisfacción speño de egresados	Programa (#) Programa (#) Encuesta (%)	1 30.5			56.5s 81.6	100 107 52	1 1 92,95	33.3 100 100 115.46			1 80.5	100			Consejo de Pertinencia. Se realizó el contándose co inscritos El programa aperturado en con el número ; Esta informació encuesta CAT- empresario al estradia, con ila TSU INT. Esta informació encuesta CAT- el Cos estudiantes estadia, con la contesta CAT- el Cos estudiantes estadia (en cuesta CAT- el COS estadiantes el COS estadiantes el COS estadiantes estadiantes el COS esta	Vinculación cuatrimestre c n 233 estudiar ya se encuer el sistema til 19920 in se obtiene di 6 que se aplici 16 generación 38 in se obtiene di 5 que se aplici 16 se obtiene di 16 se aplici 18 al termino de 18 que se aplici	sercetaria de Vinculación vero Secretaria Académica Deportamiento de Egresados e la Departamiento de Le Lecados de Lec

Many X

NIVERSIDAD: TECNOLOG	SICA DE QUERÉTARO															
		DENOMB	ACION DEL PROCES	.O.	SOME DESCRIPTION OF THE PERSON			1212 March 1982		***********						0000A3514945468535555555555
		DENOMIN	ACADÉMICO	o.									NUM. DE PROC	ESO	TIP	DE PROCESO (3)
			NGASE MICE										1	***************************************		Elicacia
				ÁREA	RESPO	NSABLE	(4)									
·····	<u></u>			Sec	retaria	Académica		***************************************								
**************************************		-	***************************************	INC	DICADO	ORES (5)	************			*********		************		GEOGRAPHICA CONTRACTOR OF THE	********	
OMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 20	7 PIDE	2013-201	8 0	ONTE	хто аст	UAL Y A	FUTU	RO DE	INDICAD	OR (5.2)	Total al-	canzado	Se reporta en el
***************************************				*************		_	***************************************	2018	***********	DEMANDE	T	20:	19	terc	er cuatri	mestre) (5.3)
Número de estudientes	Número de estudiantes	E'studiantes	1991	80		—	úmero a	chal	Porcent	nje ochual	Núm	ero a lograr	Porcentage a lograr	Número alcanzad		orcentaje alcanzado
inscritos en TSU	inscritos en TSU	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,					3737		61	63	Т	4177	61.40			Action to the second se
IOMBRE DEL INDICADOR	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 20	17 PIDE	2013-201		ONTE	XTO ACT	IIAI Y A	FOTI	PO DE	INDICAD	OP (5.2)			THE REAL PROPERTY.
(5.1)	PONICO	S. SALD DE BEDION						***************************************			T	45130000000000	***************************************	Total al-	canzado er cuatri	(Se reporta en el mestre) (5.3)
www.						*************	-	2018		-	Ļ	20:	ar () and a second			WWW.comession.com
Número de estudiantes inscritos en Licenciatura	Número de estudiantes inscritos en Licenciatura	Estudiantes	870	53			lúmero a	ctual	Porcont	ojo actual	Núrr	ero a lograr	Poccentaje a logzar	Número alcanzad	lo P	orcentaje alcanzado
							2327		36	37		2626	38.60			
DBJETIVO QUE ATIENDE	EL PIDE INSTITUCIONAL	1 Asegurar una m	educativa y calid	las Um lad, roal	versida:	ies Tecnolo in astuerza	picas or para la	o el esfue utilizació	n öplim	bertur. de la	on edu infraest	acion sup ructura fis	enor, atendien ca y humana d	do criterio isponible	s de inc	lusion, equidati
Name of the last o	**************************************	CA	LENDARIZACIÓN Y S	EGUIM	IENTO E	E LAS PRIM	CIPALI	ES ACTIV	IDADES	(7)	-		*****************		***************************************	
ACTIVI	DADES	UNIDAD DE	META ANUAL		CALE	NDARIO 20	19			CUATE	IMESTR	AL	JUSTIFIC DESVIACION	ACIÓN DE I	LAS	ÀREA
ACTIV	DADES	MEDIDA	WEIA ANDAL	PR	0G	ALC	P	ROG 2	ALC	+	PROG	ALC	NEG	ATIVAS (8)	VASO	EJECUTORA (9)
				#	%	# 1/4	#	%	#	% #	%	# %			***************************************	
aborar programa de Captac	ción de alumnos	Programa (#)	1			and the second s				1	100		Se reporta cuatrimestre	en el	tercer	Departamento de Vinculación Estudiantil
aplementar actividades par e alumnos	a el programa de Captación	Estrategias (A)	1							1	100		Se reporta cuatrimestre	en el	tercer	Departamento de Vinculación Estudiantif
omocionar la oferta educa edio superior, ferias, event	ativa de la UTEQ en el nivel os	Promoción	4		-					4	100		Se reporta cuatrimestre	en el	tercer	Departamento de Vinculación Estudiantil
	•															
		OFC	PCIÓN DEL ALCANO			DOD V FT				9 7						
		DESCRI	FOON DEL ALCAN	EUEL	MUICA	DUR TEH	0108	OCIOEC	ONOMIC	<u>U</u>	<u>v)</u>				/	
			_													
	-V=		>										_			

0

.

Compa

X

		DENOMIN	ACADÉMICO	O:	Message (Maria)							MARKET AND A		************	NUM. DE PROC	ESO	TIPO DE PROCESO (3
	5E		ACADEMICO											***************************************	1		Elicacia
				ÁREA	RESI	PONS	ABLE (4)				*********					I
		***************************************		Se	ecretar	ia Aca	démica			*********	*********				***************************************	***************************************	
			······································	IN	IDICAL	DORE	S (5)								·····		
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIO	NAL 2 3-2018	017		c	ONTE	(TO ACT	UAL '	YAFL	JTUR	DEL!	NDICAD	OOR (5.2)	Total alcan	zado (Se reporta en el
	(Número de profesores de	***************************************							2018	_	********	7	*********	20	- Banner manner	tercer o	uatrimestre) (5,3)
orcentaje de profesores de tiempo completo que	tiempo completo que imparten tutorias/ número	Profesores	96				N	úmero s	stual	Porc	ontajo a	sptuoli	Númer	o a lograr	Porcentajo a lograr	alcanzada	Porcentaje alcanzado
imparten tutorias	de profesores de tiempo completo)*100							100		000000000000000000000000000000000000000	100			100	100		
NOMBRE DEL INDICADOR (5,1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACK PIDE 201				С	ONTE	CTO ACT	UAL '	YAFL	JTUR	DEL	NDICA	DOR (5.2)	Yorat stee-	rado (Se reporta en el
									2018	77234	*********			20	19	tercer	uatrimestre) (5.3)
							N	úmero a	itual	Por	ontaja a	ectruné	Númer	o a lograr	Percentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
OBJETIVO QUE ATIENDE	EL PIDE INSTITUCIONAL	1 Consolidar la pe	rmanencia y eficienci	a tern	ninaj de	los es	tudianti	s de la	s Univers	dade	s Yeen	ologic	as por	nedio de	o ostratėgias y :	occiones que	permitan superar los
			LENDARIZACIÓN Y S			gsta	ndares	naciona	des e inte	rnacie	onales	en la	materia				
ACTIVI	DADES	UNIDAD DE	META ANUAL		CA	LENDA	RIO 201	9			CU	ATRIM	ESTRA	L		ACIÓN DE LAS VES POSITIVAS	AREA
		MEDIDA		PI	ROG	1 #	LC	THE STREET	ROG 2	ф12013333 22	LC	-	3 0G	ALC	NEG	ATIVAS (8)	EJEGUTORA(9)
niversidad Tecnológica de Quero	ente de los Protesores de la Nazro, Esta actividad so realea at Sponde al nivel de satisfacción	Evaluación	93	93	100	o	0	93	100	91	97	93	100	# %	Se realizan seguimiento : profesores resultado satis actualización	académico con que no lo factorio, así cor continua. 18 docentes	ogran Subdirección de no la Desarrollo Se Académico
tealizar diagnóstico de apro- n la UTEQ	vechamiento escolar de TSU	Diagnóstico (#)	3	1	100	1	100	ı.	100	1	100	1	100		son: Contab Funciones Probabilidad y	n examen ordi ilidad Interm Matemä Estadistica, Ca uímica Analiti	edia, Subdirección de ticas. Servicios Escolares Iculo ca y
icalizar diagnóstico de ap igeniería en la UTEQ	rovechamiénto escolar de	Diagnóstico (#)	3	1	100	1	100	i	100	1	100	1	100			n exámen ordi las para Inger niento predi Física lánica	nieria ctivo Subdirección de para Servicios Escolares para
	14	DESCRI	PCIÓN DEL ALCANO	E DE	L INDK	CADOF	RYEFE	CTO S	OCIOEC	ONO	MICO	(10)				/	. /
															<u> </u>	ar	int

			ACION DEL PROCES	SO:	CCCC #ONO MAI		AND SHOULD	minum				***********	MARKET.		NUM. DE PRO	CESO	TIP
		,	VINCULACIÓN												<u>2</u>	Manning Karawa	+
				ÁREA	RESPO	ONSAE	BLE(4)						L			
						e Vincu									ъ.		
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL	**********	Marie Ma	DRES	(5)	C	ONTEX	TO ACTU	AL Y A F	UTURO	DELIN	DICADO	R (5.2)	1	*******
,				***************************************	PROPERTY AND A	9900 1993 1973 1973 1973 1973 1973 1973 1973			***************************************			-	l .	0.51000000000000	***************************************	Total alcan reports en e	zado H tero (5.3
Número de empresas								III.ONNO NACONA	2	018	equation (COO)	170000000000000000000000000000000000000	<u></u>	-	2019		10
generadas anualmente, derivadas de los proyectos incubados en la Universidad	Número total de empresas generadas anualmente, sin importar cuántos proyectos se	Empresas	1	382			Núi	mero acl	lual	Po	roentaje ac	built	Nún	nero a log	ear Percentaje o lograr	Número alcanzado	Po
sin importar cuántos se hayan incubado en total	hayan incubado en total							***********	***************************************		ecentrions.	***************************************	-	CAMPION CONTRACTOR	1		+
			-					18			43			20	100		
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÖRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL	2017 PID	E 2013-20	18		C	ONTEX	TO ACT	ALYAF	UTURO	DEL IN	DICADO	₹ (5.2)	*	
					**********	OMC COLUMNS		Water 1963	,	018	A100011-0-0				2019	reporta en e	teron (5.3
Porcentaje de colocación de	(Número de egresados que tienen trabajo an su área de							***************************************	-	~	***********************		<u></u>	***********		<u></u>	·
los egresados en su área de competencia	competencia / número de egresados que tienen empleo) *100	Aluentos		69			Núi	mero act	tual	Po	centajo ac	Coal	Nún	nero a log	ar Porcientaje i lograr	Número alcanzado	Ро
	100							970			77,97			950	77.93		
OBJETIVO QUE ATIENDE	EL PIDE INSTITUCIONAL	1 - Profundizar	la vinculación con los	s divers	os sect	ares pro	ductivo	s, alena	tando l	a revisio	а догал	negte	de la o	ferta ed	ucativa da mane	era tal que la pe	ertine
			las acciones de impu		nprend	edurisn		a trav	es de la badora:	s do on	midos d presas.	e los pr	ogram	as acad			
	****		nestructura necesari			VCC	<i>mocimie</i>	cios de mios a	evalu. daucia	os en la	ectifica experie	cion de ncia (a	comp baral.	otoncias	de menora tal	дне не гасоло.	zcan
	***************************************	UNIDAD DE	ENDARIZACIÓN Y S	EGUIMI	TAXABLE SON OF	****	PRINCIP	**CCCTECALS	ACTIVI	DADES	#222000mpa00000	TRIME	STRAL	-	JUSTIF	ICACIÓN DE LA	s
ACTIVI	DADES	MEDIDA	META ANUAL	PF	ROG	1 A	rc .	PR	ROG	2 A	LC	PR	3	ALC	DESVIACI	ONES POSITIVA GATIVAS (8)	so
		***************************************		#	%	#	%	#	%	#	%		%	-	%	***************************************	
Análisis de los ingresos por servi	cios de Vinculación en el año.	Análisis (#)	6	2	33.3	2	33.3	2	33.3	2	33.3	2	33.3		ingresos vinculación	correspondient	de te al
															agosto.	nayo-junio y	jullo-
															servicios a Nexteer, Ne	nestre se realizar empresas xtle Carnation, K	como
Aplicación de encuesta a los	clientes que calificaron como						-								de Mexico Envasadora Comisión	S. de R.L. Ind de Quer Estatal	
satisfactorios los Servicios To Continua que les brindo la	ecnológicos y de Educación	Encuesta	98.25	98,25	100	99.02	100.783	98.25	100	99.17	97.44	98.25	100		Infraestructu Iafra Manuf	acturing, entre	depec,
Querétaro. al 100% cada cuatrimestre.	Esta Actividad se realiza										100				energ-agosti	on un acumulac de 161 servicio Cursos, Ser	
															Tecnológicos contó con	y Cursos Peuge 896 alumnos	eot,Se que
																y 31 alumnos	
C-1.		Egresados	,					1	911						tuvo la conti	cuatrimestre 20 ratación de 5 TSI en el sej	1 y 48
Colocar egresados en un empleo	a traves de la boisa de trabajo	Contratados (#)	170	40	23.53			60	35.3	93	54.71	70	41.2		cuatrimestre contratación	se tuvo de 1 TSU	la
															Ingenieros		
v																	
		DESCRIP	CIÓN DEL ALCANC	E DEL	INDICA	DOR Y	EFECT	0 800	CIOEC	ONOMI	0 (1	0)					
															١	1	1
	The															1	
														1		193	c
	1													- 1	lie tule G	arardo Ganvill	z Lòpe
M. 4	en A. José Carlos Arredondo Velá Rector	zquez												1	Secreta	erardo Gonzála Irio de Vincul	ación

**************************************	THE RESERVE WAS ASSESSED.	WEST TO STORY OF THE PARTY OF T	PROG	RAMA OP	ERATIVO	ANUAL	2019	THE PERSON	- Manager	-	DESCRIPTION OF THE PARTY OF THE	***********	A. Mosey Salata	- TOTAL STREET		M STATE OF THE PARTY OF THE PAR	WWW.10011223111880
FORMATO 01 "DESARROLI	LO DE PROCESOS"																
UNIVERSIDAD: TECNOLÓGIC	A DE QUERÉTARO																
	MICHAEL MANAGEMENT OF THE STREET	DENOMIN	ACION DEL PROCES	0:	-		***************************************	USTANARO DE LA COLORA DEL COLORA DE LA COLORA DEL COLORA DE LA COLORA DEL LA COLORA DEL COLORA DE LA COLORA D		-		*********	MANAGEMENT .	ON THE PROPERTY OF	Managara and American	TIPO	DE PROCESO
			VINCULACIÓN									-		NUM. DE PRO	CESO		(3)
														2		2	Cossidacion
				AREA RE	SPONSA	BLE(4))										
			Subdir	ección de			ł <u>émica</u>										
	1	70700 CONTRACT (100 00 10 A) AND AND A	META NACIONAL 2017	INDICA	ADORES	Man Change and Control	Manuscripton.	**********	MANAGED E	***************************************	***********		MANAGEMENT OF THE PROPERTY OF	Transmission of the Control of the C	7	***********	Committee of the Commit
NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FÖRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	2	018	710021010		co	ONTEXT	OACTU	ALYAF	UTURO	OEL IN	DICADOR	5.2)			(Se cuatrimestre)
								20	018				20	19		(5.3)	
Número de estudiantes	Número de estudiantes					Nú	mero alciu	int	Po	contain ac	tual	Núm	ero a lograr	Porcentaje a lograr		Parce	entaje aksinzado
inscritos en programas de intercambio o movilidad en	inscritos en programas de intercambio o movilidad en instituciones extranjeras	Estudiantes	3	441			*******			WIND COLUMN	-	<u> </u>	***************************************			-	-
instituciones extranjeras	instituciones extranjeras						43						40				
		AMADERA CONTRACTOR DE LA CONTRACTOR DE L	THE PARTY OF THE P	***************************************	***************************************	-			<u> </u>	**********	NAME OF TAXABLE PARTY.		***************************************		ļ	Longon	
NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 2	018	PIDE 2013		co	ONTEXT	O ACTU	AL Y A F	UTURO	DEL IN	DICADOR	5.2)	Total alcanz	ado	(Se
3-41113-2000 (WAR AND ALLECT MANAGEMENT)							THE REAL PROPERTY.	20	018	- AND ASSESSED.			20	19		(5.3)	- minimizer(E)
							mero actu		T .	rcentaje ac				Porcentaje a	Númera		
						NU	mero actu	75X	Po	rcentaje ac	tual	Num	ero a lograr	lograr	Total alcanzz reports en el transcrionalismos de investigación. ICACIÓN DE LAS ONES POSITIVAS (GATIVAS (GATIVA	Porce	entaje alcanzado
OBJETIVO QUE ATIENDE E	L PIDE INSTITUCIONAL (6)	1. Establecer vinci	rios y cooperacion bi promover la movifidat	lateral con Lastudianti	Institucio: il y docen	nos axtrac to; y la cri	Meras, c	ompar le rede	tierido s colab	orativas	ол та	mejore: teria ac	ademica	s en materia e formativa y d		izacio	n a ofecte de
					NAME OF TAXABLE PARTY.	00.000000000000000000000000000000000000							NAME OF TAXABLE PARTY.				
		CAL	ENDARIZACIÓN Y SI	EGUIMIENT	TO DE LA	S PRINCIP	ALES A	ACTIVII	DADES	(7)							
4.070	0.000	UNIDAD DE				DARIO 20		WACHNOON THE REAL PROPERTY.			TRIME			JUSTIF	CACIÓN DE LAS	T	AREA
ACTIV	DADES	MEDIDA	META ANUAL	PROG	1	ALC	PRO	OG	2 A	LC	PR	OG 3	ALC	- DESVIACE	GATIVAS (8)	0	AREA EJECUTORA (1)
				,	% #	1 %	#	%	4	%	*	%	# 9	Convocatori	*ACVORG	7700	
Participar en convocatorias de r	novilidad	Convocatorias (#)	6		1	16.67			4	66,67	6	100		THE FUTURE	HUAWEI SEEDS convocatoria Al ifico, convoca	FOR C	Departamiento de Desempeño de Egresados
Realizar reuniones de difusión o alumnos	de Convocatorias de movilidad a	Reuniones (#)	6						1	16.67	6	100		de movilida	ad del programa	a de	Departamento d Desempeño de Egresados
				\vdash	1	+								1		+	
		DESCRIP	CIÓN DEL ALCANC	E DEL IND	HCADOR	Y EFECT	o soc	IOECO	ONOM	co (1	0)						
		7	7	************										0	11-1	1	
	en C lose Carlos Arried	ZOUPZ												- Location	ryus	1	No.
	Rector													Subdirector of	le Vinculación A	dadé	mica
_			>												, ,	1	

James

X

**************************************	COMMUNICATION OF THE PROPERTY	DENOMIN	ACIÓN DEL PROCES	O:		CELO MARROSCO	19613902004600	CONTRACTOR OF THE PERSON OF TH		WIDENTITIONS	**************	NATION OF SAME	*Oxenzon	0.0000000000000000000000000000000000000	٨	IUM. DE PRCE	SO	TIPO DE PROCE
		,	VINCULACIÓN													2	1-1-1	Vinculasion
			Á	REA	RESPO	NSABI	LE (4));										
			<u>Dirección d</u>	e Integ	ración	Exten	sion U	niversi	taria									
***************************************		Primary 2011 A 2017 A 2017		IND	ICADO		5)	*******						Automotori		**********	Total alcanure reports an investment of the actividate of the activity o	*************
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÖRMJLA	UNIDAD DE MEDIDA	MEYA NACIONAL 2017 2	018	PIDE	2013-		Co	ONTEXTO		LYAF	JTURO D	DEL INI	DICADO	110000000	NAMES OF THE OWNER OF THE OWNER.	Total alcanza reporta en el	do (tercer cuatrimesti (5.3)
Presentaciones artisticas y	Número de presentaciones anuales de danza, múscia,	Presentaciones	2	789			No	nero acti	20:		toulain art	3	Miller	ero a lo	2019	Porcentajo a	Total alcanzad reports en el tri Total alcanzado Total alcanzado Total alcanzado Total alcanzado Total alcanzado Total alcanzado Proports en el tri Britanzado Total alcanzado Total al	Description of the same
culturales	teatro, festivales, entre otros						Nur	183		rac	tentajo act		Num	170	Arar	lograr 100		Porcentajo alcanza
NOMBRE DEL INDICADOR (6,1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017	018	PIO	E 2013-		c	ONTEXTO	ACTU	LYAF	UTURO D	DEL INI	DICADI	OR (5.	2)		
Alumnos que participan en	Número de altemnos que	**************************************		***************************************	MOTHER PROPERTY				20	18	m2411044100)//		200380.400		2019)		(5.3)
actividades culturales y artísticas	participan en actividades culturales y artisticas / totel de alumnos*100	Alumnos	70	842			Núr	nero act	ual	Por	sentajo act	ual	Nûm	ero a lo	grar	Porcentaje a logiar		Percentaje alcanza
OBJETIVO QUE ATIENDE E	L PIDE INSTITUCIONAL (6)	1 Desarrolla	r en los estudiantes c	ipacid:	ndes con	no la ini	rulcion,	3359 /a emo	cion, el l	reconoc	55.39	del tale	ento o	550 of vira	tuosis	9 07		os artisticas y
	***************************************	CAL	ENDARIZACIÓN Y SE			****************		***************************************		-		ntenigg	25.09.1	2 908	enanz	a formal.	MARKAN MARKET	
ACTIV	DADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL		CA		RIO 201			2	LOCAL CRESSION CO.	TRIMES	TRAL 3			DESVIACIO	Total alcanza reporta en el Número alcanzado Total alcanza reporta en el Número alcanzado Total alcanza reporta en el Número alcanzado de actividado de actividado de actividado de actividado de la Polines site custrimestre sosre titular asora titular asora titular asora titular adirentes grup de su na capacifació y, sin embargo dos ta diferentes grup diferentes	O AREA EJEGUTORA
		MEDIDA	4	PF	ROG	Al	LC	PR	og	AL	c	PRO	og	Al	LC	NEG	ATIVAS (8)	
nplementar talleres de activid ctividad se realiza al 100% cadi	ades artisticas y culturales. Esta a cuatrimestre	Talleres (#)	12	12	100	# 12	100	*	*	*	*	•	%	*	*	se impartió e que la profe licencia para el extranjero impartieron adicionales a	Total alcanzado reporta en el te Número alcanzado Total alcanzado Total alcanzado Total alcanzado Número alcanzado Número alcanzado Número alcanzado Siguina en el te de la Polinesia este cuatrimente, fesora titula este a una capacifación o sin embaga disferentes grupos a diferentes grupos a diferen	e, ya licito n en Departament i, se Actividade deres Culturales os en
		DESCRIP	CIÓN DEL ALCANC	E DEL	INDICA	DOR Y	EFECT	0 800	DIOECO	NOMIC	O (11	D)						

January X

			PRO	GRAMA	OPER	ATIVO	ANUAL	2019										
FORMATO 01 "DESARROL	LO DE PROCESOS"																	
INIVERSIDAD: TECNOLÓGIC	CA DE QUERÈTARO																	
	**************************************		ACIÓN DEL PROCES	SO:	**********	MRC00300303030	***************************************	*********	MINISTRALIA		***		assument.		N	UM. DE PROC	ESO	TIPO DE PROCES
		4	VINCULACIÓN												and the same of th	<u>2</u>	# 200 (12 12 14 14 14 14 14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	Vinculacion
				ÁREA I	RESPO	ONSAB	LE (4)							*********			*************
***************************************			<u>Dirección o</u>	le Integ	racion NCADO	y Exter	rsion U	niversi	itaria									
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017	018	STATE OF THE PARTY OF	Œ 2013-		C	ONTEX	TO ACTU	AL Y A F	UTURO	OEL IN	DICAD	OR (5.	2)	Total alcanz reporta en el	tercer cuatrimestr
		A		200000000000000000000000000000000000000	000000000000000000000000000000000000000			20000 EEEE	2	018				20222494	2019	9		(5.3)
Torneos deportivos	Número de tornsos deportivos anuales internos y externos en los que participará la	Torrisos	1	960			Nú	mero act	uni	Po	rcentajo ac	tual	Núm	aro a k	ograr	Porcentajo a lograr	Número alcanzado	Porcentaja alcanza
	Ínstitución			***********				135						90				
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÖRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017	018	PK	DE 2013-		C	ONTEX	TO ACTU	IAL Y A F	UTURO	DEL IN	DICAD	OR (5,	2)	Total alcanza reporta en el	do (tercer cuatrimestr (5.3)
				NI PROPERTY AND ADDRESS OF THE PROPERTY ADDRESS OF THE PROPERT	21210442449		000000000000000000000000000000000000000	2001000000	2	018	***********	THE REAL PROPERTY.		***********	2019	9		(5.5)
Participantes en torneos deportivos	Número de alumnos que perficiparén en los torneos internos y externos en los que perficipará la institución/ total	Alumnos	69	9292			Nû	mero act	ual	Por	rcentaje ac	tual	Nûm	sero a k	ograr	Porcentaje a Tograr	Número alcanzado	Porcentajo akcenzak
	de alumnos *100							1237			20 40			800		11.76		
OBJETIVO QUE ATIENDE E	L PIDE INSTITUCIONAL (6)	1 Complementa	r la formación profesi	onal de	los est	udianto	yida s	s de la ana; lit	practie bre de	ca requi sobrepe	ar de ac so y obe	tividad sidad	es fisic	as y c	teport	ivas, formenti	indo habitos d	ue propicien una
	**************************************	CAL	ENDARIZACIÓN Y S	EGUIMI					ACTIVI	DADES			**********					***************************************
ACTIV	IDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	PF	ROG	1	IRIO 201		:06	2 A	LC	TRIME	STRAL 3		LC	DESVIACIO	ACIÓN DE LAS NES POSITIVAS ATIVAS (8)	O EJECUTORA
				#		Ħ	%	#	%	*	1/4	*	%	#				
Conformar equipos deportivos	de la Universidad	Equipos (#)	20	20	100	21	105	20	100	21	105	20	100			deportivos, 10	con 21 equi correspondient nil y 11 a la i	tes a Departamento
romover el calendario de las a s Comunidad Universitaria	ictividades deportivas dentro de	Promoción	S							4	80	5	100					ronil Departamento
								1										
													E.					

		DESCRIP	Í CIÓN DEL ALCANC	E DEL	INDICA	DOR Y	EFECT	0 500	IOEC	DNOMIC	0 (10	0)	L	L		L		
		5	\supset				- 8-								<u></u>	ديمين	NAME OF THE PARTY	1
	and A pas Carlos Arrestondo Ven														<		ncisco Alcocer	

Luna A

ORMATO 01			PROGRA			O MI	ML ZU	19									
	"DESARROLLO DE PROCES TECNOLÓGICA DE QUERÉTAR																
		DENOMINAC	IÓN DEL PROCESO:	***************************************	***************************************		***************************************					Ī	N	UM, DE PROC	ESO	TIP	O DE PROCESO
		c	SESTIÓN										AMMINISTER STATES	3		+	Eficacia
	***************************************		ÁR	EA RES	PONS	ABLE	(4)					L	**********				
			Dírección d	e Tecno	logías	de la i	nformac	ión	*********								
······································			***************************************	INDICA	DORE	S (5)	······································										
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÖRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017	***************************************		T	***********	D ACT	UAL Y	A FUT	ruro	DEL IN	IDICA	DOR (5.2)			Se reporta en el
_				***************************************	***********		2	018		********		***************************************	201	9			
Cobertura en red inalámbrica y conexión a internet	Porcentaje de cobertura en red inalámbrica y conexion a internet en la institución	Cobortura do red Instâmbrica e internet	95			Núm	ero actual	Pan	centajo a	sctuat	Núm	ero a k	ograf	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Po	rcentaje alcanzado
unternet								-	85					85			
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017	PIDE 2013	-2018	ľ	ONTEXT	D ACT	UAL Y	A FUT	TURO	DEL IN	IDICA	DOR (5.2)	Total alcar	zado (S	Se reporta en el
							2	018					201	9			,,
			×			Núm	ero actual	Por	cercaje a	ectual	Nům	iero a ƙ	ograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Po	rcentaje alcanzado
			^														
	O QUE ATIENDE EL PIDE ISTITUCIONAL (6)		ograma integral para calidi NDARIZACIÓN Y SEGI	ad de la e	nseñar	nza, la f AS PRIN	ormación CIPALE:	de p	rofeso IVIDAI	res y	el au			nunicación de matricula.	manera tal	que se	fortalezcan la
			calida	ad de la e	onseñar O DE Li	nza, la f AS PRIN	ormación	ARIO MEST	IVIDAI 2019	res y	el au (7)	mento		JUSTIFICA DESVIACION	ACIÓN DE LA:	s	fortalezcan la ÁREA EJECUTORA (1
	ISTITUCIONAL (6)	CALEN	calida NDARIZACIÓN Y SEGI	UIMIENTO	D DE L	AS PRIN	CIPALE: CALEND CUATRI PROG	ARIO	IVIDAI 2019 RAL	DES PR	el au (7) :0G	mento 3	de la	JUSTIFICA DESVIACION	ACIÓN DE LA	s	ÁREA
IN:	ISTITUCIONAL (6)	CALEN	calida NDARIZACIÓN Y SEGI	UIMIENTO	onseñar O DE La	AS PRIN	CIPALE: CALENC CUATRI	ARIO	IVIDAI 2019 RAL	res y	el au (7)	mento	c.C	JUSTIFICA DESVIACION	ACIÓN DE LA: JES POSITIVA ATIVAS (8) Spera de radi arte del PFCE	S O Car el 2019	ÁREA EJECUTORA (
IN:	ACTIVIDADES	CALEN UNIDAD DE MEDIDA	cafidi Ndarización y segi Meta anual	UIMIENTO	D DE L	AS PRIN	CIPALE: CALEND CUATRI PROG	ARIO	IVIDAI 2019 RAL	DES PR	(7) OG	mento 3	c.C	JUSTIFIC, DESVIACION NEGI	ACIÓN DE LA: JES POSITIVA ATIVAS (8) Spera de radi arte del PFCE	S O Car el 2019	ÁREA EJECUTORA (
IN:	ACTIVIDADES	CALEN UNIDAD DE MEDIDA	calida NDARIZACIÓN Y SEGI META ANUAL 4	UIMIENTO	D DE L	AS PRIN	CIPALE: CALEND CUATRI PROG	ARIO	IVIDAI 2019 RAL	DES PR	(7) OG	mento 3	c.C	JUSTIFIC, DESVIACION NEGI	ACIÓN DE LA: JES POSITIVA ATIVAS (8) Spera de radi arte del PFCE	S O Car el 2019	ÁREA EJECUTORA (Deputramiento de Telecontradicaciones Soporte Senico
IN:	ACTIVIDADES	CALEN UNIDAD DE MEDIDA	calida NDARIZACIÓN Y SEGI META ANUAL 4	UIMIENTO	D DE L	AS PRIN	CIPALE: CALEND CUATRI PROG	ARIO	IVIDAI 2019 RAL	DES PR	(7) OG	mento 3	c.C	JUSTIFIC, DESVIACION NEGI	ACIÓN DE LA: JES POSITIVA ATIVAS (8) Spera de radi arte del PFCE	S O Car el 2019	ÁREA EJECUTORA (Deputramiento de Telecontradicaciones Soporte Senico
IN:	ACTIVIDADES	CALEN UNIDAD DE MEDIDA	calida NDARIZACIÓN Y SEGI META ANUAL 4	UIMIENTO	D DE L	AS PRIN	CIPALE: CALEND CUATRI PROG	ARIO	IVIDAI 2019 RAL	DES PR	(7) OG	mento 3	c.C	JUSTIFIC, DESVIACION NEGI	ACIÓN DE LA: JES POSITIVA ATIVAS (8) Spera de radi arte del PFCE	S O Car el 2019	ÁREA EJECUTORA (Departamento de Teleconsociaciones Soporte Tenico
IN:	ACTIVIDADES	CALER UNIDAD DE MEDIDA Antenas (#)	calide NDARIZACIÓN Y SEGI META ANUAL 4	PROOF	1 S / #	ALC	icipale: CALEND CALEND PROG # %	de p. ACT ARIO MEST 2 A	rofeso TWIDAI 2019 TRAL ALC	PR #	OG %	3 Al #	o de la	JUSTIFIC, DESVIACION NEGI	ACIÓN DE LA: JES POSITIVA ATIVAS (8) Spera de radi arte del PFCE	S O Car el 2019	ÁREA EJECUTORA (Departamento de Teleconsociaciones Soporte Tenico
IN:	ACTIVIDADES	CALER UNIDAD DE MEDIDA Antenas (#)	calida NDARIZACIÓN Y SEGI META ANUAL 4	PROOF	1 S / #	ALC	icipale: CALEND CALEND PROG # %	de p. ACT ARIO MEST 2 A	rofeso TWIDAI 2019 TRAL ALC	PR #	OG %	3 Al #	o de la	JUSTIFIC, DESVIACION NEGI	ACIÓN DE LA: JES POSITIVA ATIVAS (8) Spera de radi arte del PFCE	S O Car el 2019	ÁREA EJECUTORA (Departamento de Teleconsociaciones Soporte Tenico

H

	TECNOLÓGICA DE QUERÉTAR																	
			IÓN DEL PROCESO:			.arann			***********					NUM. DE F	PROC	CESO	TIPO DI	E PROCES (3)
		(GESTIÓN		1									3	?		E	<i>licacia</i>
······································							BLE											***************************************
***************************************			<u>Direcciór</u>						ión									***************************************
				NDIC			(5)			***************************************	***************************************	-				T	Tissenouvra	***************************************
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 2013-201	8	Р	IDE	C	ONTE	хто	ACTUAL	r A FU	TURO D	EL INDIC	ADOR (5.2)		Tota	alcanza	do
	Número de edificios de docencia de dos niveles, sin tomar en cuenta los ya existentes, necesarios para								20	18			20	019		(Se reporta en e		
Edificios de locencia de dos niveles	alojar el aumento de la matrícula Nota: el número de edificios de docencia de dos niveles tendrá que ser consistente con la	Edificios	48				Núme	ero act	ual	Porcentajo	actual	Núme	ro a logra	, Porcenta logra		Número alcanzado	Porcent	aje alcanza
	proyección de crecimiento de matrícula de la universidad (reportar los construidos durante el periodo de análisis)							0					1	100				
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÖRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NACIONAL 2017 2013-201	8	P	IDE	c	ONTE	хто	ACTUAL	Y A FU	TURO D	EL INDIC	ADOR (5.2)		Tota (Se reporta en e	alcanza	
								i	20	18			20	119		(Se reporta err	(5.3)	cuatrimo:
			-				Núme	ero act	ual	Porcentaj	actual	Núme	ro a logra	Porcentz logra		Número alcanzado	Porcent	aje alcanza
										entiliani saa							owacimin	
	D QUE ATIENDE EL PIDE STITUCIONAL (6)	1 Contar con insta	elaciones y equipamier calidad y											ima gener es Tecnoló			que se	asegure
		CALE	NDARIZACIÓN Y SEGL	JIMIEI	NTO D	E LA				ACTIVID		(7)		7				
	ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	-						ESTRAL	т-	3				ACIÓN DE LAS NES POSITIVAS		ÁREA ECUTOR/
~~~		WILDIDA	***************************************	-	og	Al	.c	PRO	G	ALC		ROG	ALC		NEG	ATIVAS (8)		
Contar con el pr	oyecto de obra autorizado	Proyecto (#)	1	1	100	1	100	#	%	# %	#	%	# %	autorizad licitación	mis	o se encuer realizó el proceso amo que ganó o para la ejecución	de Di la Pi	lrección aneaciór valuació
		DESCRIPCIÓ	N DEL ALCANCE D	ELIN	DICA	DOR	YEF	ECTO	) SO	CIOEC	NOM	ICO	(10)					
													***************************************			M		
	M. en C. José Carlos Arredon Rector	do Velázquez											Encarg	Consideration of the last		equie A dila Be cción de Plane	rnal ación y	Evalua

			PROGR	AMA OPE	RATIV	O ANL	AL 2019	)	WIND HOUSE	********	COCCOMMENS		***************************************			
FORMATO 01 "DESARROLI UNIVERSIDAD: TECNOLÓGIC																
		DENOMINA	CION DEL PROCESO:	TIME THE	Marzzani	<u></u>	1217 - THOUSE	over the same of t	~~~~	ALCOHOL:		r -	NIM	DE PROCESO	T	PO DE PROCES
		EQUIDAD + GI	RUPOS VULNERABLE	s										4		(3) Equidad de Genera
				Área ej	ecutor	a(4)	-				-	<u></u>		-	Número alcanzado  Número alcanzado  Total (Se repo cuatril	***************************************
***************************************	***************************************		Subdired	cción de V				2			*******					
	·			INDICA	OORE	S (5)										
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA		CIONAL 20 2013-2018	17		CON	TEXTO	ACTU	AL Y A	FUTU	RO DEL	INDICA	ADOR (5.2)		
Ledoudo Donobio do	(Número de estudiantes mujeres becadas/ número							2	018				20	19	(Se repo	atcanzado rta en el tercer mestre) (5.3)
Indicador: Porcentaje de estudiantes mujeres becadas	total de estudiantes mujeres en la institución;*100	Mujeres becadas		54			Número		Por	centaje		Número	-	Porcentaje a lograr		Porcentaje alcanzado
							28	32	L	39 93	3	13	00	18.02	Número alcanzado  Tota (Se repc cuatri	
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA		CIONAL 20 2013-2018	17		CON	техто	ACTU	AL Y	FUTU	RO DEL	INDICA	NDOR (5.2)		alcanzado
	(Número de estudiantes							2	018				20	19	(Se repo	rta en el tercer mestre) (5.3)
Indicador: Porcentaje de estudiantes mujeres atendidas en la institución	mujeres atend das en la institución/ número total de estudiantes en la institución)*100	Mujeres atendidas		45			Número	actual	Pox	centajo	actual	Número	a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentajo alcanzado
							72:	ıs		39.38	3	68	00	37,t1		
OBJETIVO QUE ATIENDE EL PIDE INSTITUCIONAL (6)																
	1	CALE	ENDARIZACIÓN Y SEC		-	-	***************************************	ACTIVI	DADES	(7)						7
ACTIVIDA	DES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	PROG	ALC: COLORS	4LC	PROG	***********	rc.	PF	ROG	ALC		JUSTIFICACIÓN ESVIACIONES P NEGATIVA	OSITIVAS O	AREA EJECUTORA (1
implementar programas de beca	as para mujeres	Programas de becas (#)	1	# %	1	100	# %	*	%	1	100	*		reporta el progr dres Mexicanas Je		
Llevar a cabo actividades para o Programa de Captación de Afum		Actividades (#)	1		1	100				1	100		estu en la gue	difundió el Mode idiantes mujeres os distintos bach se participó en i tación de Alumno	de bachillerato illeratos en los la Campaña de	Departamento de
		DESCRIPCI	ÓN DEL ALCANCE	DEL INDIC	ADOF	YEF	CTO SO	CIOEC	ONO	MICO	(10)					<u></u>
	the		>											All z.	1	1
м.	en C. José Carlos Arredondo Rector	o Velázquez												Miguel Augel lirector de Vind		
Mr.						Water to the same of the same	V. V	×//				·		Maria de la compansión de	NAME OF THE OWNER, OF THE OWNER,	(

III'

	LO DE PROCESOS" A DE QUERÉTARO		PROGR	IAMA	OPER/	ATIVO	ANU	AL :	2019									
			ION DEL PROCESO				CTANAMI	***************************************		<i></i>	· CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR	-			NUM.	DE PROCESO	TI	PO DE PROCES
		EQUIDAD + GR	UPOS VULNERABLI	is			<	1								4		Eliciengia
				ÁREA	EJEC	ито	RA(	1)						-				
															·····			
	T	Г I		***************************************	CADO		(5)		######	*********			*******		aom		T	***************************************
NOMBRE DEL INDICADOR (5,1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NA PIDE	2013-2				(	CONTE	XTO A	CTU	LYA	FUTU	RO D	EL INDICA	ADOR (5.2)	(Se repo	alcanzado rta en el tercer
	(Número de alumnos con									20	18				20	019	cuatri	mestre) (5.3)
Número de alumnos atendidos con algun tipo de dicapacidad	afgun tipo de discapacidad en el año Vnúmero total de estudiantes en el año	Alumnos		1745				Nú	mero ac	tual	Pare	ontajo.	agtual	Núm	ero a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
	1;*100								200			1.09	a a		200	1.00		
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	PORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NA PIDE	CIONA 2013-2		•		(	CONTE	хто А	CTU	LYA	FUTU	RO D	EL INDICA	ADOR (5.2)		alcanzado
										20	18				20	119	(Se repo cuatris	rta en el tercer mestre) (5.3)
								Nú	mero ac	tual	Pare	ontajo .	actual	Núm	ero a lograr	Porgontajo a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcaruzado
									CONTRACTOR						·			
ACTIVIDA	IDES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL		CALI		RIO 20	19		,	C	JATR	IMEST	RAL		JUSTIFICACIÓN DESVIACIONES P	POSITIVAS	AREA EJECUTORA
				PF #	ROG %		LC	PF #	ROG %		LC	PF	ROG	A	LC	NEGATIVA	(3 (0)	
Otorgar becas a alumnos con alç	zuna discapacidad	Becas	21	7	33.3	20	95.1		33.3	16								
						20	33.1	7		10	76.1	7	33.4					
	n de becas la alumnos con	Reuniones (#)	1			-	73.1	-			76.1	1	100		Se r	reporta en el terco	er cuatrimestre	Vinculación Estudi  Departamento
	1 de becas a alumnos con	Reuniones (#)	1		,			•			76.1				Ser	eporta en el terc	er cuatrimestre	Vinculación Estud Departamento
	n de becas a alumnos con	Reuniones (#)	1		,			•			76.1				Ser	eporta en el terc	er cuatrimestre	Vinculación Estud Departamento
		Reuniones (#)	1								76.1				Ser	eporta en el terc	er cuatrimestre	Vinculación Estud Departamento
			1 DN DEL ALGANCE	DEL II	,				) SOCI			1	100		Ser	reporta en el terc	er cuatrimestre	Vinculación Estudi  Departamento
Organizar reuniones de difusión Ilguna discapacidad				DEL H	,				) SOCI			1	100		Ser	reporta en el terc	er cuatrimestrs	Departamento de Vinculación Estudio Vinculación Estudio Departamento de Vinculación Estudio Vinculación Estudio

rung

X

			PROGR	RAMA	OPER	ATIVO	ANU	AL :	2019					ATTENNEY.	·			***************************************
FORMATO 01 "DESARROLL	O DE PROCESOS"																	
UNIVERSIDAD: TECNOLÓGICA	DE QUERÉTARO																	
		DENOMINA	CIÓN DEL PROCESO	:				ummata	TOCHOOME	**********	******		-		. NI	JM. DE PRCESO	Т	PO DE PROCES
		EQUIDAD + GF	RUPOS VULNERABLI	ES												4		(3) Eticionola
***************************************		***************************************	,	ÁREA	EJEC	UTO	RA( 4	)	***************************************	**********				L				
			Subdire	cción	de Vin	culac	ión A	cadé.	mica							***************************************		
				IND	ICADO	RES	(5)	********	400000000000000000000000000000000000000								-	
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META NA PIDE	2013-2				(	CONTE	XTO A	CTU	AL Y A	FUTU	RO D	EL IND	ICADOR (5.2)		l alcanzado erta en el tercer
								Ī		20	18				COMPTIONS	2019		mestre) (5.3)
	"		= -					Nú	mero ac	tuni	Pon	centaje	actusi	Núm	ero a log	prar Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje aldenzado
Porcentaje de alumnos de	(Número de alumnos de							*******	***************************************		7	coccurrence			***********			
orinon indicana hosados	origen indígena becados/ número de alumnos)*100	Alumnos		56														
									106			42.7	4		50	18.52		
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FORMULA	UNIDAD DE	META NA	CION/ 2013-2					ONTE	XTO A	CTU	ALYA	FUTU	RO D	EL INDI	ICADOR (5.2)		
		MEDIDA	PIDE	2013-2	.010			WILLIAM ST	***************************************	20	-					2019	(Se repo	alcanzado rta en el tercer mestre) (5.3)
indigena atendidos en la	(Número de alumnos de origen indígena en el año Vnúmero total de alumnos	Alumnos	. 19	9000				NG	mero ac		_	centa <del>j</del> e :	actual	Núm	ero a log	7	Número alcanzado	Porcentajo alcenzado
institución	en el año t)*100		*						248		-	1.35			270	1.48		
OBJETIVO QUE ATIENDE EL	1 Incrementar la a	itencion a la dem	anda de estudios de	nivet s	uperior	de lo	s arup	os et	nicos o	riginə	rios a	le las	entidae	tes fo	derativ	as en donde et Si	stema de Un	versidades
PIDE INSTITUCIONAL (6)	Tecnológicas tiene ores						0	el pa	is.				ezcan	1 108 1	ovenes	indigenas egres	ados del nive	i medro superio
Attended to the second			NDARIZACIÓN Y SE	GUIMIE	CALE			********	LES AC	TIVID		CALONICION	RIMES	TRAL				
ACTIVIDAD	DES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL						2							JUSTIFICACIÓ DESVIACIONES I NEGATIV	POSITIVAS O	AREA EJECUTORA
***************************************				-	ROG	-	С	-	ROG	-	C	CALL COURT	ROG	*******	LC	2///		
				#	%	*	%	#	%	#	%	#	%	#	%	***************************************		
Organizar actividades para Capt origen indígena en el programa di		Actividades (#)	1									1	100		s	Se reporta en el terc	er cuatrimestre	Departamento d Vinculación Estuda
Organizar reuniones de difusión origen indígena	de becas a alumnos de	Reuniones (#)	1									1	100		2	Se reporta en el terc	er cuatrimestri	Gepartamento d Vinculación Estudo
				+	-													
*																		
																		-
		DESCRIPCI	ÓN DEL ALCANCE	DELI	NDICA	DOR	Y EFE	сто	SOCI	OECO	NON	MCO	(10)				***************************************	
																	10	
The second secon			3													d	1/1	. 1)
															-	N	Vin	U
- Mr	m A. Jos Carlos Arredondo Rector	o Vetazquez														tie Meuel Ange ubdirector de De	Uger	nolejo

July L





ACOSE

"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano-Zapata".

Querétaro, Qro a 06 de enero de 2020. UTEQ/REC/001/2020.

C.P Adalberto Hernández Issasi Director de Presupuesto "A" Secretaria de Planeación y Finanzas Presente



Adjunto al presente me permito informarle que la Matriz de Indicadores de Resultados correspondiente al Cuarto Trimestre del 2019, se encuentra debidamente cargado en el Sistema de Información Estratégica para la Gestión del Gobierno del Estado de Querétaro. (SIEGGEQv2).

Lo anterior para los fines administrativos a que hay lugar,

Agradezco su atención y me reitero a sus órdenes.



M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez Rector





c.c.p Lic. Fernando Paredes Ramírez, Director de Planeación, Programación y Evaluación Educativa/SPF

Lic. David Medina Díaz, Coordinador de Programación Presupuestal/SPF

Lic. Elvia Ríos Anaya, Titular de la Universidad de Evaluación de Resultados/ SC

JCAV/EAB/YMCA/am

conocimiento



Av. Pie de la Cuesta No. 2501 Col. Unidad Nacional, Querétaro, Qro., C.P. 76148, Tels.: (442) 209 61 00 al 04 www.uteq.edu.mx











### **GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

### Reporte de avance de Indicadores 2019 (40 Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano desconcentrado / Fidelcomiso:

3EUQ UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

Programa de formación superior tecnológica de la UTEQ.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA MEDICIÓN	META PROGRA MADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM		META ALCANZA DA
PROPÓSITO		Alumnado inscrito en la UTEQ adquiere las competencias en el nivel educativo cursado.	terminal de Ingeniería de la Universidad	100 * ( Número de titulados de Ingeniería de la generación n / Número total de alumnos inscritos de Ingeniería de la generación n)	Anual	77.00				. 79.59	79.59
	A CONTRACTOR OF THE		terminal de Técnico Superior Universitario de la Universidad	100 * ( Número de titulados de Técnico Superior Universitario de la generación n / Número total de alumnos inscritos de Técnico Superior Universitario de la generación n)	Anual a	65.00				56.74	56.74
COMPONENTE	1,	Formación en nivel de tipo superior impartida	de la Universidad	100 * ( Número de alumnos de nuevo ingreso en el ciclo escolar oactual t / Número de egresados de bachillerato en el estado en el ciclo inmediato anterior)		12.33	0.00	0.00	0.00	10.03	10.03
	2	Servicios de capacitación, de educación continua y de investigación realizados al sector productivo y social (Servicios Tecnológicos, Capacitación, Asesoría, Estudios Técnicos etc).	satisfactorios los Servicios Tecnológicos y	100 * ( Número de servicios de vinculación calificados como satisfactorios y muy satisfactorios / Número total de servicios de vinculación calificados)	Trimestral	98.25	100.00	97.96	99.17	97.62	96.70
ACTIVIDAD	1.1	Inscripción de alumnos	que calificaron como satisfactoria la oferta educativa que ofrece la	s100 * ( Número de encuestados que contestaron excelente y muy bien en la encuesta de Captación de alumnos con respecto a la información recibida en el año t / Total de alumnos que contestaron la encuesta en el año t)	reTrimestral	90.00	0.00	96.40	97.30	97.46	97.46
	1.2	Habilitación del personal docente, administrativo y de apoyo	en la Universidad	100 * ( Cantidad de personal o administrativo capacitado en el año T / Total de personal administrativo programado a participar en este tip de eventos en el año T)	0	85.00	0.00	17.93	55.86	93.10	93.10
				100 * ( Cantidad de personal docente capacitado en el año T / Total de personal docente programado a participar en este til de eventos en el año T)	Trimestral	80.00	0.00	37.36	54.02	82.63	62.63

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez

Página 1 de 2



### **GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

### Reporte de avance de Indicadores 2019 (40 Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano desconcentrado / Fidelcomiso:

3EUQ UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

Programa de formación superior tecnológica de la UTEQ.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA MEDICIÓN	META PROGRA MADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM		META ALCANZA DA
ACTIVIDAD	1.3	Provisión de infraestructura, bienes materiales y servicios generales necesarios	sde la Universidad Tecnológica de	100 * ( Cantidad de alumnado beneficiado en el año T; con acciones de infraestructura en la institución ampliación, remodelación, mantenim ento o nueva infraestructura / Matricula identificada que se necesita beneficiar)	Trimestral	100.00	0.00	100.00	100.00	100.00	100.00
	1.4	Otorgamiento de servicios de apoyo a los alumnos (Servicio Médico, Biblioteca, Apoyo Psicopedagógico, Actividades extra clase para el Desarrollo Humano)	los Profesores de la Universidad Tecnológica	100 * ( Sumatoria del resultado del desempeño docente por PE en cada categoría (PTC, TA y PA) /	Trimestral	93.00	0.00	90.03	91.14	91.61	90.93
			Porcentaje de alumnos becados en la UTEQ	100 * ( Número de alumnos becados en el cuatrimestre n / Número total de alumnos inscritos a inicio del cuatrimestre n)	Trimestral	18.00	0.00	22.81	27.23	34,19	28.00
		The state of the s		100 * ( Sumatoria del total de las evaluaciones obtenidas por el sservicio prestado / Número de alumnos que evaluaron el servicio)	Trimestral	92.50	0.00	94.10	94.46	94.58	94.37
		A									
	1.5	Impartición de Programas Educativos.	Ingeniería en la	(Sumatoria del aprovechamiento final promedio de los alumnos por programa educativo de Ingenieria/Número total de programas educativos de Ingenieria)	Trimestral	8.97	0.00	9.02	9.03	9.14	9.07
			Técnico Superior Universitario en la	(Sumatoria del aprovechamiento final promedio de los alumnos por programa educativo de Técnico Superior Universitario/Número total	Trimestral	8.97	0.00	8.89	8.87	9,01	8.92
	1.6	Entrega de Títulos	Porcentaje de productividad en la expedición de documentos oficiales	100 * ( Suma de avance por actividad de expedición de documentos oficiales / Número de actividades)	Trimestral	90.00	0.00	87.85	90.12	94.96	94.96

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez

Página 2 de 2



### GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO Reporte de avance de Indicadores 2019 (40 Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano desconcentrado /

3EUQ-UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)

DENOMINACIÓN DEL

Programa de formación superior tecnológica de la UTEQ.

NIVEL	No. RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCI A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3eř TRIM	4to TRIM	META ALCANZ ADA	UMBRAL
PROPÓSITO	Alumnado inscrito en la UTEQ adquiere las competencias en el nivel educativo cursado.		Calcular tasa Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * ( Número de titulados de Ingeniería generación n / Número total de alumnos inscritos de Ingeniería de la generación n)	titulados	Anual	80.17	77.00				79.59	79.59	Verde
				A Company of the Comp		JUSTIFIC	ACIÓ	TRIM	ESTRA	L.				112
				1ro.			-		<del></del>					
							-	-	-				į	
				2ro.									1	
				3er.	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·				1	_				JAN.
				4to. Se cuenta con una e	eficiencia termina	al anual para inger	nieria de '	79.59%.					9 70	
1		Porcentaje de Eficiencia terminal de Técnico Superior Universitario de la Universidad	Eficiencia	100 * ( Número de titulados de Técnico Superior Universitario de la generación n Número total de alumnos inscritos de Téc Superior Universitario de la generación n)	nico	Anual	60.74	65.00				56.74	56.74	4 Amarillo
	and an experience of an experience of the second	Tecnológica de Querétaro.			Section conditions in applicate									
						JUSTIFIC	ACIÓI	TRIM	ESTRA	\L				
				1ro.										
				2ro.		- 174 T/A		- 1,-	-		7			
				3er.			-	17.40	4		- 3			
				Ser.										
				4to. Se cuenta con una	eficiencia termina	al anual para TSU	de 56.74	%.		e 2				11
COMPONENTE	Formación en nivel de tipo superior impartida	Porcentaje de absorción de la Universidad Tecnológica de Querétaro	Promedio Eficiencia Ascendente Porcentaje	100 * ( Número de alumnos de nuevo ingr en el ciclo escolar actual t / Número de egresados de bachillerato en el estado en ciclo inmediato anterior)	atendidos	Trimestral	13.79	12.33	0.00	0.00	0.00	10.03	10.03	3 Rojo
				<del>- 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144 - 144</del>		JUSTIFIC	ACIÓ	N TRIM	ESTR/	\L				
				1ro. El resultado se repo obtienen en el mes		nestre, ya que los	datos que	se conside	eran para	su constr	ucción, co	rresponde	en a los qu	ue se
				2ro. El resultado se repo obtienen en el mes	orta en el 4to trim	nestre, ya que los	datos que	se conside	eran para	su constr	ucción, co	rresponde	en a los q	ue se
							1.00							T/E
1.										N. fr.			-	
06/01/2020				M. en C. José Carlos Arredondo Velázq	uez							Págir	a 1	de 6
00/01/2020	,			Rector								i agii	1.	ue u



06/01/2020

### **GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO** Reporte de avance de Indicadores 2019 (4º Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano desconcentrado /

3EUQ-UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ) ;

DENOMINACIÓN DEL

Programa de formación superior tecnológica de la UTEQ.

	NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD  DE  MEDIDA	FRECUENCI A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM		- 4to -TRIM	META ALCANZ ADA	UMBRAI
				3er. El resultado se reporta obtienen en el mes de s		stre, ya que los d	latos que	se conside	eran para	su constru	cción, con	responde	n a los q	ie se
		in the		4to. Se reporta el resultado de educación media su			2018-2019	9. Se contó	con 1600	alumnos	de nuevo	ingreso y	15946 e	gresados
OMPONENTE 2	Servicios de capacitación, de educación continua y de investigación realizados al sector productivo y social (Servicios Tecnológicos, Capacitación, Asesoria, Estudios Técnicos etc).	Porcentaje de clientes que calificaron como satisfactorios los Servicios Tecnológicos y de Educación Continua que les brindó la Universidad Tecnológica de Querétaro	Promedio Calidad Ascendente Porcentaje	100 * ( Número de servicios de vinculación calificados como satisfactorios y muy satisfactorios / Número total de servicios de vinculación calificados)	Satisfacción (%)	n Trimestral	98.05	98.25	100.00	97.96	99.17	97.62	98.70	Verde
						JUSTIFIC	ACIÓN	TRIME	ESTRA	L I				1 1
				1ro. En el trimestre se realiz empresas que participa Automotive Planta Que Industria Envasadora d 2ro. Se hace ajuste en el m se reportaron 16 cursos	ron se encuen rétaro. Cabe d e Querétaro. es de abril, ya	tran Nestlé Produ estacar que en e	uctos y Se ste año s	ervicios Ind e inició con	lustriales, i el "Semi	S.A de C.\ nario de As	/, Kellogg seguramie	s de Més ento de la	cico, Next Calidad	leer ' para
				3er. se realizaron 90 servici Querétaro, Comisión E- enero-agosto de 161 s idiomas que contestaro 4to. En el cuatrimestre sept muy satisfechos y 53 al	statal de Infrae ervicios que in n satisfechos iembre-diciem	estructura, Artlux, cluyen Cursos, S v muv satisfechos bre se contó con	Cedeped Servicios 7 s v 31 alu 1,022 alu	, Jafra Mar Fecnológico mnos poco umnos de c	nufacturin os y Curso satisfect cursos ex	g, entre otr os Peugeot 10S. ternos de id	os. Se cu .Se contó diomas qu	enta con con 896	un acum alumnos	ulado de de
Secretary and the second	Inscripción de alumnos	Porcentaje de estudiantes que	Ultimo reportado - Eficiencia Ascendente	100 * ( Número de encuestados que contestaron excelente y muy bien en la encuesta de Captación de alumnos con	Satisfaccion de alumnos			90.00	0.00	96.40	97.30	97.46	97.4	6 Verde
TIVIDAD 11		calificaron como satisfactoria la oferta educativa que ofrece la Universidad Tecnológica de Querétaro	Porcentaje .	respecto a la información recibida en el año t Total de alumnos que contestaron la encuest en el año t)										4
TIVIDAD 11		satisfactoria la oferta educativa que ofrece la Universidad Tecnológica		Total de alumnos que contestaron la encuest		JUSTIFIC	ACIÓI	N TRIMI	ESTRA	AL	. 18			
TIVIDAD 11		satisfactoria la oferta educativa que ofrece la Universidad Tecnológica		Total de alumnos que contestaron la encuest	a								*	
TIVIDAD 11		satisfactoria la oferta educativa que ofrece la Universidad Tecnológica		Total de alumnos que contestaron la encuest en el año t)	2do trimestre, u	una vez que se re	ealizó el c	ierre del cu	uatrimestr	e.	la encues	ita.		
CTIVIDAD 11		satisfactoria la oferta educativa que ofrece la Universidad Tecnológica		Total de alumnos que contestaron la encuest en el año t)  1ro. Se reporta a partir del 2  2ro. Se contó con 1471 alur  3er. Se contó con 3723 alur	ado trimestre, umnos encuesta	una vez que se re	ealizó el c es 1418 c	ierre del cu	atrimestr Muy bien	e. ı y Bien en			umulado	te enero
TIVIDAD 11		satisfactoria la oferta educativa que ofrece la Universidad Tecnológica		Total de alumnos que contestaron la encuest en el año t)  1ro. Se reporta a partir del 2  2ro. Se contó con 1471 alur	ado trimestre, i mnos encuesta mnos encuesta le satisfacción	una vez que se re ados, de los cuale ados, de los cuale	ealizó el c es 1418 c es 3636 c	ierre del cu ontestaron ontestaron	uatrimestr Muy bien Muy bier	e. I y Blen en I y Blen en	la encues		umulado	de enero

Rector



### GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano desconcentrado /

3EUQ-UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)

DENOMINACIÓN DEL

Programa de formación superior tecnológica de la UTEQ.

NIVEL N	Io. RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCI A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM		- 4to -TRIM	META ALCANZ ADA	UMBRAI
VIDAD 12	Habilitación del personal docente, administrativo y de apoyo	Porcentaje de personal administrativo capacitado en la Universidad Tecnológica de Querétaro	Ultimo reportado Eficiencia Ascendente Porcentaje	100 * (Cantidad de personal administrativo capacitado en el año T / Total de personal administrativo programado a participar en este tipo de eventos en el año T)	Personal capacitado	Trimestral	٠	85.00	0.00	17.93	55.86	- 93.10	93.10	Verde
						JUSTIFIC	ACIÓI	N TRIMI	STRA	L				ġ.
				1ro. Se reporta a partir del 2d	lo trimestre, i	una vez que se re	alizó el c	cierre del cu	atrimestre	<b>).</b>				
*. *				2ro. Entre los cursos impartid retener alumnos, Diplom implementación de la No 5.0, Auditor Interno basa ámbitos turísticos y emp	ado en Interv ema Mexican do en ISO 19	venciones y Politi na NMX-RO 25-S 9011:2018, Proce	cas Educ CFI 2015 sos de in	ativas, Juio En igualda mersión en	io Conten d laboral ecosister	cioso Adm y no discri nas de inn	ninistrativo mación( ir ovación, (	, Foro par mujeres	ra la ), COMPR	ANET
				Durante el cuatrimestre s cliente, Desarrollo Organ cuenta con un acumulad     Durante el periodo enercia	izacional, Co o de 55.86%	ontraloria Social F	PRODEP	, Relacione	s Humana	s y Redes	Unificada	as. De en	ero a ago	
e observacijo	and the state of t	Porcentaje de personal docente capacitado en la Universidad Tecnológica de Querétaro		100 * ( Cantidad de personal docente capacitado en el año T / Total de personal docente programado a participar en este tipo de eventos en el año T)	Personal capacitado	Trimestral		80.00	0.00	37.36	54.02	82.63	82.63	Verde
						JUSTIFIC	ACIÓI	N TRIMI	ESTRA	L				
* 4	•			1ro. Se reporta a partir del 20	to trimestre,	una vez que se re	ealizó el d	cierre del cu	atrimestre	9.				-
				2ro. Se capacitaron a 65 prof	fesores de ba	ase de la Univers	idad de u	n total de 1	74 profes	ores de ba	se.			
				3er. Se capacitaron a 29 prode base. Se capacitaron proyectos de negocios o Latinoamericana, Semin	en cursos ta rientados a l	ales como: Asertiv a Industria 4.0, E	ridad en l I discurso	a docencia del profes	Cableado or en la er	o estructur nseñanza-	ado y fibra prendiza	a óptica, <i>l</i> je, Congr	Administra eso de Re	ción de
				4to. Se capacitaron a 48 profesores de base de la Universidad durante el tercer cuatrimestre de este año de un total de 167 profesores de base (se contó con profesores pensionados y/o con licencia por eso se modificó el número de profesores a capacitar. Se realizó ajuste en el segundo cuatrimestre en virtud de que fueron 25 profesores capacitados y no 29. De enero a diciembre se capacitó a 138 profesores de base.  Se capacitaron en cursos tales como: Banco de practicas Logo vs variados de frecuencia, Lizard -Tutoria. Coachino de Integración y Reflexión Personal, entre otros.  100 * (Cantidad de alumnado beneficiado en el Alumnos Trimestral 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.00 100.0										
** ₂		Porcentaie de alumnos	Promedio	Se capacitaron en curso	s tales como	o: Banco de practi ción y Reflexión P	cas Logo Personal.	vs variado entre otros	s de frecu	encia,				1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1

Y

Página 3 de 6



### GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO Reporte de avance de Indicadores 2019 (40 Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano desconcentrado /

3EUQ-UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)

DENOMINACIÓN DEL

Programa de formación superior tecnológica de la UTEQ.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTOD	O DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCI A MEDICIÓN		META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM		META I LCANZ ADA	UMBRAL
			beneficiados con acciones de r infraestructura en la institución	Promedio Eficiencia Ascendente Porcentaje	Matricula iden beneficiar)	ntificada que se necesita	Alumnos beneficiado (%)	Trimestral os	100.00	100.00	0.00	100,00	100.00	100.00	100.00	Verde
			Indiadolo.	rorochiajo				JUSTIFIC	ACIÓN	TRIME	STRA	L '			1.5	19
						1ro. Se reporta a partir del	2do trimestre,	una vez que se re	ealizó el ci	erre del cu	atrimestre					
						2ro. La totalidad de la matr	ícula se benefi	ció.			<del>,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,</del>	-			-	
						3er. Se benefició a la totali	dad de la matri	cula		-						17
						4to. Se benefició a la totali	dad de la matri	cula	1800	14.3	4.7	1-91			i	•
ACTIVIDAD		Otorgamiento de servicios de apoyo a los alumnos (Servicio Médico, Biblioteca, Apoyo Psicopedagógico, Actividades		Promedio Eficacia Ascendente Porcentaje	cuatrimestre r	ro de alumnos becados en el n / Número total de alumnos cio del cuatrimestre n)	Alumnos becados	Trimestral	36.50	18.00	0.00	22.81	27.23	34.19	28,00	Amarillo
		extra clase para el Desarrollo Humano)			Accessed to the second			JUSTIFIC	ACIÓN	TRIME	STRA	Ļ	red release with	of observations	may no will pa	
gaptiels die						1ro. Se reporta a partir del	2do trimestre,	una vez que se re	ealizó el ci	erre del cu	atrimestre					
						2ro. En el cuatrimestre se de becas fue de la sig socioeconómicas, 85	uiente forma: 1									stribución
						3er. En el cuatrimestre se de becas fue de la sig escribiendo el futuro 2	contó con 1444 uiente forma: 1	98 Municipio de (	Querétaro.	Manutenci	on 332.Ma	anutención	2do v 3e	r año 35	lóvenes	
			****			14, 70 alimenticias, 19 4to. En el cuatrimestre se fue de la siguiente for escribiendo el futuro,	e alimenticias di contó con 2139 ma: 167 Munici 20 Bécate, 4 Cl	ictamen. estudiantes bec pio de Querétaro	ados, de e	llos corres de titulaci	spondieror ón, 840 M	n a 1301 n anutenció	nujeres y 8 n Mzo y S	338. La dis ep , 194 J	tribución óvenes	de becas
			Porcentaje de alumnos que calificaron como satisfactorios los servicios de apoyo que les brinda la Universidad		obtenidas por	dictamen y 100 alimer toria del total de las evaluacion el servicio prestado / Número evaluaron el servicio)	ies Alumnos	Trimestral OS	87.57	92.50	0.00	94.10	94.46	94.58	94.37	Verde
			Tecnológica de Querétaro en el periodo.													
						. 1		JUSTIFIC	140161	TOINE	-CTDA		<u></u>	1		

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez



### GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO Reporte de avance de Indicadores 2019 (4o Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano desconcentrado / DENOMINACIÓN DEL

3EUQ-UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)

Programa de formación superior tecnológica de la UTEQ.

No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCI A MEDICIÓN		META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM		UMBRAL
4.		4-	7-9	psicopedagógico, l	oiblioteca, actividad	les extra clase pa								
				3er. Un total de 4370 e psicopedagógico,	studiantes encuest piblioteca, actividad	ados utilizaron el les extra clase pa								
		los Profesores de la	Ascendente	100 * ( Sumatoria del resultado del dese docente por PE en cada categoria (PTC PA) / Número de categorias docentes aplicables)	mpeño Calificacion TA y s	eTrimestral	97.82	93.00	0.00	90.03	91.14	91.61	90.93	Verde
						JUSTIFIC	ACIÓN	TRIME	STRA	L				
				1ro. Se reporta a partir	del 2do trimestre, e	en virtud de que la	a evaluac	ión de los (	docentes	se realiza	al cierre d	lel cuatrin	nestre.	
				2ro. Se obtuvo un resu	tado de 90.03								<del>-                                    </del>	
									logran re	esultado s	atisfactorio	o, asi con	no la actua	alización
				4to.	aron 298 docentes	(178 hombres y	120 muje	eres)	e de la companya de l	<del></del>				
		Ingenieria en la	Ascendente			neTrimestral	8.97	8.97	0.00	9.02	9.03	9.14	9.07	Verde
						JUSTIFIC	ACIÓI	1 TRIM	ESTRA	L I				
		A Section of the Control of the Cont		1ro. Se reporta a partir	del 2do trimestre,	A Property	2.1	1			s alumno	s concluy	en el cuatr	rimestre.
				300	Ata	351						-		
							11.6.1		all of		1			
				3er.										
				4to. Se contó con un a	provechamiento es	colar anual de 9.	07, el cua	ıl está suje	to a camb	ios por re	gistro de ú	iltimas as	ignaturas.	
		Promedio de aprovechamiento final de Técnico Superior Universitario en la Universidad	Promedio e Eficiencia Ascendente Razón	de los alumnos por programa educativo Técnico Superior Universitario/Número	de s otal de	ne Trimestral	8.90	8.97	0.00	8.89	8.87	9.01	8.92	2 Verde
	15 in	NARRATIVO	Porcentaje de Desempeño docente de los Profesores de la Universidad Tecnológica de Querétaro.  Promedio de aprovechamiento final de Ingenieria en la Universidad Tecnológica de Querétaro  Promedio de aprovechamiento final de Técnico Superior Universitario en la	Porcentaje de Desempeño docente de los Profesores de la Universidad Tecnológica Porcentaje de Querétaro.  Promedio de aprovechamiento final de Eficiencia Ingenieria en la Universidad Tecnológica Razón de Querétaro  Promedio de aprovechamiento final de Eficiencia Ingenieria en la Universidad Tecnológica Razón de Querétaro  Promedio de aprovechamiento final de Eficiencia Ascendente Universitator on la Ascendente Razón	NARRATIVO  INDICADOR  DIMENSIÓN  SENTIDO EXPRESIÓN  2ro. Un total de 4370 e psicopedagógico, tenostraron resultad 3er. Un total de 4370 e psicopedagógico, tenostraron resultad 3er. Un total de 4370 e psicopedagógico, tenostraron resultad 3er. Un total de 4370 e psicopedagógico, tenostraron resultad 3er. Un total de 4370 e psicopedagógico, tenostraron resultad 100 * (Sumatoria del resultado del deser docente por PE en cada categoria (PTC, PA) / Número de categorias docentes aplicables)  100 * (Sumatoria del aprovechamiento final per del categoria de categoria de provechamiento final de Eficiencia ingenieria en la Universidad Tecnológica de Queretaro  Promedio de aprovechamiento final de Eficiencia de los alumnos por programa educativo de Queretaro  Promedio de aprovechamiento final de Eficiencia de los alumnos por programa educativo de legencia de los alumnos por programa educativo de legencia docente docente por los de los alumnos	NARRATIVO INDICADOR SENTIDO EXPRESIÓN  2ro. Un total de 4370 estudiantes encuest psicopedagógico, biblioteca, actividac mostranon resultados por arriba de 33 3er. Un total de 4370 estudiantes encuest psicopedagógico, biblioteca, actividac mostranon resultados por arriba de 33 4to.  Porcentaje de Desempeño docente de Calidad los Profescores de la Ascendente Universidad Tecnológica Porcentaje de Querétaro.  Porcentaje de Desempeño docente de Calidad los Profescores de la Ascendente Universidad Tecnológica Porcentaje de Querétaro.  100 * (Sumatoria del resultado del desempeño Calificacion docente por PE en cada categoría (PTC, TA y s PA) / Número de categorías docentes aplicables)  170. Se reporta a partir del 2do trimestre, e Promedio aprovechamiento final de Eficiencia Ingenieria en la Ascendente Universidad Tecnológica Razón de Querétaro  15 Impartición de Programas Educativos.  Promedio de aprovechamiento final de Eficiencia Ingenieria en la Ascendente Universidad Tecnológica Razón de Querétaro  16 Promedio de aprovechamiento final promedio Calificacion de los alumnos por programa educativo de s Ingenieria/Número total de programas educativos de Ingenieria)  17 Se reporta a partir del 2do trimestre, educativos de Ingenieria (Sumatoria del aprovechamiento final promedio Calificacion de los alumnos por programa educativo de los alumnos por programa educativo de s Ingenieria (Sumatoria del aprovechamiento final promedio Calificacion de los alumnos por programa educativo de s Ingenieria (Sumatoria del aprovechamiento final promedio Calificacion de los alumnos por programa educativo de s Técnico Superior Intiversitario Alvimero total de programas aducativos de Técnico Superior Intiversitario Alvimero total de programas aducativos de Técnico Superior Intiversitario Alvimero total de programas aducativos de Técnico Superior Intiversitario Alvimero total de programas aducativos de Superior Intiversitario Alvimero total de programas aducativos de Superior Intiversitario Alvimero total de programas aducativos de Superio	NARRATIVO INDICADOR SENTIDO EXPRESIÓN  2ro. Un total de 4370 estudiantes encuestados utilizaron el palopedagógico, biblioteca, actividades extra clase pa mostraron resultados sor arriba de 35%.  3er. Un total de 4370 estudiantes encuestados utilizaron el palopedagógico, biblioteca, actividades extra clase pa mostraron resultados sor arriba de 35%.  4to. Un total de 4370 estudiantes encuestados utilizaron el palopedagógico, biblioteca, actividades extra clase pa mostraron resultados sor arriba de 35%.  4to. mostraron resultados sor arriba de 35%.  4to. Missilaron resultados actividades extra clase pa mostraron resultados por arriba de 35%.  4to. Missilaron resultados del desempeño Calificacione Trimestrel docente por PE en cada categoria del procedita decente por PE en cada categoria decentes aplicables)  JUSTIFIC.  15 Impartición de Programas Educativos.  Promedio de provechamiento final de Eticlencia ingeniería en la Ascendente Universidad Tecnológica Razón de Querétaro  Promedio de aprovechamiento final de Eticlencia ingeniería en la Ascendente Universidad Tecnológica Razón  Promedio de aprovechamiento final de Eticlencia ingeniería en la Ascendente Universidad Tecnológica Razón  Promedio de aprovechamiento final de Eticlencia ingeniería en la Ascendente Universidad Tecnológica Razón  Promedio de aprovechamiento final de Eticlencia ingeniería en la Ascendente Universidad de general de se estra clase para mostraron resultado de de los alumnos por programas educativos de Ingeniería)  4to. Se contó con un aprovechamiento escolar anual de 9.0 de los alumnos por programas educativos de la general de 200 trimestra de la provechamiento final promedio Calificacione Trimestral de los alumnos por programas educativos de la general de 200 trimestra de la provechamiento final de calificacione Trimestral de los alumnos por programas educativos de la contra de la provechamiento final de se esta contra de la provechamiento final de se esta contra de la provechamiento final de se esta contra de la provechamiento final de la	NARRATIVO INDICADOR SENTIDO EXPRESIÓN  270. Un total de 4370 estudiantes encuestados utilizaron el servicio (psicopedagogico, biblioteca, actividades extra clase para el des mostraron tendidados por arriba de 33%.  3er. Un total de 4370 estudiantes encuestados utilizaron el servicio (psicopedagogico, biblioteca, actividades extra clase para el des mostraron tendidades para de 48%.  4to. Mostrario de pologogico, biblioteca, actividades extra clase para el des mostraron tendidades para el des mostraron el sentidado para el des mostraron tendidades para el des mostraron tendidades para el des mostraron tendidades para el des mostraron el des sentidades para el des mostraron el sentidades para el des mostraron el sentidado del desempeño Calificacione Trimestral de Que la evaluado de la provechamiento final de Eliciencia ingenieria en la Universidad Tecnológica Razón de la guarda de la provechamiento final de Eliciencia figerieria en la Universidad Tecnológica Razón de la guarda de la gua	NARRATIVO INDICADOR DIMENSIÓN SENTIDO	NARRATIVO  INDICADOR  DIEDIA  SENTIDO  EXPRESIÓN  270. Un total de 4370 estudiantes encuestados utilizaron el servicio (2346 hombres y 202 palcoperdagojos, biblioteca, actividades extra clase para el desarrollo humano, sen mostraron resultados en carriba de 939.  381. Un total de 4370 estudiantes encuestados utilizaron el servicio (2346 hombres y 202 palcoperdagojos, biblioteca, actividades extra clase para el desarrollo humano, sen mostraron resultados por arriba de 939.  382. Un total de 4370 estudiantes encuestados utilizaron el servicio (2346 hombres y 202 pelopedagojos, biblioteca, actividades extra clase para el desarrollo humano, sen mostraron resultados por arriba de 939.  400. 100 * (Sumatoria del resultado del desempeño Calificacione Trimestral docente por PE en cada cada calegoria (PTC, TA y s PA) / Número de categoria docente por PE en cada cada calegoria (PTC, TA y s PA) / Número de categoria docente por PE en cada cada calegoria (PTC, TA y s PA) / Número de categoria docentes por PE en cada cada calegoria (PTC, TA y s PA) / Número de categoria docentes por PE en cada cada calegoria (PTC, TA y s PA) / Número de categoria docentes para el desarrollo humano, sen mostraron resultado del senemenho Calificacione Trimestral docente por PE en cada cada calegoria (PTC, TA y s PA) / Número de categoria docentes por PE en cada cada calegoria (PTC, TA y s PA) / Número de categoria docentes por programa aducativo de que la evaluación de los docentes por continua. Se evaluaron 298 docentes (178 hombres y 120 mujeres)  400. Se realizara acciones de seguimiento académico con los profesores que no logram recontinua. Se evaluaron 298 docentes (178 hombres y 120 mujeres)  400. Se realizara acciones de seguimiento académico con los profesores que no logram recontinua. Se evaluaron 298 docentes (178 hombres y 120 mujeres)  400. Se realizara acciones de seguimiento académico con los profesores que no logram recontinua. Se evaluaron 298 docentes (178 hombres y 120 mujeres)  400. Se realizara acciones de seguimiento acad	NARRATIVO INDICADOR DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN  270. Un total de 4370 estudiantes encuestados utilizanon el servido; (2346 hombres y 2002 mujeres picoperdiagójos, biblioteca, edividades extra clase para el desarrollo humano, servicio médic mostrarun resultandos dell'incensos el transcribe esta de la composição de 39%.  3er. Un total de 4370 estudiantes encuestados utilizanon el servido; (2346 hombres y 2002 mujeres picoperdiagójos, biblioteca, edividades extra clase para el desarrollo humano, servicio médic mostrarun resultandos de sudiciantes encuestados utilizanon el servido; (2346 hombres y 2002 mujeres picoperdiagójos, biblioteca, edividades extra clase para el desarrollo humano, servicio médic mostrarun resultandos de sudiciantes encuestados utilizanon el servicio (2346 hombres y 2002 mujeres picoperdiagójos, biblioteca, edividades extra clase para el desarrollo humano, servicio médic mostrarun resultandos de 100 mistrarun r	NARRATIVO  INDICADOR  DIMENSIÓN  SENTIDO  EXPRESIÓN  DIMENSIÓN  SENTIDO  EXPRESIÓN  AMADA  AM	NARRATIVO  INDICADOR DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN  INDICADOR DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN  INDICADOR DE A MEDICIÓN BASE PROGR TRIM TRIM TRIM TRIM TRIM TRIM TRIM TRIM	NARRATIVO  INDICADOR DIMENSIÓN SENTIDO  NEDID  A MEDICIÓN MEDID  TRIM TRIM TRIM TRIM TRIM TRIM ALCANZ ADA ADA ADA ADA ADA ADA ADA ADA ADA AD

X

Rector

Página 5 de 6



### **GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO** Reporte de avance de Indicadores 2019 (40 Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano desconcentrado /

3EUQ-UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ)

DENOMINACIÓN DEL

Programa de formación superior tecnológica de la UTEQ.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO	DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCI A MEDICIÓN		META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZ ADA	UMBRAL
			Tecnológica de Querétaro	Promedio Eficiencia Ascendente Razón	Universitario)		Calificacion s	neTrimestral	8.90	8.97	0.00	8.89	8.87	9.01	8.92	Verde
								JUSTIFIC	ACIÓ	TRIME	STRA	L _	D. C.		1000	12
						1ro. Se reporta a partir del 20 2ro.	do trimestre,	en virtud de que la	a informa	ción se obt	iene una v	rez que lo	s alumnos	s concluy	en el cuat	trimestre.
						3er. 4to. Se contó con un aprove	chamiento es	colar anual de 8.9	92, el cuá	l está sujet	o a cambi	os por reg	jistro de ú	ıltimas as	ignaturas	
ACTIVIDAD	16	Entrega de Títulos	Porcentaje de productividad en la expédición de documentos oficiales	Ultimo reportado Eficiencia Ascendente Porcentaje		a avance por actividad de locumentos oficiales / Número	Expedición de documento	Trimestral		90.00	0.00	87.85	90.12	94.96	94.96	Verde
***			dodano.noo onomico	· Orocinajo				JUSTIFIC	ACIÓ	TRIME	STRA	L '				
diges, assets		and the second control of the second	and the second s		n en en proposition of the	1ro. Se reporta a partir del 20	do trimestre,	una vez que se re	alizó el c	ierre del cu	atrimestre					
						2ro. Se reporta un avance de	87.85% cor	respondiente a la	generaci	ón 35 de T	SU , 4a de	Ingenieri	ia Técnica	y 15 av	a de Ingen	niería.
						3er. Se reporta un avance de TSU, 12 TSU Flexible.	90.12 corre	spondiente a la ge	eneración	35 de TSL	J , 4a de li	ngenieria	Técnica,	15 ava d	le Ingenier	ria, 36 de
						4to. Se reporta un avance de Flexible, 16 Ingeniería	94.96%, se	consideraron la	generació	on 35 TSU,	4a Ingeni	eria Téci	nica, 15 Ir	igenieria	, 36 TSU,	12 TSU

M. en C. José Carlos Arredondo Velázquez





Indica	Tecnológica de Querétaro dores de postura fiscal ero al 31 de diciembre de 2019		
Concepto	Estimado	Devengado	Pagado 3
I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)	329,252,653	342,835,729	342,835,729
Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa 1		1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	
2. Ingresos del Sector Paraestatal 1	329,252,653	342,835,729	342,835,729
II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)	330,684,782	338,435,032	338,435,032
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa 2			
4. Egresos del Sector Paraestatal 2	330,684,782	338,435,032	338,435,032
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)		4,400,697	4,400,697
Concepto	Estimado	Devengado	Pagado 3
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	•	4,400,697	4,400,697
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda			-
V. Balance Primario ( Superávit o Déficit) (V= III - IV)		4,400,697	4,400,697
A. Financiamiento			•
B. Amortización de la deuda	•	- u v	
C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)			

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ
RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

### UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
E INFORMACIÓN FINANCIERA A QUE HACE
REFERENCIA LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA
DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y
LOS MUNICIPIOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018

### UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES E INFORMACIÓN FINANCIERA A QUE HACE REFERENCIA LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018

### ÍNDICE

Informe de los auditores independientes

Estados financieros contables y presupuestarios auditados:

Estado de situación financiera detallado

Estado analítico de deuda pública y otros pasivos

Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos

Informe analítico de ingresos detallado

Balance presupuestario

Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado con las siguientes clasificaciones:

- · Por objeto del gasto
- Administrativa
- Funcional
- · Servicios personales por categoría

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

Proyecciones de ingresos

Proyecciones de egresos

Resultados de ingresos

Resultados de egresos

Estudios actuariales



### Gossler, S.C.

Oficina Querétaro
Calzada David Alfaro Siqueiros No. 22
Colonia Pueblo Nuevo
Corregidora, 76900
Querétaro, Qro.
Tel +52 (442) 225 5730
Tel +52 (442) 242 4848

www.crowe.mx

### INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

### Al H. Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica de Querétaro

Hemos examinado el cumplimiento de la **Universidad Tecnológica de Querétaro** (la Entidad), de las Disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF), por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019. La Administración de la Entidad es responsable de dar cumplimiento a dichas Disposiciones. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento de las Disposiciones con base en nuestro examen.

### Disposiciones establecidas en la LDF

- 1. La información financiera y los formatos aplicables para el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 que enseguida se relacionan, fueron preparados y emitidos conforme a las reglas y criterios establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) de conformidad con la LDF:
  - Estado de situación financiera detallado
  - Estado analítico de la deuda y otros pasivos
  - Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos
  - Balance presupuestario
  - Informe analítico de ingresos detallado
  - Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado con las siguientes clasificaciones:
    - ✓ Por objeto del gasto
    - ✓ Administrativa
    - ✓ Funcional
    - ✓ Servicios personales por categoría.
  - Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
  - Provecciones de ingresos
  - Provecciones de egresos
  - Resultados de ingresos
  - Resultados de egresos
  - Estudios actuariales
- Los ingresos y egresos incluidos en la información financiera y formatos adjuntos, han sido presentados y clasificados conforme a lo previsto en la LDF.
- Las cifras incluidas en la información financiera y formatos que se acompañan, son consistentes y provienen directamente de los registros contables de la Entidad.
- 4. La Entidad cuenta con procedimientos de control interno adecuados al volumen y tipo de transacciones que lleva a cabo, lo cual permite el reconocimiento contable y presupuestal de las transacciones de la / Entidad, en tiempo y forma.



- La Entidad cuenta con sistemas de información adecuados y suficientes para el control de sus operaciones y su adecuado reconocimiento contable y presupuestal, lo cual permite generar información financiera de manera conflable y oportuna.
- 6. La Entidad cuenta con un balance presupuestario sostenible, es decir, cuenta con un Balance Presupuestario de Recursos Disponibles mayores o iguales a cero.
- 7. Los ingresos provenientes de participaciones y transferencias Federales y Estatales excedieron a los previstos en los Presupuestos de Ingresos y Egresos aprobados y publicados en su oportunidad; sin embargo, la Entidad cuenta con los oficios y demás documentación necesaria para respaldar las ampliaciones, modificaciones y reclasificaciones presupuestales que se realizaron en el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019.
- El gasto en servicios personales tuvo un crecimiento no mayor al 3% anual o el porcentaje de crecimiento esperado del Producto Interno Bruto (PIB).
- 9. En el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019, la Entidad no celebró Contratos con Asociaciones Público Privadas (APPs), ya que la Entidad no realiza obra pública.
- Los recursos para cubrir Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) no fueron mayores al 2% de los ingresos totales del periodo.
- En el ejercicio de 2019, la Entidad no realizó programas o proyectos de inversión cuyos montos rebasaran el equivalente a 10 millones de Unidades de inversión (UDIS) que requirieren el correspondiente análisis costo beneficio.
- Durante el ejercicio 2019, se tomaron medidas para racionalizar el gasto corriente.
- 13. Durante el ejercicio 2019, no se contrataron de forma directa o indirecta financiamientos u obligaciones.
- 14. La Entidad realizó las gestiones y trámites necesarios para reintegrar los recursos federales provenientes del subejercicio de gastos presupuestados para 2019.

### Criterios aplicados

Los criterios aplicados en este trabajo consistieron en evaluar lo siguiente: 1) El cumplimiento por parte de la Entidad de las Disposiciones; 2) La razonabilidad de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la LDF; y 3) La información financiera y los formatos mencionados, fueron preparados de conformidad con los criterios emitidos por el CONAC, en términos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG).

### Otras cuestiones

La Administración de la Entidad ha preparado un juego de estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2019 de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la LGCG, así como en la normatividad emitida por el CONAC, por el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro y el Manual de Contabilidad Gubernamental, en cuanto al registro contable y preparación de dichos estados, sobre los cuales emitimos una opinión con salvedad con fecha 22 de enero de 2020, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.



El estado de situación financiera detallado al 31 de diciembre de 2018 que se presentan para fines comparativos, fue examinado por otros auditores independientes, quienes con fecha 11 de enero de 2019, emitieron su opinión sin salvedades.

### Fundamento de la opinión

Nuestro examen se realizó de acuerdo con las Normas para Atestiguar, emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., que incluyen el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia relativa a las declaraciones de la Administración respecto del cumplimiento de la Entidad, de las Disposiciones descritas anteriormente, así como de la aplicación de otros procedimientos que estimamos necesarios en las circunstancias. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para emitir una opinión. Asimismo, nuestro examen no fue realizado para expresar una opinión legal sobre el cumplimiento de las Disposiciones específicas descritas en el párrafo anterior por parte de la Entidad.

### Opinión

En nuestra opinión, la **Universidad Tecnológica de Querétaro**, ha dado cumplimiento, en todos los aspectos importantes, a las Disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, por el periodo comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2019.

### Restricción del uso del informe

Este informe se ha emitido, exclusivamente, para el uso de la Administración de la Entidad, y no tiene la intención de ser, ni debe ser utilizado por alguien distinto.

Gessler, S.C.
Miembro de Crowe Global

C.P.C. Leobardo Brizuela Arce
Socio

Querétaro, Qro.
Enero 24, 2020



### UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE QUERETARO

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

ACTIVO Ac	11,656,746 29,777,477 11,556,746 5,990,532 0 0 0 0 651,631 5,323,618 0 0 1,195,936 120,444 1,342,518 0 0 0 0 0 0 0 0	PASIVO  Pasivo Circulante  a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo  (a-a1-a2-b3-a4-a5-a6-a7-a3-a5)  Ai) SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO  Ai) PROVEÉDORES POR PAGARA A CORTO PLAZO  Ai) PROVEÉDORES POR PAGARA A CORTO PLAZO  Ai) TRANSPERENCIAS POR DEINAS POBLICAS POR PAGAR A CORTO  PLAZO  Aj) TRANSPERENCIAS CORRAGANS POR PAGAR A CORTO  PLAZO  Aj) TRANSPERENCIAS CORRAGADAS POR PAGAR A CORTO  PLAZO  Aj) TRANSPERENCIAS CORRAGADAS POR PAGAR A CORTO  PLAZO  Aj) TRANSPERENCIAS POR DELAZO  Aj) TRANSPERENCIANES POR PAGAR A CORTO  PLAZO  Aj) DEVILICIONES DE LA LEY DE INGRESIOS POR PAGAR A  CORTO PLAZO  Aj) DEVILICIONES DE LA LEY DE INGRESIOS POR PAGAR A  CORTO PLAZO  Aj) DEVILICITOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO  B) DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO  BC) DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO  BC) PROCEDIRENTAS POR PRAGAR A CORTO PLAZO  BC) PROCEDIRENTAS POR PAGAR A CORTO PLACO  BC) PLACOR PLACOR PLACOR A LORIO PLACOR PLACOR PLACOR PLACOR PLACOR PLACOR PLACOR PLACOR PLACOR PLAC	13,106,833 5,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	12,776,760 (108,162 70,142 0 0
•	· 현 · 기 · 지 · 구 · - · · · · · · · · · · · · · · · ·	Pasivo Circulania  Lountab pro Pagar a Corto Plazo  (a-wirtap-tap-tap-tap-tap-tap-tap-tap-tap-tap-	(3,106,833 5,000 0 0 0 13,101,833	12,776,76,76, 108,165, 108,165, 108,146, 108,146,146, 108,146, 108,146,146, 108,146,146,146,146,146,146,146,146,146,146
		a. Countab prograt a Conto Plaza A. Countab prograt a Conto Plaza A. SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO A.) PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO A.) PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO A.) PRATICIPACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO A.) PRATICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO A.) TRANSFERENCIAS OTORBADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO A.) TRANSFERENCIAS OTORBADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO A.) TRANSFERENCIAS OTORBADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO A.) TRANSFERENCIAS OF LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO A.) OTRAS CLIENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO A.) OTRAS CLIENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO A.) OTRAS CLIENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) PIROS DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) PIROS DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) PIROS DOCUMENTOS COME PLAZO PRAZOR A CORTO PLAZO B.) PIROS DOCUMENTOS COME PLAZO PRAZOR A CORTO PLAZO B.) PIROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) PIROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) PIROS DOCUMENTOS COME PLAZOR A CORTO PLAZO B.) PIROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) PAGAR A CORTO PLAZO B.) PIROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) PAGAR A CORTO PLAZOR A CORTO PLAZO B.) PAGAR A CORTO PLAZOR A CORTO PLAZOR PLAZOR PLAZOR PLAZOR PLAZOR PLAZOR PLAZOR PLAZOR PLAZOR PL	13,106,833 5,000 0 0 0 13,701,833	12,776,776, 108,165
	9	AS SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO AS) PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO AS) PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO AS) PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO PLAZO AS) PRATICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO AS) PRANSFERENCIAS OTORSADAS POR PAGAR A CORTO AS) TRANSFERENCIAS OTORSADAS POR PAGAR A CORTO AS) TRANSFERENCIAS CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO AS) RETENCIONES OF LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A AS) DEVOLUCIONES OE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A AS) DEVOLUCIONES OE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A AS) OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO AS) DOCUMENTOS CON CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO DE DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B) DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B) DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B) DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B) DROCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B) DROCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR DRAZO B B) DROCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR DRAZO B B) DROCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B) DROCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B) DROCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B) DROCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B) DROCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B) DROCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B) DROCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B) DROCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B) DROCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B) DROCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B) DROCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B) DROCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B) DROCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B) DROCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B) DROCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLACAR	5,000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	108,167 70,147
	, g 3 <del>-</del>	ALI DECINIONE TERROUGES FOR FASAN A CONTO PLAZO ALI CONTRATISTAS POR DEIRAS FUELCAS POR PAGAR A CORTO ALI CONTRATISTAS POR DEIRAS POEDICAS POR PAGAR A CORTO ALI PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO ALI TRANSFERENCIAS OTORISAAS POR PAGAR A CORTO PLAZO ALI ITRRESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA ALI RETERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA ALI RETERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA ALI RETERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA ALI RETERENCIANES Y CONTROBUCIONES POR PAGAR A CORTO ALI DECINIONES Y CONTROBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DECUMENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DECUMENTOS COM CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DOCUMENTOS COM CONTRATISTAS POR OSRAR POBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DIRAS CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DOCUMENTOS COM CONTRATISTAS POR OSRAR POBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DIRAS CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DIRAS COULIENTOS CON CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DIRAS COULIENTOS CON CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DIRAS COULIENTOS CON CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DIRAS COULIENTOS CON CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DIRAS COULIENTOS CON CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DIRAS COULIENTOS CON COUNTATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DIRAS COULIENTOS CON COUNTATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DIRAS COULIENTOS CON COUNTATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DIRAS COULIENTOS CON COUNTATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DIRAS COULIENTOS CON COUNTATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DIRAS COULIENTOS CON COUNTATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DIRAS COULIENTOS CON COUNTATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DIRAS PORTOS CON COUNTATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DIRAS PORTOS CON COUNTATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DIRAS PORTOS CON COUNTATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DIRAS PORTOS CON COUNTATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DIRAS PORTOS CON COUNTATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DIRAS PORTOS CON COUNTATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DIRAS PORTOS CON COUNTATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	70,14
	g	AS) PROVELEDIATES POR BYSARA A CORT ID PLACA AS) CONTRATISTAS POR BYSARA A CORT ID PLACA AS) CONTRATISTAS POR BYSARA A CORT ID ALZO AS) TRANS-FERENCIAS FOR PAGAR A CORTO PLAZO AS) TRANS-FERENCIAS FOR PAGAR A CORTO PLAZO AS) TRANS-FERENCIAS FOR PAGAR A CORTO PLAZO AS) TANTE-FERENCIAS FOR PAGAR A CORTO PLAZO AS) DECIDIOCIONES OF LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO AS) DECIDIOCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO AS) DECIDIOCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DOCUMENTOS COMENTALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DOCUMENTOS COMENTALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) PROSE PAGAR A CORTO PLAZO B.) PROCUMENTOS COMENTALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) PAGAR A CORTO PLAZO B.) PROCUMENTOS COMENTALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	13,101,833 0 0 0	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2
	g 4 -	AS CONTROLLES FOR CUBINAS PUBLICAS POR PALARE A CORTO PALAZO  AN PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PALARE A CORTO PALAZO  AS) TRANSFERENCIAS OTORSADAS POR PALARE A CORTO PLAZO  AS) TRANSFERENCIAS OTORSADAS POR PALARE A CORTO PLAZO  AS) TRETENCIANES Y CONTRIBUCIONES POR PALARE A CORTO PLAZO  AS) DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PALARE A CORTO PLAZO  AS) DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PALARE A CORTO PLAZO  AS) OTRAS CLIENTAS POR PALARE A CORTO PLAZO  B. DOCUMENTOS COMERCIALES POR PALARE A CORTO PLAZO  B.) TARACE A CORTO PLAZO	13,101,833	200
_	g <u></u>	AND PARTICIPACIONES Y APORTACKONES POR PAGAR A CORTO AS) TRANSFERENCIAS OTORISADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO AS) INTERESES COMISSIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA AS) INTERESES COMISSIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA AS) INTERESES COMISSIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA AS) TRETENCIANES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO AS) TRANSCIUCIONES DE LA LEY DE INBRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO AS) OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÓBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) OTROS DECUMENTOS CON COUNTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) OTROS DECUMENTOS CON COUNTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) OTROS DECUMENTOS CON COUNTRATISTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) OTROS DECUMENTOS CON COUNTRATISTAS POR DELAZO B.) OTROS DECUMENTOS CON COUNTRATISTAS POR LAZO B.) OTROS DECUMENTOS CON COUNTRATISTAS POR LAZO B.) OTROS DECUMENTOS CON COUNTRATISTAS POR LAZO B.) OTROS DECUMENTOS PARADA POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) OTROS DECUMENTOS CON COUNTRATISTAS POR LAZO B.) OTROS DECUMENTOS CON COUNTRATISTAS POR LAZOR PAGAR PAGAR PAGAR A CORTO PLAZO B.) OTROS DECUMENTOS CON COUNTRATISTAS POR PAGAR PAGAR PAGAR A CORTO PLAZO B.) OTROS DECUMENTOS CON COUNTRATISTAS POR PAGAR	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	200
	.; <del>-</del>	AS TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO AS) TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO AS) INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO AS) DEVOLLICIONES OF LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO AS) DEVOLLICIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO AS) OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DOCUMENTOS COMERCIALE POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) DROS PAGAR A CORTO PLAZO B.) OTROS DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) OTROS DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) OTROS DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) OTROS DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) OTROS DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) OTROS DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) OTROS DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) OTROS DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) OTROS DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) OTROS DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) OTROS DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) OTROS DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) OTROS DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B.)	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	200
_	÷ -	AS) TRANSFERENCIAS OTORSAGAS POR PAGAR A CORTO PLAZO AS) INTERESS, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGARA A CORTO PLAZO AN RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO AS) DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO AS) DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DOCUMENTOS DOMERCALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) DOCUMENTOS COMERCALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) PROCUMENTOS COMERCALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) PROCUMENTOS COMENTATISTAS POR OBRAS PÓBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B.) PROCUMENTOS COMENTATISTAS POR OBRAS PÓBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B. DOCUMENTOS COMENTATISTAS POR PAGAR A PORTO PLAZO B. DOCUMENTOS COMENTATISTAS POR PAGAR A PORTO PLAZO B. DOCUMENTOS COMENTATISTAS POR PAGAR A PAGAR A PAGAR A CORTO PLAZO B. DOCUMENTOS COMENTATISTAS POR PAGAR A PAGAR A PAGAR A CORTO PLAZO B. DOCUMENTOS COMENTATISTAS POR PAGAR A PAGAR A PAGAR A PAGAR A CORTO PLAZO B. DOCUMENTOS COMENTATISTAS POR PAGAR A PAGAR PAGAR A PAGAR PAGAR PAGAR PAGAR PAGAR PAGAR PAGAR PAGA	13,101,833 0	204.65
	д <del></del>	AS) INTERESE COMISIONES Y OFFICE GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO A1) RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO A5) DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO A5) DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO A5) OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B1) DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B2) DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO B2) DOCUMENTOS COM CONTRATISTAS POR OBRAS PÓBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO B3) OTROS DOCUMENTOS PLAZO B3 OTROS DOCUMENTOS PLAZO B4 OTRAS DOCUMENTOS PLAZO B5 OTROS DOCUMENTOS PLAZO B5 OTRAS PORTOR A CORTO PLAZO B5 OTROS DOCUMENTOS PLAZO B5 OTRAS PLAZOS PLA PAGAR A CORTO PLAZO B5 OTRAS PORTOR A CORTOR A CORTOR PLAZO B5 OTRAS PORTOR A CORTOR PLAZOR A CORTOR PLAZOR PLAZOR A CORTOR PLAZOR A CORTOR PLAZOR PLACOR A CORTOR PLACOR PLACOR A CORTOR PLACOR A CORTOR PLACOR A CORTOR PLACOR A CORTOR PLACOR A CO	13,101,833	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
	÷ -	PUBLICA POR PAGARA CORRID PLAZO PUBLICA POR PAGARA CORRID PLAZO PLAZO PLAZO PLAZO AS) TORVOLLICIONES DE LA LEY DE INGRESIOS POR PAGARA CÓRTO PLAZO AS) OTRAS CUENTAS POR PAGARA CORTO PLAZO B. DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGARA CORTO PLAZO B.) DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGARA CORTO PLAZO B.) DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGARA A CORTO PLAZO B.) DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGARA A CORTO PLAZO POR PAGARA A CORTO PLAZO B.) OTROS DOCUMENTOS POR PAGARA A CORTO PLAZO	13,101,833	and the case of th
_	. <b>-</b>	AN THE LENGUARES TO COM INDUCATORS TO STANDARY ACCIOUND AN TO BE TO BE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO  AS) DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO  A.S) OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO  b. Decumentos por Pagar a Corto Plazo (b=61+62-63)  B.) Decumentos por Pagar a Corto Plazo (b=61+62-63)  B.) Decumentos cova contra ATRAS POR PAGAR A CORTO PLAZO  B.) DECUMENTOS COMENTA TRASTAR POR POBLICAS  POR PAGAR A CORTO PLAZO  B.) OTROS DECUMENTOS PLAZO  B.) OTROS PAGAR A CORTO PLAZO  B.) OTROS DECUMENTOS PLAZO  B.) OTROS PAGAR A CORTO PLAZO  B.) OTROS PAGAR A COR	13,701,833 0 0	17 405 CT
_	-	A4) DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESCOS POR PAGAR A CARTO PLAZO A9) OTRAS CLIENTAS POR PAGARA CORTO PLAZO b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=61+152+63) B1) DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGARA CORTO PLAZO B2) DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGARA CORTO PLAZO B2) DOCUMENTOS COM CONTRATISTAS POR PAGARA PÓBLICAS POR PAGARA A CORTO PLAZO B3) OTROS DOCUMENTOS POR PAGARA A CORTO PLAZO B3) OTROS DOCUMENTOS POR PAGARA A CORTO PLAZO B30 OTROS DOCUMENTOS POR PAGARA A CORTO PLAZO B30 OTROS DOCUMENTOS POR PAGARA A CORTO PLAZO	9 5 6	12,000(21
	-	CÓRTO PLAZO  A9) OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO  A9) OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO  B.) DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO  B.) DOCUMENTOS COM CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS  POR PAGAR A CORTO PLAZO  B.) POROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO  C. THATAS A CORTO PLAZO  C. THATAS A CORTO PLAZO  C. THATAS CORTO PLAZ		
		As) OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO  b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (part 142-b3)  B1) Documentos covercuales por Pagar A CORTO PLAZO  B2) DOCUMENTOS COVERCALES POR PAGAR A CORTO PLAZO  B3) DOCUMENTOS COVE CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS  POR FAGAR A CORTO PLAZO  POR PAGAR A POR PAGAR A CORTO PLAZO  POR PAGAR A POR PAGAR A CORTO PLAZO  POR PAGAR A CORTO PLAZO  POR PAGAR A POR PAGAR A POR PAGAR A CORTO PLAZO	5 6	
NEGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO LOS ONOS DERECHOS A CORTO PLAZO ONTOS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A RIO PLAZO ANTICIPO A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A RIO PLAZO ANTICIPO A REQUEBODRES POR ADQUISICIÓN DE EBENES Y SANTICIPO A REQUEBODRES POR ADQUISICIÓN DE EBENES Y SANTICIPO A REQUEBODRES POR ADQUISICIÓN DE BENES ANTICIPO A REQUEBODRES POR ADQUISICIÓN DE BENES		b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=61+62-63)  Bij DocUMENTOS COMERCALES POR PAGAR A CORTO PLAZO  Bij DOCUMENTOS COMERCALES POR PAGAR A CORTO PLAZO  ROJ DOCUMENTOS COM CONTRATISTAS POR OBSAS PÓBLICAS  POR PAGAR A CORTO PLAZO  BIJ OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	•	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO 2007 2007 2007 2007 2007 2007 2007 200		BI) DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGARA CORTO PLAZO RZ) DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGARA A CORTO PLAZO BA) OTROS DOCUMENTOS POR PAGARA BA CORTO PLAZO BA) OTROS PORTO PLAZO PLA	•	
PRÉSTAMOS DTORGADOS A CORTO PLAZO OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO D EQUIVALENTES A RIPOLAZO ARTOFILAZO ARTOF		RZ) DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÓBLICAS POR PÁGAR A CORTO PLAZO BA) OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO C PLAZO C PLAZO CONTRATOS POR PAGAR A CORTO PAGAR PAGAR A CORTO PAGAR PAGAR A CORTO PAGAR PA	•	
OFRIGS DEFECTIONS A LORY OF PLACE OFFICES DEFECTION OF RECIBIRE FEECTIVO O EQUIVALENTES A ATTO PLACE NEVERTION OF RECIBIRE FEECTIVO O EQUIVALENTES A ATTORION OF PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE EBENES Y ATTORION O PREVOEDORES POR ADQUISICIÓN DE BENES Y ATTORION O PREVOEDORES POR ADQUISICIÓN DE BENES		POR PASAR A CORTO PLAZO  B3) OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO  C TANGETO PLAZO  A T	c	
UNIOS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO D EQUIYALENTES A TYO PLAZO. AFRICIPO A REGIBIR BIBRIB O SERVIDIOS (GECT+C2+C3+C4+C6) AFRICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE GERNES Y SETACIÓN DE SERVACIOS A CORTO PLAZO. ANTICIPO A REOVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BERNES.	000	BS) DI ROS DOCUMENTOS POR PARAR A CORTO PIAZO  - franción - frado Disso de la Doude Bobble e Lamo Disso		
ierechos a Recibir Bienes o Servicios (ceci + £2+c3+c4+c5) Africipo A Provieedorses Pork Abquiscrón De etenes Y Africipo A Provieedorses Pork Abquiscrón De etenes Africipo A Recycletories Pork Abquiscrón De Elektes		1. Showith a Code Disso do la Desete Gibbbe a Land Disso	0	
ÁHTGIPO A PROVEEDORES POR ADQUISCIÓN DE GENES ? SATIGINO DE SERVICIÓS A CAPITO PLAZO. ANTICIPO A REOVEEDORES POR ADQUISCIÓN DE BERMES.	, 0	G. PORTON & Volvy Figev up 16 Lygna Faura a Longs ( 1942)	0	
SSTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADOJUSICIÓN DE BIFARES	•	(cac14c4)		
ANTICIPO A PROVEEDCRES POR ADDUISICIÓN DE BIENES		C1) PORCION A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PUBLICA	0	
	0	C2) PORCION A CORTO PLAZO DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0	
RMUERICS Y MUERICS A CORTO PLAZO	,	d. Titulos y Valores a Corto Plazo	•	
LOS ANI KIPLO A PROPORTIONARIO POR ARIOTAGON DE BINARIO INTERNIDI ES A 2001O 91 430	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Pizzo (smetes2+e3)	۰	
CA) ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÍRBLICAS A CORTO	•	E1) INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTÓ PLAZO	•	
PLAZO	•	E2) INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	•	
CS) OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO	9	E3) OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0	
TOTAL PROPERTY OF THE PROPERTY	•	f. Fondos y Exenes de Terceros en Garantía y/o	•	45 620 443
ON INVENTABLE (CHESTORISE) DAMA VENTA		Administración a Corto Plazo (Fr114/24/3+f44/546)	•	
		FI) FONDOS EN GARANTIA A CORTO PLAZO	6	
EST CHICATORS OF MENOCACOAS TO MINISTERS OF THE PROPERTY OF TH	, ,	F2) FONDOS EN ADMÍNISTRACIÓN A CORTÓ PLAZO	•	15,628,442
	0	F3) FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO	0	
da) inventario de materias primas, uateriales y	5	F4) FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS	¢	
AINISTROS PARA PRODUCCION	, ,	ANALOGOS A CORTO PLAZO	1	
OS) BIENES EN TRANSITO	0	ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	•	
o, Almatenase		F6) VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	5	
is particular, por resulte o Letenoro de Activos Cardinantes Karasios	0	o. Provisiones a Corto Plazo (one1+a2+a3)	•	
(FILESTIMACIONES PASA CLIENTAS INCORPARI ES POR	•	G1) PROMISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO		
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	5	G2) PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO		
PZ) ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	0	G31 OTRAS PROMISIONES A CORTO PLAZO	15	
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	b. Office Parabose a Corto Diszo (hehidehili)		
G1) VALORES EN GARANTÍA	0	HO INGRESOS POR CLASHICAR		
62) bienes en garantía (excluye depósitos de fondos)	0	HOLDER DATE OF THE PARTY OF THE		
G3) BIENES DEPAYADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS,	9	HS OTROS BASANOS CIRCIII ANTES		
ASEGURAMIENTOS Y OACION EN PAGO			San Control of the Co	THE RESERVE OF THE PROPERTY OF
64) ADQUISICION CON FONDOS DE TERCEROS	5			120/05/105/1





C.P. JOSE LUIS ELZGNDO MARTINEZ JEFE DEI, DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protests de decir verdad declaramos quel los Estados Finaboleros y sus Notas son razonablemente potrados y responsabilidad del emisor



## UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE QUERETARO

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2019

		<u> </u>
	31 de diciembre de 2018 (e)	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
	31 de diciembre de 2019 (d)	60 0 0 0 0 0 0 0 13,052,504 671,900 0 131,067,598 469,718,098 0 111,206,841) 0 0 0 0
(Pesos)	Concepto (c)	A Cuonta per Pagar a Largo Plazo  b. Decumentes por Pagar a Largo Plazo  c. Dauda Pública a Largo Plazo  c. Dauda Pública a Largo Plazo  e. Fondos y Blenes de Terrecos en Garanta yo en Administración a Largo Plazo  f. Provisiones a Largo Plazo  f. Aportaciones  f. Aportaciones  f. Resultados del Ejercicio (Anterior Desahorro)  f. Resultados por Posicion Montaria  f. Reculturado por Posicio
	31 de diciembre de 2018 (e)	0 691,107,527 121,280,297 4,776,101 (31,906,764) 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
	31 de diciembre de 2019 (d)	835,915,502 112,494,144 4,926,863 (17,010,153) 0 0 0 0 0 0
	Concepto (c)	Activo No Circulante a. Inversiones Pinancieras a Largo Plazo b. Derectios a Recibir Electivo o Equivalentes a Largo Plazo b. Derectios a Recibir Electivo o Equivalentes a Largo Plazo c. Blenes inmuebles, infraestructura y Construcciones en Proceso d. Blenes Muebles c. Activos Dirangibles f. Depreciación, Deterioro y Amotización Acumulada de Blenes h. Estimación por Pétulda o Deterioro de Activos no Circulantes h. Estimación por Pétulda o Deterioro de Activos no Circulantes f. Orios Activos an Oriculantes f. Orios Activos de Circulantes

Winder States of States of the States of State



C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ RECTOR U.T.E.Q.

Bajo protosta da decia vendad deciaramos que has Estados Financieros y sue Notas son razonablamenta comectos y responsabilidad del emisor

J



## UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE QUERETARO Ejercicio 2019

Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

4. Deuda Pública (1=A+B)         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0 <th>्रेट्रनाव्यवासम्बद्धाः स्टब्स्स्य अस्ति अस्ति</th> <th>Sife of the grid file of the grid we got to</th> <th>Seloir ricub(e) (do) zarod</th> <th>(0), enial/volue/\ consenieve: consenieve:</th> <th>Spitesfanked Reference Detection</th> <th></th> <th></th>	्रेट्रनाव्यवासम्बद्धाः स्टब्स्स्य अस्ति	Sife of the grid file of the grid we got to	Seloir ricub(e) (do) zarod	(0), enial/volue/\ consenieve: consenieve:	Spitesfanked Reference Detection		
28,405,192 0 15,298,359 0 13, 28,405,192 0 15,298,359 0 13, 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	1. Deuda Pública (1≃A+B)	0	0	0	0	0	0
28,405,192 0 15,298,359 0 13, 28,405,192 0 15,298,359 0 13, 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0	0	•	0	0	0
28,405,192 0 15,298,359 0 13, 28,405,192 0 15,298,359 0 13, 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	a1) Instituciones de Crédito	Q.	a	0	0	0	6
28,405,192 0 15,298,359 0 13, 28,405,192 0 15,298,359 0 13, 0 0 0 0 0 0 13, 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	a2) Titutos y Valores	0	٥		0	٥	0
28,405,192 0 15,298,359 0 13, 28,405,192 0 15,298,359 0 13, 0 0 0 0 0 0 13, 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	a3) Arrendamientos Financieros	0	o	0	0	¢	0
28,405,192 0 15,298,359 0 13, 28,405,192 0 15,298,359 0 13, 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0	0		0	٥	0
28,405,192 0 15,298,359 0 13, 28,405,192 0 15,298,359 0 13, 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	a1) Instituciones de Crédito	0	0		0	0	0
28,405,192 0 15,298,359 0 13, 28,405,192 0 15,298,359 0 13, 0 15,298,359 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13, 0 13,	a2) Titulos y Valores	o	0	0	0	0	0
28,405,192 0 15,298,359 0 13, 28,405,192 0 15,298,359 0 13, 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	b3) Amendamientos Financieros	0	0	0	0	o	0
28,405,192 0 15,298,359 6 13, 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2. Ofros Pasivos	28,405,192	0 15,29	3,359	13,106,833	0	0
	3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasívos	28,405,192	0 15,29	3,359	13,106,833	0	0
4. Deuda Contingente 1 (informativo)         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0	(3=1+2)	•	•				
A. Deuda Contingente 1  B. Deuda Contingente 2  C. Deuda Contingente 2  C. Deuda Contingente XX  C. Deuda Contingente XX  S. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2  Of the Contingente XX  Of the Contingente Of the Contingente Of the Contingente Cero 1  A. Instrumento Bono Cupón Cero 1  B. Instrumento Bono Cupón Cero 2  Of the Contingente 1  Of the Contingente 1  Of the Contingente 1  Of the Contingente 2  Of the Contingente Contingente 2  Of the Contingente 2  Of the Contingente Contingente 2  Of the Contingente Contingente 2  Of the Contingente Contingente Contingente 2  Of the Contingente Contingente Contingente 2  Of the Contingente Continee  Of the Contingente Contingente Contingente Contingente Contingente Contingente Contingente Contingente Contingente Contingent	4. Deuda Contingente 1 (informativo)	•	0	0	0	0	0
B. Deuda Contingente 2       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0       0 <td>A. Deuda Contingente 1</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>•</td> <td>0</td>	A. Deuda Contingente 1	0	0	0	0	•	0
C. Deuda Contingente XX  C. Deuda Contingente XX  5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2  (Informativo)  A. Instrumento Bono Cupón Cero 1  B. Instrumento Bono Cupón Cero 2  O 0 0 0 0 0 0	B. Deuda Contingente 2	0	0	٥	0	0	0
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0	C. Deuda Contingente XX	0	0	0	0	0	0
(Informativo)         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         0         <	5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2	0	0	0	•	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 B. Instrumento Bono Cupón Cero 2 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	(Informativo)						
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2 0 0 0 0 0	A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	6	0	0	•	0	0
	B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	0	0	0	0	0	•
C. Instrumento Bono Cupén Cero XX 0 0 0 0 0 0	C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	0	0	0	0	٥	0

$a_0(0)$ [ $B(xx)$ 2.5 $B(x)$ ] $a_0(0)$ ] $a_0(0)$ ] $a_0(0)$ [ $B(x)$ $a_0(0)$ ].	0 0 0	0 0	0 0	0 0 0
Opline to the South Flexo (3)	6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	A. Créstio 1	A. Crédio 2	A. Crédilo XX



C.P. JOSE LUÍS ELIZONDO MARTINEZ. JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de docir vandad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablementa correctos y responsabilidad dei emisor

(J

J

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos -- LDF Contador General UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE QUERETARO Ejercicio 2019 Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2019 responsabilidad del emisor" Velázquez Rector d) Otro Instrumento XX b) Otro Instrumento 2 c) Otro Instrumento 3 a) Otro Instrumento 1 d) APP XX b) APP 2 c) APP 3 a) APP 1

Universidad Tecapológica de Quere Balance Presupuestarios LDF Def 1 de enero al 31 de diciembre de			
Concepto	Estimation / Aprobado	Devengado	Recaudadol Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	329,252,653	339,434,198	339,434,198
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1) F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	a	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	330,684,782	332,730,567	332,730,567
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el período	0	1,348,086	1,348,086
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B 1 + C1)		8 051 717	8 051 717

Concepto	Estinadol A Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	1,968,286	1,968,286
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 ≤ F2 – G2)	C	0	o
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	ð	c
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Eliquetado	0	0	٥
82. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	5,704,465	5,704,465
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	o	3,958,498	3,958,498
VR. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)	o	222,319	222,319
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII ≂ VII – A3.2)	0	222,319	222,319

M. en Cl José Carlos Arredondo Velázquez Rector

VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)

C.P. José Luis Erizondo Martinez Jefe del Departamento de Contabilidad

8,051,717

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Figancieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



8,051,717

(袋) UTEQ	Estado Analítico	Tecnológica de Qua de Ingresos Detali a 11 de diciembre	do LDF			
Cantepte (6)	E		Contraction of the Contraction o	Demand W	Community of	Discorda (e)
Ingresos de Libre Disposición						1
A Impuestos  9. Cuotas y Aportaciones do Seguridad Social			1			
C. Contribuciones de Majoras					i	
D. Derechas			1			
E. Productos [1]	-800,000	6.696	-793,304	-793,304	-793,304	6,69
F. Aprovachamientos G. Ingresos por Ventax de Rienas y Servicios prestados (2)	-69,200,000		70.44			
H Participaciones	-62,200,000	-6,911,528	-76,111,525	-76,111,528	-76,111,528	-6,911,52
(H=h1+n2+h3-4n4+h5-4n6-4n7-4n8-4n9-4n10-4n11)					]	
h1) Fondo General da Participaciones			Į		1	1
h2) Fondo de Fomento Municipal h3) Fondo de Fiscaltzación y Rengudación	1		!	i		ł
h4) Fondo de Componsación	i		i			1
h5) Fondo de Estracción de Nidrocerbures					i	
h6) (reputato Especial Sobra Production y Servicios		1		1	!	
h7) û 136% de la Recaudeción Federal Partolpable N8) 3 17% Sobre Exhacción de Petróleo		1	1		}	
nej 3 tr∋ sobre Extraçoran de Petroleo Irê) Gasalinas y Diésel		i		1		
h10) Fondo del enguestri Sobre la Renta	1			j .		1
fil 1) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Estables		1				]
Faderalivas f. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I≈i1+/2+(3+i4+i5)	1		ļ	İ	1	
ii) Tenenoa o Uso de Vehicabe				1	]	1
(2) Fondo de Compensación (SAN						
<ol> <li>Impuesto Sobre Automóviles Ruevos</li> </ol>		1	i		ļ	
Fondo de Componsacion de Repecos Informedios		1	ì		ĺ	
iS) Otros Incentivos Económicos J. Trensferencias y asignacionos (3)	259,252,653		Ware. 40			
K. Convenior	239,232,633	3,399,818	- 262,651,469	262,651,469	- 262,651,469	-3,398,61
k1) Otros Conventos y Subsidios	İ					[
1. Otros Ingresos do Libra Disposición (L=11 vi2)	1			,		-
11) Participaciones en Ingreson Locales						İ
Q) Otras Ingresos de Libre Disposición					Į.	
Total de Ingresos de Libre Disposición				<b>35</b> 30 30 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50		MENSON ON
*A+B+C+D+E+F+G+H+J+J+K+LJ		DE PROPERTY	400			200
igresos Excodentes de Ingresos de Libre Disposición	1	{	İ	1		
ransferencias Federales Etiquetadas	1		1	]		
A. Appriaciones (A=p1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+e9)		-				· .
<ul> <li>a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto.</li> <li>Opérativo</li> </ul>	1					
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	1		i e			
<ul> <li>A) Fondo de Aportaciones para la infraestructura Social</li> </ul>	1		ŀ			1
at) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Manicipios y de fee Dernarcectores Tanalotályo del Dicirio			l			
Federal		ł	1	1	<b> </b>	
ati) Fondo de Aportaciones Mátiples	1			-		
efi) Fondo de Aportaciones pera la Educcción Teccológica y de Adultus	1			1	ļ ·	
a?) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los	1		l	l	1	
Estados y del Distrito Federal	l			l		
sé) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidados Federafres		l		1	!	
8 Conrenios (8-b1-b2-b3-b4)		1		1	[	
<ul> <li>b1) Convenios de Protección Social en Salud</li> </ul>						
b2) Convenios de Descentralización		1				
b3) Convenios de Reasonacion b4) Otros Convenios y Subsidios		1				
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)					:	
<ul> <li>c1) Fondo para Entidedes Federativas y Municipios</li> <li>Productores de Hidrocarburos</li> </ul>	1					
c2) Foodo Minero		ļ				
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Penciones y Jubilaciones		ĺ				
E. Otras Yransferencias Federales Esquotadas		- 3,279,429	- 3,279,428	- 3,279,428	- 3,279,428	3,279,426
Total da Transterencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)		3977.23 <b>779.08</b>	ikilom <b>u</b>	1.5.1.7.15 <i>a</i> p	dinia	120
ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)						
,						



(SE) UIEQ	Estado Analítico	ecnològica de Quer de Ingresos Detalla 1 31 de diciembra d	lo CDF.		And Add to	
Consciptio 8	Entimode (Q)	5 Ample (med (polyticae)	Notice of the second	Propose La	Peralcheio;	Martin (a)
A. Ingresus Derfivados de Financiamientos (IV. Total de Ingresos (IV ≃ 1 + 1) + 1))	229,252,653	12:301.076	342835728	342.815720	342,811,779	8702 <b>8</b> .
Datos Informativos  1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición  2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferancias Faderales Eluquetades  3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	1988 - See	· ·	: :			
M. of C. José Attrodució Velezques. Rector	>			José Luis Elizondo Marti Il Departamento de Conta		<u> </u>
"Bajo protesta de decir verdud declaramos q	jue los Estados Financier	tos y sus notas, son raze	cotsernoù elmentelde.no	y son tesponsabilidad de	il emisor"	QC

Notas: En el númo de Ingresos en presupuesto autorizado no se contempla la cantidad de \$1432,129 por concepto de financiamiento propio que viene integrado en el presupuesto de egresos y por otro lado en el nubro de ampliaciones la cantidad de \$5'306,584 por concepto de ajuste al financiamiento propio que corresponde a los remanentes del ejercicio anterior.



### UNIVERSIDAD TÉCNOLOGICA DE QUERETARO

the first of the control of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of th

Ejercicio 2019

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF POR CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

Pes	os)
-----	-----

		ماكرمه لكا ذرناه وريناوس فكوشور	entrological designation and the second	And States of States of Assertance States		
			(Barbar			
Control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the contro	Approximate		Challenge .	de agen	27:040	Sugresijo:
			5/34(1/4)			
I. Gasto No Eliquetado	329,252,653	8,609,918	338,862,571	332,730,567	332,730,567	6,132,004
PCSO. RECTORIA DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERETARO (UTEO)	435,700	7,061,126	7,495,825	7,496,825	7,496,825	0
PG60. DIRECCIONES GENERALES	3,122,880	17,023,292	20,148,172	19,445,172	19,446,172	700,006
PG70. SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	299,907,203	(209,200,198)	90,707,005	87,746,033	87,746,033	2,960,972
PCBD. SECRETARÍA DE VINCULACIÓN	8,436,344	23,366,483	31,802,827	29,947,408	29,947,408	1,855,419
PC90. SECRETARIA ACADEMICA	2,952,081	27.549,747	30,501,828	30,202,028	30,202,028	299,800
PD00, DIRECCIONES ACADEMICAS	14,398,445	143,809,468	158,207,913	157,892,100	157,892,100	315,613
5. II. Gesto Eliquetado	1,432,129	9,279,741	10,711,870	5,704,465	5,704,465	5,007,40\$
PC60. DIRECCIONES GENERALES	٥	1,659,458	1,659,458	0	0	1,659,458
PC90 SECRETARIA ACADEMICA	0	3,554,007	3,554,607	253,239	253,239	3.300,769
PD00. DIRECCIONES AGADEMICAS	1,432,129	4.068,275	5,498,405	5,451,227	5,451,227	47,178
lli Tolai de Egresos (미대나)	330,684,782	18,889,560	349,574,442	338,435,033	338,435,033	11,139,409

M.C. JOSE CAPLOS ARREDONDO VELAZQUEZ RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD Bajo protesta de decir vardad decisrentos que los Estados Financieros y sus Noias son rezonablemente correctos y responsabilidad det emisor

a de



# UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE QUERETARO

Ejercicio 2019

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

TO THE PERSON AND PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE						
Gircanic (d).	/Apress (-10)	Anglocoics (Reduceonos)	Archery	No. on page		
I. GASTO NO ETIQUETADO (I=A+B+C)	328,232,633	9,609,918	338,862,571	332,730,567	332,730,567	6,132,004
A. SERVICIOS PERSONALES (A#a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)  ### ### ############################	253,316,444 134,052,831	(3,327,391)	249,989,053	249,989,053	249,989,053	
a2) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	5,103,355	(6,386,609) (467,694)	127,666,222 4,635,661	127,666,222 4,635,661	127,668,222 4,635,661	0 1
a3) REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	41,834,439	154,951	41,989,390	41,989,390	41,989,390	Ö
84) SEGURIDAD SOCIAL 25) OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	24,582,427 41,918,192	1,280,114	25,862,541	25.862,541	25,862,541	G (
a6) PREVISIONES	3,500,000	3,167,476 (3,500,000)	45,085,668 0	45,085,668 0	45,085,668 0	0
a7) PAGO DE ESTIMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS	2.325.200	2,424,372	4,749,572	4,749,572	4,749,672	ō
B. MATERIALES Y SUMINISTROS (B=51+52+53+54+55+56+57+58+59) b1) MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	3,395,833 924,220	2,750,015 663,937	6,145,848 1,588,157	6,079,508 1,588,157	6,07 <b>9,508</b> 1,588,157	66,340 D
b2) ALIMENTOS Y UTENSILIOS b3) MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y	113,954 0	268,148 0	381,202 0	381,202 0	381,202 0	٥
COMERCIALIZACIÓN b4) MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	352,140	753,765	1,105,905	1 102 516	4 400 044	
b5) PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	100,000	10,477	110,477	1,102,946 110,477	1,102,946 110,477	2,959
b6) COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS b7) VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS	485,000	552,565	1,037,565	1.037.565	1.037,565	ŏ
DEPORTIVOS	826,100	(178,516)	647,584	647,584	647,584	0
b6) MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0	0	0	ø	a	e l
b9) HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	595,319	679,638	1,274,957	1,211,577	1,211,577	63,381
C. SERVICIOS GENERALES (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9) c1) SERVICIOS BÁSICOS	4 <b>5,804,147</b> 4,253,943	7,010,251 1,191,327	52,814,398	51,292,119	51,292,119	1,522,279
c2) SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	463,050	2,005,178	5,445,270 2,468,238	5,445,270 2,468,238	5,445,270 2,468,238	0
c3) SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	23,997,719	(1,649,363)	22,348,356	22.043.188	22,043,188	305,167
C1) SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES C5) SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	1,032,484 8,312,000	334,905 2,933,568	1,967,389 11,245,688	1,967,389 10,029,557	1,987,389 10,028,557	D 1.217.111
66) SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	350,000	(347,989)	2,011	2,011	2,011	0
c7) SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS c8) SERVICIOS OFICIALES	935,562	400,602	1,336,164	1,336,164	1,336,164	0
c9) OTROS SERVICIOS GENERALES	1,950,000 3,909,379	844,321 1,297,602	2,794,321 5,206,981	2,794,321 5,206,981	2,794,321 5,206,981	0
D. TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	25,594,304	(2,811,696)	22,782,608	22,482,808	22,482,808	299,800
(D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9) d1) TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0	0	C	o	0	0
d2) TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO d3) SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0	G 0	0	0 0	o o	0
d4) AYUDAS SOCIALES	7,467,631	3,217,894	10,685,725	10,385,925	10,385,925	299,800
d5) PENSIONES Y JUBILACIONES d6) TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDAYOS Y OTROS ANÁLOGOS	18.126,473	(6,029,589)	12,096,884	12,096,684	12,096.884	٥
d7) TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	6	0 0	0	0	° I
d8) DONATIVOS	ŏ	ŏ	ŏ	ŏ	ŏ	ŏ
d9) TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR  E. BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	4 444 825	0	0	0	0	0
(E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e6+e9)	1,141,925	5,988,739	7,130,664	2,887,079	2,887,079	4,243,585
e1) MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	265,000	3,538,494	3,801,494	2,001,770	2,001,770	1,799,725
62) MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO 63) EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	115,000	1,950,121	2,065,121	321,281	321,261	1,743,660
e4) VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	50,000 0	(41,740)	6,260 O	8,260 0	6,260 0	0 1
e5) EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0	Ò	ů	Ō	ŏ	ől
66) MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS 67) ACTIVOS BIOLÓGICOS	368,679 0	49,138	417,817 0	417,817	417,817	9
e8) BIENES INMUEBLES	ŏ	ŏ	ď	ŭ	0	8
09) ACTIVOS INTANGIBLES F. INVERSIÓN PÚBLICA (F=f1+f2+f3)	343,246	494,725	837,971	137,971	137,971	700,000
(1) OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	U n	q C	0	0	0	0
©) OBRA PÜBLICA EN BIENES PROPIOS	õ	ŏ	ő	ŏ	8	° i
B) PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO G. INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0	0	0	Ò	Ō	0
(G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0	0	0	٥	o	o <b>f</b> l
g2) ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL g3) COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0	Ò	Ō	Õ	Ō	0 [[
g4) CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	0	0	0	0	0	0
95) INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	ō	ŏ	ŏ	č	ŏ	ŏ₩
g6) OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS 97) PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES	0	0 0	0	0 0	0 •	9
ESPECIALES H. PARTICIPACIONES Y APORTACIONES (H=h1+h2+h3)	C	0	Ó	a		. 1
h1) PARTICIPACIONES	ů	ŏ	0	Q.	0	0
h2) APORTACIONES h3) CONVENIOS	Õ	0	0	0	Ċ	0 [
I. DEUDA PÚBLICA (I=11+12+13+14+15+16+17)	0	0	0	0	0	0
H) AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	Ö	0	ŏ	0	0	0
2) INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA 3) COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	ō	0	0	á	ů.	0
ia) Comisiones de la Deuda Pública ia) Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0 1
I5) COSTO POR COBERTURAS	Ö	Ö	0	0	0	0
(6) APOYOS PINANCIEROS (7) ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	Ó	Ō	0	ō	0	8
1	0	Q	0	0	Ď	0.

M.C. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ

RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo proteste de decir verded declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son rezonablemente correctos y responsabilidad del emisor



# UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE QUERETARO

Control of the first program of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the

Ejerciclo 2019

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO) Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

(Pesos)

		programma i i i i i i i i i i i i i i i i i i				de la California de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de l
e de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de la complete de l		etaliseres (Resumente)	Disaliest )	(Consider		uil jyrok O
II. GASTO ETIQUETADO (II=A+B+C)	1,432,129	9,279,741	10,711,870	5,704,465	5,704,465	5,007,405
A. SERVICIOS PERSONALES (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7) a1) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	0	8	0	0	0	0
AZ) REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	ő	ŏ	ŏ	ŏ	Ů	0
a3) REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES a4) SEGURIDAD SOCIAL	ő	Ď.	0	0	0	0
as) OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	õ	o o	0	0	v 0	
a6) PREVISIONES	Õ	ō	ā	Q	Ō	ō
a7) PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS  B. MATERIALES Y SUMINISTROS (B¤b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	18,589	147,145	165,734	165,734	165,734	0
b1) MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y	18,589	(18,589)	000,7.54	155,154	0	ŏ
ARTÍCULOS OFICIALES b2) ALIMENTOS Y UTENSILIOS	٥	á	c	n	_	_
b3) MATERIAS PRIVAS Y MATERIALES DE PRODUÇÇIÓN Y	0	ŏ	Ů	Û	0	Ü
COMERCIALIZACIÓN  M) MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	_	•				
bs) PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACEÚTICOS Y DE LABORATORIO	ů	8	Ů	ŏ	0	ů
66) COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	Õ	ō	ō	ō	<u> </u>	Ō
67) VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	0	0	O.	0	· ·	O
b8) MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0	ū	¢.	0	O.	9
b8) HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES C. SERVICIOS GENERALES (C*c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0 69,752	165,734 4,503,719	165,734	165,734 <b>2,216,449</b>	165,734 2,216,449	0 2,457,022
c1) SERVICIOS BÁSICOS	03,132	<b>4,603,113</b>	4,673,471 0	2,210,443	2,210,448	2,451,022
c2) SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	0	9	0	Ò	Ò	0
(3) SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	69,752	1.970,471	2,040,223	1,698,331	1,898,331	141,893
64) SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	0	2,173,892	2,173,892	ů	¢	2,173,892
CONSERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	0	251,842	251,842	251,842	251.842	0
66) SERVICIOS DE COMUNICACION SOCIAL Y PUBLICIDAD	0	O	0	C C	0	0
c7) SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS 68) SERVICIOS OFICIALES	0	167,514	167,514	56,423	56,423	111,091
c9) OTROS SERVICIOS GENERALES	ŏ	40,000	40,000 0	9,654 D	9,854 0	30,146 0
D. TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	5,000	1,037,887	1,042,387	151,962	151,962	890,925
(D#d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9) d1) TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	9	0	0	C C	0	•
d2) TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	ő	0	ő	ő	ů	. 6
d3) SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0	0	0	0	0	0
d4) AYUDAS SOCIALES d5) PENSIONES Y JUBILACIONES	5,000	1,037,687	1,042,887	151,962	151,962	890,925 0
d6) TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	ō	ō	ō	Č.	ō	Ō
d?) TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL d8) DONATIVOS	0	0	0	0	0	0
d9) TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	ŏ	õ	ŏ	ŏ	õ	ō
E. BIENES MUEBLES, INNUEBLES E INTANGIBLES	1,339,788	3,490,991	4,829,779	3,170,320	3,170,320	1,659,458
(E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e5+e9) e1) MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	1,338,798	417,513	1,756,301	96,842	96,842	1,659,458
e2) MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0	578,902	578,902	578,902	579,902	0
#3) EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO #4) VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	Q 0	0	0	0	0	0
e5) EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	Ó	. 0	Ď	ő	ŏ	ō
es) Maquinaria, otros equipos y herramientas et) activos biológicos	0	2,354,784	2,354.784	2,354.784	2.354,784	0
es) BIENES INMUEBLES	. č	ă	č	ŏ	ŏ	ŏ
e9) ACTIVOS INTANGIBLES F. INVERSIÓN PÚBLICA (F=f1+f2+f3)	0	139,792	139,792	139,792	139,792	0
ft) OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	ů C	Ö	0	Ö	0	0
f2) OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	<u> </u>	ō	Ď	Õ	õ	Õ
(3) PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO G. INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	Ū,	0	0	0	0	0
(G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	٧	ŭ	v	v	v	v
g1) INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	O A	ă	0	0	0	0
g2) ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL g3) COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	U 0	0	0	0	0	0
g4) CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	ğ	ą	Ŏ	Ď	Ŏ	ō
95) INVERSIONES EN FIGEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS 96) OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0	0	D 0	0	0	0
g7) PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES	ŏ	ŏ	ŏ	ă	ŏ	ŏ
ESPECIALES  H. PARTICIPACIONES Y APORTACIONES (H≃h1+h2+h3)	٥	0	a	0	0	
nt) PARTICIPACIONES T APORTACIONES (H=n1+n2+n3)	u 0	o o	0	0	0	0
ng) APORTACIONES	ō	ō	ò	ō	à	0
h3) CONVENIOS   I. DEUDA PÜBLICA (I=I1+i2+i3+i4+i5+i8+i7)	O n	0	0	0	0	0
it) AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PUBLICA	ŏ	ŏ	ā	ō	ä	Ö
i2) INTÉRESES DE LA DEUDA PÚBLICA i3) COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0	0	0	0	0
i4) GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	ŏ	0	0	0	0
i5) COSTO POR COBERTURAS i6) APOYOS FINANCIEROS	Ò	Ŏ	ō	Ŏ	ŏ	0
17) ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	ů	0	0	0	0	0
III. Total de Egresos (III =   + II)	330,684,762	18,889,660	349,574,442	338,435,033	338,435,033	11,139,409
	000,007,702	10,000,000 (	0.10101.012	202,700,000	2001-201000	

Nota: Se hace la aclaración de que los remanentes que se obrtivieron para este ejercicio fiscal de gastos no etiquetados se utilizarán para cubrir la adefa por la cantidad de \$5'363,376.00 que se vertira da castra de del ejercicio anterior.

TRLOS ARREGONDO VELAZQUEZ M.C. JOSE RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTINEZ JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD Bajo protesta de decir vorded declaramos que los Estados Financieros y sus razónablemente correctos y responsabilidad del emisor



# UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE QUERETARO Ejercicio 2019 ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO · LDF CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN) Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 (Pesos)

apropries.	)	Application (Reducedone)	A CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR	i pagilia da la sala	A Paged of	Silbeleratio (a)
I. GASTO NO ETIQUETADO (%A+B+C+D)	329,252,653	9,509,918 0	338,862,571	332,730,567 0	332,730,567 0	6,132,004
A. LOUDUNIN (Aa.) ************************************	, 6, 6	•••	.00	.00	.00	
act, foresten and Constraint of a Politica de Gobiemo and Constraint Entraines			-00	•	00	00
day search be save and so so so so so so so so so so so so so	900	3 CF CF	, ,		,00	
au) Asquintae Nacotria ar) Asquinta de Orden Público y de Segundad Interior			000	900		
a8) Otros Servidos Generales   B. Desarrollo Social (8=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	329,252,653	9,609,918	338,862,571	332,730,567	332,730,567	6,132,004
bi) Protección Ambiental b2) Viveonda y Servicios a la Comunidad			00	00	001	901
	00	00	••	•	00	
	329,252,653	9,609,918	338,862,571	332,730,567	332,730,567	6,132,004
by) Ofres Asumbs Sociales		90		,01		
C. Desarrollo Económico (Cxc1+c2+c3+c4+c6+c6+c3+c7+c9) c1) Asuntas Económicos. Comerciales y Laborates en General	••	••	00	••		<b>3</b> 0
C) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	•	00	00	94	90	96
co) Computationery Emergia co) Mineria, Manufacturas y Construcción	0	00			•	
cs} Transporte cs} Comunicaciones	00	00	00	20	90	0 00
CP Turkino	00	•	00	<b></b>	0	<del></del>
ce) Crancia, 1 octowages e fratoración ce) Otras industrias y Otros Asunios Económicos	• •	••	.0	• 63		0
D. Otras no clasificadas en funciones antendores (Dad1+d2+d3+d4)	•	•	•	•		9 9
di Fransacciones de la Dedda Publica / Costo Franciero de la Dedda de 7 Transferencias, Participaciones y Abortaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	00	90	9	96		,0
d3) Samoum lente del Sistema Financiero	<b>O</b> S	0	0.0	•		00
C4) Adductos de Ejercico Fiscales Anteronas	P 421-CAP 3	177.872.8	10.711.870	5.704.465	5,704,465	5.007.405
A. Gobjemo (Arat-rat-rat-rat-rat)	0	0	0	•		
B) Legisledón	06	00	00	•	00	
az) ucaccia a3) Coordinación de la Política de Gobiemo	,0		•			10
a4) Relationes Extendios	0.0		00	•	•	00
Roy Astance Financieros y nacenderos	90	3 63	• •	•	•	, 0
a7) Asuntos de Orden Publica y de Segundad Interior	01	0	•	•	•	0.0
CS) CVOS CREMICES CONCINESS  B. Desarrollo Social (B=01+b2+b3+b4+b5+b5+b7)	1,432,129	9,279,141	10,711,870	5,704,465	5,704,465	5,007,405
bi) Protection Amblents		•	•		00	00
Local Virginia y Semicias a la Contropaga	••			•		
	0	0 220 201	0	0	0 204 465	0 2007
do) Educación Social  bb) Protección Social	0	0	0	0	0	•
b7) Otros Asuntos Sociates	0 4	0	0 (	00	•	0.6
C. Desarrollo Económico (Cac1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c6+c9)   c11 Asuntos Económicos Comentades y Laborales en General	30	90	>0	•	•	90
c2) Agroperuara, Silvicultura, Pesca y Caza	0		.01	0.4	-	00
c.) Combusables y Energya c/) Mingrig. Manufactures y Construcción	0	9 69	•		•	•
c5) Transporte	01	•	01		•	01
C6) Comunicaciones	0	<b>-</b>	•	9	•	9 9
c8) Ciencia. Tecnologia e Innovación	.01					
C3/Ouas industrias y Otros Asuntos Economicos O. Otras no classificadas en funciones anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	•	•	•	•		
dt) Transactiones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.5	00	00	•		
42) I prostetionoral, Participaciones y Apolaciones antie Unistentes inveltes y circings de Cobismo (3) Sanciamiento del Sistema Financiero	(	••		•	90	
ds) Adeudos de Elercicio Fiscales Anteriores	X.)	0	0	0	0 200 200 000	0
M. Total de Egresos (III al + II)	739, 500	18,889,650	744'0/6'595	338,435,033	338(435,033	En+(601/11



# Universidad Tecnológica de Querétaro

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación de Servicios Personales por Categoría

Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2019

	Market San	72 S. W. W. W.	e Enrecos vo			Kiring Kanada
Concepts (c) 11	77 Market 1980	YAmpliaciones/s				Subelercicio
	Cybohadoldik	(Reductiones)	S-MOOTIC 100 S	Fare Control	<b>AND CONTRACT</b>	
I. Gasto No Ediquetado (巨A+B+C+D+E+F) ************************************	75725331644	<b>3327</b> 392	199249,989,052	249 989 053	<b>57/39</b> 249,989,053	<b>3</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	253,316,444	-3,327,392	249,989,052	249,989,053	249,989,053	Ċ.
B. Magisterio						
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)						
c1) Personal Administrativo	·					
c2) Personal Médico, Paramédico y afin						
D. Seguridad Pública						
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes						
federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)						
e1) Nombre del Programa o Ley 1						
e2) Nombre del Programa o Ley 2						
F. Sentencias laborales definitivas						
<b>i</b> i						
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	ACC \$278.00	<b>34</b> 22 440	1 N 1 N 1 N 1 N 1 N 1 N 1 N 1 N 1 N 1 N	46 40	<b>24-2-98-13-19-10</b>	334 (323) 10
A. Personal Administrativo y de Servicio Público						
B. Magisterio						
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)						
c1) Personal Administrativo						
c2) Personal Médico, Paramédico y alín						:
D. Seguridad Pública						
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes						
federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)						
e1) Nombre del Programa o Ley 1						
e2) Nombre del Programa o Ley 2				•		i
F. Sentencias laborales definitivas	PROPERTY AND AND READ AND AND AND AND AND AND AND AND AND A	000 2 Table 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 and 10 a		PARSON I TRESIDENCE TO 122,	Harvas Maria Entre	on the second second
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III,≡ (+ II)) € 364	1	100	200 mg	249 989 051	240 080 041	10 m
			<b>A 350 A 50</b>			10 A 11 A 15
				<b></b>		

M. en C. Jose Carlos Arredondo Velázquez

C.P. José Luis Elizondo Martinez Jefe del Departamento de Contabilidad

"Bajo protesta de decir vardad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"





# Universidad Tecnológica de Querétaro

Guía de Cumplimiento de la Loy de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municiplos

# Del 1 de enero al 31 Diclembre de 2019

			implementació	n .	Resultad	lo		f
Indicadorea	de Obs	vervancia (c)	SI Mecaniumo de Varificación (d)	NO Fecha estimado de  cumplimiento (a)	Manta o valor (f)	Unidad (posos/porc en/eje) (g)	Fundamenio (h)	Comentaries (i)
	ES S			T COMP ACTION OF A STATE OF				
1	Bala	nos Prosupuestario Sestanbie ()		ALCOHOLOGICAL SECTION	AND AND DESCRIPTIONS	2,6687939	QUALITATION OF	22 (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1)
	4	Propuesto	kriciativa de Ley de Irigresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	\$10,12/2019	4,400,596	pesos	Art 6y 16 ca h 1,0F	
	A	Apmoado	Ley de ingresos y Presupuesto de Egresos	31/12/2019	4,400,596	Pesos	Art, 8 y 19 do in 1,06	
	. c.	Gerade	Cuenta Pública / Formato 4 LOF	31/12/2019	4,400,696	pake	Art 8 y 19 de la LDF	
2	Bala	non Presupuestario de Recursos Disponibles	Sosianible (i.)	31/12/2019				
	a.	Property	iniciativa de Loy de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egrasos	31/12/2019	6,825,734	pesos	Art. 6 y 19 cm la 1,04	
	à	Aprobedo	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	31/12/2019	6,825,734	(*#50s	A1 6 ) 19 04 14 LOF .	
	۵	Ejercido	Cuenta Pública / Formato 41.0F	31/12/2019	6,825,734	D0006	Art dy 19 de la LDF	
3	Fina	iciomiento Neto destro del Techo de Financia	unienio Neto (i)	22 T S				
	4	Propuesto	kriclativa de Ley de Ingresos		0	pesca	Art 5, 19 y 45 de la LDF	
	Ð.	Aprobetio	Lety dia Ingressos	<del></del>	٥	perce	Art 8, 10 y 46 de la LDF	
<del></del>	.l	Eje-ridde	Cuerca Pública / Formate 4 LDF		0	basca	Art 6, 18 y 48 de la LOF	
	1	reus destinados a la alención de desastres e: Asignación di Scienciaso para cionastres	Rafalek	1			1 (13)	<del></del>
	J.	outroles (m)						l
	<u> </u>	a.f Aprobado	Reporte Trim. Formalo 6 a)			paros	At 9 de to LOF	
<del></del>	<del> </del> -	a 2 Pagedo  Aportación promodio matrade por la Entidad 1	Cuenta Pitolica / Formato 6 e)	<del>                                     </del>	- 0	pesos	At 9 day to LOF	
	٨	Federative durante has 5 ejercicios previos, para infraestructura definda por desastros naturates (n)	Accentraciones de recursos aprobacios por el FONDEN		o	peros	Art. û de la LDF	
	۲	Sakto del fidelcomiso para decostros naturales (e)	Cuenta Pública / Audius de Cuerdes		0	paeas	At 9 de la LOF	
	ď.	Cosin promedio de los últimos 5 ejendicios de la recombinición de infraestructura dañada cos destretiga calturales (b)	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN		o	peese	Art 9 de la LDF	
5	Tech	o para servicios personales (q)						
	4	Asignación en el Presupuesto de Egreeus	Reports Trim. Farmulo 6 d)	31/12/2019	253,316,444	pesse	Art 10 y 21 de la LIDE	
<u> </u>	_	Ejerodo	Reporte Trim, Formato 6 d)	31/12/2019	249,989,053		Art 13 fact. Vy 21 de la LDF	
6	Previ	siones de gasio para compromisos de pago e	Serivados de APPs (f)	1	, may 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		18.11	
	<b>a</b>	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto da Egraços		0	peros	Art, 11 y 21 de la LOF	
. 7	<del>                                     </del>	o de ADEFAS para el ejecciclo fiscal (a)					er je	
	4	Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresce	31/10/2619	<b>5,283,376</b>	pésos	Art 12 y 29 56 to LDF	*********
	a.	Aprobado	Reporte Yrim, Formato 6 a)	31/30/2019	5,363,376	posoe	A1. 12 y 20 de 2a LOF	
,	c.	Electristo	Cuenta Pública / Formato 6 e)	31/10/2019	5,363,376	pesos	Art. 12 y 70 do la LOF	
CADORES CUALITATIVOS SECURICA		KON TOWNSON						Has no
1 .	Inicia	tiva de Ley de Ingretos y Proyecto de Prescip	Nosto de Egresos	- Control - Control		-30/2102/5	24 - 10 - 10 - 10 - 10 - 10 - 10 - 10 - 1	**************************************
		Objetivos anuales, estrategias y motae para el ejercicio fiscel (I)	Iniciativa de Lay de Ingresos y Proyecto de Precupuesto de Egrasos	31/10/2013			At 5 y 16 de la LDF	
	b.	Proyectiones de ejercicios posteriores (u)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Froyecto de Presupuesto de Egresos / Fogrados 7 al y b)	31/16/2019			An Sy 18 de la LOF	
	c	Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para entientarios (+)	iniciativa de Ley de ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egrasos	31/10/2019			Art. 5 y 18 de la LOC	
		Resultados de ejendalos liscelos anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (e)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupalesto de Egresos ( Fermates 7 c) v d;	31/10/2019			At 5 y 18 do to 1.DF	
	•	Estudo actuarial de las pensiones de sus Estudos foi	Proyecto de Prescruento de Egresos / Formato 8	31/10/2019			At 5 y 18 de la LOF	
2	Raden	sabaledores (x) ce Presupuestado de Recursos Giaponibles.	tri cato de ser negativo					
	æ	Retains exemptionales que justificari el Balance Presupuestano de Recursos Desponibles recestivo (vi	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egnesos			NA.	At 6y 15 da ta LOF	
	tr.	Fuente de meursca para cultra el Balanco Prampuestario de Recussos Disponibles nucultro (c)	Infriettiva de Ley de Ingresos e Proyecto de Presupuesto de Egresos		:	N/A ·	An by 10 de brillor	
	ا ۽ ا	Historo de ejercicios fiscales y accionas necesmos pure cubrir el Balanca Prosupuestario de Rucursos Disponibles censilvo (es)	iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos			N/A	Art. 6 y 19 ch 10 CDF	
		informes Trimentrales pobre el avance de les acciones para recuperar el Balance	Reporte Yrim: y Oventa Pública			NA	Art By 19 ch in LDF	

r								
	a	Remineraciones de los servidores públicos (CC)	Proyecto de Presupuesta	31/12/2019	4.5		Art. 10 y 21 de la LDF	
	Þ	Previsiones calarisles y económicas para cubre forementos salariales, creación de plazes y otros (dri)	Proyecto de Presupuesto	31/12/2019	19-4. 14-11.		Art. 10 y 21 de le LOF	l
NOCATOR STATE ERCENTING	STAN			7				
ACINDICATIONES CUANTITATIVOS: SUPE	3130	TOTAL TOTAL STREET	AND THE PROPERTY OF THE PARTY O		STREET, TRACE	100	and the same of	0.05436547866665550
1	lage	esos Excedentes derivados de logresos de UI	bre Disposición	T	C Carterior Incorporate Co.	1	The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s	Section of the second section.
		Monto de Ingresos Escedentes dorivados de f.D (ee)	Cuenta Pública / Formate 5	31/12/2019		penas	Art 14 y 21 de la LDF	Esto se sebrá hasto que se levrino el ejercicio
	b.	Monte de Ingresos Extradestes derivados de ILD destrudas al fin del A 14, fracción i de	Cuertia Pública	31/12/2019		toeca	Art. 14 y 21 de 19 1/0F	Esto se sabrá hasta qui sa termino el ejercicio
	٠,	ie LDF (ff) Month de Ingresos Excedentes denvados de ILD destruedos al lim del A.14, fracción (f, a) de la LDF (no)	Cuenta Plática	31/12/2019		pesoe	A1. 14y 21 or 5 LDF	Esto se sabrá heeta que se terrime el ejercicio
	d.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de R.O destruados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (ht)	Cuenta Pública	31/12/2019		pesos	Art 14 y 21 de la LOF	Face se sebra hada que se termina al ejercicio fecal.
	_l	Monts de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transferio de la LDF (8)	Cuenta Pública	31/12/2019		petos	Art Haveno Transforio de la LDF	Esto se sabrá ineste que se termine el ejercico
B. UKONCADORES CUALITATIVOS	Thomas h	LOSSING OF THE REAL PROPERTY.	The state of the property of the	ACCUPATION AND AND	MAKEN SECTION	人式使透視	AND THE RESIDENCE	ANGE CONTRACTOR
1	An <u>M</u> proy	lisis Costo-Beneficio para programas o rectos de inversión mayones a 10 miliones IOIS (())	Página de Infernet de la Secretaria de Finantzes o Tesoretia Municipal	·		NYA	Art 13 tac #1 y 21 de In LOF	
2		lisis de conveniencia y acidisis de alerancia de riesgos de los proyectos APPs	Págine de internet de la Secretaria de Finantitis o Yesorada Municipal			NA	Art 13 feet 10 y 21 de to LOF	
3	ldest temp	tificación da población objetivo, destino y poralidad de ambaldios (ii)	Pégine de internot de la Secretaria de Finanzas o Tesoreria Municipal			N/A	Art (3 loc. Villy 21 de to LOF	
HIOL ACCESTORS CHARTON COMMA	11/27	6.8.8.8.8.8.2. S. 2.4. S. 2.5. S.				7815.53		CHEST TO A
	OPP	aciones a Costo Plazo			875	100		
	е.	Umite de Obligaciones a Costo Plazo (min)		3)/12/2019	6	*	A1.30 frac I de la LOF	
	b	Obligaciones a Corlo Plazo (nn)				pesce	Art. 30 tec I de le LOF	

tion of the first of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of

M. en C. Job Cation Atredondo Velizapos

C.P. José Luis Elizopdo Mertinez Jefe del Departamento de Contabilidad

0

Chachanan a		-	2000
* \$Q\$ *	UIL	2	100
Enlow Older	DE CINEDENNO GRANISTONO IECO	OLCO CA	3

CIERAS NOMINAL

			mile de parte de deservate de	Action Control	Contract of the X
	2 <b>0</b> (θ)	Ano 20/21 (d)	Año 2022 (d)	And 2023 (d)	Año 2024 (d)
,653	02,00	2 374,748,622	396,053,211	418,582,960	442,408,989
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	61,100	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	82,229,482	1,001,527 3 1,001,527 6 85,929,808	0 0 0 1,061,618 0 89,796,649 0
	0	0	0 0 0		

Formato reformado DOF 27-09-2018

M.E. JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ

RECTOR U.T.E.Q.

A Triber

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTÍNEZ

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estado Financiaros y sus Notas son rezonablemente correctos y responsabilidad del amisor Q

Formato 7 b) Proyecciones de Egresos LDF

UIEQ		) <b>(6) (6) (6) (6)</b> (6) (6) (7) (6) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7				
.Concepto (b)	i (Coperation) Notable (Solida)	VII0 2020(0)	./\fb@PE0;(i)	(0) (0) (0)	A102022 (0)	Año 2024 (d)
1. Gasto No Etiquelado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	329,252,653	354,282,100	374,199,618	368,251,915	390,289,363	412,586,464
A. Serviclos Personales	253,316,444	264,988,396	280,887,699	297,740,961	315,605,418	334,541,743
B. Materiales y Suministros	3,395,833	6,234,942	6,515,514	6,808,712	8,115,104	8,480,283
C. Servicios Generales	45,804,147	52,541,765	54,906,144	57,376,920	59,958,881	62,657,030
<ul> <li>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</li> </ul>	25,594,304	27,500,000	28,737,500	3,030,687	3,167,087	3,309,585
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	1,141,925	3,016,997	3,152,761	3,294,635	3,442,893	3,597,823
F. Inversión Pública	g	0	0	0	0	
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0,	0	0	o	0	1
H. Participaciones y Aportaciones	o	0	0	o	0	1
I. Deuda Pública	0	0	0	o	0	
2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	1,432,129					
A. Servicios Personales	0	0	0	Ó	0.	
B. Materiales y Suministros	18,589	o	0	o	0.	
C. Serviclos Generales	69,752	o	0	0:	0	
<ul> <li>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</li> </ul>	5,000	o	٥	0	0	
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	1,338,788	o	0	o	0	ı
F. Inversión Pública	o	o	G	0	0	1
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	٥	0	О	o	0	1
H. Participaciones y Aportaciones	0	o	o	0	. 0	1
I. Deuda Pública	o.	0	О	o	D	ı
3. Total de Egresos Proyectados (3 ≠ 1 + 2)	330,684,782	354,282,100	374,199,618	368,251,915	390,289,363	412,586,464

M.C JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ

RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIXONDO MARTÍNEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estado Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad dei emisor Formato 7 c) Resultados de Ingresos -LOF

		ALC: NO SECOND			
)Re	sultados de Ingresos	LIDES.			
i i i i i i i i i i i i i i i i i i i	Savalkesesitan	i in investiga	CHALL A		Año del Elercicio
A46 2014 (c)	( Alio 2015) (c) (c)	Ano/2016-1(d)	Año 2017 (c) ₃	Anol2018 (c)	7 2019 (dr
248,389,008	250,507,143	270,372,840	278,226,895	323,898,891	342,835,7
o o	C C	o o	0	0	
0	o	0	0	0	
0	0	0	0	0	
1.014,462	658,253	952,225	293,133	825,350	793.3
52,245,562	51,010,990	63,803,360	66,164,182	81,339,095	76,111,5
D	0	C	o;	0	
0	0	0	o	0	
187,950,549	198,837,900	206,107,254	211,467,580	241,934,446	262,651,4
0		0		o	
٥		0		0	
7,178,315	10,706,597	14,791,924	5,916,982	4,769,657	3,279,4
		O	0	250,630	
		0	o	o,	
į į		٥	0	0	
		0	0	0	
7,178,315	10,706,597	14,701,024	5,916,982	4,519,027	3,279,4
l 3	NA A	Š	N N	10	
ő	ol ol	0	a a	٥	
1	1	1	Ĭ	i	
0	o	c	o	o	
0	O	o.	ė.	0	
	n.	กเ	. กา		
	AAG 2014 (c) 248,389,008 0 0 0 0 0 1.014,482 0 52,245,562 0 0 187,950,649 0 0	**************************************	AAG 2014 (c) AhG 2015 (c) AAG 2016 (c)  248,369,068 250,507,143 270,372,840 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 1,014,482 658,253 462,225 0 0 0 0 0 52,245,562 51,010,990 63,803,360 0 0 0 0 187,950,649 198,837,900 206,107,254 0 0 0 0 7,178,315 18,796,597 14,791,024	**************************************	Año 2014   (c)   Año 2015   (b)   Año 2016   (c)   Año 2017   (c)   Año 2018   (c)

M.C JOSE CARLOS ARREDONDO VELAZQUEZ

RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTÍNEZ

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

tos importes corresponden al momento contable de los ingresos devengados.

Los importes corresponden a los ingresos devengados af cierre trimestral más reciente disponible y estimados para el resto del ejercicio.

# Formato 7 d) Resultados de Egresos- LDF

See UE2	2.50	AD TEGNOLOGICA DE esultados de Egresos				
Concepto (b)	ancegravity	And 2015 (G)	(canazora (a)	/Ano 2017, (C)	Ano/2018 (G)	Aho del Ejercicio
1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	243,230,032	258,484,538	262,282,016	280,340,160	322,423,426	329,336,401
A. Servicios Personales	203,860,676	216,909,945	203,129,052	209,852,303	231,344,088	246,966,878
B. Materiales y Suministros	4,531,223	3,405,649	2,856,716	4,515,231	5,907,905	5,966,451
C. Servicios Generales	23,276,146	32,491,315	43,621,369	48,262,993	57,766,091	51,045,399
<ul> <li>D. Fransferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras</li> <li>Avuidas</li> </ul>	7,134,297	4,330,229	11,861,897	16,094,385	25,774,523	22,470,594
E. Bienes Muebles, inmuebles e Intangibles	4,427,690	1,347,400	812,982	1,615,248	1,630,819	2,887,079
F. Inversión Pública		•	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-		0	0	c	0
H. Participaciones y Aportaciones	-	-	o	0	0	o
I. Deuda Pública	-	-	o	o	0	0
2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	8,657,388	25,151,151	11,844,422	6,248,472	1,057,274	5,903,308
A. Servicios Personales	-		o	0,	0	0
B. Materiales y Suministros	-	1,068,216	1,060,566	1,708,751	364,765	278.791
C. Servicios Generales	8,657,388	6,406,711	3,884,928	372,692	284,680	2,272,235
<ul> <li>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras</li> <li>Auridas</li> </ul>	-	3,294,042	670,367	487,367	163,394	181,962
E. Bienes Muebles, inmuebles e Intangibles	-	14,382,182	6,228,561	3,679.661	244,435	3,170,320
F. Inversión Pública		-	0	o	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-		· o	o	0	0
H. Participaciones y Aportaciones	-		Ó	o	o	0
t. Deuda Pública	-	-	o	o	0	0
3. Total del Resultado de Egresos (3≃1+2)	251,887,420	283,635,689	274,126,438	286,588,632	323,480,699	335,239,709

^{1.} Los importes corresponden a los egresos totales devengados.

ALLOS ARREDONDO VELAZQUEZ

RECTOR U.T.E.Q.

C.P. JOSE LUIS ELIZONDO MARTÍNEZ

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

Dajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Noson razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

². Los importes corresponden a los egresos devengados al clerre trimestral más reclente disponible y estimados para el resto del ejercicio.



the first confidence of the control of the second of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control o

FORMATO 8-INFORME SOBRE ESTUDIOS ACTUARIALES. LDF.
UNIVERSIDAO TECNOLOGICA DE QUERETARO.
INFORME SOBRE ESTUDIOS ACTUARIALES. LDF.

		AND THE RES	MINGRESO SE	4.23	F805180054500
	THE LAY	Servito .	THE OPERATION		OTRAS A
Tipo do Sistema	AND CAMPACATION AND COMPANY	A STATE OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PAR	WATER AND ASSESSMENT OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PAR	MANAGEMENT OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE	26, 26.02.00 CC
Prestacion Laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio	Prestacion Laboral		1		
beneficio definido, contribucion definida o mixto	Benedicio Definido				
		ļ			İ
Poblacion Afiliada Activos		l		ļ	İ
Edad maxima	323 81.27			ŀ	
Edad minima	30,24			<u> </u>	Ì
Eded promedio	50.25			į.	
Pensionados y Jubilados Edad maxima	32		1		
Edad minima	71.82 53.50		1		<u> </u>
Edad promedia	65,19		1		i
Beneficiarios	•		[		
Promedia de años de Servicio (trabajadores Activos)  Aportacion individual al plan de pension como % del salario	15.60				
Aportación individual el pian de pensión como % del salario  Aportación del ente publico al plan de pensión como % del salario	0,00		l	ĺ	I
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	20%		l	}	i
Crecimiento esparado de los activos (como %)	0%		l	}	I
Edad de Jubilacion o Pension	60.24			}	ŀ
Esperanza de Vida	74.50			İ	
Singresos del Fondo		[			
Ingresos anuales al Fondo de Pensiones	-				İ
Nomina Anual					ļ
Activos	87,673,255.50		į		
Pensionados y Jubilados	4,527,278.45		l		i
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados	,,		<b>{</b>		
Monto Mensual por Pension					
Maximo	31,635.00				
Minimo	7,245.00				
Promedio	21,236,88				
Monto de la reserva	-				
Valore Presente de las Obligaciones	·		]		
Pensiones y Jubilaciones en curso de Pago	4,527,278.45				
Generation Actual	230,632,621.69				
Generacion futura	86,175,990.39				
Valor Presente de las contribuciones asociadas a los sueltios futuros de cotización xos					
Generation Actual	338.47%				
Generacion Futura	126.47%				
Valor Presente de Aportaciones Futuras	1				
Generacion Actual	230,632,621.69				
Generacion Futura	96,175,990.39			:	
Otros Ingresas					
Deficit/ Superavit Actuarial	[				
Generacion Actual	230,652,621.69				
Generation Futura	86,175,990.39			ļ	
Periodo de Suficiencia	9.12				
Año de descapitalización	2048				
Tasa de randimiento	8.56%				
Estudio Actuarial	1				
Año de elaboracion de estudio actuarial	2,019.00				
Empresa que elaboro el estudio actuarial	JR VALUACIONES	]			
	ACTUARILES, SC.				
least the second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second					

[&]quot;Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Flanneleros y sus Notas son rezonablemente correctos y responsabilidad del amisor"

M.C 103E CALOS ARREDONDO VELAZQUEZ RECTOR

C.P JOSE LUIS ENZONDO MARTINEZ JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

INFORME DE SEGUIMIENTO DE SALVEDADES Y HALLAZGOS DE EJERCICIOS ANTERIORES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019



Santiago de Querétaro, Qro. Enero 22, 2020

# SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Calle 5 de mayo, Esquina Pasteur, S/N. Col. Centro Histórico, Santiago de Querétaro, Qro. C.P. 76000 Gossler, S.C.

Oficina Querétaro
Calzada David Alfaro Siqueiros No. 22
Colonia Pueblo Nuevo
Corregidora, 76900
Querétaro, Qro.
Tel +52 (442) 225 5730
Tel +52 (442) 242 4848

www.crowe.mx

AT'N.: C.P.C. Alfonso Chávez Fierro Secretario de la Contraloría

En cumplimiento a los "Términos de Referencia para Auditorías Externas de los Estados y la Información Financiera Contable y Presupuestaria y Ley de Disciplina Financiera" del ejercicio 2019, emitidos por la Secretaría de la Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, en relación al *informe de seguimiento de salvedades y hallazgos de ejercicios anteriores* de la UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ); confirmamos que; fueron subsanadas por la entidad durante 2019.

Atentamente

Gossler, S.C. Member Crowe Global

Leobardo Brizuela Arce Contador Público Certificado

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO

REPORTE DE HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019



Gossler, S.C.

Oficina Querétaro
Calzada David Alfaro Siqueiros No. 22
Colonia Pueblo Nuevo
Corregidora, 76900
Querétaro, Qro.
Tel +52 (442) 225 5730

www.crowe.mx

Tel +52 (442) 242 4848

Santiago de Querétaro, Qro. Enero 22, 2020

# SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Calle 5 de mayo, Esquina Pasteur, S/N. Col. Centro Histórico, Santiago de Querétaro, Qro. C.P. 76000

> AT'N.: C.P.C. Alfonso Chávez Fierro Secretario de la Contraloría

En cumplimiento a los "Términos de Referencia para Auditorías Externas de los Estados y la Información Financiera Contable y Presupuestaria y Ley de Disciplina Financiera" del ejercicio 2019, emitidos por la Secretaría de la Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, en relación al reporte de hallazgos y recomendaciones de la UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE QUERÉTARO (UTEQ); anexo los reportes DDE-012-1 y DDE-012-2.

Atentamente

Gossler, S.C.
Member Crowe Global

Leobardo Brizuela Arce Contador Público Certificado

Gossler, S.C. es miembro de Crowe Global, una asociación Suiza. Cada firma miembro de Crowe Global es una entidad legal independiente y separada. Gossler, S.C. y sus asociados no son responsables por ningún acto u omisión de Crowe Global o cualquier otro miembro de Crowe Global. Crowe Global no realiza ningún servicio profesional y no tiene ningún interés de propiedad o sociedad en Gossler, S.C.

		TF						

DE-012 No. 1

Nombre del ente público		UNIVERSIDAD TEC	NOLÓGICA DE QUERÉT	ARO		No1
Ejercicio de revisión	2019					
Despacho de Auditores Externos Área o Unidad						
Tipo de hallazgo	X	Económico ACTIVO FIJO ACTIVO FIJO	RACIÓN Y FINANZAS	Control Intern	0	
		Descripción d	el hallazgo			
Al 31 de diciembre de 2019, la Entidad de diciembre de 2012; en consecuenci específicamente en lo relativo a las reg	a, no ha dado cum	plimiento a las dispo	siciones emitidas por	el Consejo Naciona	bles e inmueble al de Armonizac	s adquiridos al 31 ón Contable,
		Clasificación o	lel hallazgo	1		
Bajo riesgo		Mediano riesgo	X	Alto ri	iesgo	
		Hallazgo re	currente		3.4 (85)	
Si Ejercicio de origen	X 1994		No [			
		Hallazgo a	tendido	2.72		
Si [			No Fecha de solventación	X		
		Montos y cantidade	s (cifras en pesos)			2002 V
Universo		Muestr	a	En rela		En relación
\$1.00		\$1.00	1	Unive	\$1.00	a la Muestra \$1.0
		100%	al y/o técnico infringido		100%	1009
	REGLAS DE REGISTE	O Y VALUACIÓN DE L I	PATRIMONIO EMITIDAS I	POR LA CONAC		
		SOBREVALUACIÓN E	DE ACTIVOS FIJOS			
		Recomend	aciones			
Correctivas						
REG	GISTRAR LA DEPREC	IACIÓN DEL ACTIVO FI.	O DE LOS EJERCICIOS AN	TERIORES A 2012		
Preventivas						
	ЕМІ	TIR LA ADOPCIÓN DE L	A PRÁCTICA CONTABLE			
C.P. Apolinar Villeas Arcos Secretario de Administración y Finanza Nombre y cargo	s Rec	via Rocio Cancino ubdirecttora de ursos Financieros Nombre y cargo	C.P.C. Juan C. Sampi Nombre y carg	0	P.C. Veobardo/Bri	argo
Titular de la entidad	Titude	r del área (hallazgo)	Gerente de Firma de A	Auditores	Socio de Firma de	Auditores

Nota: En caso de que la entidad desee realizar una aclaración sobre el hallazgo, se deberá adjuntar en una sola hoja por separado.

# REPORTE DE HALLAZGOS

DE-012

Nombre del ente público		UNIVERSIDAD T	ECNOLÓGICA DE QUERÉTAR	0	]
Ejercicio de revisión	2019	1			
Despacho de Auditores Externos Área o Unidad					
Tipo de hallazgo	X		STRACIÓN Y FINANZAS	Control Interno	
		Descripci	ón del hallazgo		
los estados financieros incluyen las reglas de registro y valoración			\$459,718,808 equivalente a	al 50% del patrimonio, e	sta política se contrapone con
		Clasificac	ión del hallazgo		
Bajo riesgo		Mediano riesgo	X	Alto riesgo	
		Hallazg	o recurrente		
Si Ejercicio de origen	X 2017		No		
		Hallaz	go _r atendido		
Si		t v	No No Fecha de solventación	×	]
		Montos y cantic	lades (cifras en pesos)		
Universo		Muest	ra .	En relación al Universo	Observado En relación a la Muestra
\$935,324,76	58.00	\$935,324,7 100%		\$459,718,808.00 49%	\$459,718,808.00
			o legal y/o técnico infringido	43%	] 49%]
	REGLAS DE REG	GISTRO Y VALUACIÓN D	E L PATRIMONIO EMITIDAS PO	DR LA CONAC	
		E	ifectos		
		SOBREVALUACI	ÓN DEL PATRIMONIO		
	Part of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the seco	Recom	nendaciones		
Corrective	<b>is</b>				
	CANCELAR LC	OS REGISTROS CONTABI	ES DE LA REVALUACION DEL A	CTIVO FIJO	
Preventiv	as				74
	N	IO REGISTRAR LAS REVA	ALUACIONES DEL ACTIVO FIJO		
					7
C.P. Apolinar Villegas Array		Elvia Rocio Cancino Subdirectora de	negles	7	3
Secretario de Administración y Fin Nombre y cargo	nanzas Re	cursos Financieros Nombre y cargo	C.P.C. Juan C. Samperio B Nombre y cargo		ardo Brizuela Aece Iombre y cargo
Titular de la entida	d Tie	lar del área (hallazgo)			e Firma de Auditores

Fecha de firma:

22-ene-20